СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Березняківської сільської територіальної громади

ЗМІСТ

ВСТУП 3

СКОРОЧЕННЯ 6

1 РОЗДІЛ. Аналітична частина 7

1.1 Загальна інформація про громаду 7

1.2 Розвиток людського капіталу 15

1.3 Комунальне та житлове господарство 26

1.4 Економічний розвиток 29

1.5 Сталий розвиток 37

1.6 Безпека 39

2 РОЗДІЛ. Сильні та слабкі сторони, загрози та можливості, переваги та виклики для Березняківської громади 41

3 РОЗДІЛ. Сценарії розвитку територіальної громади 55

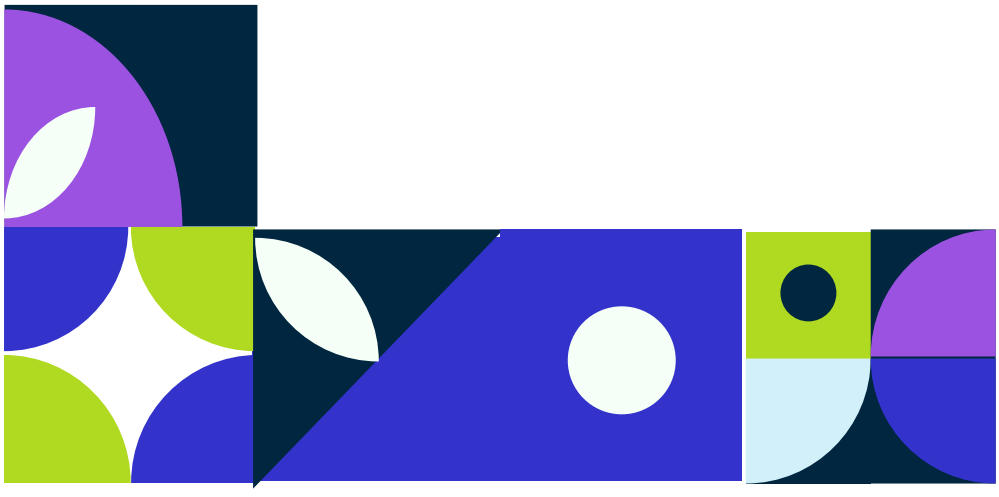
4 РОЗДІЛ. Стратегічні й оперативні цілі та завдання для розвитку Березняківської громади 60

5 РОЗДІЛ. Узгодження основних положень Стратегії зі стратегічними документами державного та регіонального рівнів **70**

6 РОЗДІЛ. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками **80**

Список використаних джерел **97**

Додаток: План заходів на 2025—2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Березняківської сільської територіальної громади до 2027 року **100**



ВСТУП

Необхідність розробки Стратегії розвитку Березняківської громади зумовлена завершенням реформи децентралізації, передачею земель поза межами населених пунктів в управління ОМС, а також законодавчими змінами, які зробили наявність стратегії обов'язковою для всіх територіальних громад. Додатковим поштовхом стало оновлення державної Стратегії регіонального розвитку та розробка оновленої Стратегії розвитку Черкаської області на 2021—2027 роки.

Важливим чинником також стало повномасштабне вторгнення росії, що спричинило як відтік жителів, так і прибуття значної кількості ВПО, що потребує направлення додаткових ресурсів. Водночас, для реалізації пріоритетних проєктів розвитку й відновлення громади необхідне чітке стратегічне планування, якого раніше Березняківська ТГ не мала.

Березняківська територіальна громада, розробивши стратегію, отримає схвалений усіма зацікавленими сторонами чіткий дороговказ з визначеними індикаторами виконання заходів з реалізації завдань поставлених відповідно до стратегічних і оперативних цілей свого розвитку. А інклюзивність і прозорість цього процесу сприятиме підняттю іміджу громади у людей і у потенційних інвесторів, як такої, що має перспективне майбутнє.

Документ розроблено за результатами роботи Робочої групи, утвореного Розпорядженням Голови Березняківської сільської територіальної громади від 3 січня 2025 року №1-р, з врахуванням результатів громадського обговорення, а також за підтримки в процесі інклюзивного та прозорого планування відновлення та стратегічного розвитку Березняківської сільської територіальної громади громади в межах реалізації проєкту Програми розвитку ООН (ПРООН) «Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні», що здійснюється за фінансової підтримки Уряду Японії та у співпраці з PwC Ukraine і громадською організацією «Інститут розвитку суспільних інновацій» (ГО «IPCI»). Зміст цього документу не обов'язково відображає погляди ПРООН, Уряду Японії, PwC Ukraine та ГО «IPCI».

Етапи роботи над стратегією:

- 23.06.2023 року — Березняківська сільська рада прийняла рішення № 37-1/VIII про розробку проєкту Стратегії громади на 2024—2030 рр. та плану реалізації Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади.

- осінь 2024 — Березняківська громада стала однією з 20 партнерських громад-учасниць проєкту з підтримки інклюзивного та прозорого планування відновлення і стратегічного розвитку громад, що впроваджується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні у межах проєкту «Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні» за фінансової підтримки уряду Японії, у партнерстві з Міністерством розвитку громад та територій України.

- 03.01.2025 — відповідно до Розпорядження сільського голови №1—р було створено робочу групу з планування та організації процесу розробки Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на період 2025—2027 рр. і затверджено її оновлений склад.

- 09.01.2025—19.01.2025 проведено опитування жителів громади стосовно оцінки інфраструктурних та соціальних складових життя в громаді.

- 14.02.2025 року у приміщенні КЗ "Сунківський ліцей Березняківської сільської ради" відбулась Стратегічна сесія за експертної та методичної підтримки фахівців "Форуму розвитку громадянського суспільства" у співпраці з ПРООН у рамках проєкту "Інклюзивне та прозоре планування відновлення та стратегічного розвитку громади". Робота відбувалася в малих групах за інноваційним українським методом DIY4Change та з використанням цифрової компоненти та матриці D4S напрацювання пропозицій. Були напрацьовані пропозиції заходів до завдань Стратегії розвитку Березняківської сільської територіальної громади.

- 26.02.2025 — проведено засідання робочої групи, на якому було презентовано результати проведеного онлайн-опитування та напрацьовано стратегічні цілі.

- 07.03.2025 — робоча група затвердила фіналізоване дерево цілей.

Джерелами інформації стали матеріали, надані структурними підрозділами Березняківської сільської ради, напрацювання робочої групи, закони України, Методичні рекомендації щодо стратегічного планування в громадах. Також з 09 по 19.01.2024 року було проведено відкрите онлайн-опитування жителів та регулярних відвідувачів громади стосовно оцінки інфраструктурних та соціальних складових життя в громаді. В опитуванні взяли участь 183 респондента, з них 75 % жінок і 25 % чоловіків. 24 % опитаних з адміністративного центру громади, села Березняки. На основі отриманої з різноманітних джерел інформації було проаналізовано стан Березняківської громади за напрямками людського розвитку, економічного розвитку, комунального та житлового господарства та безпеки.

СКОРОЧЕННЯ

Обухівська громада — Обухівська міська територіальна громада

ООН — Організація Об’єднаних Націй

ЄС — Європейський союз

ВПО — внутрішньо переміщені особи

КП — комунальне підприємство

КЗ — комунальний заклад

КНП — комунальне некомерційне підприємство

ОМС — орган місцевого самоврядування

ЦНАП — центр надання адміністративних послуг

ЗЗСО — заклади загальної середньої освіти

ЗДО/ДНЗ — заклади дошкільної освіти

ДЮСШ — дитячо-юнацька спортивна школа

ТПВ — тверді побутові відходи

ПДФО — податок на доходи фізичних осіб

ЖКГ — житлово-комунальне господарство

СДЮСШОР — спеціалізована дитячо-юнацька спортивна школа олімпійського резерву

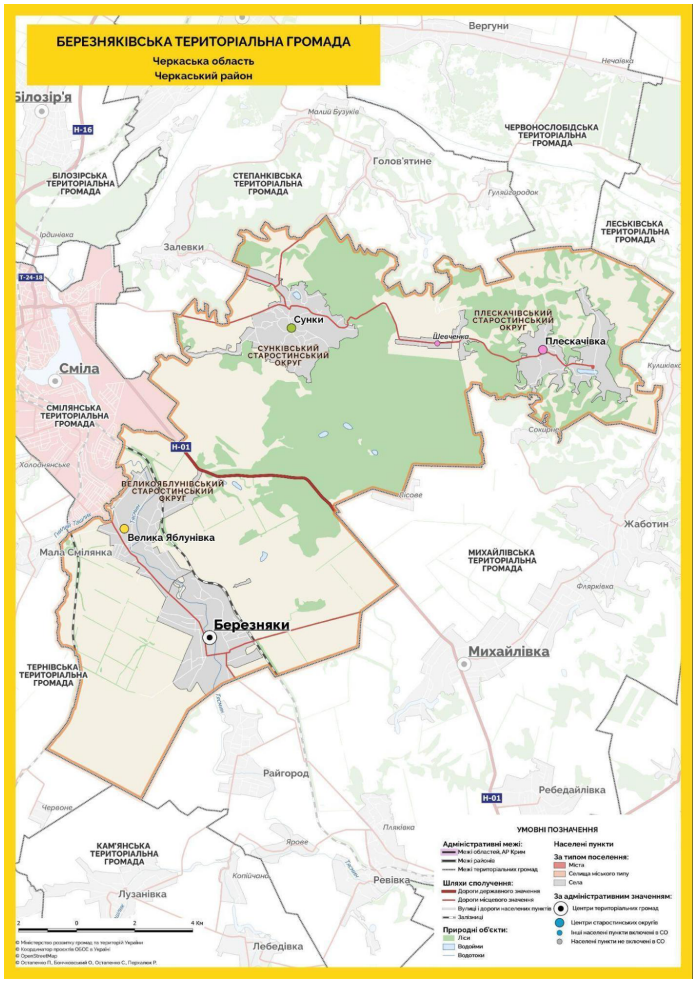
ЄДАРП — єдиний державний автоматизований реєстр осіб, які мають право на пільги

1 АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Загальна інформація про громаду

Березняківська об’єднана територіальна громада (КОАТУУ 7123781001) утворена шляхом об'єднання Березняківської та Великояблунівської сільських рад Смілянського району у 2018 році. Перші вибори відбулись 23 грудня 2018 року. У 2020 році до громади було приєднано Сунківську та Плескачівську сільські ради.

Географічне розташування



Березняківська сільська територіальна громада розташована у центральній частині України у Черкаській області Черкаського району.

Центром громади є село Березняки, розташоване на відстані 45 км від районного та обласного центру м. Черкаси, 15 км від м. Сміла та 10 км від найближчої залізничної станції ім. Т. Г .Шевченка. Землі Березняківської сільської ради межують із землями Степанківської, Михайлівської, Тернівської та Смілянської територіальних громад. Площа громади — 83,3 км².

До складу громади входять 5 населених пунктів: с. Березняки, с. Велика Яблунівка, с. Сунки, с. Плескачівка, с. Шевченка.

Територія громади складається з села Березняки та 3 старостинських округів: Великояблунівський старостинський округ, Сунківський старостинський округ, Плескачівський старостинський округ.

Адреси старостинських округів:

- Сунківський: Черкаська область, Черкаський район, с. Сунки, вул. Центральна, 6.
- Плескачівський: Черкаська область, Черкаський район, с. Плескачівка, вул. Бондаренків, 15,
- Великояблунівський: Черкаська область, Черкаський район, с. Велика Яблунівка, вул. Івана Нечуй-Левицького, 108/4.

Щільність населення у громаді становить 45 осіб на 1 км².

Найменування населеного пункту	Площа населеного пункту, км²	Чисельність населення, осіб
с. Березняки	8,7	2004
с. Велика Яблунівка	8,1	1586
с. Сунки	7,9	977
с. Плескачівка	5,9	384
с. Шевченка	10,3	187

Історична довідка та історико-культурна спадщина.

Село Березняки. Назва села походить від прізвища Трохима Березняка, власника млина на березовому лузі, який жив у першій половині XVIII століття. Заснували його втікачі з села Сунки, які не бажали коритися поміщицькій сваволі, і оселилися понад річкою Тясмин у березовому гаю. Село Сунки. У минулому це село — один з найбільших та найцікавіших центрів черкаського народного гончарства: горщики, макітри, глечики та глиняні іграшки постачались до Сміли, Черкас, та Києва.

Село Велика Яблунівка. Село, за офіційними документами, засноване близько 1775 р. Але знайдені дослідниками дві кам'яні сокири з отвором для рукоятки, камінний молоток свідчать, що тут були людські поселення ще задовго до цього часу. На березі р. Тясмин та в річищі його висохлої притоки знайшли останки мамонта. Поблизу Великої Яблунівки виявлено також кургани скіфського часу.

Село Плескачівка. На землях села Плескачівка були виявлені залишки скіфського городища IV—III століття до н. е.. За наявними джерелами село Плескачівка було засноване на початку XVII ст.. У 1737 р. у селі було побудовано Михайлівську церкву, також в той час в селі в урочищі Черешники діяв монастир-фортеця. У 1917 рр. в с. Плескачівка, на той час Жаботинської волості, Черкаського повіту, Київської губернії була сформована дружина

вільного козацтва у кількості 87 чоловік під проводом сотенного отамана Тодося Смовжа. У 1919—1922 рр. село входило до складу Холодноярської республіки.

Село Шевченка. Перші згадки про с. Шевченка з'явились у 1737 році, коли на його території діяв Монастир. Родзинкою села є колишній хутір під назвою Княгинене, володаркою якого була княгиня Наталія Григорівна Яшвіль. З 1930 року селище називається на честь поета Т. Г. Шевченка.
В Березняківській громаді на обліку перебувають пам'ятки археології (19 курганів у с. Велика Яблунівка, 20 курганів і курганних груп у с. Березняки, 7 курганів і 2 місця зі слідами поселень у II—V ст. н. е. у с. Сунки, скіфський курган у с. Плескачівка). Пам'яткою архітектури є розташована на території с. Сунки Церква святої трійці побудована у кінці 19 століття, на території якої є поховання членів родини княгині Н. Г. Яшвіль. Крім того, наявна значна кількість пам'яток історії і монументального мистецтва.

Саме на цих територіях видатний художник Михайло Нестеров (у самому селі він прожив майже 9 років) написав відомий портрет княгині Яшвіль, що нині міститься у Київській національній картинній галереї. Ця місцевість також була одним із найбільших та найцікавіших центрів черкаського народного гончарства: горщики, макітри, глечики та глиняні іграшки постачалися до Сміли, Черкас та Києва. Тут було започатковано декілька ремісничих династій гончарів, знаних в усій Україні. Село славилось своїми династіями майстринь-вишивальниць.

Наслідки повномасштабного вторгнення

Березняківська територіальна громада розташована на безпечній відстані від районів активних бойових дій та територій, охоплених збройною агресією з боку рф, що є важливою стратегічною перевагою. Завдяки цьому громада не зазнала окупації та зберегла базову інфраструктуру і керованість в умовах воєнного стану.

Російська федерація завдає ударів по цивільній інфраструктурі Черкаської області. Найбільше руйнувань зазнають міста Черкаси, Сміла та Умань. На щастя, руйнувань через обстріли на території Березняківської громади за час воєнного стану не зафіксовано.

Внаслідок повномасштабного вторгнення відбувся наплив внутрішньо переміщених осіб у громаду, особливо у перші місяці агресії рф. Раптове переміщення великої кількості населення внаслідок війни створило нові виклики для діяльності органів ОМС. Географія регіонів звідки їхали люди була надзвичайно різноманітною, це Київ і Київська область, Чернігівська, Херсонська, Донецька, Луганська, Харківська та інші області. Березняківською сільською радою на початку війни було організовано видачу гуманітарної допомоги (продуктів харчування, засобів гігієни, ковдр, матраців, одягу та взуття і т. п.) від Черкаської обласної державної адміністрації, різних благодійних фондів, приватних підприємців та жителів громади.

Відповідальні підрозділи апарату сільської ради допомагають з пошуком житла для внутрішньо переміщених осіб та допомагають їм покращувати умови проживання. Житло, яке пропонувалось переміщеним особам це індивідуальні житлові будинки мешканців громади, і нежитлові приміщення комунальної власності, які тимчасово пристосувалися у житлові.

Організовувалася допомога з опаленням приміщень, у які заселяються ВПО, люди забезпечувались дровами та буржуйками.
Здійснюється постійна інформаційна підтримка внутрішньо переміщених осіб через офіційний сайт громади, сторінку у соціальній мережі Facebook та особисто. На офіційному веб-сайті і на сторінці у соціальних мережах висвітлюється інформація щодо професійного навчання/перенавчання, підтримки зайнятості і самозайнятості ВПО.

Демографічні зміни, що відбулись у громаді через міграційні процеси спричинені війною говорять скоріше про те, що чисельність переміщених у неї осіб переважає кількість тих хто її покинув. Серед тих хто зареєструвався у громаді як ВПО, зростає частка людей, що вже придбали житло у власність і зареєструвались як її постійні жителі. Враховуючи досить стабільну безпекову ситуацію у регіоні і цінову складову на житло у сільській місцевості, можна зробити висновок, що попит на придбання помешкань у населених пунктах громади зростає.

Аналіз гендерно-вікової структури громади і змін, що у ній відбулися говорить про те, що до громади переселяються переважно жінки з дітьми, переважно працездатного віку. Тому питання працевлаштування ВПО стоїть у громаді надзвичайно гостро. За результатами опитувань кількість працевлаштованих ВПО протягом 2023—2024 років складає 12 осіб, у суб'єктах господарювання, що знаходяться на території громади — 3 особи, у суб'єктах господарювання, що знаходяться за межами громади — 9 осіб. Дві внутрішньо переміщені особи працевлаштовані у комунальні заклади громади.

Поступово від початку повномасштабного вторгнення обсяги внутрішньої міграції у громаду спадають, динаміка кількості зареєстрованих ВПО у громаді приведена у таблиці.

Динаміка кількості зареєстрованих ВПО у 2022—2025 роках

	За період з 01.01.2023 по 31.12.2023	**За період з 01.01.2023 по 31.12.2023**	**За період з 01.01.2024 по 31.12.2024**	**За період з 01.01.2025 по 28.02.2025**
Кількість зареєстрованих ВПО	607	52	47	9

На 1 січня 2025 року за даними відділу соціального захисту, кількість ВПО склала 179 осіб. У порівнянні з відповідним періодом минулого року вона скоротилася на 4 особи. Облік і моніторинг фактичного перебування ВПО на території громади проводиться відділом постійно.

Завдяки співпраці Березняківської сільської ради з ГО "Десяте квітня" організовуються психологічні тренінги для різних верств населення в тому

числі й для внутрішньо переміщених осіб різного віку.
З початком вторгнення рф помічається ріст кількості людей з інвалідністю, зокрема за рахунок збільшення частки людей, що отримали інвалідність внаслідок війни. Відповідно до інформації з бази даних про УБД у Березняківській громаді зареєстровано 13 таких осіб.

Негативний вплив на економічну сферу громади мають і мобілізаційні процеси. Через скорочення чисельності чоловічого населення з'явився дефіцит робітничих кадрів, майже у всіх суб'єктах, що здійснюють свою господарську діяльність. Деякі з них значно скоротили обсяги реалізованої продукції (робіт, послуг), а діяльність окремих не є стабільною. Нажаль, релокація бізнесу з інших територій у Березняківську громаду не відбулася, зокрема через те, що ресурс, яким володіє громада не влаштовував бажаючих релакуватися підприємців.

З 2014 року у Березняківській територіальній громаді розпочалася волонтерська діяльність, що організували працівники закладів загальної середньої освіти громади та заклад культури с. Березняки. Ними організовано різні волонтерські акції в закладах освіти, налагоджено тісну співпрацю з ГО "Смілянська самооборона Січ", через яку регулярно на фронт передаються продукти харчування та виготовлені дітьми обереги для воїнів ЗСУ.

Після повномасштабного вторгнення ворога в Україну волонтерська діяльність набрала більших масштабів, як цього потребував час. До участі у волонтерській акції "Підтримай армію України", яку ініціював освітній заклад с. Березняки, зокрема, учитель математики координатор волонтерського руху Гнатенко Валентина Аврамівна, долучилися працівники культури, та мешканці громади.

На базі шкільного харчоблоку запрацював "кондитерський цех" та "кухня домашніх страв". Жительки с. Березняки й активістки волонтерського руху випекли та передали на фронт домашні пиріжки з різноманітними начинками, домашнє печиво. До свят волонтерки виготовляють та передають на передову святкові домашні страви (паски, крашанки, котлети, голубці, налисники, шатковану капусту та багато іншого). На зібрані кошти закуплені необхідні для захисників продукти й речі: чай, кава, згущене молоко, шоколад, печиво, цукерки, засоби гігієни, спідня білизна, шкарпетки, цигарки та багато іншого. Волонтерський центр вирішив розширити допомогу фронту і долучитися до придбання FPV-дронів для ефективної боротьби з ворогом. Така ініціатива виникла і вже почала реалізовуватися у громаді. Було зібрано кошти на три дрони і передано капеланом Отцем Михайлом на фронт.

Волонтерський центр за майже три роки виготовив біля 30000 пиріжків і більше 4000 одиниць різної консервації. У зимовий період виготовляє окопні свічки, їх виготовлено вже більше тисячі.

Регулярно (двічі на місяць) сільські активісти волонтерського руху все зібране та приготовлене передають на потреби захисників через волонтерів ГО "Смілянська самооборона Січ" та капеланом Отцем Михайлом.

Впродовж 2024 року видатки з бюджету Березняківською СР на підтримку Збройних сил України, відповідно до Програми, становили 2 836 975 грн.

На ці кошти були придбані дрони, квадрокоптери, РЕБи, індивідуальне обмундирування, та інші засоби нищення ворога. За результатами оголошеними Черкаською ОВА наша громада увійшла до шістки громад, які найбільше допомогли ЗСУ у 2024 році, незважаючи на скромний бюджет і обмежені ресурси. (До відома, у Черкаській області 66 територіальних громад, і Березняківська громада є однією з невеликих).

Органи управління громади

Голова громади — Володимир Петрович Дорошенко.

Березняківська сільська рада восьмого скликання складається з 22 депутатів, що представляють громаду та здійснюють від її імені та в її інтересах функції і повноваження місцевого самоврядування, визначені Конституцією України. З числа депутатів сільської ради створено постійні комісії:

- з питань прав людини, законності, депутатської діяльності та етики, регламенту та антикорупційної політики;
- з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій, міжнародного співробітництва та управління комунальним майном;
- з питань земельних відносин, природокористування, планування території, будівництва, архітектури, охорони пам’яток, благоустрою та охорони навколишнього середовища;
- з питань освіти, культури, спорту, охорони здоров'я та соціального захисту населення.

Рада утворює виконавчий комітет, який очолює голова відповідної ради. До складу виконавчого комітету Березняківської сільської ради входить 9 членів, Голова комітету та секретар.

Створено 3 старостинські округи, підприємства та установи комунальної форми власності: КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги Березняківської сільської ради", КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради". В громаді функціонує Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) як постійний робочий орган виконавчого комітету Березняківської сільської ради, який надає 98 видів послуг жителям громади.

Структура та загальна чисельність апарату Березняківської сільської ради та її виконавчих органів

№ з/п	Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад	№ з/п	Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних одиниць
1.	Керівництво сільської ради та її виконавчих органів	5	6.3	Адміністратор ВРМ	1
1.1	Сільський голова	1	7.	Служба у справах дітей	1
1.2	Секретар сільської ради	1	7.1	Начальник служби	1
1.3	Староста	3	8	Відділ соціального захисту населення	3
2.	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	5	8.1.	Начальник відділу	1
2.1	Начальник відділу — головний бухгалтер	1	8.2	Головний спеціаліст	2
2.2	Головний спеціаліст	2	9	Спеціалісти	3
2.3	Провідний спеціаліст	2	9.1.	Головний спеціаліст з питань цивільного захисту	1
3.	Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	1	9.2	Головний спеціаліст з питань кадрової роботи	1
3.1	Начальник відділу	1	9.3	Головний спеціаліст з питань мобілізаційної роботи	1
4.	Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	4	10.	Фахівці, технічні службовці	5
4.1	Начальник відділу	1	10.1	Адміністратор системи	1
4.2	Головний спеціаліст	2	10.2	Діловод	4
4.3	Спеціаліст-землевпорядник II категорії	1	11.	Робітники	4,5
5.	Відділ освіти, культури, молоді і спорту	2	11.1	Водій автотранспортних засобів	1
5.1	Начальник відділу	1	11.2	Прибиральник службових приміщень та дворової території	2
5.2	Головний спеціаліст	1	11.3	Кочегар	1
6.	Центр надання адміністративних послуг	5	11.4	Завідувач господарства	0,5
6.1	Начальник відділу	1		**ВСЬОГО**	**38,5**
6.2	Адміністратор	3			

Структура (гранична чисельність працівників) КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради"

Назва посади	Кількість штатних одиниць
Директор	1
Завідувач відділеннями	1
Фахівець із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб	1
Відділення соціальної допомоги вдома	
Соціальний робітник	8
Відділення денного перебування	
Соціальний працівник	0,5
Відділення соціальної допомоги дітям, сім'ї та молоді	
Фахівець із соціальної роботи	1
Психолог	0,5
ВСЬОГО	**13,0**

Структура та загальна чисельність фінансового відділу Березняківської сільської ради

№ з/п	Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних посад
1.	Начальник фінансового відділу	1
2.	Головний спеціаліст (відповідальний за бухоблік, закупівлі, кадрові питання)	1
	ВСЬОГО	**2,0**

Громадські організації

На території громади функціонує одна громадська організація, утворена переселенцями з Донеччини — "Центр креативних ініціатив "Код розвитку" у Березняківській громаді".

