Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧАПЛИНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026

Стратегія розроблена в рамках програми **"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"**, яка фінансується USAID.

Чаплинка, 2018 рік

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократіїта не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧАПЛИНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ

(Нова редакція)

Внесено зміни на підставі рішення тридцять сьомої сесії VII скл. № 601 від 24 жовтня 2019 року

Стратегія розроблена в рамках програми

"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"

стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти

Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)

- Давід Хоінкіс і Олег Карий -

на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**

ЗМІСТ

ВСТУП 3

ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ 5

ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ АНКЕТУВАННЯ ... 12

SWOT-АНАЛІЗ 18

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ 22

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ 23

ЕКОНОМІКА 24

ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ 26

ЛЮДСЬКИЙ І СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ 28

ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ 33

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ 39

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ 45

ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА) 48

ДОДАТКИ 96

ДОДАТКИ 97

ВСТУП

Стратегія розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026рокибула розроблена в рамках програми „Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)". Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямах повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення Стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. Тому процес розроблення Стратегіїрозвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т.ч. проведення поглибленого соціологічногодослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища –стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців і мешканок у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії, вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегіїрозвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки (методологія Фонду Розвитку Місцевої Демократії - ФРМД, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах у рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що Стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів Стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, зокрема – Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців і мешканок із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою рішенням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, науки, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Давід Хоінкіс і Олег Карий – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки, передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенційних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій у межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки.

ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Перед початком робіт над Стратегією розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки було проведено діагностику умов місцевого розвитку громади,відповідно до Фонду розвитку місцевої демократії. Перший візит до ОТГ відбувся 13-15.07.2017 р. Програма візиту охоплювала зустрічі й інтерв'ю з представниками місцевої спільноти, відвідання трьох населених пунктів і розташованих у них установ, а також збір даних.17.08.2017 р. відбувся другий візит у громаду, під час якого експерти представили керівництву громади та іншим зацікавленим сторонам попередні результати діагностики і провели SWOT-аналіз.Результати діагностики умов місцевого розвитку громади були актуалізовані під час роботи над Стратегією. Нижче представлено найважливіші висновки з діагностики.

Основна характеристика

- Чаплинська ОТГ розташована у південній частині Херсонської області в Чаплинському районі.
- 18.12.2016 р. її створили Чаплинська селищна рада і колишні сільські ради: Першокостянтинівська, Червонополянська, Магдалинівська, Бальтазарівська, Кучерявоволодимирівська і Скадовська. У 2019 році приєдналася Преображенська сільська рада.
- До складу ОТГ входить селище і 17 сіл (крім згаданих вище - Нове, Червоний Яр, Кудряве, Андріївка, Чорна Долина, Білоцерківка, Морозівка, Рачівка, Новий Гай, Благодатне).
- Загальна кількість мешканців і мешканок складає 18077 осіб.
- Територія громади займає 64700 га, за формою вона нагадує трапецію.
- Середня відстань від сіл до селища складає 20 км. Найбільш віддалені від Чаплинки населені пункти - Білоцерківка (36 км) і Скадовка (30 км). Найближче до адміністративного центру громади лежать села Нове (віддалене лише на 6 км), Преображенка (віддалене на 7 км), Червоний Яр (10 км).
- ОТГ має добре транспортне сполучення з Херсоном і Каховкою. Відстань від Чаплинки до обласного центру складає майже 120 км.
- ОТГ характеризується значними розбіжностями між селищем і сільськими територіями у рівні й умовах життя, а також рівні розвитку. Районний центр Чаплинка - важливий адміністративний центр, в якому можна отримати різні послуги. Натомість села здебільшого мають аграрний характер. У сільській місцевості занедбана інфраструктура і низький рівень надання комунальних послуг.

Демографія

- Згідно з даними ОТГ, у 2019 р. на її території проживає 18077 осіб, найбільше серед яких (9757 осіб, 54% усього населення) мешкає в адміністративному центрі - Чаплинці. Найменший населений пункт - Чорна Долина, в якій проживає лише декілька осіб.
- Чергова проблема ОТГ - від'ємний природній приріст населення, внаслідок якого, не зважаючи на змінне сальдо міграції, зменшується кількість мешканців і мешканок громади. Стосується це, насамперед, сільських територій (процес депопуляції населення сільських територій).
- Кожен третій мешканець громади - це особа пенсійного віку. Відповідно виникає потреба пристосування системи публічних послуг до структури населення та одночасного здійснення заходів, спрямованих на активізування і залучення в соціально-економічне життя ОТГ старших осіб.
- Від'ємний природний приріст і значна міграція молоді призводить до кадрового голоду на ринку праці і збільшує навантаження на бюджет громади через більші витрати на охорону здоров'я і соціальний захист.
- У селах Балтазарівка, Скадовка і Морозівка живе велика спільнота турків-месхетинців. Їх досить багато й у самій Чаплинці.

Економічна ситуація, в т.ч. відмінності між селищем і сільськими територіями

- Чаплинка - це важливий адміністративний, торгівельний і сервісний центр, а села носять здебільшого аграрний характер.
- У Чаплинці розташований головний у районі ринок. Ціни на ринку відносно високі (у порівнянні, наприклад, з Каховкою). Це наслідок, зокрема, високого попиту, який формують військові (які розташовані тут у зв'язку із близькістю анексованого Росією Криму). Ринком користуються також місцеві мешканці, що свідчить про рівень їх заможності.
- На території селища працюють також кілька супермаркетів, що також підтверджує купівельну спроможність мешканців і мешканок селища.
- Багато мешканців і мешканок Чаплинки заробляють, здаючи в оренду житло. Найбільший попит тут створюють згадувані вже військові.
- У селищі розвивається місцеве підприємництво. Відомим місцевим виробником є фабрика, на якій виготовляють масло і сир з Чаплинки.
- На території Чаплинки діє 5 автозаправних станцій, що позитивно впливає на доходи бюджету ОТГ.
- Щодо сільських територій, то їх економіка базується на сільськогосподарському виробництві, у значній мірі сировинному, без переробки. Цьому сприяють родючі ґрунти і добрі кліматичні умови. Аграрне виробництво, зокрема, охоплює вирощування зернових (пшениці, ячменю), а також ріпака, сої, соняшника, помідорів, часнику і цибулі. Зважаючи на масштаб виробництва, сільськогосподарська продукція здебільшого спрямована на ринок Херсонської області. Важливим ринком збуту раніше був Крим. Анексія закрила його.

- Велика кількість мешканців і мешканок Першокостянтинівки працювали на заводі з виробництва двоокису титану, який розташований поруч цього села, але вже на території Криму. Анексія негативно позначилася на місцевій економіці і на ринку праці. Вона призвела до погіршення ситуації для мешканців і мешканок.
- Характерна проблема для сільської місцевості - сезонність роботи. За межами сезону люди залишаються без роботи, займаються вирощуванням с/г продукції на присадибних ділянках і з того й живуть. Водночас, треба зауважити, що обробляється щораз більша частина земель. З одного боку, це позитивно, бо приносить доходи громаді і деяким мешканцям, з іншого боку - призводить до зменшення території громадських пасовищ, які потрібні мешканцям, що тримають корів, зазвичай біднішим.
- Одним з найважливіших місцевих працедавців є бюджетна сфера, що особливо характерно для сільської місцевості. Наприклад, у лікарні працює майже 270 осіб, а на державному підприємстві, яке управляє зрошувальною системою майже 390 осіб.
- Важлива місцева проблема - це безробіття і заробітчанська еміграція (здебільшого у селах), яка особливо торкнулася молодих людей. Вони шукають перспектив для розвитку і кращої роботи у великих містах або за кордоном.
- Серед бар'єрів для розвитку підприємств можна зазначити: погану якість доріг (дороги розбиті вантажними автомобілями, які перевозять зерно, а також пошкоджені внаслідок перевезення військової техніки поблизу Криму), низьку якість комунальних послуг і недоліки технічної інфраструктури (особливо докучає обмежений режим водопостачання і якість води).
- Розташування громади у прикордонній зоні і російсько-український конфлікт - це призводить до невпевненості збоку інвесторів. Проте, селище та сільські території можуть бути привабливими для інвесторів (зокрема у сфері виробництва і переробки сільгосппродукції та альтернативної енергетики). У зв'язку із цим існує потреба передбачливого просторового планування, інвестицій в інфраструктуру, впровадження системи обслуговування інвесторів та маркетингових комунікацій, спрямованих на залучення інвестицій.
- На території ОТГ створено у 2017 році Раду підприємців - консультаційно-дорадчий орган при селищному голові. Її завдання - сприяти розвитку підприємництва і зростанню доходів бюджету.
- Якщо розглядати роль жінок в житті громади, то вони підприємливі і часто ведуть власну справу. У селах жінки займаються здебільшого обробкою землі, зокрема, сезонними роботами в інших сільгоспвиробників. Дуже часто жінки працюють у бюджетній сфері (дошкільні заклади, школи, будинки культури, місцева рада).

Орган місцевого самоврядування та громадська активність

- Громадська активність мешканців і мешканок відносно низька. Тут багато громадських організацій, але мало мешканців і мешканок беруть участь у їхній діяльності. Багато організацій діють при школах і займаються залученням коштів на ремонти, модернізацію шкіл, забезпечення хлопців і дівчат гарячим харчуванням. Ці кошти надходять від батьків, місцевих підприємців, аграрних виробників, а за можливості також і від зовнішніх донорів.
- В ОТГ є 51 багатоквартирний будинок. У 31 з них діє ОСББ, а в 20 - ОСН. Усі організації створені 2017 року.
- ОТГ має веб-сайт (chaplynska.gromada.org.ua), на якому розміщено дані про громаду, органи управління, публікуються новини, хоч не завжди інформація на сайті з'являється оперативно.
- На її території один раз на тиждень виходить приватна газета "Голос Таврії", яку поширюють тиражем 2000 примірників у всьому районі. Газета співпрацює зі селищною радою і публікує інформацію про її діяльність, рішення, бюджет. Читають її здебільшого старші мешканці і працівники різних бюджетних установ.
- ОТГ надає низку адміністративних послуг, зокрема: реєстрація народження, смерті, місця проживання, одруження, земельних ділянок тощо. Діяльність органу місцевого самоврядування ускладнена через відсутність достатньої кількості підготовленого персоналу, обладнання, програмного забезпечення, неповна або застаріла документація, відсутність багатьох статистичних даних.
- До складу ради входить 28 депутатів. Більшість (25) - безпартійні. Серед депутатського складу 11 жінок і 17 чоловіків різного віку. У раді діє 5 постійних комісій, 4 з яких очолюють жінки. Таким чином, хоч у раді більше чоловіків, керівні місця займають жінки. На відміну від виконавчих органів, де 6 з 10 осіб у керівництві - це представники колишніх сільських рад, у раді громади тільки 6 депутатів з 26 представляють села.

Система публічних послуг

Освіта і виховання

- Згідно з даними ОТГ, у середині 2019 року на території Чаплинської ОТГ діяло 9 шкіл, в яких навчалося 2075 учнів, а також 10 закладів дошкільної освіти, які відвідувало 659хлопців і дівчат.
- За рівнем розвитку й освіти видно велику різницю між школами, які розташовані у селищі, і сільськими школами. У районному центрі школи мають набагато кращу базу, обладнання і кваліфікованіший педагогічний персонал. Завдяки розташуванню у селищі, більшій площі і кількості учнів ці школи мають краще фінансування, ефективніше управління, а отже, і кращі можливості для розвитку. Цього часто бракує сільським школам, хоч серед них також є позитивні приклади (напр., Скадовська загальноосвітня школа I-III ст.). Найкращі умови і результати навчання має НВК "Чаплинська школа - гімназія".

- Старшокласники відвідують Міжшкільний навчально-виробничий комбінат, в якому здобувають додатковий фах (один з трьох на вибір: водій категорії С, швачка, комп'ютерний дизайнер). На території громади діє також Чаплинський професійний аграрний ліцей. Держава хоче віддати ліцей у підпорядкування ОТГ.
- Школи відчувають нестачу комп'ютерного і мультимедійного обладнання. Це стосується також інших навчальних матеріалів і пристроїв (школи відчувають особливу потребу у лабораторіях для занять з хімії, фізики і біології, у жодній школі немає професійного лінгвістичного класу), а також спортивної бази. Одночасно, по селах не вистачає вчителів точних предметів та іноземних мов.
- Школи жаліються на проблеми з водою, яку у сільській місцевості подають за обмеженим графіком, а якість її не завжди відповідає вимогам.
- У жодному з навчальних закладів не було проведено капітального ремонту чи повної термомодернізації. Замінили тільки вікна, у деяких школах - котли, але це були разові заходи. Більшість таких ініціатив реалізовується за особистої, матеріальної чи фінансової підтримки батьків, місцевих фермерів і підприємців. Існує потреба системної діяльності у цій сфері.
- У більшості випадків проектна потужність шкіл перевищує наявну кількість учнів, що підвищує витрати на утримання. Виникає потреба оптимізації шкільної мережі

Охорона здоров'я

- ОТГ частково взяла на себе надання послуг у сфері охорони здоров'я.
- У підпорядкуванні громади немає власної лікарні. Щоб забезпечити своїм мешканцям медичні послуги лікарів-спеціалістів і можливість стаціонарного лікування, частину медичної субвенції ОТГ передає Чаплинській районній лікарні.
- Мережа закладів охорони здоров'я складається з чотирьох амбулаторій (у Магдалинівці, Першокостянтинівці, Балтазарівці і Кучерявоволодимирівці) та трьох ФАП-ів (у Скадовці, Червоній Поляні і Новому). Існуючі проблеми – це: недостатня кількість фахівців, обладнання, медичних засобів та ліків, стан будинків, які у більшості випадків потребують капітального ремонту і комплексної термомодернізації з заміною джерела теплопостачання на ефективніше.