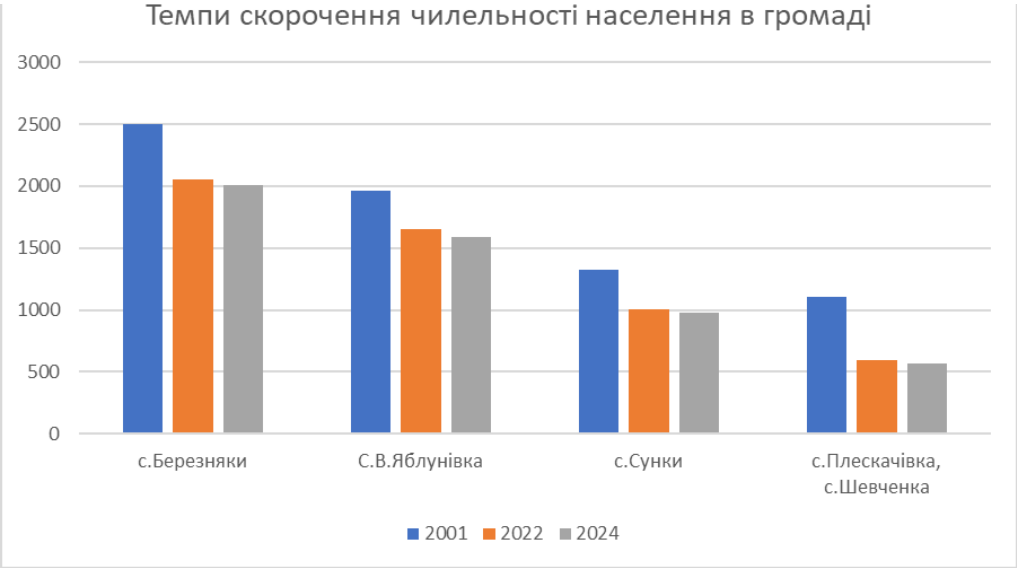
1.2. Розвиток людського капіталу

Демографічна ситуація у громаді та аналіз гендерно-вікової структури населення

У період створення Березняківська територіальна громада, за даними Державної служби статистики налічувала 6 902 особи.

Відповідно до сформованих відомостей з Реєстру територіальної громади кількість зареєстрованих осіб у громаді станом на 01.01.2025 року складає 5138 осіб.

Демографічна ситуація, що склалась в селах громади за останні роки, характеризується збереженням тенденції скорочення чисельності населення.



Чисельність населення жіночої статі у загальній чисельності населення дещо переважає, а саме: жінки — 2642 особи (51,4 %), чоловіки 2496 осіб (48,6 %). Причому чисельність чоловічого населення у віці до 17 років є більшою за чисельність жіночого, у працездатному віці зберігається відносно рівномірний розподіл, а от у похилому віці значно переважають жінки.

Частка населення у віці старшому за 60 років становить 30,1 % від загальної чисельності, причому найвищим цей показник є у с. Плескачівка (32,6 %) і найнижчим у с. Березняки (29,2 %).

Кількість зареєстрованих станом на 01.01.2025 року осіб порівняно попереднім роком скоротилась на 80 осіб. У період з 01.01.2024 року до 01.01.2025 всього зареєстровано 174 особи та знято з реєстрації 263.

Причому кількість знятих з реєстрації з причини смерті за січень — грудень 2024 року порівняно з відповідним періодом попереднього року була вищою на 10 осіб. Найвищим цей показник як у 2024 році, так і у 2023 році був у селі Велика Яблунівка.

Розподіл населення за статтю та віковими групами станом на 01.01.2025р.

Назва населеного пункту	всього	чоловіки				жінки			
		0-17	18-59	60 +	усього	0-17	18-59	60 +	усього
Березняківська сільська ТГ	5138	414	1470	612	2496	315	1392	935	2642
с.Березняки	2004	184	552	222	958	148	535	363	1046
с.Велика Яблунівка	1586	114	463	197	774	92	433	287	812
с. Плескачівка	384	17	117	50	184	16	109	75	200
с. Шевченка	187	15	49	24	88	11	52	36	99
с. Сунки	977	84	289	119	492	48	263	174	485

Кількість зареєстрованих народжених дітей у громаді залишилась порівняно з попереднім роком майже на тому ж рівні. Так, за 2024 рік зареєстровано 26 новонароджених, а за весь 2023 рік — 27. Проте природне скорочення чисельності зареєстрованого населення (перевага померлих над народженими) становить у 2024 році 43 особи та порівняно з 2023 роком цей показник зріс приблизно на 34 %. Найвищим він був у с. Велика Яблунівка (28 померлих і лише 3 народжених).

Аналіз змін чисельності зареєстрованого населення у Березняківській громаді протягом 2023 і 2024 років

Населений пункт	Кількість населення						Динаміка		
	на 01.01.2024			на 01.01.2025			Абсолютне відхилення		
	Всього, осіб	у тому числі		Всього, осіб	у тому числі		Всього, осіб	у тому числі	
		чоловіків	жінок		чоловіків	жінок		чоловіків	жінок
Березняки	2018	908	1110	2004	958	1046	- 14	+ 50	- 64
Велика Яблунівка	1626	729	897	1586	774	812	- 40	+ 45	- 85
Плескачівка	395	182	213	384	184	200	- 11	+ 2	- 13
Сунки	988	466	522	977	492	485	- 11	+ 26	- 37
Шевченка	191	89	102	187	88	99	- 4	- 1	- 3
ВСЬОГО	5218	2374	2844	5138	2496	2642	- 80	+ 122	- 202

Зайнятість населення та ринок праці

Кількість населення територіальної громади, що перебуває у працездатному віці орієнтовно становить (з-поміж зареєстрованих станом на 01.01.2025 року) 2 862 особи, або 55,7 % загальної чисельності населення. Частка працездатного населення порівняно з аналогічним періодом минулого року зменшилась на 2,9 %. Спостерігається також зменшення кількості зареєстрованої молоді віком до 17 років. Питома вага осіб, у віці старшому за працездатний (60+), зростає (26,6 % станом на 1 січня 2024 року і 30,1 % станом на 1 січня 2025 року).

Структура населення Березняківської ТГ у розрізі вікових груп у 2023 і 2024 роках

Вікові групи	2023 рік		2024 рік	
	осіб	Питома вага, %	осіб	Питома вага, %
Молодь до 17 років	792	14,8	729	14,2
Населення у віці 18—59 років	3144	58,6	2862	55,7
Населення у віці 60+ років	1432	26,6	1547	30,1
Всього населення	5368	100	5138	100

Основна частина працездатного населення перебуває у трудових відносинах як з установами, організаціями та суб'єктами, що здійснюють свою господарську діяльність на території громади, так і з тими, що здійснюють свою діяльність за її межами.

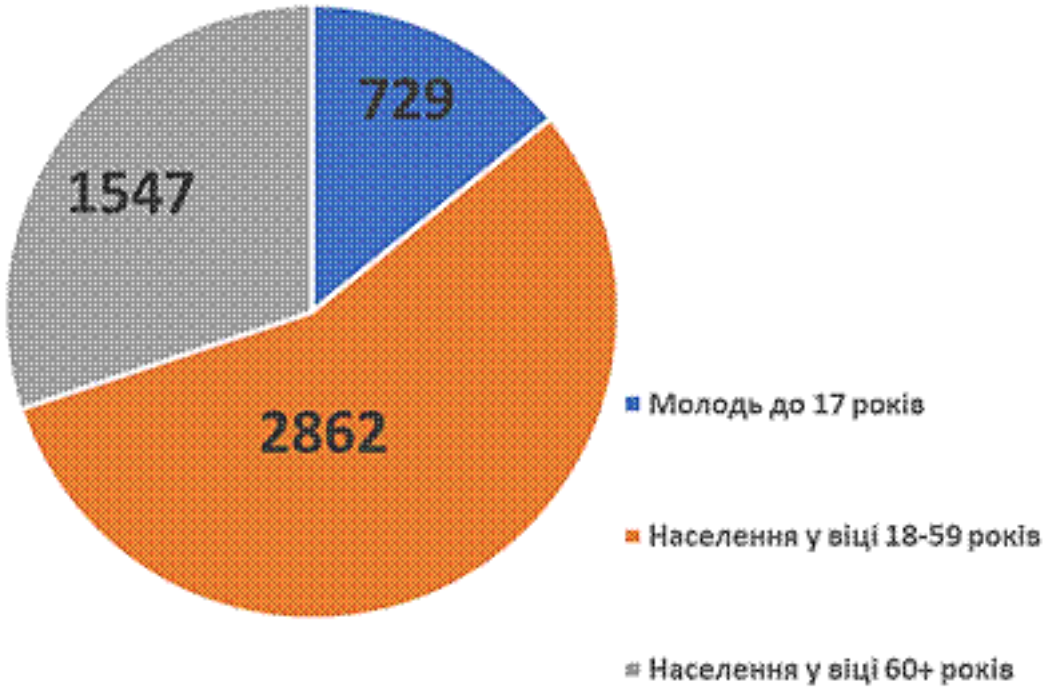


Рис. 3. Структура населення громади у 2023 р. за віковими групами

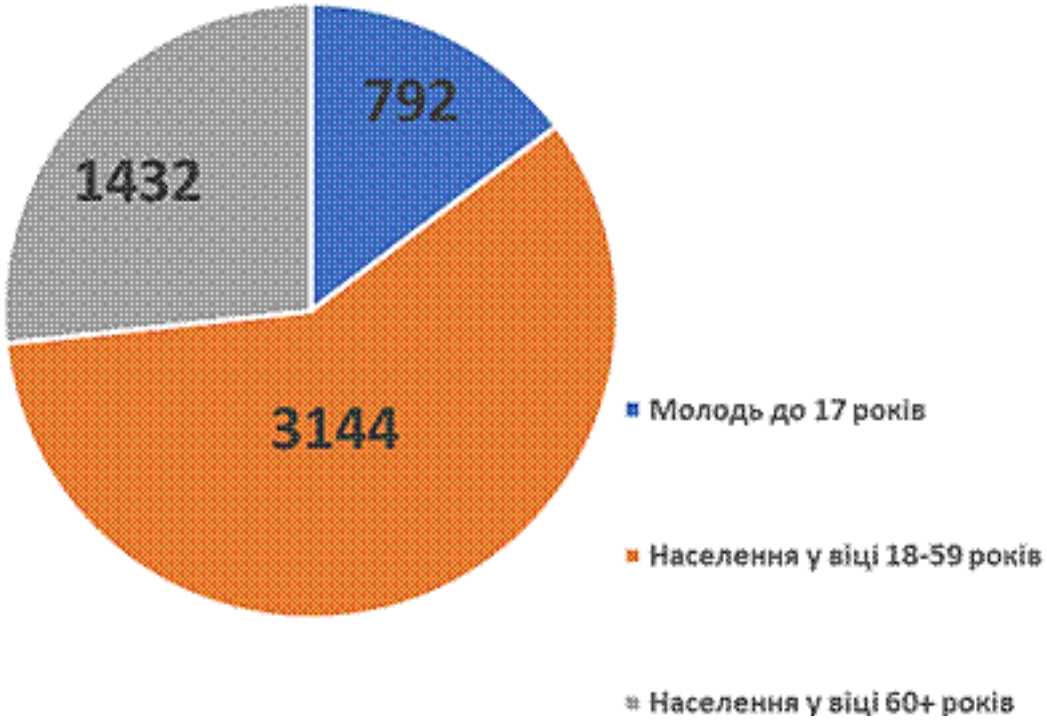


Рис. 4. Структура населення громади у 2024 р. за віковими групами

Основним напрямком діяльності суб'єктів господарювання є сільське господарство. Також працюють декілька виробничих підприємств, що здійснюють переробку молока, виробництво масла, виробництво фармацевтичних препаратів і матеріалів, здійснюють обробку каменю та виготовляють деяку будівельну продукцію. У громаді функціонують 17 підприємств роздрібної торгівлі.

За результатами опитування жителів громади лише 16 % опитаних задоволені можливостями для працевлаштування, 43 % незадоволені, 25 % вказують на відсутність таких можливостей, а 16 % мають змішані думки щодо цього питання. Щодо умов для започаткування та ведення бізнесу, 36 % опитаних вважають їх сприятливими, 40 % оцінюють як погані, а 24 % не змогли дати однозначну відповідь.

Відповідно до інформації, отриманої від Смілянського управління Черкаської філії Черкаського обласного центру зайнятості, та проведених Відділом економічного розвитку, торгівлі та інвестицій Виконавчого комітету громади опитувань жителів, роботодавців, матеріалів проведених перевірок комісії, що створена при виконавчому комітеті Березняківської сільської ради з легалізації найманої праці, основними проблемами зайнятості населення є:

- підприємства з сезонним циклом роботи;
- труднощі з працевлаштуванням соціально незахищених верств населення;
- низька підтримка підприємств, які створюють нові робочі місця, наявність тіньових відносин, передусім внаслідок значного податкового

навантаження на роботодавців та відсутність механізму економічного стимулювання роботодавців;

- велика кількість економічно активного населення працездатного віку працюють нелегально або зайняті неповний робочий день;

- відсутність у служби зайнятості можливостей запропонувати достойну роботу, особливо висококваліфікованим працівникам.

Галузь освіти

Березняківська громада має розгалужену мережу закладів освіти. В громаді станом на початок 2025 року діють 2 заклади загальної середньої освіти, 1 ліцей та 3 дошкільні заклади, що надають послуги 428 дітям.

Заклади освіти в громаді

Н/П	Назва закладу, адреса	К-ть дітей	+/- у порівнянні з 2023 р.	Прогноз на 2025 р	Кількість персоналу
1	Заклад загальної середньої освіти І—ІІІ ступенів с. Велика Яблунівка Березняківської сільської ради — с. Велика Яблунівка, вул. Данільченка, 1а	85	-14	100	20 — педагоги (на 2 менше ніж у 2022р) 8 — МОП
2	Заклад загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів с.Березняки Березняківської сільської ради - с.Березняки, вул. мол. сержанта Р. Чубатенка, 1а	185	-10	205	22 — педагоги 11 — МОП
3	Комунальний заклад "Сунківський ліцей" Березняківської сільської ради, с. Сунки, вул. Центральна, 17	105	**-9**	**105**	21 — педагог 8 — МОП
4	Великояблунівський заклад дошкільної освіти №12 "Яблунька" Березняківської сільської ради, с.Велика Яблунівка, вул. Данільченка 1б	19	**0**	**20**	2 — педагоги 4 — МОП
5	Березняківський заклад дошкільної освіти №10 "Берізка" Березняківської сільської ради, с. Березняки, вул. Садова 1А	20	**0**	**20**	2 — педагоги 4 — МОП
6	Дошкільний навчальний заклад № 27 "Ромашка" с. Сунки, вул. Симиренківська 6	14	**-1**	**14**	2 — педагоги 4 — МОП

Заклади загальної середньої освіти фінансуються коштом освітньої субвенції, дотації з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я та з місцевого бюджету. Дошкільні навчальні заклади повністю фінансуються з місцевого бюджету.

Навчання в освітніх закладах проводиться офлайн, оскільки всі 6 закладів мають захисні споруди цивільного захисту.

Позашкільну освіту у громаді організовує КУ "Центр дитячої та юнацької творчості" Березняківської сільської ради, він налічує 185 вихованців, які займаються у 10 гуртках. Крім того, громада відповідно до договорів про співробітництво у сфері освітніх послуг спільно утримує КУ "Дитяча музична школа" Ротмістрівської сільської ради.

45 % жителів громади, що пройшли опитування, задоволені якістю надання освітніх послуг у ЗЗСО, тоді як 52 % задоволені якістю в ЗДО.

Культура та спорт

Мережа закладів культури територіальної громади представлена наступними закладами:

- Публічна сільська бібліотека Березняківської сільської ради;
- Великояблунівська сільська бібліотека;
- Сунківська сільська бібліотека;
- Плескачівська сільська бібліотека;
- Шевченківська сільська бібліотека;
- 5 Будинків культури (в кожному населеному пункті ТГ).

При сільських будинках культури функціонує 31 аматорське формування та 9 любительських об'єднань і клубів за інтересами.

У селі Плескачівка функціонує Музей стародавнього побуту та кустарних ремесел хата "Берегиня", який можна віднести до креативних індустрій. Музей містить приблизно півтори тисячі експонатів, які повною мірою відображають атмосферу українського народного побуту сільського життя 19 століття.

Частина населення громади є активними прихожанами церков. Станом на початок 2025 року, їх на території громади діє 5. Є Парафії Православної церкви України, Української Православної Церкви. Церковні громади УПЦ сіл поступово переходять до парафій ПЦУ, проте цей процес у Березняківській громаді має певну соціальну напругу.

Діючі храми громади:

- с. Березняки — Парафія Різдва Пресвятої Богородиці Черкаської єпархії

Православної церкви України,

- с. Велика Яблунівка — Церква Іонана Богослова Українська Православна Церква.
- с. Плескачівка — Плескачівська Парафія Черкаської Єпархії Української Православної Церкви
- с. Плескачівка — Чоловічий монастир на честь преподобного Алексія, чоловіка Божого Черкаської Єпархії Української Православної Церкви.
- с. Сунки — Релігійна громада Свято-Троїцька парафія Черкаської Єпархії Української Православної Церкви (ПЦУ) с. Сунки.

На території Березняківської сільської ради функціонує 8 комплексних спортивних споруд, з них 2 спортивних майданчики з тренажерним обладнанням, 4 футбольних поля та 2 спортивні зали.

На початку 2025 року було розпочато реалізацію проєкту зі створення сучасного молодіжного центру в селі Березняки для активного розвитку молоді, підвищення рівня громадської участі та створення можливостей для навчання, дозвілля та самореалізації.

Опитування жителів громади показало, що 33 % респондентів вважають, що в їх населеному пункті є достатні можливості для відпочинку та дозвілля, 39 % не згодні з цим твердженням, а 28 % висловили неоднозначну оцінку. Відповідно до матеріалів, наданих Відділом освіти, культури, молоді та спорту Виконавчого комітету Березняківської СР, головними проблемними питаннями у галузі спорту є: недостатнє фінансування розвитку фізичної культури та спорту; відсутність спортивних споруд, які б відповідали стандартам і нормативам; недостатнє охоплення фізкультурно-масовими заходами жителів територіальної громади; недостатня кількість сучасних спортивних майданчиків, інвентарю й обладнання; відсутність власних спортивних баз тощо.

Мережа закладів охорони здоров’я

Первинну медичну допомогу жителі громади отримують в Комунальному некомерційному підприємстві "Центр первинної медико-санітарної допомоги" Тернівської сільської ради Черкаської області. Цей заклад надає первинну медико-санітарну допомогу населенню та здійснює управління медичним обслуговуванням сіл Тернівської, Ротмістрівської, Балаклеївської, Березняківської, Степанківської територіальних громад Черкаської області, вживає заходів з профілактики захворювань населення, в тому числі і COVID-19, та підтримання громадського здоров’я.

Кількість жителів Березняківської громади, що обслуговує цей заклад, тобто підписали Декларацію про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу, станом на 2024 рік становить 3 346 осіб (близько 65 % зареєстрованих жителів).

За умови ухвалення рішення про ліквідацію КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги Березняківської СР", який не зміг отримати ліцензію на здійснення медичної практики після створення у 2021 році, є намір створити Амбулаторії загальної практики сімейної медицини у с. Березняки та с. Сунки, а у селах Велика Яблунівка, Плескачівка, Шевченка — фельдшерські пункти, які будуть входити до іншого центру первинної медичної допомоги.

На території громади згідно з рішенням Березняківської сільської ради від 21.12.2021 №20-7/VIII створено медичні пункти тимчасового базування (далі — МПТБ):

- МПТБ с. Березняки, розташований за адресою: Черкаська область, Черкаський район, с. Березняки, вул. Химичів, буд.1Б;
- МПТБ с. Велика Яблунівка, розташований за адресою: Черкаська область, Черкаський район, с. Велика Яблунівка, вул. І. Нечуй-Левицького, буд. 108/4;
- МПТБ с. Сунки, розташований за адресою: Черкаська область, Черкаський район, с. Сунки, вул. Центральна, буд. 33;
- МПТБ с. Плескачівка, розташований за адресою: Черкаська область, Черкаський район, с. Плескачівка, вул. Бондаренків, буд. 13.

У межах загальнодержавної реорганізації системи охорони здоров'я та медичної сфери Черкащини з метою формування спроможної мережі Черкаського госпітального округу у 2024 році КНП "Смілянська багатопрофільна лікарня ім. Софії Бобринської" була приєднано до КНП "Смілянська міська лікарня", де на сьогодні отримують вторинну (спеціалізовану) амбулаторно-поліклінічну та стаціонарну допомогу мешканці громади.

За результатами опитування жителів громади 35 % респондентів задоволені якістю медичних послуг у Громаді, 34 % незадоволені, 13 % вказали на відсутність доступу до медичних послуг, а 18 % висловили змішані погляди щодо цього питання.

Соціальний захист та адміністративні послуги

Основна частина роботи із соціального захисту населення на території Березняківської сільської територіальної громади виконується відділом соціального захисту, який було створено 01.10.2023 року. Працівниками відділу здійснюється належне забезпечення організаційно-правових умов соціального захисту, забезпечення реалізації державної соціальної політики щодо надання послуг із соціальної підтримки населення громади.

Станом на 01.12.2024 року, за даними відділу, кількість ВПО у громаді складає 179 осіб. У порівнянні з відповідним періодом минулого року кількість ВПО скоротилася на 4 особи. Постійно проводиться облік і моніторинг фактичного перебування ВПО на території громади. На офіційному сайті і на сторінці у

соціальних мережах висвітлюється інформація щодо професійного навчання/ перенавчання, підтримки зайнятості та самозайнятості ВПО. Березняківська сільська рада допомагає з пошуком житла для внутрішньо переміщених осіб та допомагає покращувати умови їхнього проживання. Також надається допомога з опаленням у вигляді дров та буржуйок для соціально незахищених груп населення.

Станом на початок 2025 року у громаді зареєстровано 108 УБД та 13 осіб з інвалідністю отриманою внаслідок війни. В громаді проживає 51 багатодітна сім'я, в яких виховується 178 дітей. На території громади мешкає 356 людей з інвалідністю.

Крім відділу соціального захисту у громаді соціальну політику реалізує КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради" (далі КЗ). Основною метою діяльності КЗ є сприяння у розв'язанні проблемних питань і надання соціальних послуг громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги, за місцем проживання, в умовах стаціонарного, тимчасового або денного перебування.

При КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", працює 3 відділення:

- відділення соціальної допомоги вдома;
- відділення денного перебування;
- відділення соціальної допомоги дітям, сім'ї та молоді.

Метою відділення соціальної допомоги вдома є надання соціальних послуг за місцем проживання/перебування одиноких громадян, які не здатні обслуговувати свої потреби у зв'язку з частковою втратою рухової активності (мають III, IV і V групу рухової активності) та потребують сторонньої допомоги.

Станом на початок 2025 року, послуги надають 8 соціальних робітників для 77 одиноких громадян ТГ, з навантаженням 10,50 % (10—12 осіб на 1 соц. робітника при нормі в 6 осіб, встановленій Міністерством соціальної політики).

Комунальний заклад активно працює над розвитком та запровадженням інноваційних моделей соціальної роботи.

З листопада 2024 року в громаді працює фахівець із супроводу ветеранів та демобілізованих осіб, який здійснює інформаційний супровід та підтримку ветеранів війни та демобілізованих осіб та їх сімей, а також допомагає їхнім родинам та сім'ям полеглих воїнів. Окрім цього, фахівець із супроводу ветеранів війни здійснює супровід з консультування, щодо отримання статусу, пільг, послуг, житла, проходження медичної реабілітації, навчання, працевлаштування, започаткування власної справи (отримання гранту), надання юридичної допомоги.

Відділ соціального захисту населення здійснює прийом документів для

встановлення статусу "Особа з інвалідністю внаслідок війни", "Член сім'ї загиблого Захисника чи Захисниці" та їх подовження, а також проводить консультування щодо оформлення пільги на житлово-комунальні послуги. Здійснюється прийом документів на виплату з обласного бюджету одноразової грошової допомоги членам сімей осіб, загибель (смерть) яких пов'язана зі здійсненням заходів необхідних для забезпечення оборони України.

З місцевого бюджету виплачується одноразова грошова допомога особам, які отримали поранення під час захисту Батьківщини; одноразова грошова допомога на реабілітацію після поранення; щорічна виплата УБД до дня Збройних сил України; одноразова грошова допомога сім'ям загиблих (померлих) учасників, які здійснювали заходи для забезпечення оборони України для вирішення соціально-побутових проблем та на встановлення надмогильного пам'ятника. Також за кошти місцевого бюджету здійснюється організація та проведення поховання загиблих (померлих) учасників, які боронили Україну.

З метою наповнення бази пільгових категорій постійно проводиться моніторинг та збір документів учасників бойових дій, осіб з інвалідністю отриманою внаслідок війни, членів сімей загиблих та безвісти зниклих осіб. 35 % жителів громади, які пройшли опитування, були задоволені якістю надання соціальних послуг у громаді, 33 % не задоволені, 7 % зазначили відсутність доступу до цих послуг, а 26 % висловили неоднозначну оцінку. З 2020 року в громаді функціонує Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Березняківської сільської ради.

Основними завданнями ЦНАПу є:

- організація надання адміністративних послуг у найкоротший строк та за мінімальної кількості відвідувань суб'єктів звернень;
- спрощення процедури отримання адміністративних послуг та поліпшення якості їх надання;
- надання консультацій та роз'яснень суб'єктам звернень про вимоги та порядок надання адміністративних послуг.
- надання вичерпної інформації щодо необхідного переліку документів для отримання адміністративних послуг.

Адміністратори ЦНАП працюють у Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно, ПК "Вулик", Реєстрі територіальної громади, ПК "ІІС "Соціальна громада", "є-Малятко", підключені до Єдиного державного будівельного реєстру, Будівельного реєстру DIAM (через Дію). З 01 грудня 2022 року розпочалася співпраця з Пенсійним Фондом України зокрема у оформленні документів для отримання субсидій та пільг.

ЦНАП надає допомогу у оформленні документів та отриманню довідок про статус ВПО, надає допомогу у виплаті коштів внутрішньо переміщеним особам та за потреби у оформленні іншої допомоги.