Культура

- Мережа установ культури охоплює КЗ "Культурно-мистецький центр" у Чаплинці і 7 сільських будинків культури. У цих закладах проводяться безкоштовні заняття для різних соціальних груп. Водночас, Центр організовує платні мистецькі заходи.
- Додаткові можливості для хлопців і дівчат у сфері культури надає Чаплинська дитяча музична школа і Будинок творчості дітей та молоді. Їх відвідують здебільшого діти з селища.
- У центрі Чаплинки розташований кінотеатр, який уже декілька років не діє.

- У Чаплинці діяв також Краєзнавчий музей. Він був дуже популярним, однак у першій половині 2017 року будинок згорів.
- На території ОТГ діє мережа бібліотечних установ: Чаплинська центральна бібліотека і 7 філій у сільській місцевості. За підтримки програми IREX чотири бібліотеки декілька років тому пройшли процес запровадження ІКТ, мають відповідне комп'ютерне і мультимедійне обладнання, доступ до Інтернету.
- Ні в будинках культури, ні в бібліотеках у селах немає опалення (крім бібліотеки у Першокостянтинівці). Усі будинки потребують ремонту і термомодернізації. Також існує потреба у забезпеченні їх обладнанням.

Інфраструктура і природне середовище

- Основною проблемою ОТГ є поганий стан місцевих доріг. У найгіршому стані залишається дорога, яка з'єднує адміністративний центр громади зі Скадовкою і Червоною Поляною.
- Комунальна інфраструктура не повна, перебуває у поганому технічному стані. Особливо це характерно для сільських територій. Проблемою є недостатньо розгалужений і зношений водопровід, збудований з азбестових труб. У селах вода подається тільки декілька годин на добу. Каналізаційна мережа є тільки у Чаплинці. Існують очисні споруди, проте вони мають малу продуктивність та неефективні. Вся мережа є застарілою і вимагає суттєвого ремонту.
- Діє система збирання та захоронення твердих побутових відходів, однак вона не охоплює всіх мешканців і мешканок (що може свідчити про їх низьку екологічну свідомість).
- Слід відзначити, що близько 70% мешканців і мешканок приєднані до системи газопостачання.
- Серйозною загрозою для природного середовища і населення є також викиди кримської фабрики з виробництва двоокису титану. Дощ або вітер з Криму заносить на територію ОТГ небезпечні хімічні сполуки. Це безпосередня загроза для здоров'я населення і для довкілля. Ця проблема ускладнює виробництво сільськогосподарської продукції високої якості і таким чином негативно впливає на економічний розвиток.

Публічні фінанси

- Планові показники доходів бюджету громади на 2018 рік складають понад 104 млн. грн. (81 млн. грн. у 2017 р.),56,1% (44,8% у 2017 р.) з цієї суми склали власні доходи.
- Головні джерела власних доходів ОТГ - це податок з доходів фізичних осіб, місцеві податки (в основному це єдиний податок і орендна плата за земельні ділянки) й акциз.
- Доходи підприємств і підприємців мало впливають на доходи громади. Податок на прибуток підприємств сплачують виключно комунальні підприємства, що свідчить про низький рівень стягнення податків з бізнесу.

- У порівнянні з бюджетами 2016 року, до об'єднання, власні доходи ОТГ у 2017 р. зросли в 2,4 рази. Причиною такого відносно незначного зростання стала низька податкова база сіл, які приєдналися до розвиненого селища, яке перебуває у кращому фінансовому становищі.
- Загалом доходи бюджету громади після об'єднання зросли у 4,1 рази. Це свідчить про велику залежність теперішнього бюджету від трансфертів з державного бюджету (насамперед дотації ісубвенції на освіту й охорону здоров'я).
- Найбільша частина видатків громади у 2018 р.– це витрати на освіту (дошкільні заклади і школи) – сумарно 64,6%. Даний показник залишився фактично на рівні 2017 року. Ще 16% видатків ідуть на охорону здоров'я, соціальний захист і культуру. Якщо додати до цього 11% на утримання виконавчих органів громади, то залишається лише 8% на усі інші, ніж утримання бюджетних установ, видатки.

ПІДВЕДЕННЯ ПІДСУМКІВ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ АНКЕТУВАННЯ

У рамках роботи над Стратегією, як елемент діагностики, проведено дослідження за допомогою анкетування умов життя та якості публічних послуг у громаді. Дослідження насамперед стосувалося:

- чинників, що впливають на якість життя мешканців і мешканок (питання, що стосуються місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку та стану природного середовища),
- послуг, що надаються установами органу місцевого самоврядування.

Запитання, які були в анкеті, стосувалися загальної оцінки і не передбачали детального аналізу різних аспектів діяльності органу місцевого самоврядування та його дій. Таким чином, результати дослідження представляють узагальнену, оглядову думку мешканців і мешканок про умови життя в громаді.

Методологічна інформація

Анкета була надана відібраним за допомогою жеребкування домогосподарствам з проханням її обговорити і заповнити мешканцями будинку/квартири, базуючись на припущенні, що люди під час щоденних розмов обмінюються думками на тематику справ свого найближчого фізичного і суспільного оточення.

Дослідження було проведене на репрезентативній вибірці домогосподарств, що означає, що результати є характерними для всієї спільноти громади. Максимальна похибка складає +/-5% (при 95% рівні ймовірності). Кількість домогосподарств, які були відібрані для анкетування, становила 352 од.

Найважливіша інформація про структуру населення

- У структурі населення Чаплинської ОТГ домінують особи працездатного віку. Жінки віком 18-60 років мешкають у 75,9% домогосподарств, а чоловіки у віці 18-65 років - у 67,6% домогосподарств. Відповідно існує великий трудовий потенціал.
- У 21,6% домогосподарств живуть діти у віці до 6 років, а в 34,9% домогосподарств живуть молоді особи віком від 6 до 18 років, що вказує на потенційно значні потреби на освітні послуги.
- У 40,9% домогосподарств в громаді живуть жінки у віці понад 60 років, а у 19,6% домогосподарств – чоловіки у віці понад 65 років. Це, з одного боку, свідчить про довшу тривалість життя жінок, а з іншого боку означає, що проблема старіння населення стосуються насамперед жінок. Це вимагатиме надання публічних послуг, пристосованих до структури і віку населення.
- Найчастіше головним джерелом доходів домогосподарств (базуючись на джерелі доходів тієї особи, яка найбільше в домогосподарстві заробляє) складає заробітна плата за роботу на ставці (46,9% домогосподарств). Одночасно, значна частина домогосподарств (31,8%) утримується за

рахунок пенсій ісоціальної допомоги. У випадку 8% домогосподарств головним джерелом доходів є оплата праці за межами громади у великому місті. Для 7,1% домогосподарств головним джерелом доходів є дохід, пов'язаний зі здійсненням власної підприємницької діяльності. Лише в 3,1% домогосподарств найбільший дохід отримує безробітна особа. Існує потреба у заходах, скерованих на професійну активізацію мешканців і мешканок, зокрема у сфері започаткування і розвитку власної господарської діяльності.

- Домінують домогосподарства (85%), в яких всі їх члени всю свою діяльність здійснюють на території громади (постійно живуть/працюють/навчаються на території громади). Це може бути наслідком великої кількості осіб старшого віку, які проживають на території ОТГ. Іншою ймовірною причиною є те, що Чаплинка, як районний центр, надає мешканцям можливість задовольнити більшість своїх потреб на місці, що зменшує їх мобільність.

Ставлення мешканців і мешканок

- Мешканці в більшості задоволені (48% відповідей «середньо задоволені» та в сумі 37% «скоріше задоволені» і дуже задоволені»), що живуть на території Чаплинської ОТГ. Їхня загальна оцінка громади як місця проживання також є помірковано хорошою (члени 62% домогосподарств вибрали відповідь «середня», а 24,4% домогосподарств - «скоріше хороша»). Мешканці 48% домогосподарств задекларували, що навіть якби існувала така можливість, то не хотіли би проживати в іншому місці (за межами території об'єднаної громади), хоча одночасно 21% задекларували менше або більше бажання виїхати. Потрібні постійні заходи з метою покращання привабливості ОТГ.
- Подібно – «помірковано добре» – був оцінений факт створення об'єднаної громади (члени 51% домогосподарств вибрали відповідь «середньо», а 18% «скоріше добре»). Одночасно майже 16% домогосподарств визнали, що їх мешканці не можуть дати оцінку змінам. Це може свідчити про надто малий термін функціонування об'єднаної громади, а також про проблеми у сфері поширення інформації щодо переваг і можливих втрат, пов'язаних з процесом об'єднання громад.
- Чаплинська ОТГ, на переконання мешканців і мешканок, є середньо заможною громадою (так її визнали 61,1% домогосподарств), з відхиленням в сторону «швидше бідна» (14,3% відповідей). Одночасно 15,5% домогосподарств мали труднощі зі здійснення такої оцінки, що може вказувати на необхідність додаткових інформаційно-просвітницьких заходів. Доброю практикою у цій сфері є підготовка органами місцевого самоврядування різної інфографіки, яка представляє у зрозумілий спосіб як формуються доходи і видатки бюджету.
- Мешканці декларують своє зацікавлення місцевими справами (48,9% «швидше цікавиться» або «дуже цікавиться»). При цьому жителі зазначають, що основним джерелом інформації про те, що відбувається в громаді, є розмова з сусідом або іншими людьми (так відповіло 77,5%

домогосподарств). Добрі відносини із сусідами є цінним ресурсом, проте, такий вибір джерела інформації може призвести до неповної або невірної інформації, що виникає з ненадійного джерела інформації та високої ймовірності деформації даних у процесі подальшої усної передачі інформації. Одночасно, багато домогосподарств (60,5%) зазначили, що шукають інформацію в місцевих засобах масової інформації. Може на це впливати наявність на місцевому ринку районної газети «Голос Таврії» (колись комунальної, а зараз приватної), яка співпрацює з органом місцевого самоврядування. Одночасно, цей канал інформації визначений як найбажаніший для мешканців і мешканок (так відповіли 53,1% домогосподарств). При цьому слід зазначити, що читачами «Голосу Таврії» є насамперед старші особи. Третім за кількістю відповідей джерелом отримання і перевірки інформації для мешканців і мешканок була інтернет-сторінка громади (використовує її близько 19% домогосподарств). Цей спосіб інформування мешканців і мешканок про діяльність органів місцевого самоврядування об'єднаної громади також був визначений мешканцями як бажаний (така відповідь зазначена у випадку 44,6% домогосподарств). Напевно це вибір молодших поколінь населення ОТГ. Відповідно, слід подбати про те, щоб вся інформація на веб-сторінці громади була актуальною та корисною.

- На основі відповідей мешканців і мешканок, поданих в рамках дослідження, важко однозначно оцінити, чи влада об'єднаної громади інформує чи не інформує мешканців і мешканок про свою діяльність. Переважає думка, що «посередньо» інформує (таку відповідь подало 39% домогосподарств). Це вказує на потребу удосконалення системи комунікацій між мешканцями і владою з використанням поданих вище бажаних способів комунікації.
- Відсоток домогосподарств, мешканці яких беруть активну участь у житті громади, є невеликий. У випадку 53,6% домогосподарств ніхто із їх членів не бере активної участі в житті громади. Відсоток домогосподарств, в яких хтось із мешканців і мешканок є членом громадської організації, складає лише 7,6%. Варто особливо зазначити пасивність старших осіб, особливо жінок, які становлять значну частину населення громади. Це свідчить про необхідність заходів щодо збільшення участі пенсіонерів і пенсіонерок у публічному, суспільному, культурному, політичному та економічному житті громади, що збільшить їх впливовість і, таким чином, покращить їх якість життя, а для громади створить відчутну користь для місцевого розвитку. Суттєву роль у цьому процесі могли би відігравати організації, які представляють інтереси старших осіб, сприяють їх залученню в життя місцевих спільнот (наприклад, Рада старійшин, що працює при органі місцевого самоврядування).

- Дослідження показало, що соціальна пасивність часто визначається матеріальним станом домогосподарства. Громадська активність і участь у діяльності громадських організацій зростає одночасно з рівнем

заможності. Це може свідчити про виключення із суспільного життя через економічні причини.

- Члени кожного третього домогосподарства Чаплинської ОТГ (35,4%) вважають, що мешканці громади позбавлені реального впливу на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування. 20,1% домогосподарств вважають, що влада не сприяє ініціативам мешканців і мешканок, а аж 41,3 % не були в стані оцінити свій вплив. Це може свідчити про значний дефіцит залучення мешканців і мешканок до процесів управління місцевим розвитком. Треба зазначити, що відсутність відчуття впливу і участі в процесах прийняття рішень знижує задоволення від проживання в громаді та оцінку якості життя. Одночасно, дослідження показало, що відчуття впливу на діяльність влади пов'язане з оцінками інформаційної політики, яку здійснює орган місцевого самоврядування: чим кращі оцінки цієї політики, тим більше відчуття впливу на рішення влади. Відповідно, ефективне інформування є першим кроком до активізації і залучення в процеси розвитку мешканців і мешканок.
- На переконання проанкетованих, у відносинах між людьми переважають «недовіра, обережність та власний інтерес» (41,2% відповідей). Члени лише 9% домогосподарств ствердили, що в громаді переважає «почуття солідарності та турботи про загальне благо». Водночас, майже половина (49,8%) респондентів мали труднощі з поданням однозначної відповіді. Відсутність суспільної довіри негативно впливає на процеси співпраці в місцевій спільноті та започаткування спільної діяльності з метою розвитку громади. Тому доцільним буде планування заходів, які б інтегрували мешканців і мешканок.
- Мешканці оцінюють рівень безпеки на територій громади як відносно добрий (63,1% домогосподарств визначили його як «середній», а в сумі 32,9% сказали, що на території громади є «швидше безпечно» або «повністю безпечно»). Відчутний рівень безпеки є одним з ключових чинників, що визначає оцінку ОТГ як місця проживання.

Оцінка умов життя та якості публічних послуг

- Більше половини домогосподарств (64%) зазначили, що ніхто з їх мешканців і мешканок не вирішував яких-небудь справ у селищній раді. Особи, які користувалися послугами селищної ради, оцінили ці послуги відносно добре.
- Діяльність Голови громади за теперішньої каденції була оцінена мешканцями відносно позитивно. Найчастіше повторювалася оцінка добре (4). Загальна середня оцінка за шкалою від 1 (найгірша оцінка) до 6 (найкраща) становила 3,92.

- Трохи нижчі оцінки мешканці поставили селищній раді (середня оцінка - 3,74). Це випливає із поширеної тенденції, відповідно до якої виразність Ради і зрозумілість її роботи є в суспільстві нижчими ніж видимість діяльності лідера громади.

- Найкращі оцінки отримала робота старост. Середня оцінка становила 4,46, одночасно аж 21% домогосподарств поставило максимальну оцінку (6), а 32,9% - дуже добру (5). Що цікаво, старости не працюють на території смт. Чаплинка, мешканці якої становлять переважну більшість населення ОТГ і, відповідно, респондентів.

Природне середовище і оточення

- Загалом мешканці добре оцінюють питання, пов'язані з природним середовищем і оточенням людини в громаді (стан природного середовища, вода, чистота і естетика простору). Особливо високі оцінки отримала чистота публічного простору (наприклад, прибирання площ, парків, вулиць і т.д.), що можна прийняти за прояв задоволення з роботи служб благоустрою.
- Проте мешканці незадоволені з функціонування системи каналізації та відсутності можливості сортування твердих побутових відходів. Можливість сортування твердих побутових відходів сильно впливає на загальну оцінку якості життя в громаді.

Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах

- Більшість характеристик, пов'язаних з дорожньою інфраструктурою і безпекою на дорогах, були оцінені мешканцями дуже критично. Особливо низькі оцінки отримала якість/стан дорожнього покриття. Заходи на покращання ситуації у цій сфері є найбільш очікуваними мешканцями і могли би одночасно суттєво підвищити їх оцінку якості життя в громаді.
- На противагу позитивно були оцінені питання, пов'язані з громадським транспортом: якість і доступність громадського транспорту, а також транспортне сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади.
- Мешканці громади характеризуються низькою мобільністю: відсоток домогосподарств, члени яких взагалі не користуються громадським транспортом, складає 45,4%. Це співпадає з високим відсотком домогосподарств, члени яких свою життєву активність здійснюють лише на території громади (можливо через хорошу доступність різноманітних послуг на території громади).

Освіта та інша освітньо-виховна робота

- Всі аспекти, пов'язані з освітою і вихованням, були оцінені мешканцями добре. Найвищі оцінки отримали: доступність і якість навчання в школах і дитячих садочках та доступність дитячих майданчиків для хлопців і дівчат.
- Нижчі, хоча все-таки позитивні, оцінки отримали доступність позашкільних позаурочних занять у школах та різних форм цікавого проведення вільного часу для дітей і молоді.

Безробіття і підприємливість

- Питання, пов'язані з ринком праці та розвитком місцевого підприємництва були однозначно оцінені мешканцями негативно. Найгірші оцінки отримали можливості доступу до місць праці.

- Водночас, мешканці ОТГ оцінюють свій матеріальний стан як важкий. 4,3% домогосподарств дали відповідь, що їх стан є дуже поганий («живемо дуже бідно»), 32,1% - швидше поганий («вистачає нам лише на базові потреби), а 55,7% домогосподарств відповіли, що живуть вони посередньо: вистачає «від зарплати до зарплати».
- Респонденти звернули увагу насамперед на необхідність кращої підтримки громадою підприємців.

Соціальна політика та охорона здоров'я

- Оцінки реалізації соціальної політики та охорони здоров'я в громаді розійшлися. Найгірше мешканці оцінили доступ до спеціалізованих лікарів. Це цікаво з огляду на факт, що в Чаплинці працює районна лікарня, яка надає послуги і мешканцям ОТГ. Можливо її близькість певним чином підвищує очікування мешканців і мешканок щодо доступності та якості роботи спеціалізованих лікарів.
- Мешканці найкраще оцінили роботу аптек. Позитивно також оцінили роботу закладів соціальної допомоги. У другому півріччі 2017 р. у громаді почав діяти Центр соціальних послуг, що ймовірно вплинуло на таку оцінку. Вирішення проблеми боротьби з бідністю, яка часто стосується багатьох старших осіб (частіше жінок ніж чоловіків), особливо на сільській території, може бути важким викликом у розвитку громади в найближчі роки.

Культура, спорт і рекреація

- Майже всі складові, що стосуються можливостей проведення вільного часу на території громади, були оцінені позитивно. Особливо мешканці позитивно оцінили можливість активної та пасивної участі у спортивних заходах. Високі оцінки стосувалися також діяльності бібліотек, можливості участі у ролі глядача/слухача в культурному житті (наприклад, перегляд вистав, виступів, слухання концертів і т.п.) та роботи будинків культури (їх пропозиції, активності тощо).
- Негативні оцінки переважали лише стосовно доступу до місць відпочинку (зокрема, відпочинку на природі) в найближчому оточенні та до місць, де дорослі можуть проводити свій вільний час за межами дому (наприклад, до клубів, кав'ярень і т.п.). Ці проблеми вимагають якнайшвидшої реакції.

Підведення підсумків з результатів соціологічного опитування за допомогою анкетування

- Мешканці визначили сфери діяльності органу місцевого самоврядування, яким має приділятися особлива увага. На їх думку, пріоритетними є: водопостачання, освітлення вулиць, шкільна і дошкільна освіта, соціальна допомога, охорона і профілактика здоров'я та дорожня інфраструктура.

SWOT-АНАЛІЗ

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження є SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strenghts) і слабких (Weaknesses) сторін громади (а саме її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats) (позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

SWOT-аналіз допомагає впорядкувати сприйняття проблем і потреб, які стосуються як суспільної, так і економічної сфери, комунальних послуг та інфраструктури, яка необхідна для надання цих послуг.

Таблиця 1. SWOT –аналіз

Орган місцевого самоврядування:	
СИЛЬНІ СТОРОНИ	**СЛАБКІ СТОРОНИ**
• Наявність різного роду адміністративних послуг, які надає громада і районна адміністрація, • Селищний голова має високий рівень громадської підтримки, • **Районний центр у Чаплинці**.	• Недостатній рівень знань і досвіду у сфері управління проектами. • Кадровий голод у виконавчих органах. • Неповні дані про власників частини ділянок і будинків. • Слабке інформування населення про роботу ОМС. • **Відсутність Стратегії розвитку**.
МОЖЛИВОСТІ	**ЗАГРОЗИ**
• Горизонтальні зв'язки з іншими ОТГ й обмін досвідом, • Запровадження електронних послуг, • Підвищення рівня сплати податків, • **Розширення площі земель, які перебувають у розпорядженні ОТГ**, • Заповнення прогалин у кадрах через залучення фахівців з районної адміністрації.	• Непередбачуваність змін в українському законодавстві, зокрема у сфері публічних фінансів, • **Втрата Чаплинкою статусу районного центру**, • Делегування державою нових завдань органам місцевого самоврядування без забезпечення відповідних ресурсів на їх виконання, • Низьке представництво сіл у раді ОТГ, • Ускладнений доступ до статистичних даних, які стосуються ОТГ,

	• Погана обізнаність мешканців і мешканок з процесом децентралізації.

Інфраструктура і використання території:

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• Діючі комунальні підприємства, • Пожежна частина у Чаплинці, • **Чаплинська районна лікарня**.	• **Поганий технічний стан дорожньої інфраструктури,** • Застаріла матеріально-технічна база бюджетних установ, • **Відсутність водопроводу, який постачає воду, що відповідає санітарним нормам,** • Негазифікованість деяких населених пунктів, • Обмежений доступ до Інтернету і мережі мобільного зв'язку у деяких населених пунктах, • Відсутність містобудівної документації (за винятком Чаплинки), • Вільні приміщення, які не використовуються, у будинках шкіл (проектна потужність перевищує фактичну кількість учнів), • Відсутність вільних місць у дошкільних закладах деяких населених пунктів, • Мало організованого громадського простору, • Напівзруйновані будівлі колишніх промислових об'єктів.
МОЖЛИВОСТІ	**ЗАГРОЗИ**
• Державна програма підтримки опорних шкіл, • Оптимізація мережі будинків громадського призначення, • **Термомодернізація будинків громадського призначення**.	• **Запровадження в результаті медичної реформи госпітальних округів – зниження статусу Чаплинської районної лікарні, а отже й обмеження доступу до лікарів-спеціалістів**, • Небажання мешканців і мешканок користуватися каналізаційною мережею, послугами вивозу ТПВ.

Економіка:

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• **Діяльність декількох переробних підприємств,** • Діяльність закладів професійної освіти, • **Розвинена сфера торгівлі і послуг у Чаплинці,** • Активний ринок нерухомості у Чаплинці , • Наявність меліоративної системи.	• Відсутність кваліфікованих кадрів для потреб місцевої економіки, • **Недостатня кількість привабливих робочих місць, особливо для молоді,** • Відсутність інформаційно-консультаційних центрів для дрібних сільськогосподарських виробників, • Практика неофіційного працевлаштування.
МОЖЛИВОСТІ	**ЗАГРОЗИ**
• **Гарні умови для розвитку енергетики на основі відновлювальних джерел,** • Зростання попиту на аграрну продукцію на світовому ринку, • **Диверсифікація і переробка аграрної продукції,** • Наявність вільних ділянок для ведення господарської діяльності • Зростання інтересу іноземних та вітчизняних інвесторів (низька собівартість виробництва тощо)	• Коливання цін на ринку сільськогосподарської продукції, • **Збройний конфлікт між Україною і Росією**.

Довкілля і туризм:

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• **Наявність зон відпочинку – зелені ділянки у центрі Чаплинки,** • Функціонування двох сміттєзвалищ, які ще мають значний потенціал вільних площ.	• Значна відстань від залізничних вокзалів та аеропорту, • Низька екологічна свідомість мешканців і мешканок - нелегальні сміттєзвалища, неконтрольована вирубка придорожніх дерев, • Відсутність системи сортування відходів, • Мало туристичних об'єктів, які б приваблювали туристів з-поза меж району.

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
• Туристи, які відвідують туристичні центри по сусідству з ОТГ, • Створення туристичних продуктів, пов'язаних з життям і творчістю Миколи Куліша, • Відновлення кінотеатру, • Відновлення музею, • Створення зон відпочинку, • **Зростання екологічної свідомості мешканців і мешканок**.	• **Деградація якості землі в результаті екстенсивної обробки,** • **Забруднення повітря викидами підприємства з виробництва двоокису титану, розташованого в Криму**.

Суспільство, людський капітал:

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
• Релігійна толерантність, • Етнічне розмаїття, • Діяльність ОСББ і ОСН, • Велика кількість закладів культури, • **Міцні родинні і сусідські зв'язки**.	• **Практика уникнення від сплати податків,** • Депопуляція сільської місцевості, • **Високий рівень сезонного безробіття у селах**, • Значна різниця у рівні розвитку між селищем і сільською місцевістю, • Незадовільний рівень громадської активності мешканців і мешканок.
МОЖЛИВОСТІ	**ЗАГРОЗИ**
• **Сповільнення тенденції вимирання сіл,** • Розширення людського потенціалу ОТГ завдяки залученню молодих спеціалістів.	• Процес старіння суспільства, • **Суспільне невдоволення процесом оптимізації мереж будинків громадського призначення,** • Велика різниця у рівні заможності між мешканцями селища і сіл, • Відсутність житла і низька заробітна плата для молодих спеціалістів.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Стратегічне бачення – це майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізовуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і впровадження Стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні, – це найбільш віддалена мета, до якої ми прямуємо, досягаючи чергових цілей.