Серед жителів громади, які пройшли опитування, 58 % були задоволені якістю надання адміністративних послуг у своєму населеному пункті, 22 % не задоволені, 4 % вказали на відсутність доступу до цих послуг, а 17 % висловили неоднозначну оцінку.

1.3. КОМУНАЛЬНЕ ТА ЖИТЛОВЕ ГОСПОДАРСТВО

Дорожньо-транспортна інфраструктура

Відстані від Березняківської територіальної громади до ключових транспортних вузлів є досить незначними. Так, відстань до м. Сміла становить близько 15 км. В м. Сміла розташовано 2 автостанції та залізнична станція ім. Т. Г. Шевченка звідкіля можна розпочати подорож до будь-якої точки України.

Територією громади проходить 5 автомобільних доріг загального користування місцевого значення, які перебувають в управлінні Департаменту будівництва Черкаської ОДА:

- О 241311-4/Сміла — Брезняки — ст. Райгород — Кам'янка;
- О 241310 /Н-01/Березняки;
- О 241301-4/Сміла — Сунки — Плескачівка;
- О 241303/Сміла — Сунки — Плескачівка — Залевки — Малий Бузуків;
- О 241716-4/Р-10/Нечаївка — Голов'ятине — Сунки.

Станом на початок 2025 року, транспортним сполученням населення забезпечене, але не щоденно. По понеділках не здійснюються рейси до сіл Сунки, Шевченка, Плескачівка. Через низький пасажиропотік є загроза подальшого скорочення рейсів.

Через населені пункти громади курсують рейсові автобуси приватних перевізників: ПРАТ "Смілянське АТП-17128" та ФОП Плюта Ігор Олександрович, а також на території Є4 зупинки приміського залізничного транспорту. Мережа комунальних доріг є розгалуженою. Загальна протяжність вулично-дорожньої мережі складає 163,4 км.

Серед жителів громади, які пройшли опитування, лише 3 % були задоволені станом якості автомобільного дорожнього покриття у громаді, у той час як 89 % не задоволені або вказали на його відсутність. Решта 8 % висловили змішані погляди. Схожі результати спостерігались щодо якості пішохідних тротуарів: 3 % задоволені їх станом, 55 % не задоволені, 38% вказали на їхню відсутність, і 4 % мають змішані погляди. Також лише 25 % респондентів вважали свій населений пункт доступним для маломобільних категорій населення, 59 % не погоджуються з цим твердженням, а 16 % висловили змішані думки. У відповідь на відкрите питання про слабкі сторони громади, 17 % опитаних наголосили на поганому стані доріг.

В іншому відкритому питанні 48 % опитаних зазначили що покращення стану доріг у громаді має відбутися терміново. 29 % респондентів задоволені якістю

транспортних послуг у громаді, 45 % не задоволені, 6 % вказують на їхню відсутність, а 19 % висловлюють змішані думки.

Відповідно до інформації, наданої Департаментом будівництва Черкаської ОДА щодо визначення об’єктів, які потребують поточного ремонту автомобільних доріг загального користування, та інформації від старостинських округів громади, стан дорожнього покриття автошляхів, як в межах населених пунктів, так і поза ними, знаходиться в незадовільному стані. Мережа автомобільних доріг потребує капітального ремонту, а подекуди і повної заміни дорожнього покриття. Щороку проводиться ямковий ремонт доріг, але ці заходи не вирішують повною мірою наявну проблему. У 2024 році було здійснено поточний ремонт автомобільної дороги загального користування місцевого значення О 241301 Сміла — Сунки — Плескачівка (окремими ділянками) та поточний ремонт мосту на автомобільній дорозі загального користування місцевого значення О 241311-4 Сміла — Брезняки — ст. Райгород — Кам’янка.

Послуги зв’язку

Телефонний зв'язок у громаді забезпечують мобільні оператори: Водафон, Київстар, Лайфсел, Укртелеком. Сільські жителі мають можливість користуватись мережею інтернет. Ці послуги надають: Компанія McLaut, ПП "ALDEN".

На території громади працюють поштові відділення "Укрпошта" — одне стаціонарне у с. Березняки, а у селах Велика Яблунівка, Сунки, Плескачівка, Шевченка обслуговування здійснює пересувне відділення. Відділення Укрпошти надають універсальні послуги зв’язку (листи, посилки, бандеролі тощо), фінансові послуги, проводять виплати та доставку пенсії, і розповсюдження періодичних видань за передплатою. Функціонує відділення Нової пошти у селі Сунки.

Житлово-комунальна інфраструктура

Житловий фонд налічує 3 443 будинки загальною площею 170 932 м2. Переважно це індивідуальні житлові будинки. Комунальне житло в Березняківській громаді відсутнє.

Відповідно до укладених чинних договорів, послуги з розподілу електричної енергії в громаді надає ПАТ "Черкасиобленерго", а постачання електричної енергії здійснює ТОВ "Черкасиенергозбут". Зареєстрованих альтернативних джерел енергії на території громади не має.

Вуличне освітлення знаходиться на балансі Березняківської сільської територіальної громади, протяжність ліній — 59,9 км, загальна кількість пунктів включення (світильників) — 561 одиниць. Основний вид джерел світла це компактні люмінесцентні лампи. Серед опитаних жителів громади лише 25 % задоволені якістю вуличного освітлення, половина (51 %) не задоволені, 3 % вказали на його відсутність, а 21 % дали неоднозначну оцінку.
Села громади газифіковані, 89 % домоволодінь громади забезпечено

газопостачанням. Водопостачання та водовідведення індивідуальні, централізовані мережі відсутні.

Житлові приміщення опалюються індивідуально, система централізованого теплопостачання відсутня. Бюджетні установи теж опалюються індивідуально, і різними видами палива: газ, електрика, дрова, пелети.
В громаді не організоване надання послуг з вивезення і розміщення твердих побутових відходів. Серед опитаних жителів громади 38 % свій населений пункт чистим, 40 % не погоджуються з цим твердженням, а 22 % мають змішані погляди.

Містобудівна документація

У Березняківській територіальній громаді у 2021 році розроблені генеральні плани населених пунктів Березняки і Велика Яблунівка. У с. Сунки, с. Шевченка, с. Плескачівка наявні генеральні плани застарілі, але використовуються донині.

У 2021 році була розпочата робота з розробки Комплексного плану просторового розвитку території Березняківської територіальної громади. За підтримки ТОВ "УКР-ГРУППРОЕКТ" було створено робочу групу з розробки, проведено SWOT-аналіз та соціологічне опитування жителів. Результатом цих робіт стало сформоване і затверджене Березняківською сільською радою завдання на розроблення комплексного плану просторового розвитку території Березняківської територіальної громади. Надалі роботи по розробці документу через відсутність фінансування були зупинені. Проте індикатори розвитку напрацьовані на стратегічній сесії у межах розробки комплексного плану просторового розвитку були використані для формування заходів з реалізації стратегії розвитку громади.

1.4. Економічний розвиток

Суб’єкти господарювання

Як і вся економіка України, економіка громади поступово адаптувалася до війни і продовжує працювати, хоча й через військові дії виник цілий ряд економічних проблем. Відповідно до опитування найбільших представників бізнесу, яке провів Відділ економічного розвитку, до головних проблем економіки громади належать: порушення логістики, скорочення внутрішнього попиту (мобілізація, міграція, падіння реальних доходів населення), дефіцит трудового ресурсу, через мобілізаційні процеси, високі ціни на енергоресурси, вимкнення електроенергії та інші.

Станом на початок 2025 року на території громади зареєстровано 140 суб’єктів господарювання. З них 13 % юридичні особи і 87 % фізичні особи-підприємці. Загальна чисельність суб’єктів господарювання у громаді за останні роки залишається незмінною.

Найбільшими суб’єктами господарювання, що здійснюють свою діяльність на території громади і мають адресу реєстрації у ній же, є: ТОВ "Мейк Агро", ТОВ "Еліта", ТОВ "Фармаплант", СФ ТОВ "Нутрімед", ТОВ "Агропроменерго", ДП Смілянська філія "Смілянське лісове господарство", ТОВ ТСС "Трейд", ФОП Савчук Олег Миколайович, ФГ "Агросвіт", ТОВ "Мисливське господарство Сунки", ФГ "Яблунівка Агро".

Є група підприємств, які є користувачами земельних угідь громади і здійснюють свою діяльність у громаді, проте зареєстровані у інших громадах: ТОВ "ОЛІМП", ТОВ "ЗЕРНОВА КОМПАНІЯ "ХОРС", СТОВ "Голов’ятинське", ПРАТ "Лавр", ТОВ "Сріблянка-агро", СТОВ "Агрофірма "Плескачівка", ТОВ "Агро-Рось", ТОВ "Агро-Рось Інвест", СТОВ "Залевківське", ФГ "Деметра", "ФГ "Прометей", ФГ "Яна", ФГ "Сонячна Ферма", ТОВ "Запорізька гідроенергетична компанія "Великояблунівська ГЕС", ФГ "Долина квітів 2015" і ПП "Долина квітів".

Наявні зареєстровані у громаді суб’єкти господарювання, діяльність яких відбувається за її межами.
Виходячи з інформації, наданої суб’єктами господарювання про чисельність працюючих осіб, можна зробити висновок, що у Березняківській ТГ переважають представники мікробізнесу, оскільки у переважної більшості суб’єктів чисельність працюючих складає від 1 до 10 осіб.

Лише декілька підприємств можна віднести до малого бізнесу: ТОВ "Агропроменерго", Сунківське лісництво СФ "Смілянське лісове господарство". З представників середнього бізнесу у громаді є ТОВ "Мейк-Агро" с. Березняки (100 працюючих, галузь — тваринництво), Смілянська філія ТОВ "Нутрімед" с. Сунки (62 працюючих, галузь — промисловість) і ТОВ "Еліта" (22 працюючих, галузь — рослинництво, насінництво) с. Сунки.

Зовнішньоекономічна діяльність у громаді здійснюється трьома підприємствами: ТОВ "Мейк-Агро", Смілянська філія ТОВ "Нутрімед" і ТОВ "Еліта".

Станом на початок 2025 року найбільші платниками податків у громаді:

- за ПДФО: ТОВ "Мейк-Агро", ТОВ "Еліта", Смілянська філія ТОВ "Нутрімед", ВК Березняківської сільської ради;
- за єдиним податком: ФОП Довгаль А.М., ФОП Савчук О.М., ФОП Брик І.М., ФОП Калашнік О.О.;
- за податком на майно, включаючи земельний податок: землекористувачі ТОВ "ОЛІМП", ТОВ "ЗЕРНОВА КОМПАНІЯ "ХОРС", СТОВ "Голов'ятинське", ПРАТ "Лавр", ТОВ "Сріблянка-агро", СТОВ "Агрофірма "Плескачівка", ТОВ "Агро-Рось", ТОВ "Агро-Рось Інвест", СТОВ "Залевківське".

Структура економіки та розвиток головних її секторів

У структурі економіки переважає сільське господарство. Переважна більшість (67 %) зареєстрованих юридичних осіб, а це товариства з обмеженою відповідальністю і фермерські господарства, здійснюють свою діяльність у сільськогосподарській галузі. Серед сільськогосподарських підприємств переважає рослинництво (75 %). У сфері тваринництва реалізують свої можливості ТОВ "Мейк-Агро" (основний вид діяльності — розведення великої рогатої худоби молочних порід), ФГ "Сонячна ферма" та ПП "Український страус" (розведення свійської птиці та інших тварин).

Бізнес, який здійснює свою діяльність у рослинництві, займається переважно вирощуванням зернових культур, бобових і насіння. Сфера вирощування овочів і фруктів немає реалізації у громаді.

На території громади мало розвинена промисловість, є кілька переробних підприємств:

- ТОВ "Запорізька гідроенергетична компанія", Великояблунівська ГЕС (виробництво електроенергії);
- Смілянська філія ТОВ "Нутрімед" (виробництво інших харчових продуктів (фармацевтичні препарати і матеріали);
- ПП "Монументбуд" (різання, оброблення та оздоблення декоративного та будівельного каменю);
- ФОП Савчук О. М. (обробка насіння для відтворення, виробництво олії та тваринних жирів, виробництво парфумерних і косметичних засобів); виробничу діяльність, що здійснює цей підприємець можна можна віднести до крафтового виробництва, так як продукція, що виробляється є унікальною;
- ТОВ "ТСС трейд" (виробництво інших харчових продуктів);

- ФОП Якунін О. С. (виробництво меблів).

У середовищі малого підприємництва найбільше представників (близько третини) здійснюють свою господарську діяльність у сфері торгівлі, як роздрібної так і оптової.
Проте у громаді функціонують лише 17 підприємств торгівлі.

Декількома представниками відображена у громаді сфера загальних та спеціалізованих робіт з будівництва і виконання монтажу (біля 5 % підприємців). Є інноваційна компанія по наданню послуг з проєктування, комплектації, продажу та монтажу сонячних електростанцій.
У 4 % бізнесу зареєстрованого у громаді основним видом економічної діяльності є технічне обслуговування і ремонт транспортних засобів, і 3 % підприємців здійснюють вантажні перевезення.

Сфера торгівлі та послуг

Переважна більшість зареєстрованих у громаді представників мікробізнесу здійснюють діяльність у сфері торгівлі. Кількість торговельних об'єктів не має значних відхилень від середньої за п'ять років. Аптечні заклади, АЗС, об'єкти громадського харчування, побутові підприємства та об'єкти індустрії краси у громаді відсутні, що є суттєвим поштовхом для розвитку бізнесу у цих напрямках. У громаді також відсутні заклади громадського харчування, побутового обслуговування населення та аптечні пункти.

Торговельно-побутове обслуговування населення у Березняківській сільській територіальній громаді

Показники	Одиниця виміру	Кількість об'єктів станом на 01.12.2024
Кількість об'єктів всього, у т. ч.:	одиниць	17
магазини продовольчі та змішані	одиниць	15
магазини непродовольчі	одиниць	2
аптечні заклади	одиниць	-
АЗС	одиниць	-
об'єкти громадського харчування	одиниць	-
перукарні, салони краси	одиниць	-

Туризм

Туристична галузь Березняківської громади малорозвинена, проте громада має потенційні місця для розвитку туризму і наявну для цього інфраструктуру. Туристичні маршрути не розробляються, через відсутність фахівців. Втім, є проєкт зі створення при Сунківському будинку культури "Школи ремесел княгині Н. Г. Яшвіль".

Туристична інфраструктура представлена декількома садибами сільського зеленого туризму, реалізуються інвестиційні проєкти ТОВ "ЛЕВІТАС"

(будівництво комплексу рекреаційного призначення за межами с. Шевченка) та ТОВ "Дитячий табір "Козацька фортеця"" у с. Плескачівка, в якому організовується дитяче дозвілля, а також здійснюється будівництво будинків рекреаційного призначення, де можуть проводити відпочинок сім'ї з дітьми і інші бажаючі.
Заклади громадського харчування на території громади відсутні.

Інвестиційна діяльність

Протягом 2024 року деякими підприємствами і організаціями у громаді реалізувались інвестиційні проєкти, зокрема нове будівництво рекреаційних будинків "Дитячий табір "Козацька фортеця" у адміністративних межах с. Плескачівка, реконструкція свинокомплексу у с. Березняки (ТОВ "Мейк-Агро"), будівництво приміщень рекреаційного призначення (туристично-оздоровчий комплекс) за межами с. Шевченка (ТОВ "ЛЕВІТАС"), капітальний ремонт підвального приміщення адміністративної будівлі (СФ ТОВ "Нутрімед") та новий об'єкт — будівництво стрільбища "4 KING" за межами с. Сунки.

Березняківська громада має досвід успішної співпраці з низкою міжнародних та державних програм. Зокрема, за підтримки проєкту "U-LEAD з Європою" було створено Центр надання адміністративних послуг. Громаду також було відібрано до 20 територіальних громад України для участі в проєкті ПРООН щодо інклюзивного та прозорого планування відновлення. Консультаційні послуги отримано в межах Програми Polaris за підтримки уряду Швеції, а також триває співпраця з Агенцією регіонального розвитку, U-LEAD з Європою та участь у навчальних заходах.

Разом з тим, громада подавала численні заявки на участь у проєктах від Cedos, SOERA, ПРООН, японської програми "Кусаноне", БУР-табору, Програми Cities4Cities/United4Ukraine тощо. Частину з них було підтримано на окремих етапах, однак більшість не завершилася реалізацією, переважно через обмежені кадрові чи ресурсні можливості або високу конкуренцію. Це свідчить про активну позицію громади щодо залучення партнерств, попри обмежений успіх у здобутті грантів.

У 2024 році Березняківська громада сприяла розвитку місцевого підприємництва, зокрема популяризації крафтового виробництва, а також уклала договір про співробітництво з Тернівською громадою у сфері позашкільної освіти. Це дозволило забезпечити спільне фінансування Центру дитячої та юнацької творчості та охопити гуртковою діяльністю 275 дітей із двох громад.

Доходи бюджету громади

Загальний фонд бюджету територіальної громади складається з власних доходів та міжбюджетних трансфертів. Основними джерелами формування власних доходів є: податок на доходи фізичних осіб, єдиний податок, податок на майно, акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів, рентна плата за спеціальне використання інших природних ресурсів, неподаткові надходження.

Основними джерелом формування спеціального фонду є плата за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю

(батьківська плата), благодійні внески, грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища, плата за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю, екологічний податок, кошти від продажу земельних ділянок несільськогосподарського призначення, що перебувають у державній або комунальній власності, цільові фонди утворені органами місцевого самоврядування та місцевими органами виконавчої влади (самооподаткування).

Рис. 5. Структура бюджету громади

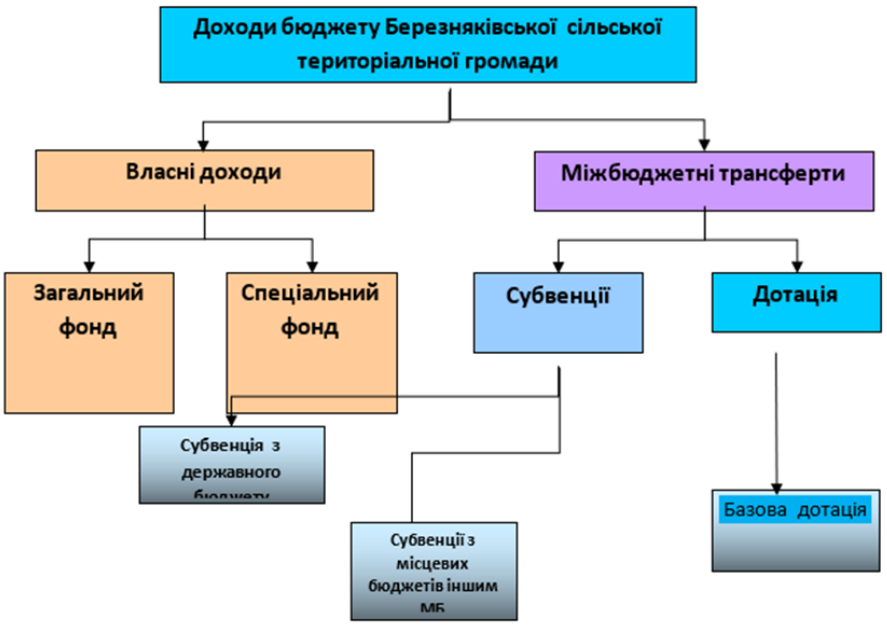


Рис. 6. Короткий аналіз виконання бюджету громади за 2024 рік

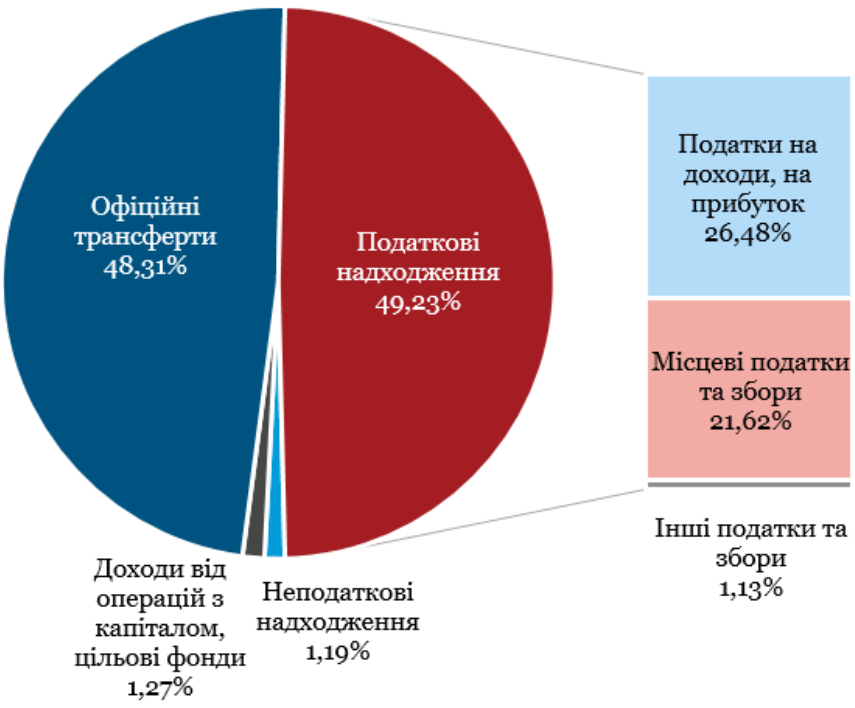
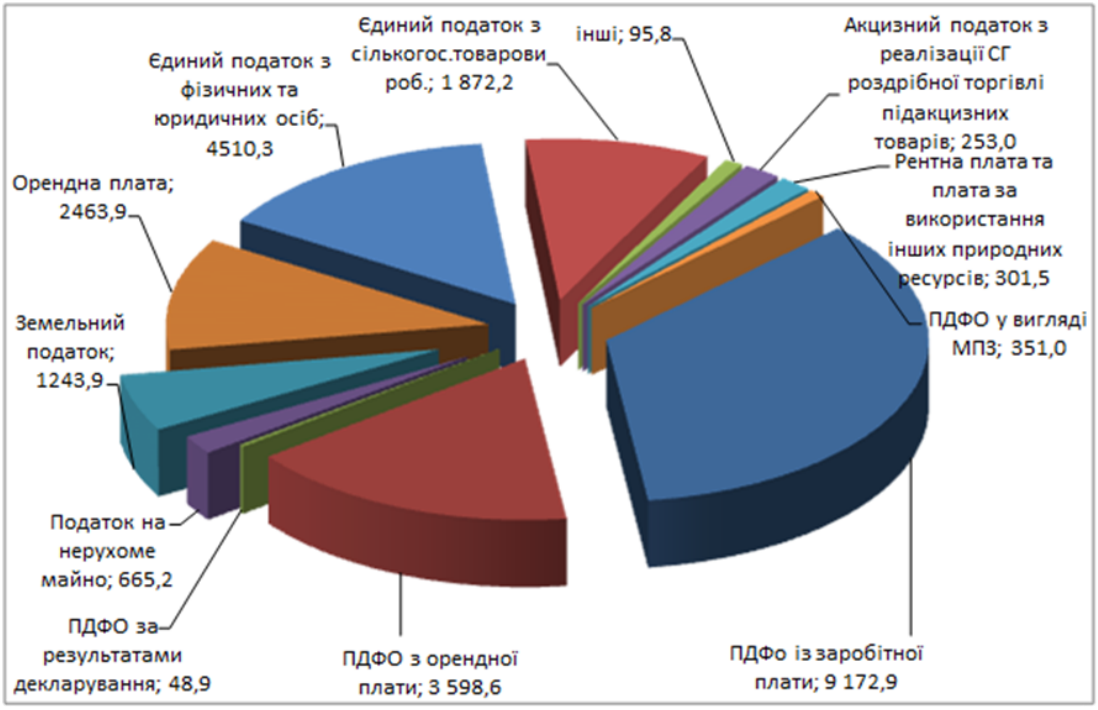


Рис. 7. Структура власних доходів загального фонду громади



За 2024 рік, як і за попередні роки, найбільша питома вага у структурі власних доходів загального фонду бюджету припадає на податок з доходів фізичних осіб із заробітної плати.

Фактичні надходження податку на доходи фізичних осіб у 2024 році збільшились порівняно з 2023 роком на 1 730,0 тис. грн, або на 13,1 %.
Одними із найбільших платників податку на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку у вигляді заробітної плати в 2024 році були: Березняківська сільська рада, ТОВ "Мейк агро", ТОВ СФ "Нутрімед", Філія "Смілянське лісове господарство", ТОВ "Еліта" — 444,5 тис. грн.

Найбільші суми податку на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку інших ніж заробітна плата (з орендної плати за використання паїв) сплачені такими платниками: ТОВ ЗК "Хорс", ТОВ "Мейк-агро", ТОВ "Агро-Рось", ТОВ "Олімп".

По сплаті єдиного податку з юридичних та фізичних осіб у 2024 році теж спостерігалось зростання порівняно з попереднім роком, на 82,7 % і 24,4 % відповідно.

З рентної плати та плати за використання інших природних ресурсів фактичні надходження склали 301,5 тис. грн, або 86,97 уточнених річних завдань; 1,2 % від фактичного надходження власних доходів загального фонду.
Проти попереднього року надходження податку зменшились на 45,0 тис. грн або на 13 %.

Акцизного податку з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів надійшло 253,0 тис. грн, що складає 54,41 % до річних уточнених завдань. У порівнянні до попереднього року надходження податку зменшились на 149,2 тис. грн, або на 62,9 %.