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

У 2026 році Чаплинська ОТГ є єдиною, цілісною і однорідною щодо свого розвитку територією. Селище і сільські території відрізняють сильні функціональні комунікаційні, просторові та соціально-економічні зв'язки.

Чаплинка виконує роль сильного місцевого центру економічної діяльності та надання послуг. Сільські території відрізняє високоякісне, економічно ефективне сільське господарство та переробна промисловість. Підтримувана владою місцева економіка базується на підприємливості, креативності та інноваційності мешканців. Вся територія ОТГ є привабливa для інвестування і економічної діяльності.

Культура і освіта формують активність і соціальний капітал мешканців, впливаючи на сталий соціально-економічний розвиток цілої ОТГ.

Мешканці Чаплинської ОТГ користуються сучасною дорожньою інфраструктурою та високоякісними комунальними послугами. Розвинена система публічних послуг гарантує комфортне проживання, працю і відпочинок на території ОТГ, що у свою чергу приваблює сюди нових мешканців.

Базовим способом здійснення політики розвитку є мобілізація до співпраці різних місцевих та зовнішніх партнерів, зокрема, активне залучення громадськості.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ

Визначені в Стратегії пріоритети розвитку випливають з прийнятого бачення розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громадидо 2026 року. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними в довготерміновій перспективі найбільших можливостей для зростання. Потім було визначено чотири стратегічні цілі(багаторічна перспектива – до 2026 року), з яких випливають операційні цілі (короткотермінова перспектива – до 2021 року). Для їх досягнення були визначені відповідні завдання. Вони визначають межі концентрації запланованої фінансової і організаційної діяльності Чаплинської об'єднаної територіальної громадина найближчі роки.

Детальний план завдань, який описує заходи, що стосуються кожної стратегічної та операційної цілі, подані із зазначенням показників їх реалізації та результатами їх впровадження, розроблений на 3 роки (2018-2021). Таким чином, він впорядковує виконання завдань в цьому періоді часу з метою наближення до досягнення цілей Стратегії.

НАПРЯМ 1:

ЕКОНОМІКА

Стратегічна ціль №1:

Диверсифікована і конкурентна місцева економіка

Операційна ціль 1.1:
Розвиток інвестиційного потенціалу ОТГ

Операційна ціль 1.2:
Підтримка місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці

Операційна ціль 1.3:
Економічне активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності

Операційна ціль 1.4:
Покращення внутрішніх і зовнішніх комунікаційних зв'язків та безпеки дорожнього руху

Обґрунтування та стратегія реалізації

Перша стратегічна ціль – це диверсифікована і конкурентна місцева економіка. *Відомо, що сумарні доходи бюджету ОТГ у порівнянні з минулорічними бюджетами громад до об'єднання зросли у декілька разів. Однак, спостерігається* ***значна залежність теперішнього бюджету від трансфертів з державного бюджету***. ***Низький рівень власних доходів спричинений слабкою базою оподаткування****, особливо у сільській території. Крім цього,* ***під час анкетування мешканці однозначно негативно оцінили питання, пов'язані з ринком праці і розвитком підприємництва на місцевому рівні****. При цьому мешканці наголошували на власному важкому матеріальному становищі.*

Щоб досягти даної стратегічної цілі, перша сфера діяльності ОТГ ***(операційна ціль 1.1) охоплює заходи, спрямовані на розвиток інвестиційного потенціалу громади****. Буде розроблено концепцію функціонування на території ОТГ зон господарської активності, яка дасть змогу втілити цю ідею у життя. Крім цього, заплановано провести інвентаризацію нерухомого майна, яка не використовується на даний момент, а могло б стати елементом пропозиції для інвесторів. Усі інвестиційні пропозиції буде представлено у спеціальному каталозі інвестиційних пропозицій. Його використовуватимуть для залучення інвестицій і проведення перемовин з потенційними інвесторами, а також під час різних ярмарків, в яких братиме участь ОТГ, щоб прорекламувати громаду як місце для інвестицій. Щоб підвищити інвестиційну привабливість, планується паралельно запроваджувати систему податкових стимулів для інвесторів.*

Щоб уникнути залежності від великих працедавців і диверсифікувати й розвивати місцеву економіку, передбачено низку заходів задля ***підтримки місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці (операційна ціль 1.2)****. Щоб полегшити започаткування і ведення бізнесу на території ОТГ, буде розроблено і запроваджено систему знижок у сплаті місцевих податків місцевими підприємцями упродовж перших двох років діяльності. У співпраці з бізнес-середовищем буде запроваджено систему інформаційно-консультаційної підтримки для діючих і майбутніх підприємців, зокрема для жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та осіб похилого віку. Крім цього заплановано організувати на території ОТГ фонд, який надаватиме позики працедавцям, в яких працює не більше 50 працівників. Щоб протидіяти безробіттю і водночас забезпечити місцеву економіку необхідними кадрами, буде поглиблено співпрацю між навчальними закладами і представниками бізнесу, внаслідок чого має збалансуватися попит і пропозиція на ринку праці.*

Оскільки території за межами селища мають здебільшого аграрний характер, а їх економіка базується на сільськогосподарській промисловості, в значній мірі не переробній, здійснюватиметься діяльність задля ***економічного активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності (операційна ціль 1.3)****. Сільськогосподарське виробництво використовує багаті земельні ресурси (родючий чорнозем, який дає змогу вирощувати високоякісну продукцію). Однак, на території ОТГ переважає сухий клімат, тому, щоб забезпечити стабільність урожаїв, потрібно зрошувати поля. Це відображено в одному із завдань. Крім цього, щоб ефективніше використовувати місцевий аграрний потенціал і, водночас, збільшити частку переробної промисловості у місцевій економіці ОТГ, заплановано підготувати майданчик для будівництва переробного підприємства. Зважаючи на те, що терени громади і сусідні території колись славилися тваринництвом, і, водночас, спостерігаючи зростаючу проблему відсутності загальнодоступних пасовищ, на яких могли б випасати власних корів місцеві мешканці, зазвичай бідніші, заплановано організувати на території ОТГ такі пасовища.*

Діяльність в рамках операційної цілі 1.4, спрямована на ***покращення внутрішніх і зовнішніх комунікаційних зв'язків та безпеки дорожнього руху****, сприятиме формуванню економічного та інвестиційного потенціалу ОТГ. До цього призведуть інвестиції в дорожню і придорожню інфраструктуру (тротуари, велосипедні доріжки, нове освітлення, енергоефективні рішення в освітленні вулиць), а також співпраця з приватними перевізниками – для кращого пристосування маршрутів і частоти рейсів до потреб та очікувань мешканців і мешканок, а також гостей, які відвідують ОТГ.*

НАПРЯМ 2:

ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ

Стратегічна ціль №2:

Розвинута система публічних послуг – Чаплинська ОТГ як важливий осередок надання послуг

Операційна ціль 2.1:
Розвиток комунальних послуг

Операційна ціль 2.2:
Збагачення можливостей проведення вільного часу

Операційна ціль 2.3:
Покращання здоров'я мешканців і мешканок та ефективності системи охорони здоров'я

Операційна ціль 2.4:
Впровадження інтеграційної просторової та соціальної політики

Обґрунтування та стратегія реалізації

Сектор публічних послуг безпосередньо впливає на якість життя мешканців і мешканок громади і свідчить про її потенціал як місця для проживання*. До нього зараховують соціальні послуги, напр., спорт і відпочинок, соціальний захист, охорону здоров'я, а також технічні послуги – комунальне господарство.* ***Розвинена система публічних послуг – це друга стратегічна ціль Чаплинської ОТГ на найближчі роки, яка має призвести до позиціонування громади як важливого центру надання послуг****.*

Зважаючи на суттєво запущений стан інфраструктури, особливо на сільських територіях ОТГ, а також прогресуючий процес депопуляції територій за межами селища, важливим викликом для громади на наступні роки стане ***розвиток комунальних послуг (операційна ціль 2.1), у т.ч. модернізація і розбудова систем технічної інфраструктури****, зокрема тих, які призначені для покращання екологічної безпеки. Серед комунальних проблем інфраструктурного характеру домашнім господарствам найбільше дошкуляє обмежена подача і погана якість води. Проблема полягає у недостатньо розгалуженому і зношеному водопроводі, побудованому здебільшого з азбестових труб, що негативно впливає на здоров'я мешканців і мешканок. У селах воду подають тільки декілька годин на добу. У літній період ця проблема стосується також мешканців і мешканокселища – вночі водопостачання припиняється. Крім цього, за межами селища немає каналізаційної мережі. Міська мережа застаріла, її потрібно ґрунтовно ремонтувати і розширювати. Тому заплановано низку заходів з реконструкції і розширення водно-каналізаційної мережі на усій території ОТГ. Істотною загрозою для довкілля і для мешканців і мешканок є й питання, пов'язані з управлінням твердими побутовими відходами. У завданнях, спрямованих на досягнення даної операційної цілі, передбачено відкриття нового полігону для захоронення твердих побутових відходів, ліквідацію стихійних, а в дальшій перспективі – запровадження системи сортування ТПВ. Ефективний захист довкілля неможливий без заходів, спрямованих на екологічну просвіту мешканців і мешканок, зокрема у сфері комунальної системи управління відходами. З огляду на екологічні й економічні цілі, заплановано також завдання, пов'язані зі скороченням використання енергії у будинках громадського призначення. Крім цих заходів, передбачено додаткове оснащення комунального підприємства, яке займається наданням комунальних послуг для мешканців і мешканок.*

Не менш важливим аспектом суспільного життя є ***можливість активного проведення вільного часу, тому операційна ціль 2.2 стосується зміцнення цієї пропозиції****. Заходи, спрямовані на розвиток спортивної і відпочинкової інфраструктури, зокрема, впорядкування зелених зон, реконструкція і розширення мережі стадіонів, будівництво ігрових майданчиків чи встановлення тренажерів на відкритому повітрі, інвестиції в нові об'єкти, напр., басейни, узгоджені з акціями, які популяризують здоров'я, здоровий спосіб життя, формують моду на спорт, активний відпочинок і фізичну активність, – це можливість забезпечити краще самопочуття мешканцям і зменшити їхні проблеми медичного характеру.*

Наступний виклик – це ***піклування про високий рівень безпеки мешканців і мешканок громади у медичному і соціальному вимірі (операційні цілі 2.3 і 2.4)****. Заплановано діяльність, яка стосується сфери охорони здоров'я, передбачає удосконалення інфраструктурної бази, оснащення і стандарту послуг у закладах охорони здоров'я, а також підвищення доступності і стандарту послуг (у т.ч. запровадження е-медицини), особливо в сільській території. Водночас, згідно з принципом, що простіше запобігти, ніж лікувати, важливе значення матимуть різні профілактичні акції. Реалізація соціальної політики віддзеркалюватиме наявні в ОТГ соціальні проблеми, враховуватиме демографічні і пов'язані з ними зміни попиту на деякі послуги, а також використовуватиме сучасні рішення. У зв'язку зі старінням суспільства, природнім чином зростає попит на послуги у сфері допомоги людям похилого віку. Водночас, необхідно проводити діяльність, спрямовану на комплексну активізацію цієї категорії населення. Розташування ОТГ у прикордонній зоні і гнітючий російсько-український конфлікт викликають потребу у діяльності, спрямовану на учасників бойових дій і їхніх сімей, а також внутрішньо-переміщених осіб. Одним з ключових викликів залишається боротьба з безробіттям і його негативними наслідками. Особливо дошкуляє високий рівень сезонного безробіття у селах. Безробітні – це одна з найбільших груп отримувачів соціальної допомоги. Зважаючи на це, заплановано, зокрема, розробити комплексну програму допомоги особам, які з різних причин перебувають у тяжкій ситуації, передбачено заходи, які враховують потреби й очікування осіб з інвалідністю, напр., ліквідація архітектурних бар'єрів чи запровадження інформаційно-консультаційної системи для підвищення рівня зайнятості.*

НАПРЯМ 3:

ЛЮДСЬКИЙ І СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ

Стратегічна ціль №3:

Значний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ

Операційна ціль 3.1:
Підвищення рівня компетентності та кваліфікації мешканців і мешканок

Операційна ціль 3.2:
Розвиток і ефективне використання культурного і креативного потенціалу

Операційна ціль 3.3:
Партнерське управління публічними справами

Обґрунтування та стратегія реалізації

Вирішальне значення для втілення у життя даної Стратегії, як і різної іншої діяльності, спрямованої на розвиток, має людський чинник – люди зі своїми знаннями, уміннями і досвідом, організації, внутрішні соціальні зв'язки. Завдання в рамках даної сфери сприятимуть удосконаленню й ефективнішому використанню цих переваг Чаплинської ОТГ (стратегічна ціль 3. – потужний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ), що має призвести до сталого соціально-економічного розвитку.