Податку на майно надійшло 4 373,0 тис. грн, або 105,8 % уточнених планових завдань та 17,8 % від фактичного надходження власних доходів загального фонду. У порівнянні з попереднім роком надходження податку збільшились на 299,4 тис. грн, або на 6,8 %:

- податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки: 665,2 тис. грн, що більше на 255,2 тис. грн або на 38,4 %. в порівнянні з 2023 роком;

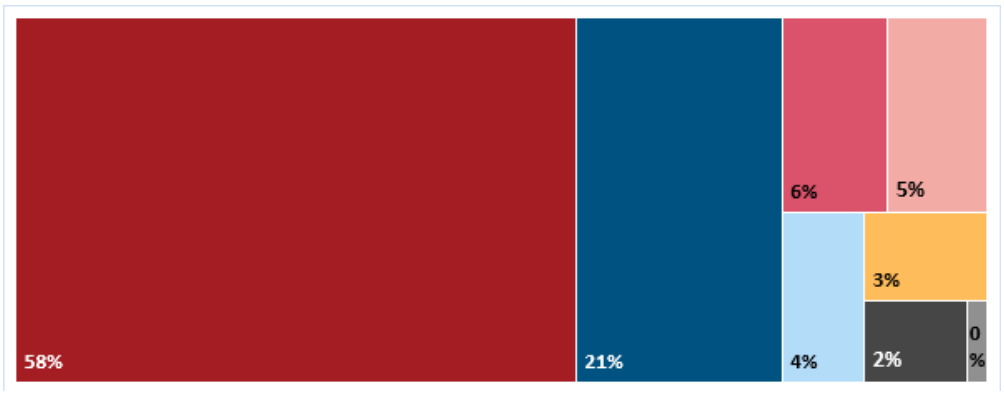
- плати за землю: фактичні надходження у 2024 році склали 3 707,8 тис. грн або 100,9 % уточнених планових завдань.

Основними платниками земельного податку є: ДП "Одеська залізниця", ДП "Ліси України", АТ "Укрзалізниця", фізичні особи, які мають земельні ділянки (в тому числі одноосібники).

Видатки бюджету громади

Планування видатків громадою розробляється з урахуванням показників бюджетних запитів розпорядників коштів та необхідності проведення ними оптимізації бюджетних витрат та забезпечення виконання основних функціональних повноважень. Формування видаткової частини бюджету територіальної громади здійснюється із застосуванням програмно-цільового методу, яким передбачається досягнення конкретного результату, який спрямовано на вирішення найважливіших (першочергових) проблем територіальної громади.

Обсяг видатків бюджету територіальної громади складається із видатків загального фонду сільської територіальної громади та видатків спеціального фонду сільської територіальної громади. Крім того, передбачається обсяг міжбюджетних трансфертів, відповідно до договорів про співробітництво між територіальними громадами.



Освіта
Загальнодержавні функції
Економічна д-ть
Соціальний захист і соц. забезпечення
Громадський порядок, безпека
Духовний та фізичний розвиток
Охорона здоров'я
Житлово-комунальне господарство, охорона навколишнього середовища

Рис. 8. Структура видатків власного бюджету громади

Найбільша частина бюджету спрямована на сферу освіти, яка складається з фінансування закладів освіти, заробітну плату вчителів, забезпечення шкіл та дитячих садків — 31.9 млн грн (58 % витрат). Витрати на загальнодержавні функції (функціонування органів місцевого самоврядування, адміністрування громади, управління бюджетом та фінансами) складають 11.7 млн грн (21 % витрат). Витрати на Громадський порядок та безпеку — 3.2 млн грн (6 %), на соціальний захист та соціальне забезпечення — 3.0 млн грн (5 %), на охорону здоров'я — 2.2 млн грн (4 %), на духовний та фізичний розвиток — 1.7 млн грн (3 %), на житлово-комунальне господарство — 1.3 млн грн (2 %).

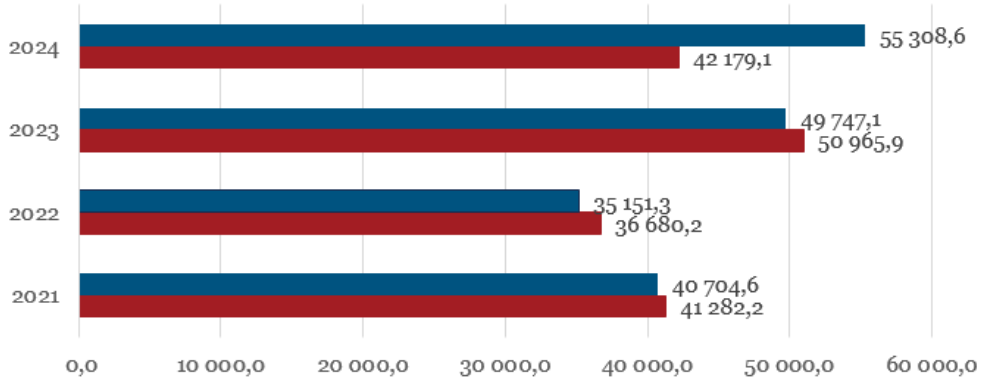


Рис. 9. Структура доходів та видатків громади у 2021 — 2024 рр., тисяч грн

Аналіз бюджету Громади за період 2021—2024 років вказує на зміну бюджетного балансу від профіциту до дефіциту. Протягом 2021—2023 років у місцевому бюджеті доходи перевищували видатки, проте у 2024 році місцеві видатки перевищили доходи на 11.2 %. У 2022 році відбулося скорочення як доходів, так і видатків відносно рівня 2021 року (на 11.1 % та 12.7 % відповідно), що можна пояснити негативним впливом початку повномасштабного вторгнення на економічну активність Громади. Незважаючи на ці виклики, вже у 2023 році бюджетні показники перевищили рівень 2021 року.
У 2024 році дохідна частина бюджету становила 120.6 % від рівня 2021 року, тоді як видатки склали 135.9 % від рівня 2021 року.

1.5. Сталий розвиток

Земельні та природні ресурси, особливості рельєфу та кліматичних умов

Рельєф в межах Березняківської сільської територіальної громади різноманітний. Переважно рівнинний у селах В. Яблунівка і Березняки та горбистий у селах Сунки, Шевченка, Плескачівка. На території громади в межах населених пунктів виділено наступні групи ґрунтів: чорноземи опідзолені важкосуглинкові; опідзолені слабозмиті легкосуглинкові ґрунти.

В околицях населених пунктів є корисні копалини осадового походження — пісок і глина.

Категорії земель	**Площа земель, га**
Землі сільськогосподарського призначення	12035,060
Землі житлової та громадської забудови	672,68
Землі лісогосподарського призначення	6176,66
Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	1,4339
Землі водного фонду	268,00
Землі рекреаційного призначення	6,8727
Інші землі	81,29
ВСЬОГО	**19245,0**

Клімат території помірно континентальний з м'якою зимою та досить теплим літом. Однак останні зими стають теплішими, а літа посушливішими. Клімат території є сприятливим для господарської діяльності (помірний). Ґрунтові води залягають на глибині понад 5 метрів.

Водними об'єктами зайнята площа — 129 га. (79,2441 га ставки, в т.ч. 2 кар'єри по 4 га, 49,7559 — річки). Через територію громади протікають річки Сунка та Тясмин, але через малий рівень води відбувається їх інтенсивне заростання та замулення, що призводить до загибелі біоресурсів (інформацію надано

Регіональним офісом водних ресурсів у Черкаській області Державного агентства водних ресурсів України та управлінням екології та природних ресурсів Черкаської ОДА).

Площа лісового фонду становить 6176,66 га. Рослинний світ різноманітний і представлений рослинами, які занесені до Червоної книги: підсніжником звичайним, конвалією білою, сон-травою, горицвітом, а також лікарськими рослинами: звіробоєм, деревієм, ромашкою, полином тощо. З тваринного

світу зустрічаються козулі, лисиці, вовки, їжаки, білки руді, кабани, зайці, кроти, миші тощо; з птахів — лелеки, соколи, дятли, сойки, сови, горобці, ластівки, шпаки, фазани тощо.

Природно-заповідний фонд, стан довкілля та рекреації

Територія Березняківської громади має значний рекреаційний ресурс, придатний для відпочинку, туризму та медичної реабілітації: лісові масиви складають 32,1 % земельного фонду громади, землі водогосподарського призначення — 1,4 %.

Рекреаційні зони (земельні ділянки відповідного цільового призначення) знаходяться на території с. Велика Яблунівка за межами населеного пункту та на території с. Шевченка за межами населеного пункту.

На території громади створено 4 заказники та 2 пам’ятки природи:

1. Джерело "Березіль" — гідрологічна пам’ятка природи місцевого значення на території с. Березняки.

2. Березняківський кар’єр — геологічна пам’ятка природи місцевого значення на території с. Березняки.

3. Ботанічний заказник місцевого значення "Орхідеї" — заказник площею 1,0 га розташовано у кв. 70, вид. 4 Сунківського лісництва на дні великого яру з невеликим струмком. Заказник є місцем зростання рідкісних рослин, занесених до Червоної книги України зозульок м’ясочервоних та зозульок травневих.

4. Гідрологічний заказник "Сунківський". Заказник площею 28,0 га розташовано біля с. Сунки. Під охороною знаходиться болото на р. Сунці з типовою болотною рослинністю, регулятор гідрологічного режиму.

5. "Сунківський-1" — ландшафтний заказник, площею 834 га Сунківського лісництва ДП "Смілянське лісове господарство".

6. Ботанічний заказник місцевого значення "Плескачівські первоцвіти" площею 15.0 га у с. Плескачівка.

Серед жителів громади, які пройшли опитування, лише 35 % задоволені екологічною ситуацією в громаді. Половина опитаних (50 %) згодна з тим, що в їхньому населеному пункті достатньо зелених зон, парків і скверів, 32 % не згодні з цим твердженням, а 17 % висловили змішані думки.

Джерелами утворення побутових відходів в Березняківській сільській територіальній громаді є будинки, підприємства, установи, організації.

Вивезення побутових відходів у громаді не здійснюється, що створює проблему забруднення території. Стихійні сміттєзвалища утворюються у лісозахисних смугах, вздовж автомобільних доріг, в лісонасадженнях та поблизу водойм.

1.6. Безпека

З метою створення безпечних умов освітнього процесу в умовах воєнного стану в усіх 6 закладах освіти громади облаштовано 6 захисних споруд цивільного захисту. Вони пройшли комісійне обстеження, мають акти оцінки готовності та взяті на облік у сільській раді. Укриття на 100 % забезпечують потреби дітей та персоналу. Продовжується робота з їх удосконалення та утримання відповідно до чинних вимог.

У 2022—2023 роках було проведено ряд заходів для забезпечення охорони закладів освіти громади. У всіх закладах освіти встановлено тривожні кнопки з виведенням сигналу на пульт охорони, укладено угоду про співробітництво з поліцією охорони.

У громаді проводиться робота над посиленням техногенної та пожежної безпеки. Створено клас безпеки для навчання учнів правилам поведінки в надзвичайних ситуаціях, зокрема з мінної та пожежної безпеки, домедичної допомоги та цивільного захисту.

З метою профілактики та протидії злочинності у громаді проводить діяльність поліцейський офіцер.

Проводяться спільні профілактичні заходи із службою в справах дітей, КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг" та працівниками ювенальної превенції.

Березняківською сільською радою з метою забезпечення своєчасного оповіщення керівного складу органів управління та сил цивільного захисту і населення здійснюються заходи щодо створення (модернізації) місцевих автоматизованих систем оповіщення (далі — МАСЦО) про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій. Затверджено Програму функціонування та розвитку сублanки територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту, створення місцевого матеріально-технічного резерву щодо попередження і ліквідації надзвичайних ситуацій у мирний час та особливий період у Березняківській територіальній громаді на 2024—2025 роки, завданням якої визначено створення, фінансування та функціонування місцевої системи оповіщення про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій, забезпечення функціонування пункту управління органів управління системою цивільного захисту громади, але фінансування (ресурсне забезпечення) не передбачено. Погоджене технічне завдання на створення МАСЦО, на 2025 рік передбачені кошти на виготовлення ПКД.
На території Березняківської ТГ протягом 2025 року заплановано встановлення 9 відеокамер в рамках створення системи відеоспостереження та відеоаналітики "Безпечна Черкащина" .

За результатами опитування насилення, переважна більшість вважають загрозу безпосередніх військових дій на території свого населеного пункту низькою (94 %), 3 % оцінюють її як середню, 3 % як високу. Переважна більшість респондентів (81 %) оцінили загрозу домашнього насильства як низьку для себе, 14 % вважають її середньою, а 5 % оцінюють як високу.

Стихійні лиха вважають низькою загрозою 81 %, а ДТП — 71 %.

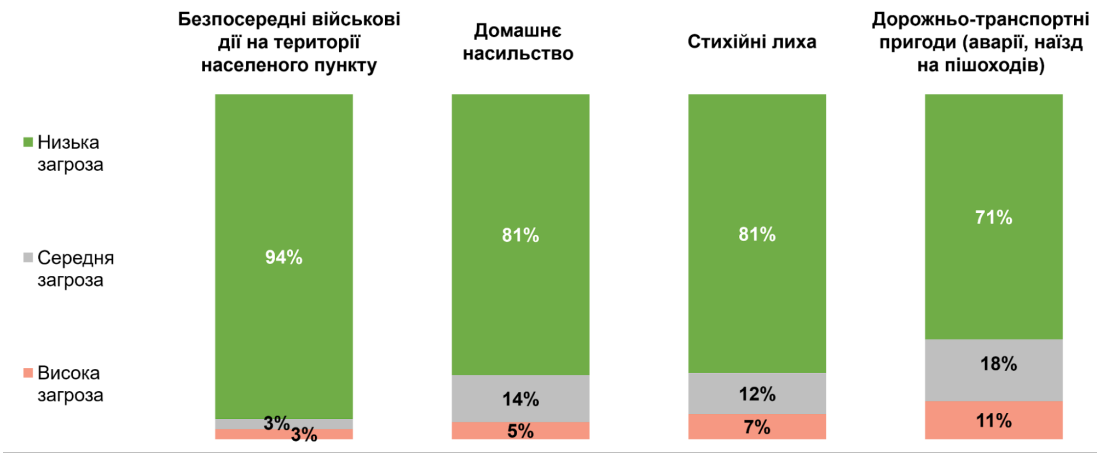


Рис. 10. Менш суттєві загрози на думку опитаних жителів громади

Напад безпритульних тварин оцінюють, як низьку загрозу для себе, 63 % опитаних. Щодо загрози ракетних або дронових ударів по населеному пункту з боку росії, 21 % опитаних вважають цю загрозу високою, 22 % — середньою, а 57 % оцінюють її як низьку. Щодо криміногенної ситуації, 56 % розглядають загрозу як низьку для себе, 26 % вважають загрозу середньою, а 18 % оцінюють як високу.

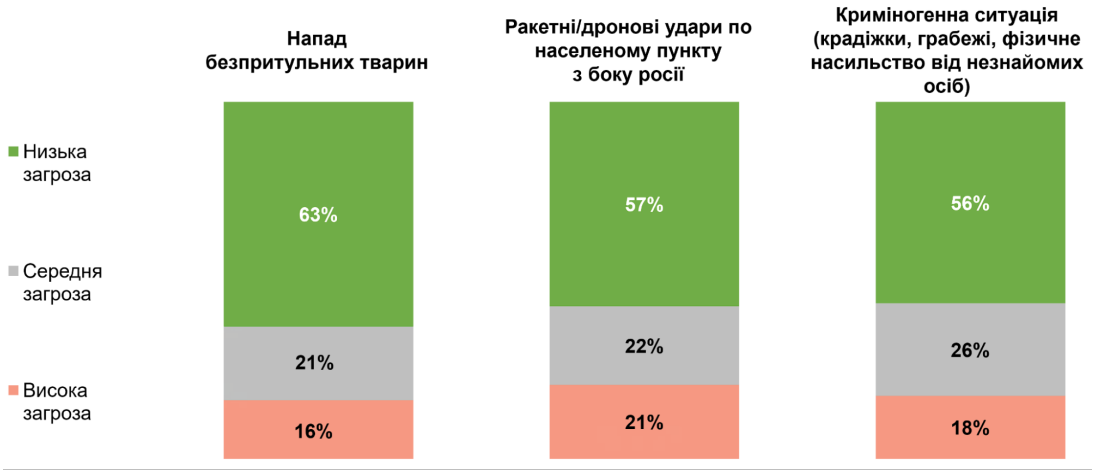


Рис. 11. Найбільш суттєві загрози на думку опитаних жителів і гостей громади

2 Сильні та слабкі сторони, загрози та можливості, переваги та виклики для Березняківської громади

Метою стратегічного планування є спрямування обмежених ресурсів на пріоритетні сфери, які призведуть до досягнення поставленої мети. Робочою групою було використано один із перевірених інструментів вибору пріоритетів — SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади, її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток, а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток

Пріоритети SWOT: аналіз сильних, слабких сторін у різних сферах життєдіяльності Березняківської територіальної громади, можливостей і загроз для їх розвитку

Інфраструктура, просторовий розвиток та використання природних ресурсів	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
• всі населені пункти громади забезпечені електропостачанням; • газифікація трьох населених пунктів громади (Сунки, Велика Яблунівка, Березняки) • хороша якість мобільного зв'язку, є покриття мережею інтернет; • функціонує мережа вуличного освітлення; наявні об'єкти природньо-заповідного фонду.	• відсутнє централізоване водопостачання та водовідведення; • 2 населених пункти громади не газифіковані; • відсутнє підприємство з підтримання належного стану благоустрою громади; • не забезпечена фізична безбар'єрність у приміщеннях комунальних закладів і старостинських округів; • не відведені прибережні захисні смуги на водних об'єктах громади; • мережею вуличного освітлення охоплені не всі вулиці у населених пунктах громади; • не розроблений Комплексний план просторового розвитку, генеральні плани окремих населених пунктів є застарілими; недостатня кількість зон для дитячого відпочинку;

Інфраструктура, просторовий розвиток та використання природних ресурсів	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
	· відсутність сучасних спортивних майданчиків; · відсутність упорядкованих місць відпочинку біля водойм; · наявність великої кількості стихійних, неорганізованих сміттєзвалищ у селах громади.
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
· активне впровадження інструментів міжмуніципального співробітництва з сусідніми громадами у сфері утилізації та переробки сировини; · дослідження і оцінка надр громади (пісок, глина, вода) зовнішніми експертами; стрімкий розвиток альтернативної енергетики; · наявність нормативних документів щодо порядку передачі приміщень комунальної власності в оренду або їх продажу; · можливість отримувати кваліфіковану, професійну допомогу та поради з широкого кола питань, в тому числи від експертів з міжнародних організацій; · підвищення попиту на житло в сільській місцевості (через цінову доступність і вищий рівень безпеки); · збільшення повноважень місцевого самоврядування (фінансова децентралізація, децентралізація у сфері земельних відносин і т.д.).	· зміни в законодавстві (щодо розпорядження комунальним майном, заборона на створення комунальних підприємств); · військові дії загрожують стабільному функціонуванню комунальних систем (водопостачання, водовідведення, вуличне освітлення, теплопостачання тощо); · зміна кліматичних умов (посуха, пожежі, сильні вітри); · доступність до достатньої кількості поверхневих вод.

Дорожньо-транспортна інфраструктура (транспортне сполучення між населеними пунктами, до обласного чи районного центру, якість дорожнього покриття)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
• наявне автобусне сполучення з усіма населеними пунктами громади; • через села Березняки і Велика Яблунівка проходять залізничні колії, є можливість залізничних перевезень; налагоджена система пасажирських перевезень з містом Сміла (у селах Березняки, Велика Яблунівка є і автобусне і залізничне, у селах Сунки, Шевченка, Плескачівка тільки автобусне); • у місті Сміла наявні 2 автостанції та залізнична станція ім.Т. Г. Шевченка звідки можна розпочати подорож до будь-якої точки країни; • розвинена мережа доріг місцевого значення, частина з яких має тверде покриття . • зручне географічне розташування і логістика: близькість до автошляхів національного значення в Україні Київ — Знам'янка Н 01 та Золотоноша — Черкаси — Сміла — Умань Н 16; близькість до залізниці, ст. ім. Тараса Шевченка, близькість до столиці, близькість до аеропортів Черкаси, Бориспіль;	• відсутня система прямих автобусних пасажирських перевезень до обласного та районного центру м. Черкаси та до інших міст країни, до них можна дістатися тільки з м. Сміла; • наявне залізничне сполучення із сіл Березняки і Велика Яблунівка не забезпечує логістику з обласним та районним центром м. Черкаси графіки пасажирських автобусних перевезень не забезпечують повною мірою потреби жителів; • незадовільний стан дорожнього покриття на ділянках доріг місцевого значення загального користування, що проходять через населені пункти громади (О 241301-4 Сміла—Сунки—Плескачівка О 241311-4;Сміла—Березняки—ст. Райгород—Кам'янка, /Р-10/Нечаївка—Голов'ятине—Сунки); • стан доріг місцевого значення потребує покращення, значна їх частина ще не має твердого покриття; • відсутні тротуари, велодоріжки, пішохідні переходи; • зупинки автомобільного транспорту потребують ремонту, а у окремих населених пунктах необхідне їх встановлення.
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
• наявність у програмних документах Черкаської ОДА, яка є балансоутримувачем доріг загального користування місцевого значення заходів з виконання їх капітального і поточного ремонтів;	• загроза обстрілів і руйнування залізничних і автомобільних шляхів, що проходять громадою; • зменшення пасажиропотоку через демографічну кризу;

• діяльність у сусідній громаді підприємства з видобутку гранітного каменю, щебеню, а це матеріали, які можна використати при поточному, ямковому ремонті мережі комунальних доріг; • збільшення пасажиропотоку внаслідок внутрішнього переміщення осіб і релокації бізнесів.	• відміна пасажирських рейсів на автобусних маршрутах.
Економічна сфера (розвиток секторів економіки, великий,малий і середній бізнес)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
• наявність людського потенціалу для створення робочих місць (значна частина жителів громади через відсутність зайнятості у її населених пунктах працюють на підприємствах і організаціях у найближчому місті Сміла); • сприятливі умови для розвитку сільського господарства (громада розташовано у зоні помірного клімату і має продуктивні чорноземи); • наявність великого досвіду (професійних і технічних навичок) у сільськогосподарському секторі (hard skills); • наявність цікавої історичної спадщини та привабливих локацій для розвитку туризму; • наявність корисних копалин осадового характеру: глини і піску; • лісові ресурси громади формують основу для розвитку деревообробної промисловості, рекреаційних послуг і природокористування; • наявність досвіду і знань у сфері бджільництва, гончарства, вишивки, ткацтва (ремесел не серійного виробництва);	• відсутність полігонів для розміщення твердих відходів; • нестача кваліфікованих кадрів у органах ОМС для надання підтримки бізнесу; • відсутність популяризації можливостей громади (паспорта інвестиційної привабливості, ресурсної мапи громади); • обмежені можливості бюджету територіальної громади; • у сільськогосподарському секторі спостерігається розвиток переважно рослинництва, недостатньо розвинене тваринництво і відсутня повністю переробка сільськогосподарської продукції; • відсутність представників великого бізнесу; • динаміка до зменшення чисельності населення у працездатному віці; відсутність діяльності суб'єктів господарювання з надання побутових послуг, аптечної діяльності та послуг у сфері краси; • відсутня динаміка до збільшення суб'єктів господарювання на території громади;

• є можливості для розвитку альтернативної енергетики (бугриста місцевість, є вільні земельні ділянки); • наявність вільних земельних ділянок комунальної власності, які можуть бути інвестиційно привабливими (є можливість створювати тизери інвестиційних пропозицій землі); • наявність вільних приміщень комунальної власності, які можна використати під розвиток бізнесу; • наявність позитивного досвіду інтеграції внутрішньо переміщених осіб, що сприяє зміцненню соціальної згуртованості та розширює кадровий потенціал для місцевої економіки. віддаленість регіону від територій де ведуться бойові дії.	• низький рівень соціального партнерства, як наслідок низький рівень заробітних плат, приховане безробіття, виплата зарплати у конвертах.
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
• наявність грантових програм (міжнародні донори та держава для розвитку бізнесу); • можливість співробітництва з іноземними партнерами (обмін досвідом в сг сфері); • збільшення кількості ВПО, збільшення обсягів трудових ресурсів; • релокація бізнесу на територію громади; • ріст популярності тренду на екологічний відпочинок та гастрономію, народні традиції; • рух України до членства в ЄС, в тому числі, доступ до коштів структурних інвестиційних фондів ЄС, міжнародних грантових та донорських програм міжнародної технічної допомоги;	• фінансова криза в країні, зниження рівня платоспроможності населення (низькі доходи, безробіття, високі податки); • погіршення демографічного стану (виїзд населення в інші громади, інші країни, процес старіння населення), скорочення трудового потенціалу; • скорочення чисельності чоловічого населення через мобілізацію призводить до нестачі робочої сили, особливо для важкої фізичної праці в сільському господарстві; • конкурентне середовище у сфері сільського господарства у регіоні; відсутність можливості експорту сільськогосподарської продукції через морські порти;

• підвищення попиту на локальний туризм (український); • збереження тенденції до усунення адміністративно-регуляторних бар'єрів та зменшення дозвільних процедур (дерегуляція), а також їх приведення у відповідність до європейських практик	• загроза обстрілів об'єктів критичної інфраструктури, які перебувають у безпосередній територіальній близькості від громади (залізнична станція ім. Т. Шевченка); • високі відсотки за використання позик для бізнесу, ризик невпровадження/ невиконання державних програм підтримки експортерів, інноваційно активних виробництв; • зростання вартості енергоносіїв; згортання/призупинення реформ на державному рівні та централізація; зменшення транзитної ролі громади, втрата переваг вдалого розташування на перетині шляхів.
Освітня галузь (мережа ЗЗСО, дошкільної та позашкільної освіти, інклюзивність та безпека)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
• наявна мережа закладів загальної середньої освіти (64 педпрацівники); наявна мережа закладів дошкільної освіти (6 педпрацівників); • наявність позашкільного навчального закладу; • можливість підвищення якості професійної кваліфікації завдяки співпраці з іншими громадами у сфері надання освітніх послуг (Білозірський центр професійного розвитку педагогічних працівників); • освічені професійні кадри у сфері освіти; • організоване інклюзивне навчання в ЗЗСО; • наявність шкільного автобуса, забезпечує підвезення дітей до ЗЗСО із сіл Шевченка та Плескачівка;	• недостатня кількість дітей дошкільного і шкільного віку, тенденції до подальшого її зменшення (може призвести до малокомплектності шкіл); • приміщення закладів освіти потребують капітальних ремонтів та покращення матеріально-технічної бази; • відсутність власного приміщення в КЗ "Центр дитячої та юнацької творчості"; неможливість забезпечення виконання реформи (профільна освіта) відсутність ліцеїв з 2026 року; • внаслідок реалізації з 1 вересня 2027 року реформи трьохрічної профільної освіти виникне потреба у придбанні ще одного шкільного автобуса.