Операційна ціль 3.1 спрямована на розвиток інтелектуального потенціалу мешканців і мешканок, особливо стосується освіти і виховання дітей та молоді*. Чаплинська ОТГ надає ці послуги через мережу шкіл і дошкільних навчальних закладів, для якої характерні значні внутрішні відмінності у рівні розвитку і якості навчання між сільськими і міськими школами. Школи, розташовані у районному центрі, мають набагато кращу матеріально-технічну базу і кадровий потенціал, чого бракує більшості сільських шкіл. У жодному з навчальних закладів не проводили капітального ремонту чи комплексної термомодернізації, проведено тільки заміну вікон або котлів, виконано деякі разові роботи. Піклуючись про якнайкращий доступ до освіти, комфорт і якість навчання, і. водночас, зменшення витрат (освіта – це головна категорія видатків бюджету ОТГ), заплановано низку заходів, спрямованих на енергетичну реконструкцію будівель навчальних закладів, а також розвиток спортивно-відпочинкової інфраструктури при школах. Інше важливе завдання – оснащення майстерень, лабораторій та інших класів, зокрема, комп'ютерним обладнанням з доступом до Інтернету, необхідним для сучасного й ефективного навчання дітей і молоді. Під час анкетування, яке проводилось на одному з етапів опрацювання Стратегії, респонденти поставили нижчі оцінки пропозиції додаткових і позаурочних занять, а також різних форм цікавого проведення вільного часу для дітей та молоді. З огляду на це, у школах буде організовано нові заняття, спрямовані на формування ключових компетентностей, підприємливості, гендерної рівності. ОТГ створить стипендіальний фонд для найкращих учнів, щоб вони мали змогу розвивати свої уподобання і талант, а в майбутньому використати їх для місцевого розвитку.*

Операційна ціль 3.2 концентрується на культурі, зокрема на заходах, спрямованих на її ефективне використання для розвитку ОТГ*. Культурапідвищує відкритість, бажання до співпраці, готовність ризикувати, вести власну господарську діяльність, інвестувати, гальмує розвиток соціальних патологій, позитивно впливає на рівень суспільної інтеграції, зберігає і розвиває місцеві зв'язки. Чаплинська ОТГ має розгалужену мережу закладів культури, зокрема, спеціалізованих. До цієї мережі входить КЗ "Чаплинський культурно-мистецький центр", шість сільських будинків культури, а також розташована у Чаплинці Центральна бібліотека і сім філій у селах. Додаткові пропозиції у сфері культури для хлопців і дівчат формують: Чаплинська дитяча музична школа і Будинок творчості дітей та молоді. Культура відіграє важливу роль для місцевої спільноти – усі заходи і заняття користуються великою популярністю. Однак, як будинки культури, так і бібліотеки у селах не мають опалення (крім бібліотеки у Першокостянтинівці). Усі будинки вимагають ремонтів і термомодернізації, а також комплексного дооснащення. Тому заплановано низку заходів з модернізації і розвитку інфраструктури, а також розширення і підвищення привабливості наявних пропозицій у сфері культури.*

Операційна ціль 3.3 стосується партнерського управління публічними справами, тобто залучення мешканців і мешканок до ухвалення та виконання рішень *(реалізації публічних завдань). Першим кроком буде полегшення доступу до публічної інформації і поліпшення комунікації між органами влади і мешканцями. Заплановано, зокрема, запровадження професійнішої системи управління офіційним сайтом ОТГ, щоб інформація, яка там з'являється, завжди була актуальною і достовірною, щоб була можливість діалогу, а не тільки інформування. Відсутність якісної, прозорої і корисної інформації не дає змоги громадянам впливати на механізми ухвалення рішень. Наступний крок буде спрямовано на запровадження зручної та ефективної системи громадських консультацій як основної форми діалогу, зокрема, з використанням сучасних інформаційних технологій. У кінцевому результаті співпраця полягатиме на фактичній спільній діяльності й охоплюватиме, зокрема, поширення ідеї громадського бюджету, який забезпечує мешканцям можливість приймати рішення про призначення усіх або частини коштів громади, підвищує прозорість управління і, водночас, є чудовим інструментом громадянської освіти. Крім цього, місцева влада, використовуючи наявні механізми, перш за все правові, інституційні, інформаційно-освітні і фінансові, ефективно розвиватиме активність і участь громадян, поглиблюватиме зв'язки мешканців і мешканок з органами місцевої влади (підтримка інституційного розвитку і підвищення професійності громадських організацій і неформальних груп мешканців і мешканок – консультації, навчання тощо). Ефективність адміністративних послуг і діяльності, спрямованої на розвиток, у значній мірі залежить від рівня підготовки самих працівників місцевого самоврядування. Тому заплановано діяльність з підвищення кваліфікації працівників виконавчих органів громади, оснащення робочих місць, а також оновлення планів просторового розвитку, що є необхідною умовою для успішного втілення у життя політики місцевого розвитку. У відповідь на зростаючі очікування клієнтів від органів місцевої влади, Стратегія передбачає також запровадження е-врядування.*

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Для демонстрації успішності реалізації розробленої Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. використовується подана нижче система кількісних та якісних індикаторів впливу і результату за кожною стратегічною і операційної ціллю Стратегії. Дані індикатори демонструють потрібний напрям та темп змін у пріоритетних сферах життєдіяльності громади. Перелік індикаторів, що формують зазначену систему, подано в таблицях 2-4.

Таблиця 2. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 1

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1 Диверсифікована і конкурентна місцева економіка	
Індикатори впливу	
• Збільшення обсягу інвестицій на території громади • Зростання купівельної спроможності місцевого населення • Збільшення дохідної частини бюджету громади за рахунок власних джерел та закріплених загальнодержавних податків, зборів та інших обов'язкових платежів • Збільшення частки молоді, жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та осіб старшого віку, які беруть активну участь у економічних процесах на території громади • Зростання кількості працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на місцевих підприємствах • Збільшення продуктивності праці на місцевих підприємствах	
Операційна ціль	**Індикатори результату**
Операційна ціль 1.1: Розвиток інвестиційного потенціалу ОТГ	• Збільшення продуктивності праці на місцевих підприємствах • Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів • Диверсифікація господарської діяльності на території громади
Операційна ціль 1.2: Підтримка місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці	• Зростання кількості суб'єктів підприємницької діяльності • Зменшення безробіття серед жінок, молоді, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю • Збільшення кількості молоді, яка розпочала власну економічну діяльність • Зростання рівня задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою
Операційна ціль 1.3: Економічне активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності	• Зростання середньої урожайності в рослинництві • Збільшення кількості підприємств з переробки сільгосппродукції • Зростання поголів'я худоби

Операційна ціль 1.4: Покращання внутрішніх і зовнішніх транспортних комунікацій та безпеки дорожнього руху	• Підвищення транспортної доступності сіл об'єднаної громади, в т.ч. для малозабезпечених осіб • Зменшення тривалості подорожі між населеними пунктами громади • Підвищення рівня задоволеності мешканців і мешканок якістю місцевої дорожньої інфраструктури • Зменшення кількості дорожньо-транспортних випадків

Таблиця 3. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 2

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2 Розвинута система публічних послуг – Чаплинська ОТГ як важливий осередок надання послуг	
Індикатори впливу	
• Зростання середньої тривалості життя мешканців і мешканок • Збільшення доступності послуг водопостачання, особливо для малозабезпечених осіб і осіб з інвалідністю • Підвищення доступності публічних послуг для вразливих груп населення • Збільшення рівня інтеграції мешканців і мешканок в рамках єдиної громади • Підвищення привабливості громади як місця проживання • Збільшення кількості публічних послуг, що надаються усім мешканцям громади, не залежно від їх віку, статі, фінансових можливостей або фізичного стану • Зростання вартості нерухомості на території громади • Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища • Зменшення масштабів соціальних проблем	
Операційна ціль	**Індикатори результату**
Операційна ціль 2.1: Розвиток комунальних послуг	• Зменшення кількості випадків завдання шкоди природному середовищу • Відповідність питної води санітарним нормам • Зменшення витрат бюджету на енергію • Зменшення кількості несанкціонованих сміттєзвалищ • Збільшення кількості абонентів каналізаційної мережі
Операційна ціль 2.2: Збагачення можливостей проведення вільного часу	• Збільшення площ упорядкованих паркових зон і зон відпочинку • Збільшення кількості мешканців і мешканок (в т.ч. осіб з з інвалідністю, малозабезпечених осіб), які беруть участь у спортивних і оздоровчих заходах • Збільшення кількості переможців регіональних, загальнодержавних та міжнародних спортивних змагань
Операційна ціль 2.3: Покращання здоров'я мешканців і мешканок та ефективності системи охорони здоров'я	• Підвищення рівня свідомості населення щодо необхідності здорового способу життя • Зростання рівня задоволення мешканців і мешканок доступністю медичних і соціальних послуг • Зменшення рівня хронічної захворюваності мешканців і мешканок
Операційна ціль 2.4: Впровадження інтеграційної просторової та соціальної політики	• Зростання кількості та площі публічних просторів • Зростання кількості працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на підприємствах / в установах регіону • Зменшення кількості випадків соціальних патологій

	• Зменшення соціальної нерівності, особливо щодо молоді, жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю, старших осіб та інших вразливих груп населення • Зростання рівня задоволеності мешканців і мешканок роботою соціальних служб

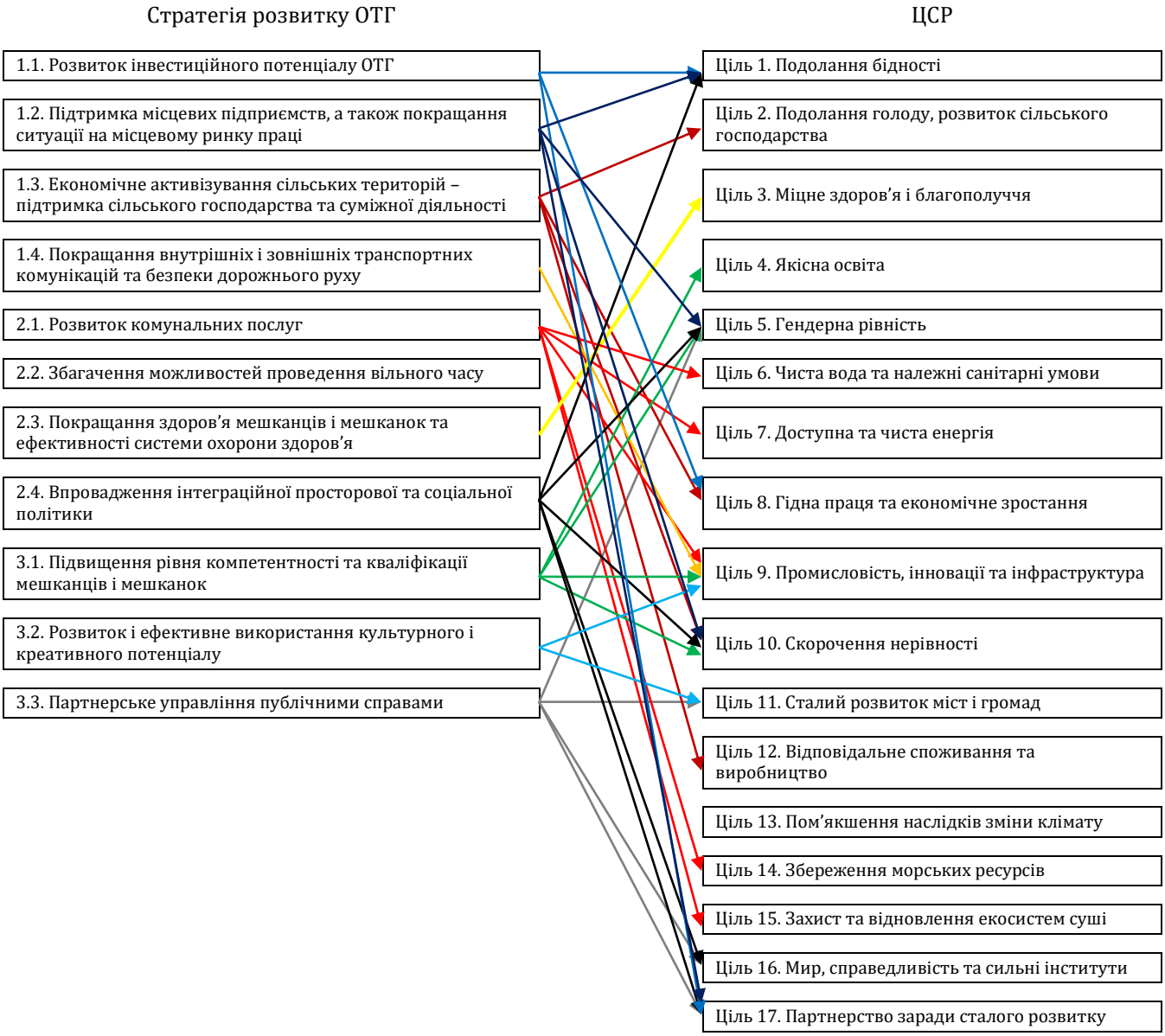
Таблиця 4. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 3

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3 Значний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ	
Індикатори впливу	
• Збільшення рівня довіри між місцевою владою, бізнесом та населенням • Збільшення відсотку мешканців і мешканок, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади • Зростання кількості місцевих ініціатив від молоді, старших осіб, вразливих груп населення, які підтримані місцевою владою • Зростання рівня задоволення мешканців і мешканок системою комунікацій між ними і владою • Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами	
Операційна ціль	**Індикатори результату**
Операційна ціль 3.1: Підвищення рівня компетентності та кваліфікації мешканців і мешканок	• Зменшення рівня безробіття серед молоді • Підвищення середніх результатів ЗНО випускників шкіл • Збільшення рівня усвідомлення учнями необхідності проекологічної поведінки та гендерної рівності • Забезпечення комфортних умов перебування в закладах освіти для хлопців і дівчатта працівників • Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами
Операційна ціль 3.2: Розвиток і ефективне використання культурного і креативного потенціалу	• Зростання кількості учасників культурних заходів, особливо молоді, осіб з інвалідністю та старших осіб • Збільшення рівня задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією • Збільшення у мешканців і мешканок знань і гордості за місцеву історію та культуру
Операційна ціль 3.3: Партнерське управління публічними справами	• Збільшення кількості учасників заходів, на яких вирішуються питання розвитку громади • Зменшення часу залагодження справ у селищній раді • Збільшення кількості адміністративних послуг, що надаються з використанням сучасних інформаційних технологій • Зростання обсягів фінансування, наданого громадським організаціям на виконання суспільно важливих робіт • Збільшення кількості дорадчих органів при місцевій владі, які представляють інтереси молоді, жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю старших осіб, вразливих груп населення • Збільшення кількості працівників сільської ради, які пройшли підвищення кваліфікації

ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Стратегія розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Завдання, передбачені в операційних цілях Стратегії, скеровані на досягнення Цілей Сталого Розвитку (ЦСР) (рисунок 1).

Рисунок 1. Скерування операційних цілей Стратегії розвитку Чаплинської ОТГ на досягнення Цілей Сталого Розвитку



Крім того, у Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр.враховані основні стратегічні напрями Національної стратегії у сфері прав людини (таблиця 5).

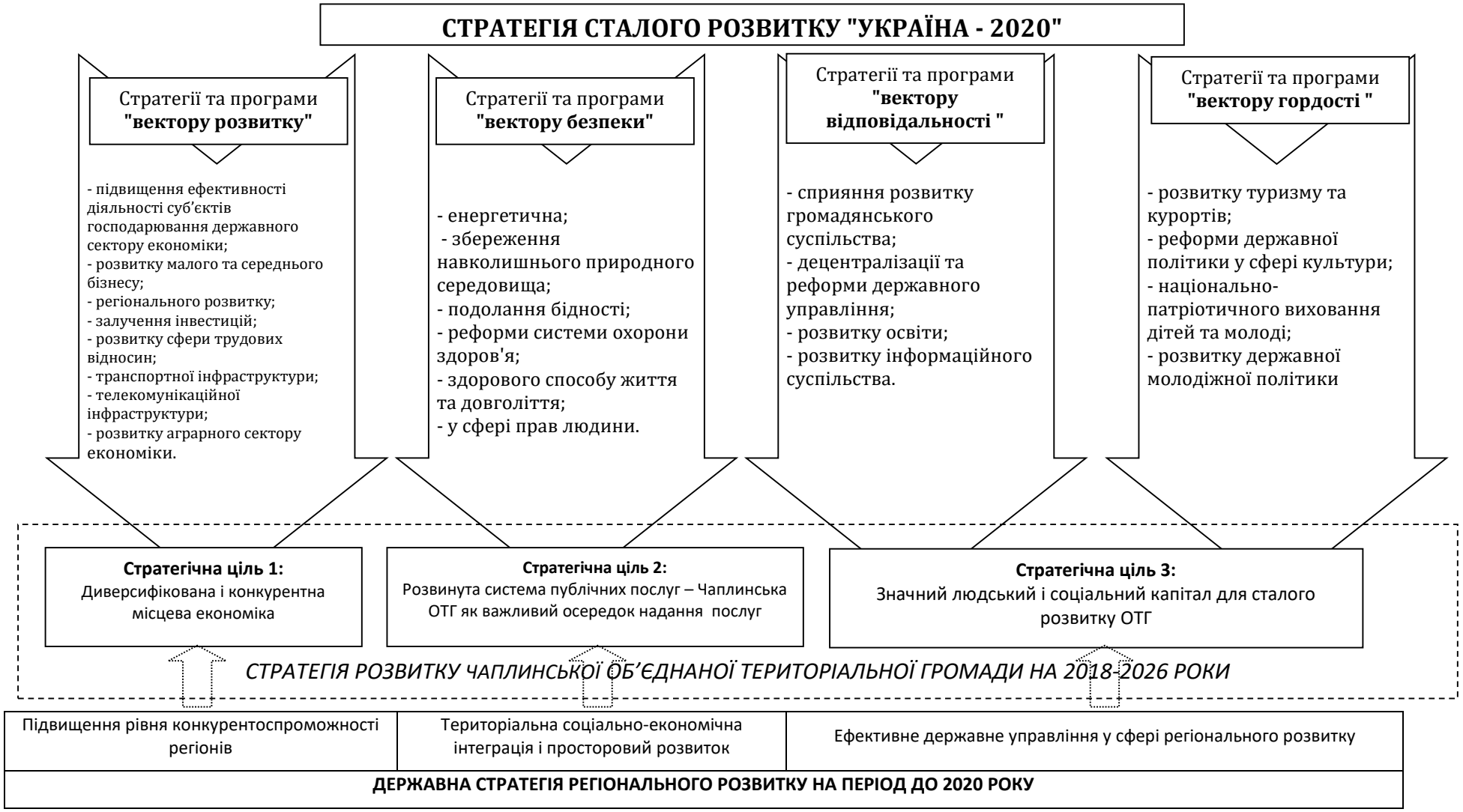
Таблиця 5. Узгодженість Стратегії розвитку Чаплинської ОТГ із стратегічними напрямами Національної стратегії у сфері прав людини

Стратегічні напрямами Національної стратегії у сфері прав людини	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Чаплинської територіальної громади на 2018-2026 роки		
	Стратегічна ціль 1: Диверсифікована і конкурентна місцева економіка	**Стратегічна ціль 2:** Розвинута система публічних послуг – Чаплинська ОТГ як важливий осередок надання послуг	**Стратегічна ціль 3:** Значний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ
Забезпечення права на життя		+	
Протидія катуванням, жорстокому, нелюдському або такому, що принижує гідність, поводженню чи покаранню			+
Забезпечення права на свободу та особисту недоторканність			+
Забезпечення права на справедливий суд			
Забезпечення свободи думки і слова, вираження поглядів і переконань, доступу до інформації та вільного розвитку особистості			+
Забезпечення свободи мирних зібрань та об'єднань			+
Забезпечення права на участь в управлінні державними справами та у виборах			+
Попередження та протидія дискримінації	+	+	+
Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків	+	+	+
Протидія гендерному насильству, торгівлі людьми та рабству			+
Протидія домашньому насильству			+
Забезпечення прав корінних народів і національних меншин			+
Забезпечення права на працю та соціальний захист	+	+	
Забезпечення права на охорону здоров'я		+	
Створення умов для розвитку підприємницької діяльності	+		
Забезпечення права на освіту			+

Забезпечення права на приватність			
Забезпечення прав дитини		+	+
Забезпечення прав біженців та осіб, які потребують додаткового захисту, а також іноземців та осіб без громадянства, які на законних підставах перебувають в Україні		+	
Забезпечення прав учасників антитерористичної операції		+	
Захист прав внутрішньо переміщених осіб		+	
Ужиття необхідних заходів для захисту прав осіб, які проживають на тимчасово окупованій території України			
Звільнення заручників та відновлення їхніх прав			
Підвищення рівня обізнаності у сфері прав людини			+

Примітка: "+" означає узгодженість завдань, спрямованих на досягнення стратегічних цілей Стратегії розвитку Чаплинської ОТГ і стратегічних напрямів Національної стратегії у сфері прав людини.

На поданому нижче рисунку представлено узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. з цілями загальнодержавних та галузевих стратегій.


СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ "УКРАЇНА - 2020"
Стратегії та програми "вектору розвитку"
- підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки;
- розвитку малого та середнього бізнесу;
- регіонального розвитку;
- залучення інвестицій;
- розвитку сфери трудових відносин;
- транспортної інфраструктури;
- телекомунікаційної інфраструктури;
- розвитку аграрного сектору економіки.
Стратегії та програми "вектору безпеки"
- енергетична;
- збереження навколишнього природного середовища;
- подолання бідності;
- реформи системи охорони здоров'я;
- здорового способу життя та довголіття;
- у сфері прав людини.
Стратегії та програми "вектору відповідальності "
- сприяння розвитку громадянського суспільства;
- децентралізації та реформи державного управління;
- розвитку освіти;
- розвитку інформаційного суспільства.
Стратегії та програми "вектору гордості "
- розвитку туризму та курортів;
- реформи державної політики у сфері культури;
- національно-патріотичного виховання дітей та молоді;
- розвитку державної молодіжної політики
Стратегічна ціль 1: Диверсифікована і конкурентна місцева економіка
Стратегічна ціль 2: Розвинута система публічних послуг – Чаплинська ОТГ як важливий осередок надання послуг
Стратегічна ціль 3: Значний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧАПЛИНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РОКИ
Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів
Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток
Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку
ДЕРЖАВНА СТРАТЕГІЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ НА ПЕРІОД ДО 2020 РОКУ

З метою координації зусиль громад регіону, скерованих на місцевий розвиток, Стратегія розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки узгоджується з цілями Стратегії розвитку Херсонської області до 2020 року (табл. 6).

Таблиця 6. Узгодженість операційних цілей Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки з цілями Стратегії розвитку Херсонської області до 2020 року

Операційні цілі Стратегії розвитку Чаплинської територіальної громади на 2018-2026 роки	**Операційні цілі Стратегії розвитку Херсонської області до 2020 року**												
	A.1. Територія довіри. Створення умов для збереження та розвитку населених пунктів	A.2. Територія здорового життя	A.3. Сучасна якісна освіта відповідно до потреб ринку праці	A.4. Херсонщина – перехрестя культур, територія толерантності	B.1. Інноваційна Херсонщина	B.2. Доступні послуги, забезпечені комунікації	B.3.Інфраструктурне забезпечення ключових галузей економіки	B.4. Інфраструктурне забезпечення майбутнього	C.1. Забезпечення загальнонаціональних інтересів у сфері захисту	C.2. Збалансовані, екологічно безпечні водні ресурси	C.3. Збережений потенціал земельних ресурсів	C.4. Покращення управління відходами	C.5. Енергетично безпечна територія
1.1. Розвиток інвестиційного потенціалу ОТГ					+		+	+					+
1.2. Підтримка місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці						+		+					
1.3. Економічне активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності							+				+		
1.4. Покращення внутрішніх і зовнішніх комунікаційних зв'язків та безпеки дорожнього руху						+							
2.1. Розвиток комунальних послуг						+				+		+	

2.2. Збагачення можливостей проведення вільного часу		+		+									
2.3. Покращання здоров'я мешканців і мешканок та ефективності системи охорони здоров'я		+											
2.4. Впровадження інтеграційної просторової та соціальної політики	+			+									
3.1. Підвищення рівня компетентності та кваліфікації мешканців і мешканок			+										+
3.2. Розвиток і ефективне використання культурного і креативного потенціалу				+	+			+					
3.3. Партнерське управління публічними справами	+												

Примітка: "+" означає взаємодоповнюваність та узгодженість цілей.

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених Стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Фонд енергоефективності, Державний дорожній фонд, субвенція на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад, субвенція державного бюджету на розвиток системи охорони здоров'я у сільській місцевості, субвенція на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій, конкурси проектів розвитку територіальних громад сіл, селищ, міст Херсонської області Херсонської облради і т.п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 7).

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є вичерпним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом, у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, навчальні заклади, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

Таблиця 7. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Херсонській області (станом на 2018 р.)