· всі заклади освіти забезпечені захисними спорудами (найпростішими укриттями), це дає можливість здійснення освітнього процесу у форматі офлайн.	·
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
· наявність державної субвенції на забезпечення безкоштовного харчування дітей 1—4 кл. у ЗЗСО; · наявність державної субвенції на матеріально-технічне забезпечення учнів НУШ (Нова українська школа); · релокація закладів вищої освіти; можливість участі у державних та грантових програмах, що спрямовані на енергонезалежність приміщень закладів освіти.	· загроза обстрілів і руйнування мережі закладів освіти; · зменшення чисельності дитячого населення, як наслідок скорочення кількості шкіл; · низький рівень посадових окладів працівників сфери освіти; скорочення обсягів освітньої субвенції через зменшення кількості дітей шкільного віку.
Охорона здоров'я (мережа закладів охорони здоров'я, можливість отримання первинної та вторинної медичної допомоги, забезпечення аптеками)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
· наявність приміщень у кожному населеному пункті громади для надання первинної медичної допомоги; · наявність нового, введеного у експлуатацію у 2019 році приміщення Сунківської Амбулаторії загальної практики сімейної медицини з сучасним медичним і технологічним обладнанням; · у безпосередній близькості від усіх сіл існує можливість отримання вторинної (спеціалізованої) амбулаторно-поліклінічної та стаціонарної допомоги у КНП "Смілянська міська лікарня"; · налагоджений доступ до первинної медичної допомоги через укладені декларації з сімейними лікарями КНП «ЦПМСД Тернівської сільської ради»;	· не функціонують амбулаторії загальної практики сімейної медицини і фельдшерські пункти, натомість тимчасово надають первинну медичну допомогу пункти тимчасового медичного базування; · КНП "ЦПМСД Березняківської сільської ради", створений на базі Сунківської амбулаторії, не працює через відсутність ліцензії; · відсутність аптек в громаді; відсутність постійного доступу до сімейного лікаря у більшості сіл громади.

· є можливість надавати приміщення закладів охорони здоров'я у оренду надавачам ідентичних послуг.	·
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
· можливість вибору і зміни лікаря, який надає первинну медичну допомогу; · отримання безкоштовного переліку медичних послуг відповідно до програми медичних гарантій від НЗСУ.	· загроза обстрілів і руйнування мережі закладів охорони здоров'я; · зміни у законодавстві у сфері охорони здоров'я, що можуть обмежити обсяг безкоштовних медичних послуг; · виїзд кваліфікованих медичних кадрів за межі країни.
Соціальні і адміністративні послуги (наявність комунальних закладів з надання соціальних послуг чи допомоги, рівень охоплення населення ними, наявність ЦНАПу і обсяг адміністративних послуг,які можна отримати у громаді)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
· наявність ЦНАПу, можливість отримати адміністративні послуги у межах громади; · для зручності жителів у с.Сунки створене віддалене робоче місце ЦНАПу; · наявність КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг", повне забезпечення життєвих потреб самотніх людей; · наявність у структурі комунального закладу "Центр надання інтегрованих соціальних послуг"спеціаліста по роботі з ветеранами, можливість соціалізації учасників бойових дій, надання їм та членам родин загиблих підтримки і супроводу; · наявність відділу соціального захисту в структурі ОМС; · чітка взаємодія між адміністраторами ЦНАПу, спеціалістами відділу соціального захисту та працівниками старостинських округів.	· відсутність кваліфікованих кадрів для організації роботи з вразливими категоріями населення, зокрема для надання психологічної підтримки; · ЦНАП не має можливості надавати повний перелік адміністративних послуг.

Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)
· наявність великої кількості державних програм для підтримки УБД і членів їх сімей.	· збільшення частки населення, яким буде необхідна соціальна допомога через наслідки війни з росією; · проблеми з інтеграцією ветеранів у суспільство та повернення їх до нормального життя; · збільшення частки населення похилого віку, збільшення навантаження на соціальних працівників; · зменшення обсягів наповнення бюджету громади через дію зовнішніх чинників (зміни у податковому законодавстві).
Людський капітал (культура, спорт, молодіжний рух, безпека)	
Сильні сторони (позитивні фактори у сфері, які можуть бути використані для її розвитку)	**Слабкі сторони (негативні фактори у сфері, які заважають її розвитку)**
· збережені традиції народних промислів (люди що створюють гончарні вироби, ікони, вишивку, Діброва Василь, Пишук Наталія); · наявна мережа сільських будинків культури: 5 закладів, 7 працівників; наявна мережа сільських бібліотек: 5 закладів, 5 працівників; · є досвід у організації і проведенні культурно-масових заходів; · розташування на території с. Плескачівка дитячого оздоровчого табору "Козацька фортеця"; · наявність поліцейського офіцера громади, що запобігає проявам правопорушень; · наявний успішний досвід виховання дітей у патронатній сім'ї, що демонструє потенціал громади у сфері захисту прав дітей та сімейної підтримки;	· відсутня система своєчасного доведення сигналів та інформації з питань цивільного захисту (МАСЦО); · відсутність молодіжної політики; недостатня кількість кваліфікованих працівників закладів культури; · низький рівень комунікації влади з мешканцями громади; · відсутність матеріально-технічного забезпечення закладів культури; · низька свідомість і активність жителів у житті громади.

• наявність вільних приміщень комунальної власності (зокрема при сільських будинках культури), які можуть бути використані для створення хабів культурного, освітнього чи соціального спрямування; • розвиток аматорських колективів.	
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку сфери)	**Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку сфери)**
• наявність грантових програм на навчання; • розвиток штучного інтелекту; перегляд нормативно правових документів що регулюють порядок оплати праці у ОМС, як наслідок підвищення мотивації працівників.	• низький рівень з/п працівників сфери культури; • можлива зміна адміністративних кордонів громади через низький показник рівня її розвитку; зміна встановлених норм життя та звичок місцевого населення; відсутність зацікавленості населення до розвитку, проблеми з ментальним здоров'ям у жителів.

Можливості підсилюють сильні сторони

Можливості щодо впровадження заходів з посилення євроінтеграційних процесів та зовнішньоекономічних зв'язків, із регіонами країн-членів ЄС, сприятиме розвитку економіки громади, зокрема головного її сектору — сільськогосподарського. Це підвищить експортну спроможність суб'єктів господарювання; внутрішній товарообіг та створить потужний поштовх до розширення суміжних напрямів економічної діяльності і сільськогосподарської зокрема (тваринництво і переробка), у тому числі розвиток малого (мікро) підприємництва.

Впровадження заходів зі створення сприятливих бізнес умов та активного просування інвестиційної привабливості громади, дасть можливість розширити межі діяльності внутрішньому підприємництву а також дасть можливість отримання передового досвіду і впровадження нових технологій. Використання потенціалу розвиненої дорожньо-транспортної мережі автомобільних доріг (близькість до автошляхів національного значення), зручне географічне розташування і наявність поблизу залізничного сполучення сприятиме розвитку логістичної галузі, транспортування та складського господарства.

Створення переліку вільних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна комунальної власності, розроблення відповідних інвестиційних майданчиків (Greenfield та Brownfield) та подальше надання їх в орендну або ж їх продаж суб'єктам господарювання згідно вимог законодавства, покращить ефективність використання наявних ресурсів громади, сприятиме розвитку галузей, які до цього часу не мали реалізації у громаді, та як наслідок вплине на створення нових та розширення діючих підприємств, збільшить зайнятість та надходження до бюджету місцевих податків та зборів.

Сфери економічної діяльності, які не мали до цього часу свого здійснення у громаді, їх поява і подальший розвиток потребуватимуть збільшення кваліфікованих фахівців, що потребує відповідної підготовки фаховими освітніми закладами спеціалістів та плідної співпраці влади та підприємств з ними, з метою забезпечення потреб ринку праці галузей.

Впровадження енергоощадних технологій з метою скорочення енергоспоживання, та розвиток альтернативної енергетики має суттєве значення, як для населення, підприємств, так і для комфортного функціонування об'єктів сфери соціальної інфраструктури (закладів загальної середньої освіти, дошкільної та позашкільної освіти, підприємств охорони здоров'я, об'єктів спортивної інфраструктури, інших об'єктів громади). Результати заходів сприятимуть економії використання паливно-енергетичних ресурсів, заощадженню бюджетних видатків та підвищенню безпеки життєдіяльності відвідувачів закладів (учасників, працівників, учнів, вихованців тощо), покращенню освітнього, культурного, соціального середовища тощо.

Участь громади у міжнародних проєктах, організація налагодження партнерства з регіонами країн-членів ЄС сприятимуть залученню міжнародної технічної допомоги (грантів) для розвитку громади, що сприятиме

пришвидшенню руху громади до Європейських стандартів якості життя, формуванню міцного громадянського суспільства, отриманню фінансової та технічної допомоги на покращення інфраструктури населених пунктів тощо. Основні напрями фінансової та технічної підтримки міжнародних організацій-донорів пов'язані із розвитком ринкової економіки, системою соціального захисту, охорони навколишнього середовища, освіти, охорони здоров'я, тощо. Через зростання популярності локального екологічного відпочинку в державі громада буде зацікавлена у популяризації своєї історичної спадщини і привабливих для відвідувачів природних локацій, що сприятиме створенню туристичних маршрутів і розвитку сфери туризму у громаді в цілому. Створення нових робочих місць, внаслідок впровадження заходів зі сприяння розвитку бізнесу та можливої його релокації дасть можливість повернути власний трудовий ресурс у громаду, що вплине на дохідну частину формування бюджету.

Можливості зменшують вплив слабких сторін

Наявні можливості громади на противагу підсилення сильних сторін мають вагомий вплив на зменшення дії факторів слабких сторін. Можливості щодо впровадження заходів з посилення євроінтеграційних процесів та зовнішньоекономічних зв'язків із регіонами країн-членів ЄС сприятиме розширенню напрямків діяльності у сільськогосподарській сфері громади та стимулюватиме збільшенню доданої вартості вироблених товарів, робіт, послуг у промисловості. Необхідність використання потенціалу розвиненої дорожньо-транспортної мережі автомобільних доріг ефективно сприятиме впровадженню заходів з будівництва, ремонту, реконструкції дорожньо-транспортної інфраструктури, зокрема доріг приміського сполучення.

Впровадження заходів зі створення сприятливих бізнес умов та активне просування інвестиційної привабливості громади суттєво вплинуть на сталий економічний розвиток та розширення підприємництв і, як наслідок, збільшення потреб ринку праці у кваліфікованих працівниках та зниження трудової міграції населення у інші міста, зокрема міграції молоді до столиці.

Формування актуального банку землі громади та виявлення наявних вільних від експлуатації земель (Greenfield) позитивно вплинуть на пришвидшення процесів розробки містобудівної документації (генеральних планів, зонування територій), паспортизації природних ресурсів (земельних, водних тощо) для надання в орендне користування, що сприятиме розширенню підприємництва.

Створення інвестиційної привабливості громади з урахуванням пам'яток культурної та історичної спадщини, та пам'яток археологіїв в умовах росту популярності на локальний туризм та екологічний (сільський) відпочинок сприятимуть розвитку туристичної галузі та креативних індустрій, таких як відновлення давно забутих ремесел.

Проблеми незадовільного стану дорожнього покриття, відсутність надавача послуг з вивезення сміття та відсутність полігону з його розміщення, а також потреба у ремонті приміщень закладів освіти та культури є достатньо актуальними й потребують суттєвих капітальних інвестицій. Для їх вирішення, можуть бути залучені власні кошти громади, кошти Державного фонду

регіонального розвитку та кошти міжнародних організацій (міжнародної технічної допомоги, грантів), що сприятиме реалізації інвестиційних проєктів, направлених на покращення технічного стану інженерно-інфраструктурних комунікацій та благоустрою, об'єктів соціально-гуманітарної сфери.

Негативний вплив недостатності кваліфікованих кадрів у ОМС для надання підтримки бізнесу та розвитку туристичного напрямку у громаді може бути нівельований активним впровадженням інструментів міжмуніципального співробітництва, співпрацею апарату з органами самоорганізації населення та громадськими організаціями.

Вирішення проблеми скорочення від'ємного природного приросту населення та його стрімке старіння (у тому числі старіння кваліфікованих кадрів), що є наслідком високої смертності, низької народжуваності, може у деякій мірі вирішити процес підвищення попиту на житло у сільській місцевості, що підтримується внутрішньо-переміщеними особами та можлива релокація бізнесу з територій ведення бойових дій.

Підвищення рівня розвитку інститутів громадянського суспільства, зокрема комунікації та партнерства влади з громадськістю, потребує розвитку електронного урядування цифрових навичок у населення, впровадження електронних систем у галузях освіти, охорони здоров'я, культури, соціальної підтримки тощо, у тому числі впровадження інноваційних технологій, покращення якості та доступу до електронних сервісів, впровадження електронної демократії.
Відповідно до перехресного аналізу спостерігається тенденція підсилення усіх слабких сторін наявними існуючими можливостями громади. Це надає змогу використати усі виграшні фактори та тенденції, що можуть сприяти досягненню стратегічних цілей, з метою зниження негативного впливу усіх внутрішніх факторів та обмежень, які ставлять під загрозу досягнення таких цілей. Аналіз показує, що всі наявні можливості у той чи інший мірі здатні знизити вплив слабких сторін, подолати недоліки та визначити потенційні виклики.

Загрози посилюють вплив слабких сторін

Наявні ризики затяжної військової агресії росії проти України, продовження ведення бойових дій, дії воєнного стану на території України, та як наслідок існуюче відчуття небезпеки через продовження війни, високих ризиків руйнування цивільної, підприємницької та критичної інфраструктури суттєво впливають на істотне зниження інвестиційної привабливості громади для потенційних інвесторів, що, в свою чергу, сприяє зниженню ділової активності бізнесу, зменшенню наявних робочих місць, зниженню доходів домогосподарств, трудової міграції жителів з населених пунктів у більш безпечні місця, зокрема за кордон.

Столиця країни, міста з більш розвиненою інфраструктурою та наявністю робочих місць з вищою заробітною платою приваблюють економічно працездатне населення громади, і спонукають залишати свої населені пункти, які не можуть похвастатися цим.

На території громади здійснюють діяльність переважно сільськогосподарські

підприємства та деякі промислові суб'єкти господарювання, що є основою економіки громади. Це підприємства рослинництва (вирощування зернових культур), тваринництва, які представлені розведенням великої рогатої худоби молочних порід, а також підприємства з виробництва інших харчових продуктів (фармацевтичні препарати і матеріали), різання, оброблення та оздоблення декоративного та будівельного каменю, оброблення насіння для відтворення, виробництва олії та тваринних жирів, виробництва парфумерних і косметичних засобів, виробництва меблів.

Мобілізаційні процеси у державі негативно впливають на розвиток і діяльність суб'єктів підприємництва внаслідок чого виникає недостатність окремих категорій робочої сили, що іноді призводить до зупинки діяльності невеликих підприємців.

Підвищення вартості енергоносіїв та послуг житлово-комунального господарства призводить до зниження реальних доходів населення громади та підвищення собівартості виробленої продукції підприємств громади.

Нестабільність курсу національної валюти , ситуації на зовнішніх ринках, у тому числі трансформація логістичної галузі, наявність суттєвих обмежень у сфері валютного законодавства спричиняє певні труднощі у здійсненні зовнішньоекономічної діяльності (експортних, імпортних операцій), тим самим уповільнює процеси сталого розвитку, зокрема знижуючи конкурентоспроможність діючих підприємств і вповільнюючи інвестування в розвиток виробництва.

Обмежені можливості бюджету територіальної громади можуть посилитися збільшенням кількості вразливого населення, внаслідок війни з росією, яким потрібна буде соціальна і інша допомога, яку повинна буде забезпечити громада. Тому необхідно знаходити нові джерела наповнення дохідної частини бюджету, зокрема шляхом створення сприятливих умов для розширення підприємницької діяльності.

3 Сценарії розвитку Березняківської громади

Продовження воєнних дій на території України, постійні обстріли тилових територій не дають можливість остаточно оцінити наслідки російської агресії та суттєво ускладнюють розроблення реалістичних прогнозів розвитку громади на середньо та довгостроковий період. Високий ступінь невизначеності є характерною ознакою поточного стану, як з погляду часового проміжку й інтенсивності військових дій, масштабу подальших руйнувань, так і припущень щодо міграції населення. Значна невизначеність щодо ключових припущень обумовлює наявність різних сценаріїв прогнозу зі значним ступенем відхилення. Високі ризики ускладнюють процес прогнозування та знижують точність прогнозів. Подальший розвиток напряму залежить від того, як розвиватимуться події на фронті, чи поновляться бойові дії на звільнених територіях, тощо. Додатковий потужний вплив матимуть: ефективність та послідовність реформ в державі, поглиблення діалогу влади з бізнесом та з суспільством, наскільки системно надаватимуться державні послуги тощо.

Можливо лише окреслити потенційні сценарії. Зважувати їх за ймовірністю та ризиками реалізації доцільно в процесі виконання Стратегії в залежності від змін зовнішніх та внутрішніх умов. Основні прогнозні показники є орієнтовними та надалі можуть бути скориговані з урахуванням поточної військової, соціально-економічної ситуації та сценарних умов функціонування економіки з урахуванням внутрішніх і зовнішніх ризиків та загроз розвитку.

В основу кожного сценарію покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку громади є: песимістичний, інерційний, оптимістичний.

Сценарій "Песимістичний" або "Сподіваємось на краще, готуємось до найгіршого"

Триваюча війна у сьогоднішньому її вигляді приймає форму війни на виснаження, протистояння потенціалів — військового, економічного, людського. Робимо припущення, що в разі затягування війни на роки нашу державу неминуче очікує глибоке переведення економіки держави на військові потреби: збільшення видатків на ЗСУ, фортифікації при зменшенні видатків на інші сфери життя суспільства, централізація процесів управління державним механізмом. Внутрішні можливості і резерви зменшуватимуться, залежність від зовнішньої допомоги з боку держав-партнерів відповідно зростатиме. Мобілізація чоловіків до лав ЗСУ суттєво зменшить трудовий ресурс громади і погіршить діяльність основних галузей економіки. Внаслідок подальшого руйнування об’єктів енергетики розвиток промислових і сільськогосподарських підприємств та інших представників енергоємних галузей стане проблематичним, що негативно позначиться на надходженні

коштів до місцевого бюджету.
Крім того значно зростатимуть видатки бюджету громади на підтримку вразливих груп населення, підтримку ВПО, ветеранів, воїнів та членів їх сімей, заходи з безпеки громади, а також зростуть видатки спрямовані на допомогу збройним силам України.

В таких умовах можливості вплинути на ситуацію будуть вкрай обмежені, тому й запропонувати алгоритм необхідних дій дуже важко. На даному етапі можливо прийняття рішень, не завжди популярних та безболісних для економіки та населення.

Сценарій інерційний — "не гірше ніж зараз"

Цей сценарій базується на припущенні, що війна буде "заморожена" у найближчий час, тобто припиняться активні бойові дії на певній лінії розмежування, або будуть відбуватися бойові дії з меншою інтенсивністю, майже незмінною конфігурацією лінії фронту та явною нездатністю жодної зі сторін докорінно змінити ситуацію на свою користь.

Запас міцності, який вдалося накопичити громаді в результаті децентралізації та збільшення власних повноважень до війни, дадуть змогу утримувати соціально-економічну ситуацію у населених пунктах громади на належному рівні. В умовах воєнного стану першочергово й оперативно вирішуватимуться питання, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості бюджету громади, забезпечуватиметься вирішення безпекових питань, та питання надання соціальної допомоги населенню.

Дефіцит робочої сили в основних галузях економіки громади, погіршення демографічної ситуації, чисельність молоді в громаді зменшуватиметься, населення старішатиме, знижуватимуться реальні доходи населення. Як наслідок можливе зменшення доходів місцевого та обмежених можливостей державного бюджету, у зв’язку з військовим станом в громаді тимчасово призупинять реконструкції, здійснення капітальних та поточних ремонтів, покращення інфраструктури відкладеться на роки.

На державному та регіональному рівні фінансування програм підтримки бізнесу залишиться на рівні минулих років. Разом з тим поступово продовжить збільшуватися навантаження на місцеві бюджети, оскільки перелік видатків та завдань у порівнянні із мирним часом тільки розширюватиметься. Обсяги інвестиційної діяльності бізнесу залежатимуть від безпекової ситуації, яка, особливо, в енергетичній сфері нестабільна.

Можливості громади виконувати місцеві програми у повному обсязі будуть і надалі обмежені, відбуватиметься пріоритетне фінансування безпекового, соціального, гуманітарного блоку, включно вирішення проблем внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та членів їх сімей, малозабезпечених громадян та осіб з обмеженими можливостями, підготовки до опалювального сезону, що обіцяє бути складним.

Потрібно буде шукати можливості для покращення механізмів та процедур співпраці з бізнесом, донорською спільнотою, впровадження провідного вітчизняного і міжнародного досвіду для підвищення

конкурентоспроможності громади, оптимізації видатків бюджету.

Сценарій "Оптимістичний" або "Краще ніж було"

Цей сценарій базується на припущенні, що війна закінчиться у найближчій перспективі. Закінчення війни передбачає припинення бойових дій, отримання Україною таких гарантій безпеки, що забезпечать неможливість повторного нападу на неї зі сторони агресора і стануть основою для довготривалого миру та відновлення. Демобілізація чоловіків, повернення більшості вимушених переселенців з-за кордону, возз'єднання родин та можливість працювати у мирних умовах на своїй землі. Увага міжнародних донорів та інвесторів буде прикута до України, вони будуть готові інвестувати у бізнесові та інфраструктурні проєкти, держава розпочне масштабне фінансування відновлення країни. Завдання стоятимуть складні: щоб Україна швидко відновилася до довоєнного рівня зростання економіки має бути орієнтовно 12—14% впродовж 5 років (за оцінками ЄБРР), при тому, що на 2024 рік прогнозувалося зростання на рівні 3—4%, не більше.

Потрібно буде розвивати економіку, створивши привабливі умови для діючого бізнесу та потенційних інвесторів. Завдяки створеній ресурсній мапі (інвестиційному паспорту) до громади почнуть залучатися інвестиції, що допоможе створити нові робочі місця, покращити інфраструктуру, забезпечити доступність та сприяти загальному розвитку громади. Внаслідок проектів ревіталізації деяких приміщень комунальної форми власності, що вже давно не функціонували за призначенням, у населених пунктах громади надаватимуться послуги перукаря, косметолога, майстрів манікюру, пошиття і ремонту одягу, ремонту взуття.

На засадах державно-приватного партнерства, буде реконструйовано комплекс будівель та споруд громадського призначення (приміщення колишньої лікарні), де розміститься реабілітаційна установа.

Розвиватиметься співпраця з іноземними партнерами в різних напрямках, зокрема налагоджуватиметься партнерство з територіальними одиницями деяких Європейських держав, у економіці яких переважає сільське господарство і аграрне виробництво, що є близьким нашій громаді. Завдяки цьому сільгоспвиробники Березняківської ТГ матимуть змогу запозичувати у іноземних партнерів сучасні технологічні досягнення та новітні тенденції в сільському господарстві, що дозволить здійснити перехід до розумного землеробства, що передбачає ефективне використання часу та ресурсів з одночасним зменшенням втрат врожаю.

Громада сформує привабливий для інвестора імідж та набуде статусу інвестиційно привабливої території. Зросте рівень впізнаваності громади в Україні та за її межами. Завдяки розробленій програмі підтримки бізнесу, де передбачені привабливі умови для ведення підприємницької діяльності активізується малий і середній бізнес. Зросте кількість працевлаштованих у межах населених пунктів громади, рівень їх доходів зростатиме, відповідно зростатимуть і надходження до бюджету від сплати ПДФО, що сприятиме покращенню фінансового стану та розширенню можливостей для реалізації інфраструктурних проектів за рахунок власних ресурсів. Проводитиметься комплексне оновлення та розвиток комунальної, освітньої, медичної, соціальної, спортивної, культурної інфраструктури на сучасній інноваційній

основі. У закладах загальної середньої освіти та у приміщеннях сільських будинків культури облаштують тренажерні зали, де займатимуться жителі громади, отримуючи консультативну підтримку тренерів. Повноцінно функціонуватимуть спортивні споруди, де регулярно проходитимуть змагання з футболу та волейболу між місцевими командами.

У всіх селах встановлять спортивні майданчики, доступні для всіх жителів. Не забувають у громаді і про найменших своїх жителів, поряд зі спортивними буде встановлено і дитячі майданчики.

На основі матеріалів вивчення туристичного ресурсу і привабливості громади за допомогою зовнішніх експертів буде розроблено туристичний маршрут, що передбачатиме відвідування подорожуючими незрівнянних краєвидів та цікавих історичних і корисних місць. Зокрема у створеній у приміщенні Сунківського сільського будинку культури "Школі народних ремесел княгині Наталії Яшвіль" кожен турист зможе спробувати свої сили у гончарстві, вишивці чи ткацтві. Через розвиток туристичного напрямку до громади прийдуть і суб'єкти господарювання, що здійснюють свою діяльність у сфері готельного бізнесу та у сфері надання послуг з харчування. На території громади для потреб подорожуючих організують туристичні зони, де буде все необхідне для відпочинку.

У ЗЗСО с. Березняки буде здійснено капітальний ремонт харчоблоку і замінено все технологічне устаткування, що дозволить створити комфортні умови для організації якісного та раціонального харчування дітей, а приготовані у харчоблоці страви повністю відповідають нормам і принципам здорового харчування, з дотриманням усіх вимог.