Назва організації	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги	Операційні цілі Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади, завдання яких можуть фінансуватися з даного джерела
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	покращене стратегічне планування місцевий економічний розвиток покращення комунальних послуг покращення роботи місцевих органів самоврядування бюджетування та управління фінансами покращення в залученні громадян місцеві ради молоді публічна інформація ікомунікація	Усі
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html	підвищення енергоефективності	2.1, 2.3, 3.1
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	охорона довкілля	2.1
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	сприяння отриманню публічних послуг високої якості в громадах в децентралізований спосіб та з використанням сталих моделей надання послуг	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 3.2, 3.3

Програма U-LEAD pr@u-lead.org.ua	створення прозорої і підзвітної багаторівневої системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян	3.3
Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» http://platforma-msb.org/usaid-vidkryvaye-programu-grantiv	інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясо-молочному секторах, впровадження нових технологій переробки та післяврожайної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпечності сільськогосподарської продукції, розширення ринків її збуту.	1.3
Європейський фонд за демократію https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine	розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства	3.3
Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html	викорінення бідності, підвищення потенціалу населення, забезпечення рівного доступу до результатів розвитку, збереження навколишнього середовища та сприяння демократичному врядуванню	1.1, 1.2, 2.1, 2.4, 3.3
Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects	ефективне управління, права людини, верховенство закону, заходи по боротьбі з корупцією та енергоефективність	2.1, 3.1, 3.3
Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk	культура, освіта, розвиток демократії	2.4, 3.1, 3.2, 3.3
Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua	кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців	1.2, 1.3

Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua	підтримка децентралізації та сталого місцевого управління	3.3
Міжнародний фонд “Відродження” http://www.irf.ua	боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам моніторинг і документація ситуації з правами людини, потрібна для того, щоб домогтися запровадження антидискримінаційного законодавства та практик і зменшити масштаби зловживань у в'язницях і СІЗО забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери боротьбу з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС створення прецедентів підзвітного використання коштів у сфері охорони здоров'я вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики	3.3

Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України https://www.auc.org.ua	удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп	3.3
Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" http://sklinternational.org.ua/ua	фінансова децентралізація децентралізація у сфері освіти комунікація реформ	3.1, 3.3
Секторальна бюджетна підтримка ЄС http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2017/04/Programi-regionalnogo-rozvitku_do-postanovi-KMU_821.pdf	інноваційна економіка та інвестиції сільський розвиток розвиток людського потенціалу розвиток туризму загальноукраїнська солідарність	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.3
Проект "USAID Реформа ВІЛ-послуг у дії" hss@hss-share.net.ua	розвиток первинної медичної допомоги	2.3
Програма "КУСАНОНЕ" http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf	медична допомога освіта спорт надання допомоги прошарку населення, що терпить нужду суспільний добробут навколишнє середовище	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 3.1, 3.2

Програма NFRP-Matra https://www.government.nl/topics/european-grants/dutch-fund-for-regional-partnerships-nfrp/nfrp-matra-grants-for-strengthening-democracy-and-the-rule-of-law-in-europe	розвиток демократії	3.1, 3.3
Програма “Польська допомога” http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc	розвиток демократії дотримання прав людини підтримка побудови сучасних і ефективних державних установ зміцнення сталого соціально-економічного розвитку зменшення бідності поліпшення стану здоров'я підняття рівня освіти і професійної кваліфікації населення	усі
Британська Рада в Україні http://www.britishcouncil.org.ua/programmes	мистецтво освіта громадянське суспільство	2.2, 2.4, 3.1, 3.2, 3.3
Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr	розвиток і зміцнення можливостей дрібних та середніх виробників плодоовочевої продукції збільшення прибутковості малого та середнього бізнесу в молочному секторі підтримка малого та середнього бізнесу в Україні	1.2, 1.3

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Система впровадження Стратегії

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки формують:

- Голова Чаплинської селищної ради,
- Чаплинська селищна рада,
- орган,відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому Чаплинської селищної ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується створення органу з управління реалізацією Стратегії.

Цей орган формуються розпорядженням Голови громади, а до його складу запрошуються працівники селищної ради та підпорядкованих їй закладів, а також представники різних соціальних груп, на зразок того, як було сформовано Робочу групу з розробки Стратегії. За координацію роботи органу міг би відповідати Секретар селищної ради.

Обсяг компетенцій даного органу повинен охоплювати:

- координацію співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами,
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених у Стратегії,
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань,
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань,
- гармонізацію виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами,
- підготовку звітів з реалізації Стратегії (зокрема, звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління,
- співпрацю з Головою та Радою Громади в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії,
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, які задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також

зорганом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Орган з управління реалізацією Стратегіїповинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому, який згідно з текстом Стратегії, євідповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно, вона вимагає координації на рівні бюджету громади.

Методологічній рівень

Важливу роль в методологічній підтримці органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії, та Голови відіграє Рада Громади.

Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей,
- оцінювання відповідності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії серед мешканців і мешканок та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, вигодонабувачів та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Запропонована діяльність, зокрема, охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено,
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії,
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо,
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідей Стратегії,
- інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації.

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії Розвитку Чаплинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки, є відстеження поступу в їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює орган, відповідальний за управління реалізацією Стратегії, на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні дані, отримані в процесі реалізації Стратегії, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися керівництву громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагувати на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що Секретар Чаплинської селищної ради за погодженням з Головою збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання Ради Громади. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, Рада Громади здійснює перегляд і оцінює річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада Громади обговорює з Головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення Голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Орган, відповідальний за реалізацією Стратегії, за поданням Голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії Ради Громади (актуалізація Стратегії).

ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА)

ЕКОНОМІКА	ПУБЛІЧНІ ПОСЛУГИ	ЛЮДСЬКИЙ І СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ
Стратегічна ціль 1: Диверсифікована і конкурентна місцева економіка	**Стратегічна ціль 2:** Розвинута система публічних послуг – Чаплинська ОТГ як важливий осередок надання послуг	**Стратегічна ціль 3:** Значний людський і соціальний капітал для сталого розвитку ОТГ
Операційні цілі: 1.1 Розвиток інвестиційного потенціалу ОТГ; 1.2 Підтримка місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці; 1.3 Економічне активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності; 1.4 Покращення внутрішніх і зовнішніх комунікаційних зв'язків та безпеки дорожнього руху.	**Операційні цілі:** 2.1. Розвиток комунальних послуг; 2.2. Збагачення можливостей проведення вільного часу; 2.3. Покращання здоров'я мешканців і мешканок та ефективності системи охорони здоров'я; 2.4. Впровадження інтеграційної просторової та соціальної політики.	**Операційні цілі:** 3.1. Підвищення рівня компетентності та кваліфікації мешканців і мешканок; 3.2. Розвиток і ефективне використання культурного і креативного потенціалу; 3.3. Партнерське управління публічними справами.

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1: **Розвиток інвестиційного потенціалу ОТГ**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
1.1.1	Розробити просторову і технічно-фінансову концепцію зон господарської активності в ОТГ	Розроблена і затверджена рішенням сесії ради громади Концепція, як частина технічного завдання на розробку Генерального плану громади	Підготовлені умови для економічного, розвитку ОТГ	Відсоток підготовленої документації для підтримки і розвитку економічної діяльності на території громади	Рішення сесії ради громади	Структурний підрозділ, відповідаль-ний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 р. №601)
1.1.2	Створити зони господарської активності в ОТГ	Нові 3 зони господарської активності в ОТГ у сфері переробки сільгосппродукції та альтернативної енергетики Відведені ділянки, на яких надано дозволи здійснення переробки сільгосппродукції та розміщення об'єктів	Збільшення потенціалу громади у залученні інвестицій Збільшення кількості фірм, що здійснюють діяльність на території громади, а також збільшення серед місцевого населення кількості робочих місць	Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів Обсяг залучених інвестицій Збільшення податкових та інших	Дані управління статистики Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання проекту	Структурний підрозділ, відповідаль-ний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2019-2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 р. № 601)

		альтернативної енергетики		надходжень до бюджету				
1.1.3	Інвентаризувати та прийняти на баланс ради громади об'єкти нерухомості, які не використовуються, зі створенням на цій базі пропозиції для інвесторів	Створена база об'єктів нерухомості, які можуть бути запропоновані інвесторам для ведення господарської діяльності	Збільшення потенціалу громади у сфері залучення інвестицій Формування конкретних пропозицій для інвесторів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів Кількість об'єктів нерухомості у власності ОМС	Статистичні дані Звіт про виконання проекту Реєстр власників нерухомого майна	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 р. № 601)
1.1.4	Створити каталог інвестиційних пропозицій	Каталог інвестиційних пропозицій Кількість інвестиційних пропозицій, підготовлених на потреби каталогу (20 шт.)	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів Покращання умов налагодження контактів з інвесторами, представлення їм пропозиції ОТГ та проведення переговорів	Рівень зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів Обсяг залучених інвестицій Кількість наявних пропозицій для інвесторів	Статистичні дані Звіт про виконання проекту	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 № 601)

1.1.5	Впровадити систему фінансових преференцій для інвесторів	Розроблено Положення щодо системи фінансових преференцій для інвесторів (один документ затверджений Рішенням сесії ради громади)	Збільшення потенціалу громади у сфері залучення інвестицій Підготовлені умови для економічного розвитку ОТГ	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів Обсяг залучених інвестицій	Статистична інформація Рішення сесії ради громади	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 р. № 601)
1.1.6	Створити інвестиційний розділ на веб-сторінці ОТГ	Діючий інвестиційний розділ веб-сторінки громади	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Величина трафіку на інвестиційний портал	Статистична інформація	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.19 р. № 601)
1.1.7 Реалізовано	Брати участь в інвестиційних форумах та інвестиційних ярмарках	Інвестиційна пропозиція громади для інвестиційних форумів та тематичних ярмарок	Промоція ОТГ як місця привабливого для інвестування	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Звіти про участь в заходах	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	Вилучити 2018

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2: **Підтримка місцевих підприємств, а також покращання ситуації на місцевому ринку праці**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
1.2.1	Впровадити систему фінансових преференцій для молодих підприємців (знижені місцеві податки на перші 2 роки від моменту започаткування діяльності)	Розроблено Положення щодо системи фінансових преференцій для молодих підприємців (документ, затверджений рішенням сесії ради громади)	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності	Зростання кількості суб'єктів підприємницької діяльності Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою	Рішення сесії ради громади Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2020
1.2.2Вилучити	Налагодити співпрацю з бізнес-середовищем з метою впровадити систему	Кількість годин навчання на рік (500) Кількість годин консультацій на рік (250)	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Економічне активізування осіб з	Кількість жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та старших осіб,	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ	2019 (вилучено на підставі рішення сесії від

	консультування і навчання,професійної активізації, а також започаткування бізнесу, зокрема для жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та старших осіб		груп з особливими потребами Збільшення рівня зайнятості серед жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та старших осіб Збільшення кількості підприємств, створених цими категоріями мешканців і мешканок громади	працевлаштованих на підприємствах та установах ОТГ Кількість жінок, мігрантів, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю та старших осіб, які започаткували власну діяльність Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою	та списки учасників Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг			24.10.2019 р. № 601
1.2.3	Створити благодійний фонд для осіб, які започаткову-ють новий бізнес або здійснюють економічну	Створений з різних джерел благодійний фонд у сумі 100 тис. грн. на рік	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності	Зростання кількості суб'єктів підприємницької діяльності Рівень задоволення мешканців і мешканок	Рішення сесії ради громади Бюджет ОТГ в розрізі витрат по відповідних статтях Реєстр суб'єктів	Структурний підрозділ ради громади, відповідаль-ний за економічний розвиток	Бюджет ОТГ, благодійні внески	2020

	діяльність, маючи понад 50 найнятих працівників			підтримкою підприємництва громадою	господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг			
1.2.4 Вилучити	Налагодити співпрацю шкіл з бізнесом у формуванні навчальних програм	Діюча у старшій школі навчальна програма з професійної підготовки, обсягом 1 година в тиждень	Підготовка школярів до сучасних вимог ринку праці Збільшення економічної активності мешканців і мешканок громади	Рівень безробіття Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою	Центр зайнятості Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Відділ освіти	Бюджет ОТГ	2018 (вилучено на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3: **Економічне активізування сільських територій – підтримка сільського господарства та суміжної діяльності**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
1.3.1	Підготувати ділянку для будівництва підприємства з переробки сільськогосподарської продукції	Відведена ділянка, підведені інженерні комунікації, оформлені дозволи	Формування сприятливого середовища для збільшення кількості підприємців в сфері переробки с/г продукції та активізації їх діяльності Збільшення частки переробки сільгосппродукції в місцевій економіці Збільшення конкурентоспроможності виробників сільгосппродукції Збільшення економічної привабливості для мешканців і мешканок села	Кількість підприємств, які займаються переробкою сільгосппродукції на території громади	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про виконання проекту Реєстр суб'єктів господарської діяльності	Відділ земельних відносин	Бюджет ОТГ, кошти інвесторів	2019-2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

1.3.2	Створити громадські пасовища	100 га у кожному населеному пункті створених громадських пасовищ, які перебувають на балансі комунальних підприємств	Відновлення традиційного для громади тваринництва Покращання матеріального становища мешканців і мешканок громади	Кількість осіб, які тримають худобу	Реєстр власників худоби Звіти с/г організацій і фермерів	Відділ земельних відносин	Бюджет ОТГ	2019-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
1.3.3	Розширити систему зрошення земель сільсько-господарсь-кого призначення	Площа зрошуваних земель збільшена на 15%	Зростання ефективності сільського господарства	Середня урожайність Обсяги виробництва продукції рільництва	Статистичні дані Звіти с/г організацій і фермерів Звіт про виконання проекту	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, кошти комунального підприємства	2020