Первинною медичною допомогою у громаді будуть охоплені всі її жителі, так як у двох з п'яти населених пунктів функціонуватимуть амбулаторії загальної практики сімейної медицини, де згідно встановленого графіка можна буде отримати консультацію не тільки сімейного лікаря, а й вузькопрофільних спеціалістів. Крім того, діятиме мобільна аптека, а у приміщеннях амбулаторій найбільших сіл можна буде отримати стоматологічні послуги і послуги масажу.

У громаді буде створено і працюватиме надавач комунальних послуг ТОВ "Благоустрій", що вирішить проблему з вивезенням і розміщенням твердих побутових відходів. Працівники підприємства підтримуватимуть у належному стані кладовища, надаватимуть ритуальні послуги, обслуговуватимуть мережу вуличного освітлення і вирішуватимуть інші господарські питання з покращення благоустрою населених пунктів. Одним з напрямків діяльності ТОВ була рекультивовація утворених стихійних сміттєзвалищ у селах. Після затвердження Правил благоустрою для жителів, населені пункти стануть значно чистішими і затишнішими.

Активно залучатимуться державні субвенцій та кошти ДФРР й інших джерел разом з чітким планом модернізації наявної дорожньої-транспортної, комунальної інфраструктури та об'єктів соціально-гуманітарного спрямування, що дозволить значно підвищити рівень комфорту та безпеки проживання в громаді.

Бюджет громади матиме достатньо ресурсів для фінансування місцевих

програм для забезпечення стабільного розвитку та задоволення потреб населення, підтримки різних категорій громадян, підтримки бізнесу. Через помірний рівень безпеки у громаді, завдяки її розташуванню відносно територій на яких безпосередньо ведуться бойові дії і поширюється збройна агресія РФ територія не зазнала руйнувань через обстріли.

Втім, з повномасштабним вторгненням ми зустрілися з викликами і загрозами, які потребують вирішення задля забезпечення нормальної життєдіяльності населення, зокрема забезпечення питань їхньої безпеки.

Тому з урахуванням реалій сьогодення та дії правового режиму воєнного стану в Україні **пріоритетними напрямками з відновлення та розвитку** є створення безпечних умов для забезпечення якісного освітнього процесу, а саме, здійснення капітального ремонту підвального приміщення для облаштування найпростішого укриття у КЗ "Сунківський ліцей" (оскільки на умови перебування у облаштованому раніше укритті надходило багато скарг від учнів і їх батьків) та виконання заходів по створенню місцевої ланки територіальної підсистеми єдиної державної системи цивільного захисту (МАСЦО), створення місцевого матеріально-технічного резерву щодо попередження і ліквідації надзвичайних ситуацій у мирний час та особливий період, забезпечення сталого економічного розвитку та комфортних умов для життя громади.

За підсумками засідання Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Березняківської сільської територіальної громади до 2027 року прийнято рішення щодо визначення "Оптимістичного" сценарію основним сценарієм подальшого розвитку громади.

4 Стратегічні і оперативні цілі та завдання для розвитку Березняківської громади

З урахуванням результатів проведеного аналізу, дослідження наявних кількісних і якісних показників, результатів опитування жителів громади, аналізу сильних та слабких сторін, існуючих загроз та можливих ризиків відповідно до SWOT-аналізу, обґрунтування сценаріїв розвитку громади, сформульовано стратегічне бачення громади.

Березняківська громада є сучасним та комфортним місцем для життя з якісною інфраструктурою. У громаді створюються сприятливі умови для ведення бізнесу, зокрема тут активно розвивається зелений та історичний туризм, а також переробка сільськогосподарської продукції. Громада впроваджує нові ефективні підходи в управлінні відходами, розвиває енергоефективність та енергетичну незалежність, щоб забезпечити стійкість у майбутньому. Для молоді в громаді впроваджуються нові можливості з започаткування власної справи. Важливими аспектами розвитку громади є доступ до якісної освіти, медицини та соціальних послуг. Березняківська громада є прикладом сталого процвітання, де для жителів творяться всі можливості для самореалізації та участі в розвитку громади.

За результатами стратегічного бачення громади сформовано стратегічні та оперативні цілі, які у середньостроковій перспективі сприятимуть підвищенню якості життя населення в умовах обраного сценарію розвитку.

Стратегічні цілі розвитку громади

Стратегічна ціль А Громада сталого економічного розвитку	**Стратегічна ціль Б** Створення комфортних умов для життєдіяльності жителів громади
А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій
А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя
А.3. Енергоефективна інфраструктура громади	Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я
А.4. Розвиток туристичної галузі у громаді	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади
А.5. Упорядкування документації	Б.5. Результативне управління та безпека

Стратегічна ціль А: Громада сталого економічного розвитку

Оперативні цілі і Завдання	Заходи для реалізації завдань до оперативних цілей
Оперативна ціль А.1 Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	
Завдання А.1.1 Стимулювання підприємницької активності	· Розробка програми підтримки малого і середнього бізнесу, де було б передбачено привабливі умови для ведення підприємницької діяльності та план співпраці громади з бізнесом, прописані умови його ведення для суб'єктів зареєстрованих на території Березняківської ТГ і суб'єктів зареєстрованих за межами громади з діяльністю на її території; · Організація проведення тренінгів та інших навчальних заходів для малого та середнього бізнесу, шляхом залучення експертів зі сторони; · Проведення заходів по пошуку суб'єктів господарювання, представників б'юті-індустрії, які б погодилися надавати свої послуги у населених пунктах громади. Пошук вільних приміщень комунальної власності з метою надання їх у оренду для представників цієї сфери послуг; · Поширення інформації серед жителів громади про можливості започаткування власної справи та систематичне інформування суб'єктів господарювання про можливості залучення донорських коштів у розвиток бізнесу; · Надання інформації сільгоспвиробникам про інновації у сфері агробізнесу та запозичення кращих практик у аграріїв інших країн, шляхом укладення договорів про міжнародне співробітництво громад з перспективою подальшої співпраці у сфері сільського господарства.
Завдання А.1.2. Створення додаткових джерел наповнення бюджету громади і створення нових робочих місць	· Розгляд і обґрунтування можливості будівництва крематорію на території громади;

	· Провести заходи із залучення зацікавленого бізнесу у сфері роздрібної торгівлі паливом для автотранспортних засобів через мережу автозаправних станцій для можливості розміщення АЗС на ділянці автошляху Н-01 (у межах земель Березняківської ТГ); · Створення інклюзивних робочих місць адаптованих до потреб осіб з обмеженими можливостями.
Оперативна ціль А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	
Завдання А.2.1. Розробка інвестиційного паспорту громади, та пошук можливостей для залучення інвестицій	· Розробка ресурсної мапи громади, що створить можливості для максимального спілкування з різними категоріями населення, їх залучення до суспільного життя, одночасно мапа повинна стати інструментом для залучення інвестицій у громаду; · Створення проектного офісу у громаді, який передбачає підготовку фахівців з підготовки проектів (проектних заявок) та подання їх на конкурсні програми (з числа працівників ОМС та активних жителів громади); · Розвиток напрямку міжнародного територіального співробітництва, створення профілю громади на платформі Siteis4Si-ties, започаткування проектів міжнародного територіального співробітництва.
Завдання А.2.2. Вдосконалення управління земельними ресурсами та комунальним майном	· Проведення інвентаризації земельних ділянок громади, після виявлення вільних, створення тизеру їх інвестиційної привабливості; · Проведення інвентаризації приміщень комунальної власності, зокрема для виявлення, тих що не використовуються, з метою презентації їх як інвестиційно привабливі об'єкти для продажу чи здачі у оренду; · Підготовка проєктів для відновлення і переоблаштування комунальних приміщень громади під соціально важливі об'єкти — пекарні, майстерні, ритуальні та побутові послуги, приватну амбулаторію, центр реабілітації, геріатричний пансіонат, а також житло для тимчасово переміщених осіб.

Оперативна ціль А.3. Енергоефективна інфраструктура громади	
Завдання А.3.1 Впровадження енергоефективних технологій, зокрема альтернативних джерел енергетики	· Підготовка пропозицій щодо вільних земельних ділянок для залучення інвесторів у розвиток сонячної та вітрової енергетики з метою забезпечення електроенергією комунальних закладів і жителів громади; · Проведення заходів по пошуку можливостей для фінансування термомодернізації закладів освіти.
Завдання А.3.2. Енергоефективна модернізація мережі вуличного освітлення	· Енергоефективна модернізація мереж зовнішнього освітлення, в т.ч. заміна усіх старих ліхтарів вуличного освітлення на LED технології.
Оперативна ціль А.4. Розвиток туристичної галузі у громаді	
ЗавданняА.4.1 Дослідження туристичного ресурсу громади і можливості його використання	· Створення каталогу туристичних ресурсів (об'єктів) тобто створення Туристичної мапи громади; · Розробка туристичних маршрутів (напрямків) із залученням експертів у цій галузі; · Облаштування локаційних місць, які можуть бути привабливими для відвідувачів; · Проведення заходів з підготовки ліцензійних екскурсоводів, за умови створення туристичних маршрутів громадою; · Відновлення робіт по створенню "Школи ремесел княгині Наталії Яшвіль" у приміщенні БК с. Сунки
Завдання А.4.2. Створення умов для подорожей і відпочинку у громаді	Здійснення заходів із залучення зацікавленого бізнесу, для інвестування у створення туристичних зон, де б надавались послуги із розміщення (готелі, кемпінги, садиби сільського зеленого туризму) а також послуги із харчування (кафе, бари, і інше).
Оперативна ціль А.5. Упорядкування документації	
Завдання А 5.1. Розробка просторово-планувальної документації	· Розробка Комплексного плану просторового розвитку Березняківської ТГ

Завдання А 5.2. Вдосконалення регуляторної діяльності	· Перегляд і приведення у відповідність відповідно до потреб громади Рішення Березняківської сільської ради №13-2 від 13.07.2021р. "Про встановлення місцевих податків і зборів на території Березняківської сільської ради"; · Розробка регуляторної документації, яка сприятиме розвитку сільськогосподарської галузі (акти, спрямовані на правове регулювання господарських відносин між місцевою владою і суб'єктами господарювання, що здійснюють с/г діяльність (бджільництво, розведення і відгодівля свиней і ін.).
Стратегічна ціль Б. Створення комфортних умов для життєдіяльності населення громади	
Оперативні цілі і Завдання	**Заходи для реалізації завдань до оперативних цілей**
Оперативна ціль Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	
Завдання Б.1.1 Безпечна транспортна інфраструктура	· Виконання поточного та капітального ремонту дорожнього покриття комунальної власності (вуличні дороги у населених пунктах громади), забезпечення їх своєчасного очищення від снігу взимку; · Подання звернень до балансоутримувачів автомобільних доріг загального користування місцевого значення, що проходять населеними пунктами громади стосовно здійснення їх капітального ремонту; · Подання звернень про необхідність проведення поточного і капітального ремонту зупинок громадського транспорту; · Подання звернень про необхідність встановлення дорожніх знаків (покажчиків напрямку) та інформаційно-вказівних знаків; · Подання звернень (проведення зустрічей) до організаторів пасажирських перевезень і до перевізників з вимогою встановлення графіків, які б повною мірою забезпечували потреби жителів.
Завдання Б.1.2. Житлово-комунальне господарство	· Створення юридичної особи діяльність якої буде спрямована на обслуговування потреб та благоустрій громади, а саме вивезення побутового сміття, поводження з

	побутовими відходами, обслуговування кладовищ, утримання вуличного освітлення та інших господарських питань (відповідно до Закону 6013 "Закон про особливості регулювання підприємницької діяльності окремих видів юридичних осіб та їх об'єднань у перехідний період"); • Облаштування контейнерних майданчиків для збору сміття у населених пунктах громади, з подальшим проведенням навчальних заходів з питань відповідального поводження зі сміттям для населення; • Забезпечення впорядкування адресного господарства у населених пунктах; • Покращення освітлення вулиць населених пунктів громади, проведення перевірки якості вуличного освітлення та здійснення розширення його мережі; • Проведення ремонту приміщень старостинських округів та забезпечення їх належним технічним обладнанням (оргтехніка, тощо); Належне утримання кладовищ, зокрема місць (секторів) поховань воїнів загиблих у російсько-українській війні; • Забезпечення дотримання вимог законодавства з питань безбарєрності шляхом встановлення у закладах комунальної власності громади ліфтів, пандусів, підйомників.
Завдання Б.1.3. Чисте довкілля та чиста територія населених пунктів громади	• Розробка та запровадження Правил благоустрою у Березняківській громаді, після вирішення питання з організації надання послуг з вивезення сміття; • Рекультивація стихійних сміттєзвалищ, та попередження утворення нових шляхом впровадження контролю та накладання штрафів за порушення правил благоустрою, забруднення довкілля; • Здійснення заходів щодо очищення русла річок, що протікають територією громади: Тясмин, Сунка, Гнилий Ташлик.

Оперативна ціль Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя жителів	
Завдання Б.2.1. Покращення соціального захисту населення	· Забезпечення маломобільних верств населення можливістю доїхати до лікувальних та інших закладів області шляхом придбання автомобіля для забезпечення таких потреб; · Облаштування та забезпечення подальшої діяльності соціальної пральні для незахищених верств населення громади; · Запровадження нових соціальних послуг у громаді та заохочення волонтерських ініціатив у сфері безбар'єрності; · Організація підтримки ВПО, зокрема через надання гуманітарної допомоги, консультаційних та соціальних послуг, сприяння інтеграції у громаду; · Залучення у громаду діяльності мобільної аптеки для задоволення потреб жителів у медичних препаратах; · Залучення у громаду діяльності установ, що надають банківські послуги (встановлення банкоматів); · Створення реєстру вільних житлових приміщень з метою оперативного надання відповідних пропозицій внутрішньо переміщеним особам.
Завдання Б.2.2. Підтримка учасників та ветеранів війни, членів сімей військовослужбовців	· Створення центру психологічної підтримки, зокрема для забезпечення підтримки ментального здоров'я учасників бойових дій на базі приміщення колишнього ЗДО у с. Плескачівка; · Надання послуг кризового та екстреного втручання, першої психологічної допомоги, сприяння в подоланні кризових ситуацій ветеранами війни та демобілізованим особам, їх жінками та дітям, а також матерями і членам сімей загиблих Захисників України; · Надання підтримки та супроводу по реінтеграції ветеранів війни та демобілізованих осіб;

	· Інформування та консультування ветеранів війни та демобілізованих осіб, щодо існуючих можливостей започаткування власної справи та розвитку бізнесу.
Оперативна ціль Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми, культурними послугами та послугам з охорони здоров'я	
Завдання Б.3.1. Підвищення ефективності мережі закладів освіти, якості та інклюзивності освітніх послуг	· Проведення капітального ремонту, реконструкції та термомодернізації приміщень ЗДО та ЗЗСО з урахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями (зокрема дітей з ООП) та забезпечення їх необхідним сучасним обладнанням; · Виконання капітального ремонту харчоблоку із заміною технологічного устаткування в ЗЗСО с. Березняки; · Виконання капітального ремонту приміщень у ЗДО громади, там де це є найбільш доцільним; · Придбання шкільного автобусу для забезпечення потреб здобувачів освіти у підвезенні їх до освітніх закладів громади; · Виконання заходів з приведення мережі закладів освіти у відповідність до вимог ЗУ "Про освіту" (створення гімназій); · Розширення мережі гуртків КЗ "Центр дитячої та юнацької творчості;" Запровадження стипендіальної системи для кращих учнів ЗЗСО.
Завдання Б.3.2. Осучаснення мережі культурних закладів	· Виконання капітального/поточного ремонту будинків культури та бібліотек у всіх населених пунктах; · Створення багатофункціональних ХАБів, як сучасних осередків культурного дозвілля, на базі сільських будинків культури/бібліотек; · Покращення оснащення мережі культурних закладів громади (придбання музичних інструментів, поповнення бібліотечного фонду, забезпечення оргтехнікою).
Завдання Б.3.3. Якісна первинна медична допомога, профілактика хронічних захворювань	· Ліквідація пунктів тимчасового медичного базування які функціонують у приміщеннях амбулаторій і ФАПів громади і відкриття амбулаторій загальної практики

	сімейної медицини у складі Центру первинної медико-санітарної допомоги сусідньої громади; · Пошук орендарів на вільні приміщення закладів охорони здоров'я, з метою надання медичних послуг, яких потребує населення (стоматологічні послуги, масаж та інші); · Проведення заходів для залучення "Бригад мобільної медицини", діяльність яких передбачає систематичне (1-2 рази на рік) обстеження населення; · Залучення до проведення оглядів населення вузько профільними спеціалістами.
Оперативна ціль Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	
Завдання Б.4.1. Розвиток масової фізичної культури	· Облаштування тренажерних залів на базі ЗЗСО, будинків культури, залучення спеціалістів, які могли б надавати такі послуги; · Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади, зокрема за рахунок залучення інвесторів.
Завдання Б.4.2. Покращення якості дозвілля жителів і розширення можливостей для його проведення	· Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів у громаді; Будівництво нових та ремонт існуючих дитячих майданчиків у селах громади, та створення у кожному населеному пункті зони відпочинку; · Створення молодіжного простору з подальшим його масштабуванням у кожному населеному пункті громади.
Оперативна ціль Б.5 Результативне управління та безпека	
Завдання Б.5.1. Покращення якості комунікації жителів громади з владою	· Забезпечення функціонування інформаційно-комунікаційного простору Березняківської територіальної громади, що дозволить структурувати та покращити якість інформування населення та стане каналом комунікації з владою (зворотній зв'язок, культура спілкування населення, можливість висловлення своєї думки);

	· Розвиток діяльності неурядових громадських організацій в громаді, як можливість залучення жителів до громадських ініціатив, а також розглядати НУО як ресурс залучення грантових коштів в громаду.
Завдання Б.5.2. Підвищення рівня безпеки проживання у громаді	· Впровадження системи відеоспостереження та відеоаналітики "Безпечна Черкащина" (встановлення камер відеонагляду); · Запровадження функціонування місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення на території Березняківської територіальної громади (МАСЦО).
Завдання Б.5.3. Побудова (облаштування) та оснащення місць укриття в населених пунктах громади	· Проведення капітального ремонту підвального приміщення для облаштування найпростішого укриття комунального закладу "Сунківський ліцей" Березняківської сільської ради

5 Узгодження основних положень стратегії зі стратегічними документами державного та регіонального рівнів

Стратегія розвитку Березняківської територіальної громади до 2027 року узгоджується з Цілями сталого розвитку ООН, з Державною стратегією регіонального розвитку України на 2025—2027 рр., Стратегією розвитку Черкаської області на період до 2027 р. та відповідає планам їх реалізації та економічним, соціальним, екологічним, інфраструктурним, територіальним й іншим аспектам розвитку громади.

Узгодженість із Цілями сталого розвитку ООН

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на 2025—2027 роки корелюються із 16 цілями сталого розвитку ООН через різний рівень узгодженості (23,24 %) та завдяки загалом 64 зв'язкам. Очікується, що виконання завдань оперативних цілей Стратегії:

1. Найбільше вплине на досягнення 8 цілей сталого розвитку ООН:

- № 1. Подолання бідності — 5 зв'язків;
- № 5. Гендерна рівність — 5 зв'язків;
- № 8. Гідна праця та економічне зростання — 5 зв'язків;
- № 9. Промисловість, інновації та інфраструктура — 5 зв'язків;
- № 11. Сталий розвиток міст і громад — 9 зв'язків;
- № 12. Відповідальне споживання та виробництво — 5 зв'язків;
- № 14. Збереження морських ресурсів — 5 зв'язків;
- № 16. Мир, справедливість та сильні інститути — 5 зв'язків.

2. Середній вплив (по 3—4 зв'язки кожна) сприятиме досягненню 7 цілей сталого розвитку ООН:

- № 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства — 3 зв'язки;
- № 3. Міцне здоров'я і благополуччя — 3 зв'язки;
- № 6. Чиста вода та належні санітарні умови — 3 зв'язки;
- № 7. Доступна та чиста енергія — 4 зв'язки;
- № 10. Скорочення нерівності — 4 зв'язки;

• № 15. Захист та відновлення екосистем суші — 3 зв’язки;

• № 17. Партнерство заради сталого розвитку — 3 зв’язки;

3. Низький вплив сприятиме досягненню 2 цілей сталого розвитку ООН:

• № 4. Якісна освіта — 2 зв’язки

• № 13. Пом’якшення наслідків зміни клімату — 1 зв’язок.

Загальна кореляція (узгодженість та зв’язки) наведено в **Таблиці 19.**

Узгодженість із Державною стратегією регіонального розвитку
Державна стратегія регіонального розвитку на 2021—2027 рр. (ДСРР-2027) включає три Стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.

2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.

3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

В усіх зазначених випадках спостерігається повне співпадіння (100 % операційних цілей) зі змістом цілей Стратегії розвитку Березняківської громади до 2027 р. включно.

Стратегічна ціль 1 "Громада сталого економічного розвитку" Стратегії Березняківської територіальної громади та Стратегічна ціль 2 "Створення комфортних умов для життєдіяльності жителів громади" прямо кореспондується з усіма Стратегічними цілями ДСРР-2027.

Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на 2025— 2027 роки із цілями Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року

Стратегічні те оперативні цілі стратегії розвитку Березнянської територіальної громади на період до 2027 року[1] Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року	А	А.1	А.2	А.3	А.4	А.5	Б	Б.1	Б.2	Б.3	Б.4	Б.5
1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.							xx					
1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	-						-					
1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	-						-	x	x	x	x	x
1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	-						-		x			
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.			xx									
2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	-			x	x		-	x				
2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	-	x	x				-					
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування			x					x				
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС	-					x	-					
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	-		x				-					x

1 Примітка: Символ "xx" означає більший зв'язок, а "x" – опосередкований

Узгодженість зі Стратегією розвитку Черкаської області

Стратегії регіонального розвитку Черкаської області на період до 2027 року включає чотири Стратегічні цілі:

1. Економіка відновлення.

2. Люди — головна цінність регіону.

3. Розвиток інфраструктури, цифровізація та екологічна безпека.

4. Безпека, відновлення, захист осіб, постраждалих від війни, та їх соціальна інтеграція.

SMART-спеціалізація регіону С.1. "Інноваційні агротехнології, глибока переробка сільськогосподарської продукції, висока якість продуктів харчування"

SMART-спеціалізація регіону С.2. "Розвиток ІТ-галузі та інформаційно-комунікаційних технологій"

Стратегія розвитку Березняківської територіальної громади безпосередньо узгоджується зі Стратегією регіонального розвитку Черкаської області на період до 2027 року, адже вона містить відповідні зазначеному документу цілі — стратегічні та операційні, а також завдання, що передбачають спільні дії центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування.

Водночас Стратегія місцевого розвитку Березняківської ТГ враховує унікальність громади та її потреби в розвитку, і безпосередньо містить власні цілі та завдання, які забезпечуватимуть подальший розвиток громади.

Загальна кореляція (узгодженість та зв’язки) стратегічних цілей Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади із стратегічними цілями Стратегії регіонального розвитку Черкаської області становить 79,17 % (11 зв’язків). Дані наведено в Таблиці 17.

Загальна кореляція (узгодженість та зв’язки) оперативних цілей Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади із оперативними цілями Стратегії регіонального розвитку Черкаської області становить 27,75 % (88 зв’язків). Дані наведено в Таблиці 18.

Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на 2025—2027 роки із цілями Стратегії розвитку Черкаської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі регіональної стратегії[1]	Стратегічні цілі Березняківської територіальної громади	
	ГРОМАДА СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	СТВОРЕННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ ДЛЯ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ жителів ГРОМАДИ
1. Економіка відновлення	xx	
2. Люди — головна цінність регіону	xx	
3. Розвиток інфраструктури, цифровізація та екологічна безпека	xx	xx
4. Безпека, відновлення, захист осіб, постраждалих від війни, та їх соціальна інтеграція	xx	xx
SMART-спеціалізація регіону С.1. "Інноваційні агротехнології, глибока переробка сільськогосподарської продукції, висока якість продуктів харчування"	xx	xx
SMART-спеціалізація регіону С.2. "Розвиток IT-галузі та інформаційно-комунікаційних технологій"	x	x

1 Примітка: Символ "xx" означає більший зв'язок, а "x" – опосередкований.

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на період до 2027 року Оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Черкаської області на період до 2027 року	А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	А.3. Енергоефективна інфраструктура громади	А.4. Розвиток туристичної галузі в громаді	А.5. Упорядкування документації	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя	Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	Б.5. Результативне управління та безпека
1.1. Розвиток кадрового потенціалу регіону	xx	x			x					xx
1.2. Стимулювання підприємницької активності в регіоні	xx	x		x						
1.3. Розвиток промислового потенціалу	xx	x	x			x				
1.4. Розвиток міжнародної економічної та інвестиційної діяльності	xx	xx	x	x	x	x	x			x
2.1. Підтримка сім'ї та народжуваності	x						xx	xx	x	
2.2. Зниження рівня передчасної смертності							x	xx	x	
2.3. Система освіти, яка відповідає сучасним викликам							x	xx	x	
2.4. Створення умов для повернення людей та посилення регіональної згуртованості	x	x		x		x	xx	x	x	x

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на період до 2027 року	Оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Черкаської області на період до 2027 року	А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	А.3. Енергоефективна інфраструктура громад	А.4. Розвиток туристичної галузі в громаді	А.5. Упорядкування документації	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя	Б.3. Забезпечення жителів громад якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	Б.5. Результативне управління та безпека
	2.5. Формування національної ідентичності: молодіжна політика, культура, спорт		х				хх	хх	х	х	
	3.1. Збереження та реновація інфраструктури на засадах інклюзивності та безбар'єрності					х		х			
	3.2. Цифрова трансформація регіону			х				х			
	3.3. Захист та відновлення навколишнього природного середовища				х		хх	хх	х	х	хх
	4.1. Безпечне середовище жителів громад						хх	х			
	4.2. Відновлення пошкодженої інфраструктури, будівництво та облаштування укриттів		х	хх							х

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на період до 2027 року	Оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Черкаської області на період до 2027 року	А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	А.3. Енергоефективна інфраструктура громад	А.4. Розвиток туристичної галузі в громаді	А.5. Упорядкування документації	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя	Б.3. Забезпечення жителів громад якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	Б.5. Результативне управління та безпека
	4.3. Підтримка внутрішньо переміщених осіб	х		х				хх	х	х	х
	4.4. Реабілітація, ментальне здоров'я, підтримка та соціальна інтеграція ветеранів війни та осіб,постраждалих від війни	х		х				хх	х	х	
	Смарт 1.1. Технології виробництва та переробки сільськогосподарської продукції	хх					х				
	Смарт1.2. Технології просування сільськогосподарської продукції	хх					х				
	Смарт 1.3. Якість та безпека харчових продуктів		х				х				
	Смарт 2.1. Інновації інформаційно-комунікаційних технологій в секторі регіональної економіки	х	х		х	х		х			

Узгодженість оперативних цілей Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на 2025-2027 роки з Цілями сталого розвитку ООН

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на перірд до 2027 року Цілі сталого розвитку ООН (номер, назва)[1]	А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	А.3. Енергоефективна інфраструктура громади	А.4. Розвиток туристичної галузі в громаді	А.5. Упорядкування документації	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя	Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	Б.5. Результативне управління та безпека
№ 1. Подолання бідності	x			x			xx	xx	x	
№ 2. Подолання голоду, розвиток сільського господарства	x	x		x						
№ 3. Міцне здоров'я і благополуччя							xx	xx	xx	
№ 4. Якісна освіта								xx		
№ 5. Гендерна рівність							xx	x	x	x
№ 6. Чиста вода та належні санітарні умови			x		x	xx				x
№ 7. Доступна та чиста енергія		x	xx			x				x
№ 8. Гідна праця та економічне зростання	xx	x		x						x
№ 9. Промисловість, інновації та інфраструктура	xx	xx	x	x		xx	x			
№ 10. Скорочення нерівності					x			x		x

1 Примітка: Символ "xx" означає більший зв'язок, а "x" – опосередкований

Оперативні цілі Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади на перірд до 2027 року Цілі сталого розвитку ООН (номер, назва)[1]	А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу	А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій	А.3. Енергоефективна інфраструктура громади	А.4. Розвиток туристичної галузі в громаді	А.5. Упорядкування документації	Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій	Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя	Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми та культурними послугами і послугами з охорони здоров'я	Б.4. Побудова здорової та спортивної громади	Б.5. Результативне управління та безпека
№ 11. Сталий розвиток міст і громад	x	x	x	x	x	x	x		x	x
№ 12. Відповідальне споживання та виробництво	x	x	x			x				x
№ 13. Пом'якшення наслідків зміни клімату			x							
№ 14. Збереження морських ресурсів										
№ 15. Захист та відновлення екосистем суші		x	x	x						
№ 16. Мир, справедливість та сильні інститути					x		x	x	x	xx
№ 17. Партнерство заради сталого розвитку	x	x								x

1 Примітка: Символ "xx" означає більший зв'язок, а "x" – опосередкований

6 Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Реалізація Стратегії ґрунтуватиметься на постійному процесі моніторингу виконання заходів до завдань оперативних і стратегічних цілей Стратегії розвитку та оцінки ефективності досягнутих результатів.

Учасницький моніторинг реалізації стратегії — це сукупність заходів збору, обліку та узагальнення інформації в яких беруть участь представники структурних підрозділів виконавчого комітету Березняківської сільської ради в чиїх повноваженнях є його проведення і оцінка реалізації стратегії та інші залучені заінтересовані сторони (депутати, бізнес та представники громадянського суспільства). Учасницький моніторинг проводяться з метою відстеження та аналізу динаміки структурних змін у громаді. Він здійснюється відповідно до визначених стратегічних та оперативних цілей і завдань (Розділ 5) та плану заходів із реалізації Стратегії (Додаток (окремий документ)).

Оцінювання результатів реалізації Стратегії — є необхідним періодичним етапом під час якого проводиться аналіз зібраних (в процесі моніторингу) даних та здійснюється оцінка рівня досягнення очікуваних результатів (реалізації заходів/проєктів, виконання завдань, досягнення цілей), їх вплив на соціально-економічний розвиток громади та сталості таких змін. Оцінка даних зібраних за результатами моніторингу здійснюється з метою прийняття потрібних управлінських рішень стосовно необхідності внесення змін в Стратегію розвитку громади та до плану заходів з її реалізації.

Для проведення моніторингу та здійснення оцінки виконання Стратегії розвитку Березняківської ТГ в цілому і Плану заходів з її реалізації зокрема відділом економічного розвитку, торгівлі та інвестицій розроблена комплексна система ключових показників (Додаток 1 до Розділу 6).

Моніторинг проводитимуть відповідальні за моніторинг та оцінкупредставники структурних підрозділів виконавчого комітету Березняківської сільської ради в чиїх повноваженнях є реалізація цього процесу та які мають доступ до актуальних статистичних, муніципальних чи адміністративних даних. До окремих форм і методів збору даних під час моніторингу можуть бути долучені і інші зацікавлені сторони, зокрема експерти, представники неурядових організацій тощо.

Оцінку результатів моніторингу здійснюватимуть члени моніторингової групи. Для забезпечення належного процесу моніторингу та оцінки розпорядженням сільського голови буде створена моніторингова група (зокрема і з числа членів Стратегічного комітету з розробки стратегії). Вона на своєму першому засіданні повинна затвердити положення про свою роботу та перелік показників для оцінки виконання завдань до оперативних і стратегічних цілей стратегії розвитку Березняківської ТГ та плану заходів з їх реалізації.

Дані за результатом моніторингу у вигляді річних моніторингових звітів готують і подають на розгляд моніторингової групи відповідальні за моніторинг та оцінку реалізації стратегії представники структурних підрозділів виконавчого комітету Березняківської сільської ради. Координацію процесу подання моніторингових звітів буде здійснювати відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій.

За результатами проведеного моніторингу та здійснення оцінки реалізації Стратегії розвитку громади, моніторингова група повинна підготувати зведений річний моніторинговий звіт (далі — Звіт) який подається на розгляд Березнянській селищній раді. Моніторинг та оцінка ключових та динамічних показників Стратегії, також підготовка Звіту здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку. Сам Звіт оприлюднюється на офіційному вебсайті Березняківської сільської ради.

Членами моніторингової групи, депутатами, зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями можуть вноситись пропозиції з питань коригування плану заходів з реалізації Стратегії за результатами проведеного моніторингу та оцінки.

На підставі результатів Звіту, затвердженого сесією Березняківської сільської ради, один раз на рік відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій спільно з моніторинговою групою на засідання депутатської комісії з питань бюджету виносить на розгляд проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по усіх визначених стратегічних цілях для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

Додаток Перелік ключових індикативних показників.

Ключові індикативні показники досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Березняківської територіальної громади до 2027 року

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А. ГРОМАДА СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ			
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу			
КІП-01101	Кількість зареєстрованих осіб (гендерно — віковий розріз)	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01102	Із загальної кількості зареєстрованих, населення у працездатному віці	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01103	Кількість ВПО (гендерно-віковий розріз)	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01104	Кількість суб'єктів господарської діяльності зареєстрованих у громаді	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01105	Кількість суб'єктів господарської діяльності, що здійснюють її на території громади, але мають реєстрацію у іншій	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01106	Частки суб'єктів г/д основних галузей економіки (промисловість, с/г, торгівля)	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01107	Суб'єктів підприємницької діяльності у громаді (у розрізі великі, середні, малі)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01108	Підприємств торгівлі	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01109	Розмір середньої заробітної плати на найбільших суб'єктах господарювання	грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01110	Загальний дохід бюджету, та за структурою (податкові і неподаткові надходження, цільові фонди, дотації, субвенції)	тис грн,%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01111	Обсяг видатків бюджету, у тому числі за структурою	тис грн,%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01112	Розроблена місцева програма підтримки малого і середнього бізнесу	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01113	Суб'єкти господарювання, що скористались місцевою програмою підтримки малого і середнього бізнесу	од	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-01114	Частка суб'єктів господарювання, що скористались місцевою програмою підтримки малого і середнього бізнесу у загальній кількості зареєстрованих і не зареєстрованих на території Березняківської ТГ	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01115	Частка сільгоспвиробників у загальній кількості суб'єктів г/д, що скористались місцевою програмою підтримки малого і середнього бізнесу	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01115	Проведено тренінгів та інших навчальних заходів для малого та середнього бізнесу	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01117	Кількість представників бізнесу, що прийняли участь у тренінгах і консультативних заходах	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01118	Кількість створених каналів для поширення інформації серед жителів громади про можливості започаткування власної справи	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01119	Кількість осіб (окремо молоді, жінок, ветеранів, УБД), що скористались отриманою інформацією та започаткували власну справу	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01120	Кількість повідомлень надісланих суб'єктам господарювання, проведених зустрічей з метою надання інформації про можливості залучення донорських коштів у розвиток бізнесу	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01121	Кількість суб'єктів підприємництва громади, що скористались можливостями і залучили донорські кошти (гранди) у розвиток свого бізнесу	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01122	Заходи (зустрічі) проведені з метою пошуку суб'єктів господарювання, представників б'юті-індустрії, які б погодилися надавати свої послуги у населених пунктах громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01123	Кількість суб'єктів господарювання, що надають послуги перукарень та салонів краси у громаді (у розрізі населених пунктів)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01124	Звіт про результати проведених розрахунків з обґрунтування будівництва крематорію на території громади	виконано/ не виконано	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-01125	Заходи (зустрічі) проведені з метою пошуку суб'єктів господарювання, у сфері роздрібної торгівлі паливом для автотранспортних засобів через мережу автозаправних станцій для можливості розміщення АЗС на ділянці автошляху Н-01(у межах земель Березняківської ТГ)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01126	Розміщено АЗС на ділянці автошляху Н-01(у межах земель Березняківської ТГ)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01127	Кількість створених (зареєстрованих) юридичних осіб у громаді у розрізі видів економічної діяльності за рік	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01128	Обсяг власних доходів від податкових надходжень до бюджету ТГ	тис.грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01129	Обсяг надходжень від ПДФО із заробітної плати	тис грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01130	Обсяг надходжень від єдиного податку	тис.грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01131	Обсяг надходжень від податку на майно	тис.грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01132	Середньооблікова чисельність працівників на підприємствах, установах, організаціях, суб'єктах господарювання, що зареєстровані на території громади	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01133	Середньомісячна заробітна плата на них	грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01134	Середня сума ПДФО на одного працівника	грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01135	Створено нових робочих місць, на підприємствах, установах, організаціях, суб'єктах господарювання, що зареєстровані на території громади,	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій			
КІП-01201	Розроблена ресурсна мапа (інвестиційний паспорт) громади, інструменти для залучення інвестицій у громаду, на основі створених реєстрів вільних земельних ділянок комунальної форми власності та приміщень комунальної форми власності, що не використовуються за призначенням	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-01202	Створений проектний офіс у громаді, який передбачає підготовку фахівців з написання проектів(проектних заявок) та подання їх на конкурсні програми	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01203	Кількість підготовлених спеціалістів проектним офісом	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01204	Кількість розроблених проектів (портфоліо проектів)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01205	Кількість написаних проектних заявок для участі у конкурсах на можливе їх фінансування за рахунок донорських коштів	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01206	Кількість проектних заявок, що отримали зовнішнє фінансування	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01207	Обсяг зовнішніх ресурсів залучених для реалізації проектів	тис. грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01208	Кількість інвестиційних проектів, які реалізуються підприємствами та організаціями на території Березняківської територіальної громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01209	Обсяг вкладених інвестицій по проектах, що реалізуються підприємствами та організаціями	тис. грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01210	Створено реєстр вільних земельних ділянок комунальної форми власності	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01211	Площа земельних ділянок, включених до реєстру	га	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01212	Створено реєстр приміщень комунальної форми власності, що не використовуються за призначенням	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01213	Кількість розроблених проектів по ревіталізації об'єктів вільного нерухомого майна, включеного до реєстру	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01214	Кількість проектних заявок по ревіталізації об'єктів вільного нерухомого майна поданих для участі у конкурсах на отримання зовнішнього фінансування	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01215	Кількість таких заявок, що отримали зовнішнє фінансування	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01216	Площа приміщень комунальної власності зданої у оренду, що були включені до реєстру	км^2	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № А.3. Енергоефективна інфраструктура громади			
КІП-01301	Заходи проведені із зацікавленими інвесторами по обговоренню пропозицій вільних земельних ділянок з метою встановлення на них альтернативних джерел енергії (сонячна та вітроенергетика)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01302	Результати проведених заходів, чи виявлено зацікавленість пропозиціями у компаній, що здійснюють діяльність у сфері альтернативної енергетики	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01303	Бюджетні видатки за спожиті енергоносії	тис. грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01304	Проведення заходів по пошуку можливостей для фінансування термомодернізації закладів освіти	проведено/ не проведено	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01305	Протяжність модернізованої існуючої мережі вулично-дорожнього електроосвітлення на нове світлодіодне електроосвітлення	км	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01306	Кількість встановлених, у результаті модернізації світлодіодних ламп	шт	Профільний структурний підрозділ ОМС
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № А.4. Розвиток туристичної галузі у громаді			
КІП-01401	Для розвитку туристичного напрямку у громаді до структури апарату включено відповідну посаду, або ж відповідний спеціаліст прийнятий на вакантне місце	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01402	Створений каталог туристичних ресурсів (об'єктів) або ж Туристичної мапи громади	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01403	Розроблений туристичний маршрут (напрямок), що пролягає Березняківською громадою	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01404	Апробований і зареєстрований розроблений туристичний маршрут	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01405	Кількість облаштованих локаційних місць на туристичному чи екскурсійному маршруті	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01406	Кількість підготовлених екскурсоводів, за умови реєстрації туристичного маршруту у громаді	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-01407	Відновлено роботи по створенню "Школи ремесел княгині Наталії Яшвіль" у приміщенні БК с. Сунки. Об'єкт, що може стати основою для розробки туристичного маршруту	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01408	Проведені зустрічі з сусідніми громадами на предмет приєднання до створених вже туристичних продуктів, можливо на умовах міжмуніципального співробітництва	виконано/ не виконано (у разі виконання надати інформацію про результати пере-говорів)	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01409	Здійснені заходи по пошуку і залученню зацікавленого бізнесу, для інвестування у створення туристичних зон, де б надавались послуги із розміщення (готелі, кемпінги, садиби сільського зеленого туризму) а також послуги із харчування (кафе, бари, і інше)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01410	Кількість суб'єктів господарювання, що здійснюють свою діяльність на території громади у готельній чи відпочинковій сфері	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01411	Кількість суб'єктів господарювання, що здійснюють свою діяльність на території громади у сфері громадського харчування	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01412	Розміщено інформаційних матеріалів щодо туристичних можливостей громади (загально на офіційному сайті та сторінках соцмереж)	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № А.5. Упорядкування документації			
КІП-01501	Відновлення робіт по розробці Комплексного просторового розвитку на основі розробленого і затвердженого технічного завдання	відновлено/ не відновлено	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01502	Пошук можливостей для залучення фінансування з розробки Комплексного просторового розвитку (створення проектної заявки)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС

КІП-01503	Переглянуто і внесені зміни до Рішення Березняківської сільської ради №13-2 від 13.07.2021р. "Про встановлення місцевих податків і зборів на території Березняківської сільської ради"	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-01504	Розроблено новий регуляторний документ, який сприятиме розвитку сільськогосподарської галузі (правове регулювання господарських відносин між місцевою владою і суб'єктами господарювання, що здійснюють с/г діяльність (бджільництво, розведення і відгодівля свиней і ін.)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № Б. СТВОРЕННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ ДЛЯ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ жителів ГРОМАДИ			
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № Б.1.Розвиток інфраструктури та благоустрій			
КІП-02101	Протяжність дорожнього покриття комунальної форми власності	км	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02102	Протяжність мережі вуличного освітлення	км	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02103	Об'єктів захисних споруд цивільного захисту	шт	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02104	Проведено капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття комунальної власності (вуличні дороги у населених пунктах громади)	км	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02105	Частка місцевих доріг належної якості	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02106	Подані звернення і проведені зустрічі з балансоутримувачами автомобільних доріг загального користування місцевого значення, що проходять населеними пунктами громади стосовно здійснення їх капітального ремонту	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02107	Протяжність відремонтованих доріг загального користування місцевого значення, що проходять населеними пунктами громади	км	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02108	Частка відремонтованих доріг загального користування місцевого значення, що проходять населеними пунктами громади до загальної протяжності цих доріг у межах громади	%	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-02109	Подані звернення і проведені зустрічі проведення поточного і капітального ремонту зупинок громадського транспорту, та про необхідність встановлення дорожніх знаків	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02110	Відремонтовані зупинки громадського транспорту	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02111	Подано звернення (проведено зустрічі) до організаторів пасажирських перевезень і до перевізників з вимогою встановлення графіків, які б повною мірою забезпечували потреби жителів	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02112	Графіки автобусних пасажирських перевезень змінено	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02113	Кількість доданих автобусних рейсів	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02114	Створена юридична особа (ТОВ) діяльність якої буде спрямована на обслуговування потреб та благоустрій громади, а саме вивезення побутового сміття, поводження з побутовими відходами, обслуговування кладовищ, утримання вуличного освітлення та інших господарських питань (відповідно до Закону 6013 "Закон про особливості регулювання підприємницької діяльності окремих видів юридичних осіб та їх об'єднань у перехідний період")	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02115	Облаштувано контейнерні майданчики для збору сміття у населених пунктах громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02116	Впорядковане адресне господарство у населених пунктах громади (виготовлено і встановлено таблички з назвами вулиць)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02117	Проведення поточних перевірок якості вуличного освітлення	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02118	Розширено мережу вуличного освітлення	+ км протяності	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02119	Проведено поточні ремонти приміщень старостинських округів	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-02120	Забезпечення належного утримання кладовищ, зокрема місць (секторів) поховань воїнів загиблих у російсько-українській війні	забезпечено/ не забезпечено	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02121	Розпочато роботи по встановленню у закладах комунальної власності громади ліфтів, пандусів, підйомників, з метою дотримання вимог законодавства з питань безбар'єрності	розпочато/ не розпочато	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02122	Розроблені та впроваджені Правила благоустрою у Березняківській громаді, після вирішення питання з організації надання послуг з вивезення сміття	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02123	Скарги на стан благоустрою	шт	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02124	Рекультивовано стихійні сміттєзвалища	шт	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02125	Кількість місць стихійного накопичення відходів	шт	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02126	Впроваджено контроль для попередження утворення стихійних сміттєзвалищ	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя жителів			
КІП-02201	Придбано автомобіль для забезпечення маломобільних верств населення можливістю доїхати до лікувальних та інших закладів області, району	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02202	Облаштовано соціальну пральню для незахищених верств населення громади	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02203	Соціальних послуг запроваджених у громаді	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02204	Частка осіб охоплених соціальними програмами та послугами, що фінансуються з місцевого бюджету від загальної кількості осіб, що їх потребують	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02205	Частка запроваджених послуг від загальної кількості запланованих	%	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-02206	Кількість надавачів соціальних послуг	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02207	Організації підтримки для внутрішньо- -переміщених осіб	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02208	Частка ВПО, які офіційно зареєстровані у громаді і працевлаштовані	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02209	Залучено у громаду діяльність мобільної аптеки для задоволення потреб жителів у медичних препаратах	залучено/ не залучено	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02210	Створено реєстр вільних житлових приміщень з метою оперативного надання відповідних пропозицій внутрішньо переміщеним особам	створено/ не створено	Профільний структурний підрозділ ОМС, старости
КІП-022011	Провести перемовини з установами, що надають банківські послуги стосовно встановлення банкоматів	проведено/ не проведено	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02212	Встановлено банкоматів у населених пунктах громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02213	Створено центр психологічної підтримки, зокрема для забезпечення підтримки ментального здоров'я учасників бойових дій на базі приміщення колишнього ЗДО у с. Плескачівка	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02214	Забезпечено надання послуг кризового та екстреного втручання, першої психологічної допомоги, сприяння в подоланні кризових ситуацій ветеранами війни та демобілізованими особами, а також матерями і членам сімей загиблих Захисників України	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02215	Організоване інформування та консультування ветеранів війни та демобілізованих осіб, щодо існуючих можливостей започаткування власної справи та розвитку бізнесу	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02216	Учасники бойових дій	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02217	Особи з інвалідністю внаслідок війни	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-022118	Учасники бойових дій та особи з інвалідністю внаслідок війни, які отримали підтримку(правову, консультативну, і т.д) і супровід	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02219	Обсяг наданої матеріальної допомоги УБД та членам їх сімей	тис. грн	Профільний структурний підрозділ ОМС
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми, культурними послугами та послугам з охорони здоров'я			
КІП-02301	Закладів загальної середньої освіти	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02302	у них учнів	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02303	Закладів дошкільної освіти	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02304	у них вихованців	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02305	Закладів дошкільної освіти	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02306	у них учнів	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02307	Чи змінилась мережа закладів культури та бібліотек	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02308	Заклади первинної медичної допомоги	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02309	Проведено капітальні ремонти, реконструкції приміщень ЗДО та ЗЗСО з урахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями (зокрема дітей з ООП) та забезпечення їх необхідним сучасним обладнанням	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02310	Частка реконструйованих освітніх закладів у загальній їх кількості	%	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-02311	Виконано капітальний ремонт харчоблоку із заміною технологічного устаткування в ЗЗСО с.Березняки	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02312	Придбано шкільний автобус для забезпечення потреб здобувачів освіти у підвезенні їх до освітніх закладів громади	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02313	Заходи з приведення мережі закладів освіти у відповідність до вимог ЗУ "Про освіту" (створення гімназій)	од (Звіт про реалізовані заходи)	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02314	Розширено мережу гуртків КЗ "Центр дитячої та юнацької творчості"	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02315	Частка учнів, охоплених позашкільною освітою у загальній кількості здобувачів загальної середньої освіти	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02316	Гуртки позашкільної освіти, що функціонують на території громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02317	Напрямки роботи позашкільних гуртків	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02318	Запровадження стипендіальної системи для кращих учнів ЗЗСО	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02319	Учнів у ЗЗСО	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02320	Частка дітей дошкільного віку, що охоплена ЗДО, у загальній кількості дітей дошкільного віку	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02321	Середній бал за результатами МПТ в ЗЗСО громади	бал	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02322	Частка закладів освіти у яких оновлено матеріально -технічну базу до загальної кількості освітніх закладів	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02323	Заклади освіти де створено "Новий освітній простір"	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02324	Частка дітей з особливими потребами, які користуються освітніми послугами від загальної кількості	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02325	Виконано капітальний/поточний ремонт будинків культури та бібліотек у всіх населених пунктах	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
КІП-02326	Кількість створених багатофункціональних ХАБів, як сучасних осередків культурного дозвілля, на базі сільських будинків культури/бібліотек	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02327	Відвідувачів осередків громадської активності	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02328	Культурні послуги, що надаються мешканцям громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02329	Кількість діючих творчих колективів, гуртків, студій	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02330	Покращення мережі культурних закладів громади (придбано музичні інструменти, поповнено бібліотечний фонд, забезпечення оргтехнікою)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02331	Ліквідовано пункти тимчасового медичного базування які функціонують у приміщеннях амбулаторій і ФАПів громади і відкриття амбулаторій загальної практики сімейної медицини у складі Центру первинної медико-санітарної допомоги сусідньої громади	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02332	Амбулаторії загальної практики сімейної медицини	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02333	Фельдшерські пункти	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02334	Здійснено заходи з пошуку і залучення бізнесу з надання медичних послуг, яких потребує населення (стоматологічні послуги, масаж та інші) з метою надання в оренду приміщень закладів охорони здоров'я	кількість проведених зустрічей, заходів	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02335	Проведено заходи для залучення "Бригад мобільної медицини", діяльність яких передбачає систематичне (1-2 рази на рік) обстеження населення	кількість проведених зустрічей, заходів	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02336	Проведено профілактичних оглядів населення	кількість	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02337	Частка населення охопленого профілактичними оглядами	%	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02338	Показник смертності населення у працездатному віці	%	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № Б.4. Побудова здорової та спортивної громади			
КІП-02401	Виконано заходи з пошуку і залучення зовнішніх коштів і можливостей для облаштування тренажерних залів і спортивних майданчиків	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02402	Облаштовано тренажерних залів на базі ЗЗСО, будинків культури, залучення спеціалістів, які могли б надавати такі послуги	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02403	Облаштовано спортивних споруд та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02404	Модернізовано наявні об'єкти спортивної інфраструктури	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02405	Започатковано проведення регулярних культурних і спортивних заходів у громаді	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02406	Проведено культурних заходів	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02407	Проведено спортивних заходів	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02408	Створено та облаштовано зон відпочинку	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02409	Виконано заходи з пошуку і залучення зовнішніх коштів і можливостей для будівництва нових дитячих майданчиків	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02410	Відремонтовано наявних дитячих майданчиків	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02411	Створено молодіжний простір у с. Березняки	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02412	Масштабовано створення молодіжних просторів у кожному населеному пункті	так/ні, од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02413	Відвідувачів осередків молодіжної активності (молодіжного простору)	осіб	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02414	Частка молоді громади, що долучена до діяльності молодіжного простору	%	Профільний структурний підрозділ ОМС

Код індикатора	Назва індикатора	Од. виміру	Джерело показників ключових індикаторів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № Б.5.Результативне управління та безпека			
КІП-02501	Забезпечено функціонування інформаційно-комунікаційного простору у громаді	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02502	Кількість каналів комунікації з владою	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02503	Кількість громадських, благодійних організацій, зареєстрованих у громаді	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02504	Впроваджено роботу системи відеоспостереження та відеоаналітики "Безпечна Черкащина"	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02505	Встановлено відеокамер	од	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02506	Написання проектної заявки по створенню МАСЦО у громаді для участі у конкурсах на можливе фінансування за рахунок донорських коштів	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02507	Створено МАСЦО (місцева автоматизована система оповіщення та інформування населення)	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02508	Написання проектної заявки на здійснення капітального ремонту підвального приміщення для облаштування найпростішого укриття КЗ "Сунківський ліцей" для участі у конкурсах на можливе фінансування за рахунок донорських коштів	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС
КІП-02509	Здійснено капітальний ремонт підвального приміщення і облаштовано найпростіше укриття КЗ "Сунківський ліцей"	так/ні	Профільний структурний підрозділ ОМС

ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Стратегія розвитку Черкаської області на 2021—2027 роки (Затверджена рішенням другої сесії Черкаської обласної ради сьомого скликання від 11.09.2020 року). Доступ за посиланням: https://ck-oda.gov.ua/wp-content/uploads/2022/08/18082022.pdf

2. Державна Стратегія регіонального розвитку України на 2021—2027 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695, оновлена в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940. Доступ за посиланням: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%B-F#n11

3. Національна стратегія зі створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року;

4. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад (згідно з наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2023 р., №265. Доступ за посиланням: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text

5. Закон України "Про засади державної регіональної політики" з урахуванням Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджена Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722)

6. Закон України "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій" від 9 липня 2023 року № 2389-IX, який передбачає норму стосовно обов'язкової розробки територіальними громадами стратегій розвитку, визначає порядок, етапи розробки Стратегії розвитку територіальної громади та зміст робіт, які мають бути здійснені під час підготовки Стратегії та порядок залучення заінтересованих сторін та жителів територіальної громади.

7. Методичні рекомендації щодо стратегічного планування в громадах розроблені Асоціацією ОТГ в рамках Проекту "Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правнича допомога громадам", що реалізувався за підтримки Програми "U-LEAD з Європою".

8. Навчальний посібник "Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади", розроблений за сприяння Програми Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні";

9. Матеріали надані структурними підрозділами Березняківської сільської ради, відповідно до напрямків:

- історична довідка, історико-культурна спадщина — матеріали надані директорами сільських будинків культури населених пунктів громади;

- органи управління — рішення сільської ради №56-17/VIII від 27.12.2024р."Про затвердження структури та загальної чисельності апарату Березняківської сільської ради та її виконавчих органів, фінансового відділу Березняківської сільської ради та КЗ "Центру надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради" на 2025 рік") Доступ за посиланням: https://berez-gromada.gov.ua/docs/1884948/;

- аналіз демографічної ситуації — Програма соціально-економічного розвитку за 2022 — 2024 роки, Паспорт соціально економічного розвитку Черкаського району, розрахунки здійснювались на основі даних книг погосподарського обліку, Реєстру територіальної громади, Довідок про кількість зареєстрованих та знятих з реєстрації осіб на території Березняківської сільської ради, повідомлень про зняття з реєстрації місця проживання осіб у зв'язку зі смертю отриманих від Смілянського відділу Центрально-південного відділення міжрегіонального управління державної міграційної служби України; інформація отримана від Смілянського управління Черкаської філії Черкаського обласного центру зайнятості;

- аналіз економічного стану — ЄДРПОУ, система YouControl, довідки про податкові надходження, матеріали проведеного опитування серед суб'єктів господарювання громади;

- фінансовий стан та бюджет громади — Звіти про виконання місцевого бюджету Березняківської сільської територіальної громади за 2022,2023,2024 роки і додатки до них, Бюджет Березняківської сільської ради (Рішення сільської ради №45-5/VIII від 26.01.2024 р. "Про бюджет Березняківської сільської територіальної громади на 2024 рік"). Доступ за посиланням: https://berez-gromada.gov.ua/docs/1595113/,

- Бюджетні програми, Звіти про використання бюджетних коштів, що подаються до Державної казначейської служби,

- транспортна інфраструктура і зв'язок — форма державного статистичного спостереження № 1-село "Соціально-економічна характеристика сільського населеного пункту", Паспорти сільських населених пунктів;

- інфраструктура торгівлі та послуг — результати проведеного суцільного обстеження (обходу) діяльності підприємств торгівлі;

- житлово-комунальне господарство та енергетична інфраструктура — форма державного статистичного спостереження № 1-житлофонд "Житловий фонд", форма державного статистичного спостереження № 1-ОСВ "Звіт про зовнішнє освітлення населених пунктів";

- містобудівна сфера — матеріали надані відділом відділом містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства (перелік містобудівної документації, вибірки виданих дозволів на розроблення детальних планів територій та їх затвердження, вибірки будівельних паспортів забудови земельної ділянки та контроль за дотриманням будівельних норм, інформація про наявні генеральні плани населених пунктів, плани зонування та детальні плани території, останні можна переглянути за посиланням https://berez-gromada.gov.ua/mistobuduvannya-14-47-01-03-04-2020/?p=4) ;

- мережа закладів освіти, культури, спортивних споруд — матеріали надані відділом освіти культури, молоді і спорту, Програми соціально-економічного розвитку громади, Комплексні програми розвитку освіти;

- охорона здоров’я — інформація отримана від КНП "ЦПМСД Березняківської ср", від КНП "ЦПМСД Тернівської ср", Програми фінансової підтримки закладів охорони здоров’я;

- соціальний захист, ВПО, люди з інвалідністю — матеріали надані відділом соціального захисту населення та КЗ "Центру надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", витяги даних з програми "Соціальна громада";

- безпека — звіт поліцейського офіцера громади за 2024 рік, та матеріали отримані від Головного спеціаліста з питань цивільного захисту;

- співпраця з проєктами МТД, транскордонна та міжнародна співпраця, співпраця з містами-партнерами, сусідніми громадами — підготовлено відділом економічного розвитку, торгівлі та інвестицій на основі інформації про укладені договори про співробітництво територіальних громад, інформації про участь громади у конкурсах чи грантах та інше.

ДОДАТОК

План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Березняківської сільської територіальної громади до 2027 року

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
Стратегічний напрямок А. Громада сталого економічного розвитку							
Оперативний напрямок А.1. Економічний розвиток і розвиток підприємницького потенціалу							
1	А.1.1 Стимулювання підприємницької активності	Розробка програми підтримки малого і середнього бізнесу, де було б передбачено привабливі умови для ведення підприємницької діяльності та план співпраці громади з бізнесом, прописані умови його ведення для суб'єктів зареєстрованих на території Березняківської ТГ і суб'єктів зареєстрованих за межами громади з діяльністю на її території				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Підвищено економічну спроможність
2		Організація проведення тренінгів та інших навчальних заходів для малого та середнього бізнесу, шляхом залучення експертів зі сторони				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Створено нові робочі місця, забезпечено умови для надходження податків
3		Проведення заходів по пошуку суб'єктів господарювання, представників б'юті-індустрії, які б погодилися надавати свої послуги у населених пунктах громади.				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Забезпечено надання б'юті послуг населенню

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
		Пошук вільних приміщень комунальної власності з метою надання їх у оренду для представників цієї сфери послуг					
4		Поширення інформації серед жителів громади про можливості започаткування власної справи та систематичне інформування суб'єктів господарювання про можливості залучення донорських коштів у розвиток бізнесу				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Створено нові робочі місця, забезпечено умови для надходження податків
5	А.1.2 Створення додаткових джерел наповнення бюджету громади і створення нових робочих місць	Розгляд і обґрунтування можливості будівництва крематорію на території громади				Відділ бухгалтерського обліку і звітності	Прийнято рішення щодо будівництва об'єкту
6		Проведення заходів із залучення зацікавленого бізнесу у сфері роздрібної торгівлі паливом для автотранспортних засобів через мережу автозаправних станцій для можливості розміщення АЗС на ділянці автошляху Н-01(у межах земель Березняківської ТГ)				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Розміщено АЗС на ділянці автошляху Н-01(у межах земель Березняківської ТГ)

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
Оперативний напрямок А.2. Маркетинг території громади та залучення інвестицій							
7	А.2.1. Розробка інвестиційного паспорту громади, та пошук можливостей для залучення інвестицій	Розробка ресурсної мапи громади, що створить можливості для максимального спілкування з різними категоріями населення, їх залучення до суспільного життя, одночасно мапа повинна стати інструментом для залучення інвестицій у громаду				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Утворено можливості для здійснення аналізу та орієнтування задля втілення ідей і проєктів
8		Створення проектного офісу у громаді, який передбачає підготовку фахівців з підготовки проектів(проектних заявок) та подання їх на конкурсні програми (з числа працівників ОМС та активних жителів громади)				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Залучено зовнішні інвестиції у громаду
9		Розвиток напрямку міжнародного територіального співробітництва, створення профілю громади на платформі Siteis4Si-ties, започаткування проєктів міжнародного територіального співробітництва				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Створено профіль на платформі Siteis4Sities

			2025	2026	2027		
10	А.2.2 Вдосконалення управління земельними ресурсами та комунальним майном	Проведення інвентаризації земельних ділянок громади та створення реєстру вільних земельних ділянок комунальної форми власності				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	Залучено інвестиційні кошти
11		Проведення інвентаризації приміщень комунальної власності і створення реєстру приміщень комунальної форми власності, зокрема для виявлення, тих що не використовуються, з метою презентації їх як інвестиційно привабливі об’єкти для продажу чи здачі у оренду				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	Забезпечено додаткові надходження до бюджету
12		Пошук можливостей для ревіталізації об’єктів нерухомості комунальної власності (написання проектних заявок по ревіталізації приміщень під можливе створення у населених пунктах громади пекарні, підприємства з надання ритуальних послуг та побутових послуг, приватного лікувального закладу, реабілітаційної установи, геріатричного пансіонату.				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Залучено донорські кошти ревіталізовано декілька комунальних приміщень

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
		Реконструкція нежитлових приміщень під житлові для компактного поселення тимчасово переміщених осіб)					
Оперативний напрямок А.3. Енергоефективна інфраструктура громади							
13	А 3.1 Впровадження енергоефективних технологій, зокрема альтернативних джерел енергетики	Пропозиції вільних земельних ділянок у громаді для потенційних інвесторів з метою запровадження електрогенерації у громаді із застосуванням альтернативних джерел енергії для забезпечення потреб комунальних закладів і установ та населення (сонячна та вітроенергетика)				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	На території громади встановлено джерела альтернативної енергетики
14		Проведення заходів по пошуку можливостей для фінансування термомодернізації закладів освіти, проведено/ не проведено				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, Відділ освіти молоді та спорту	Термомодернізовано деякі ЗЗСО і ЗДО
15	А.3.2. Енергоефективна модернізація мережі вуличного освітлення	Енергоефективна модернізація мереж зовнішнього освітлення на нове світлодіодне електроосвітлення				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства,	Модернізовано мережу зовнішнього освітлення, встановлено енергоефективні освітлювальні прилади

			2025	2026	2027		
						господарства, Відділ бухгалтерського обліку і звітності	
Оперативний напрямок А.4. Розвиток туристичної галузі у громаді							
16	А.4.1 Дослідження туристичного ресурсу громади і можливості його використання	Створення каталогу туристичних ресурсів (об'єктів) тобто створення Туристичної мапи громади (відновлення робіт по створенню "Школи ремесел княгині Наталії Яшвіль" у приміщенні БК с.Сунки)				Відповідальна особа за напрямок туризму призначена сільським головою (введено додаткову штатну одиницю)	Наявність каталогу туристичних ресурсів
17		Розробка туристичного маршруту (напрямку) із залученням експертів у цій галузі.				Відповідальна особа за напрямок туризму призначена сільським головою (введено додаткову штатну одиницю)	Туристи відвідують громаду, збільшення податкових надходжень
18		Проведення заходів з підготовки ліцензованих екскурсоводів, за умови створення туристичних маршрутів громадою				Відповідальна особа за напрямок туризму призначена сільським головою (введено додаткову штатну одиницю)	Підготовлено ліцензованих екскурсоводів

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
Оперативний напрямок А.5. Упорядкування документації							
19	А 5.1. Розробка просторово-планувальної документації	Розробка Комплексного плану просторового розвитку Березняківської ТГ (пошук можливостей фінансування)				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово-комунального господарства	Розроблений документ дав змогу залучити інвестиції на територію громади
20		Пошук можливостей для залучення фінансування з розробки Комплексного просторового розвитку (створення проектної заявки), так/ні				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Залучено донорські кошти для фінансування робіт з розробки містобудівного документу
21	А 5.2. Вдосконалення регуляторної діяльності	Перегляд і приведення у відповідність відповідно до потреб громади Рішення Березняківської сільської ради №13-2 від 13.07.2021р. "Про встановлення місцевих податків і зборів на території Березняківської сільської ради"				Фінансовий відділ, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово-комунального господарства	Забезпечено збільшення податкових надходжень до бюджету
22		Розробка нового регуляторного документу, який сприятиме розвитку сільськогосподарської галузі (правове регулювання				Фінансовий відділ, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій,	Врегульовано господарські відносини між владою та суб'єктами господарювання, що здійснюють окремі види сільськогосподарської діяльності

			2025	2026	2027		
22		господарських відносин між місцевою владою і суб'єктами господарювання, що здійснюють с/г діяльність (бджільництво, розведення і відгодівля свиней і ін.)				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово-комунального господарства	
Стратегічний напрямок Б. Створення комфортних умов для життєдіяльності жителів громади							
Оперативний напрямок Б.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій							
23	Б.1.1 Безпечна транспортна інфраструктура	Проведення капітального та поточного ремонту дорожнього покриття комунальної власності (вуличні дороги у населених пунктах громади)				Сільський голова	Виконано капітальний та поточний ремонт доріг у громаді
24		Подання звернень до балансоутримувачів автомобільних доріг загального користування місцевого значення, що проходять населеними пунктами громади стосовно здійснення їх капітального ремонту				Старости округів, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Покращено логістику та безпеку руху, покращення доріг у громаді як елемент її туристичної привабливості
25		Подання звернень про необхідність проведення поточного і капітального ремонту зупинок громадського транспорту				Старости округів, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Облаштовано зупинки громадського транспорту, що сприяє комфорту жителів

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
26		Подання звернень про необхідність встановлення дорожніх знаків (покажчиків напрямку) та інформаційно-вказівних знаків				Старости округів, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Встановлено всі необхідні знаки та покажчики руху
27		Подання звернень (проведення зустрічей) до організаторів пасажирських перевезень і до перевізників з вимогою встановлення графіків, які б повною мірою забезпечували потреби жителів				Старости округів, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Графіки пасажирських перевезень є зручними для жителів громади
28	Б.1.2. Житлово-комунальне господарство	Створення юридичної особи діяльність якої буде спрямована на обслуговування потреб та благоустрій громади, а саме вивезення побутового сміття, поводження з побутовими відходами, обслуговування кладовищ, утримання вуличного освітлення та інших господарських питань (відповідно до Закону 6013 "Закон про особливості регулювання				Сільський голова, Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства, Відділ бухгалтерського обліку та звітності, Фінансовий відділ	Приведено територію громади у належний стан, утворено нові робочі місця, покращено стан навколишнього середовища, забезпечено населення послугами з вивезення сміття

			2025	2026	2027		
		підприємницької діяльності окремих видів юридичних осіб та їх об'єднань у перехідний період")					
29		Облаштування контейнерних майданчиків для збору сміття у населених пунктах громади, з подальшим проведенням навчальних заходів з питань відповідального поводження зі сміттям для населення				Сільський голова, Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства, Фінансовий відділ	Облаштовано контейнерні майданчики, утворено місця для тимчасового збору сміття
30		Забезпечення впорядкування адресного господарства у населених пунктах				Старости округів, Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	На усіх вулицях населених пунктів громади встановлено таблички з назвами
31		Покращення освітлення вулиць населених пунктів громади, проведення перевірки якості вуличного освітлення та здійснення розширення його мережі				Сільський голова, Старости округів, Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	Забезпечено передумови для безпеки жителів, вуличним освітленням охоплено всі вулиці населених пунктів
32		Проведення ремонту приміщень старостинських округів				Старости округів, Фінансовий відділ	Створено комфортні умови для функціонування старостинських округів, покращено умови для надання адміністративних послуг жителям

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
33		Забезпечення належного утримання кладовищ, зокрема місць (секторів) поховань воїнів загиблих у російсько-українській війні				Старости округів, (у випадку створення юридичної особи - юридична особа)	Належний стан кладовищ та місць поховань
34		Забезпечення дотримання вимог законодавства з питань безбар'єрності шляхом встановлення у закладах комунальної власності громади ліфтів, пандусів, підйомників				КЗ "Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради"	Покращено умови для людей з обмеженими можливостями (доступність послуг)
35	Б.1.3. Чисте довкілля та чиста територія населених пунктів громади	Розроблення та запровадження Правил благоустрою у Березняківській громаді, після вирішення питання з організації надання послуг з вивезення сміття				Відділ містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово — комунального господарства	Реалізовані Правила благоустрою сприяють забезпеченню чистоти у населених пунктах
36		Рекультивація стихійних сміттєзвалищ, та попередження утворення нових шляхом впровадження контролю та накладання штрафів за порушення правил благоустрою, забруднення довкілля				Сільський голова, у випадку створення - юридична особа, діяльність якої буде спрямована на обслуговування потреб та благоустрій громади, старости округів	Покращено благоустрій населених пунктів, ліквідовано стихійні сміттєзвалища

			2025	2026	2027		
37		Здійснення заходів щодо очищення русла річок, що протікають територією громади: Тясмин, Сунка, Гнилий Ташлик				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій у рамках співпраці з іншими громадами у складі асоціації Тясминських громад	Покращення стану річок, що протікають територією громади
Оперативний напрямок Б.2. Підвищення соціальної захищеності та якості життя жителів							
38	Б.2.1. Покращення соціального захисту населення	Придбання автомобіля для забезпечення маломобільних верств населення можливістю доїхати до лікувальних та інших закладів області, району				КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ соціального захисту населення, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій (написання гранту)	Забезпечено маломобільні верстви населення можливістю доїхати до лікувальних та інших закладів області, району Залучено донорські кошти
39		Облаштування та забезпечення подальшої діяльності соціальної пральні для незахищених верств населення громади				КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ соціального захисту населення, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій (написання гранту)	Облаштовано соціальну пральню, забезпечено відповідні потреби населення
40		Запровадження нових соціальних послуг у громаді та заохочення волонтерських ініціатив у сфері безбар'єрності				КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ соціального захисту населення	Населення у забезпечено широким повним спектром соціальних послуг

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
41		Залучення у громаду діяльності мобільної аптеки для задоволення потреб жителів у медичних препаратах				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Населення забезпечене можливістю придбання медичних препаратів
42		Залучення у громаду діяльності установ, що надають банківські послуги (встановлення банкоматів)				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій,	Населення забезпечене можливістю зняття готівки безпосередньо за місцем проживання
43	Б.2.2. Підтримка учасників та ветеранів війни, членів сімей військовослужбовців	Створити реєстр вільних житлових приміщень з метою оперативного надання відповідних пропозицій внутрішньо переміщеним особам"				Відділ соціального захисту населення, старостинські округи	Оперативна допомога ВПО у пошуку житла у громаді
44		Створення центру психологічної підтримки, зокрема для забезпечення підтримки ментального здоров'я учасників бойових дій на базі приміщення колишнього ЗДО у с. Плескачівка				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ освіти, молоді і спорту	Забезпечено надання психологічної підтримки, та покращення ментального здоров'я учасників бойових дій
45		Надання послуг кризового та екстреного втручання, першої психологічної допомоги, сприяння в подоланні кризових ситуацій ветеранами війни та демобілізованим				КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ соціального захисту населення	Налагодження процесу соціалізації ветеранів війни та демобілізованих осіб

			2025	2026	2027		
		особам їх жінками та дітям, а також матерями і членам сімей загиблих Захисників України					
46		Організація інформування та консультування ветеранів війни та демобілізованих осіб, щодо існуючих можливостей започаткування власної справи та розвитку бізнесу				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Утворення суб'єктів господарювання учасниками воєнних дій
Оперативний напрямок Б.3. Забезпечення жителів громади якісними освітніми, культурними послугами та послугам з охорони здоров'я							
47	Б.3.1. Підвищення ефективності мережі закладів освіти, якості та інклюзивності освітніх послуг	Проведення капітальних ремонтів, реконструкції приміщень ЗДО та ЗЗСО з урахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями (зокрема дітей з ООП) та забезпечення їх необхідним сучасним обладнанням				Відділ освіти, молоді і спорту, КЗ " Центр надання інтегрованих соціальних послуг Березняківської сільської ради", Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій(пошук можливостей по залученню донорських коштів)	Облаштований простір та організовані належні умови
48		Виконання капітального ремонту харчоблоку із заміною технологічного устаткування в ЗЗСО с.Березняки				Відділ освіти, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій(пошук можливостей по залученню донорських коштів)	Покращення системи харчування дітей у освітньому закладі

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
49		Придбання шкільного автобусу для забезпечення потреб здобувачів освіти у підвезенні їх до освітніх закладів громади				Відділ освіти, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій(пошук можливостей по залученню донорських коштів)	Створено умови для рівного доступу до освіти
50		Проведення заходів з приведення мережі закладів освіти у відповідність до вимог ЗУ "Про освіту" (створення гімназій),				Відділ освіти, молоді і спорту	Мережа закладів освіти громади приведена у відповідність
51		Розширення мережі гуртків КЗ "Центр дитячої та юнацької творчості"				Відділ освіти, молоді і спорту, КЗ "Центр дитячої та юнацької творчості"	Забезпечено умови для надання якісної позашкільної освіти
52		Запровадження стипендіальної системи для кращих учнів ЗЗСО				Відділ освіти, молоді і спорту	Підвищено мотивацію учнів до отримання знань
53	Б.3.2. Осучаснення мережі культурних закладів	Виконання капітального/ поточного ремонту будинків культури та бібліотек у всіх населених пунктах				Відділ освіти, молоді і спорту, директори БК, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій(пошук можливостей по залученню донорських коштів	Покращено якість надання культурних послуг
54		Створення багатофункціональних ХАБів, як сучасних осередків культурного дозвілля, на базі сільських будинків культури/бібліотек				Відділ освіти, молоді і спорту	Облаштовано сучасні культурні осередки у громаді

			2025	2026	2027		
55		Покращення оснащення мережі культурних закладів громади (придбання музичних інструментів, поповнення бібліотечного фонду, забезпечення оргтехнікою)				Відділ освіти, молоді і спорту	Створено належні умови у закладах культури для дозвілля жителів
56	Б.3.3. Якісна первинна медична допомога, профілактика хронічних захворювань	Ліквідація пунктів тимчасового медичного базування які функціонують у приміщеннях амбулаторій і ФАПів громади і відкриття амбулаторій загальної практики сімейної медицини у складі Центру первинної медико-санітарної допомоги сусідньої громади				Сільський голова, секретар сільської ради, сільська рада	Первинну медичну допомогу мешканці громади отримують у Амбулаторіях загальної практики сімейної медицини
57		Пошук орендарів на вільні приміщення закладів охорони здоров'я, з метою надання медичних послуг, яких потребує населення (стоматологічні послуги, масаж та інші)				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Забезпечено населення послугами, залучено підприємців, забезпечено додаткові надходження до бюджету

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
58		Проведення заходів для залучення "Бригад мобільної медицини", діяльність яких передбачає систематичне (1—2 рази на рік) обстеження населення				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, Відділ соціального захисту населення	Забезпечено профілактичне медичне обстеження жителів
59		Залучення до проведення оглядів населення вузькопрофільних спеціалістів				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, Відділ соціального захисту населення	Створено умови для доступності послуг лікарів
Оперативний напрямок Б.4. Побудова здорової та спортивної громади							
60	Б.4.1. Розвиток масової фізичної культури	Облаштування тренажерних залів на базі ЗЗСО, будинків культури, залучення спеціалістів, які могли б надавати такі послуги				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Облаштовані тренажерні зали та належне дозвілля молоді і населення
61		Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків у всіх населених пунктах громади, зокрема за рахунок залучення інвесторів				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Створено можливість займатися спортом та проводити вільний час
62	Б.4.2. Покращення якості дозвілля жителів і розширення можливостей для його проведення	Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів у громаді				Відділ освіти, культури, молоді і спорту	Забезпечено умови для змістовного культурного дозвілля населення

			2025	2026	2027		
63		Виконання заходів з пошуку і залучення зовнішніх коштів і можливостей для будівництва нових та ремонту існуючих дитячих майданчиків				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Побудовано нові дитячі майданчики чим забезпечено умови відпочинку більшої кількості дітей
64		Створення молодіжного простору з подальшим його масштабуванням у кожному населеному пункті громади				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Створено і масштабовано діяльність молодіжного простору, що "вікном" можливостей для молоді громади
Оперативний напрямок Б.5. Результативне управління та безпека							
65	Б.5.1. Покращення якості комунікації жителів громади з владою	Забезпечення функціонування інформаційно-комунікаційного простору Березняківської територіальної громади				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Досягнуто підвищення активності населення громади, забезпечено участь кожного жителя у прийнятті рішень
66		Розвиток діяльності неурядових громадських організацій в громаді, як можливість залучення жителів до громадських ініціатив, а також розглядати НУО як ресурс залучення грантових коштів в громаду				Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Поява у громаді організацій громадянського суспільства
67	Б.5.2. Підвищення рівня безпеки проживання у громаді	Впровадження системи відеоспостереження та відеоаналітики "Безпечна Черкащина" (встановлення камер відеонагляду)				Поліцейський офіцер громади, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Підвищено рівень безпеки на території громади

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання	Очікувані результати (для інформації)
			2025	2026	2027		
68		Запровадження функціонування місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення на території Березняківської територіальної громади (МАСЦО)				Головний спеціаліст з питань цивільного захисту, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Завдяки створенню МАСЦО є можливість своєчасного оповіщення та інформування населення про небезпеку
69	Б.5.3. Побудова (облаштування) та оснащення місць укриття в населених пунктах громади	Проведення капітального ремонту підвального приміщення для облаштування найпростішого укриття комунального закладу "Сунківський ліцей" Березняківської сільської ради				Відділ освіти, культури, молоді і спорту, Фінансовий відділ, Відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій	Облаштовано укриття, що дало змогу якісно організувати освітній процес