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.4: **Покращення внутрішніх і зовнішніх комунікаційних зв'язків та безпеки дорожнього руху**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
1.4.1	Налагодити співпрацю з іншими управлінцями доріг з метою збільшення зовнішньої транспортної доступності громади	Відремонтована дорога Чаплинка – Нова Каховка	Покращання транспортних комунікацій Підвищення рівня безпеки на дорогах Збільшення привабливості території ОТГ для проживання Збільшення інвестиційної привабливості ОТГ	Рівень задоволення мешканців і мешканок дорожньою інфраструкту-рою Кількість дорожньо-транспортних випадків	Акти прийму-передачі робіт Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Селищний голова	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2021
1.4.2	Капітально відремонту-вати дороги між населеними пунктами громади	Відремонтована дорога між смт. Чаплинка і с. Скадовка (22 км) Відремонтована дорога між смт. Чаплинка і с. Червона Поляна (3,5 км) Відремонтована дорога Чаплинка –	Покращання транспортних комунікацій Транспортна єдність громади Збільшення мобільності мешканців і мешканок Підвищення рівня безпеки на дорогах	Тривалість подорожі між населеними пунктами Рівень задоволеності мешканців і мешканок якістю дорожньої інфраструктури	Статистичні дані Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

		Партизани на відрізку Чаплинка – Першокостянтинівка (17 км) Відремонтована дорога Скадовка - Білоцерківка (7,5 км) Відремонтована дорога Балтазарівка - Морозівка (7 км)		Кількість дорожньо-транспортних випадків	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції			
1.4.3	Відремонтувати внутрішні дороги в межах населених пунктів	У с. Балтазарівка відремонтовані вул. Українська, Садова, Миру, Таврійська, Кулика У смт. Чаплинка вул. Оборонна і Пушкіна У с. Червона Поляна вул. Степова, Соборна, Шкільна	Покращання транспортних комунікацій Підвищення рівня безпеки на вулицях	Рівень задоволеності мешканців і мешканок якістю дорожньої інфраструктури Кількість дорожньо-транспортних випадків	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2020
1.4.4	Забезпечити вуличне освітлення в селах Червона Поляна, Першокостянтинівка,	Встановлене освітлення на вулицях Степова, Соборна, Шкільна, Пушкінав с. Червона Поляна	Підвищення рівня безпеки на вулицях	Рівень відчуття безпеки мешканцями Кількість дорожньо-	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов життя і	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ	2018-2020 (внесено зміни на підстав

	Балтазарівка, Скадовка	Встановлене освітлення на вулицях Тимошенко, Миру, Степова, Нова с. Першокостянти-нівка Встановлене освітлення на вулицях Степова, Торгова, Гагаріна, Таврійська, Миру, Кримська, Українська с. Балтазарівка Встановлене освітлення на вулицях Яблунівська, Степова, Зелена с. Андріївка Встановлене освітлення на вулицях Урожайна, Жовтнева, Гагаріна, Робітнича с. Скадовка Преображенка		транспортних випадків	якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Дані поліції			і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
1.4.5	Замінити вуличне освітлення на енергоефек-тивне	Кількість замінених вуличних світильників на енергоефективні (100 шт. на рік)	Підвищення рівня використання енергоефективних технологій на території ОТГ Зменшення видатків бюджету	% зменшення енерговитрат в поточному році по відношенню до минулорічних показників	Бюджету ОТГ в розрізі відповідних статей	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

1.4.6	Налагодити співпрацю з перевізниками у сфері приведення у відповідність розкладу руху громадського транспорту відповідно до потреб мешканців і мешканок та гостей	Суворе дотримання перевізниками розкладу руху та маршрутів	Збільшення мобільності мешканців і мешканок Краща відповідність роботи громадського транспорту очікуванням мешканців і мешканок Зменшення негативного впливу автомобільного транспорту на природне середовище	Рівень задоволення мешканців і мешканокробот ою громадського транспорту Кількість і частота рейсів Кількість осіб, що користуються послугами громадського транспорту Рівень забруднення повітря	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова	Бюджет ОТГ	2020 (внесено зміни на підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
1.4.7	Побудувати систему вело-доріжок у смт. Чаплинка	Протяжність велодоріжок в смт. Чаплинка 10 км	Покращання громадської комунікації Збільшення рекреаційних можли-востей Підвищення рівня комфорту і безпеки велосипедистів Зменшення забруднення повітря завдяки впровадженню нешкідливого для природного середовища велосип. транспорту	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливістю використання велоінфраст-руктури Рівень забруднення повітря Кількість дорожньо-транспортних випадків за участю велосипедистів	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Дані поліції	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1: **Розвиток комунальних послуг**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
2.1.1	Відремонту-вати водогони	Регулярна подача води кожного дня в 10 годинному ритмі. с. Новий Гай та с. Червона Поляна. Замінені 6 км азбестових труб на пластмасові на вул. Сивашська, Перекопська, Нова, Будівельників с. Першокостянти-нівка Замінені азбестові труби на пластмасові (8 км), встановлені перетворювачі частоти (3 шт.) в с. Кучеревово-лодимирівка Замінені азбестові труби на пластмасові (12 км), забезпечене цілодобове постачання води в с. Магдалинівка	Збільшення доступності та якості послуг водопостачання Покращання якості води Покращання привабливості ОТГ як місця для проживання Покращання умов ведення бізнесу	Доступність послуг водопостачання Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі водопостачання Відповідність питної води санітарним нормам	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету Дослідження умов життя та якості публічних послуг Результати санітарного контролю води	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

		Замінені 40 км водопровідних труб центральної магістралі в смт. Чаплинка Замінені 10 км водопровідних труб в с. Червона Поляна Замінені 5,6 км водопровідних труб в с. Білоцерківка						
2.1.2	Реконструювати систему артезіанських свердловин із застосуванням сучасних енергозберігаючих технологій	Встановлені перетворювачі частоти та замінені насоси Зменшено кількість свердловин на 60% Економія електроенергії на 30% Збільшений час подачі питної води на 50%	Збільшення доступності та якості послуг водопостачання Зменшення видатків бюджету Покращання привабливості ОТГ як місця для проживання Покращання умов ведення бізнесу	Доступність мережі водопостачання Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі водопостачання	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Звіт про виконання бюджету Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2020
2.1.3	Реконструювати та розширити каналізаційну мережу в смт. Чаплинка	Заміна 10 км каналізаційних труб, прокладання нових 10 км каналізаційних труб, будівництво каналізаційного колектора,	Збільшення доступності послуг каналізації Охорона навколишнього середовища Покращання привабливості ОТГ	Доступність мережі каналізації по всій території громади, де існує така технічна можливість	Звіти комунального підприємства Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

		будівництво очисних споруд	як місця для проживання Покращання умов ведення бізнесу	Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі каналізації Рівень задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища				
2.1.4	Побудувати новий полігон для захоронення твердих побутових відходів	Готовий до експлуатації полігон для захоронення твердих побутових відходів площею 3 га	Удосконалення управління поводженням з твердими побутовими відходами Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища Рівень задоволення мешканців і мешканок поводженням з твердими побутовими відходами	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
2.1.5	Сформувати проекологічну свідомість і поведінку	Зменшення кількості появи нових несанкціонованих	Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволення мешканців і мешканок	Дослідження умов життя та якості	Заступник селищного голови з	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги –	2019-2021

	більшості мешканців і мешканок	сміттєзвалищ за рік вдвічі Підписання договорів про вивізтвердих побутових відходів з усіма суб'єктами господарської діяльності та домогоспо-дарствами	Чистіше довкілля	станом природного середовища Кількість і сила випадків завдання збитків природному середовищу	публічних послуг Статистичні дані	гуманітарних питань	державні та міжнародні	(внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.1.6	Зменшити використання електричної енергії в будинках бюджетної сфери	Обсяг витрат електроенергії в натуральних показниках на 10% нижчий від показника 2017р.	Підвищення рівня використання енергоефективних технологій на території ОТГ Зменшення видатків бюджету	% зменшення енерговитрат в поточному році по відношенню до минулорічних показників	Бюджет ОТГ в розрізі відповідних статей	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	До 2021
2.1.7	Ліквідувати несанкціо-новані сміттєзвалища	Кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ 10 шт. щорічно	Охорона навколишнього середовища Чистіше довкілля	Рівень задоволення мешканців і мешканок природним середовищем	Щорічна інвентаризація несанкціоно-ваних сміттєзвалищ	Комунальне підприємство	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018
2.1.8	Придбати спецтехніку для КП "Відродження – 2017"	Придбані екскаватор, бурильне обладнання, поворотний відвал для снігу, сміттєвоз	Підвищення якості надання комунальних послуг з обслуговування населення, прибирання територій громади, утримання звалища	Рівень задоволення мешканців і мешканок якістю комунальних послуг	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	КП "Відродження – 2017"	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019 (внесено зміни на підставі рішення сесії

			та водопровідної мережі Створення сприятливих умов для життя мешканців і мешканок Забезпечення ефективного функціонування комунальної сфери					від 24.10.2019 р. № 601

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2: **Збагачення можливостей проведення вільного часу**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
2.2.1	Облаштувати паркову зону в с. Магдалинівка	Встановлені лавки (10 шт.), облаштована вай-фай зона, освітлена головна алея (10 світильників)	Розвиток пропозиції у сфері рекреації Розширення можливостей проведення вільного часу Збільшення естетики, привабливості і функціональності простору	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями відпочинку та естетикою, привабливістю і функціональні-стю публічного простору	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Староста	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.2	Впорядкувати територію парку в с. Кучеревово-лодимирівка	Встановлені 8 лавочок, освітлення 100 м доріжок, збудовано 350 м тротуарних доріжок, облаштована вай-фай зона	Розвиток пропозиції у сфері рекреації Розширення можливостей проведення вільного часу Збільшення естетики, привабливості і функціональності простору	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями відпочинку та естетикою, привабливістю і функціональ-ністю публічного простору	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Староста	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

2.2.3	Облаштувати спортивні майданчики	Встановлені спортивні майданчики з інвентарем і безпечним покриттям у с. Червона Поляна, Балтазарівка та біля Чаплинської спеціалізованої школи, школи-гімназії	Розвиток інфраструктури занять спортом і відпочинку для мешканців і мешканок громади Створення умов для розвитку спорту в ОТГ	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями для занять спортом і рекреації	Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, Фонд Кличка, спонсори, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019об'єднати з 3.1.5 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.4	Побудувати дитячі ігрові майданчики для розвитку хлопців і дівчат, в т.ч. для дітей з інвалідністю	Побудовані дитячі ігрові майданчики для хлопців і дівчат різного віку в населених пунктах громади	Розширення можливостей проведення вільного часу для родин з дітьми Створення умов для розвитку спорту і рекреації в ОТГ Збільшення естетики, привабливості і функціональності простору	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями відпочинку та естетикою, привабливістю і функціональ-ністю публічного простору	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Старости	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.5	Облаштувати тренажерну залу в	Відремонтоване приміщення (косметичний ремонт 50 м^2 стін	Створення умов для розвитку спорту і рекреації в ОТГ	Рівень задоволення мешканців і мешканок	Звіт про виконання бюджету громади	Заступник селищного голови з	Бюджет ОТГ, спонсори, зовнішні програми	2021 (внесено зміни на

	с. Магдалинівка	та підлоги, капітальний ремонт опалювальної системи), придбані тренажери, з врахуванням потреб дітей і дорослих, чоловіків і жінок, осіб з інвалідністю		можливостями для занять спортом і рекреації	Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	гуманітарних питань	допомоги – державні та міжнародні	підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.6	Реконструювати стадіон у смт. Чаплинка	Замінений газон, облаштовані трибуни на 500 осіб і відремонтована адмінбудівля відповідно до вимог універсального дизайну	Розвиток інфраструктури занять спортом і відпочинку для мешканців і мешканок громади Можливість організування великих рекреаційно-спортивних заходів	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями для занять спортом і рекреації	Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, спонсори	2020 (внесено зміни на підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.7	Облаштувати нижній парк у смт. Чаплинка	Відновлено роботу 1 фонтану і 2 каналів. Відбудований дитячий майданчик	Створено умови для відпочинку і рекреації сімей з дітьми Розбудова громадського простору	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями проведення вільного часу та естетикою,	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, спонсори	2019-2021 (внесено зміни на підстав і рішенн

			Збільшення естетики, привабливості і функціональності простору	привабливістю і функціональ-ністю публічного простору				я сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.2.8	Облаштувати місце для вигулу собак в смт. Чаплинка	Виділена та обгороджена територія для безпечного вигулу собак без намордника і повідка в центрі селища	Створено умови для вигулу собак в селищі Підвищення безпеки мешканців і мешканок	Рівень задоволення мешканців і мешканок безпекою в громаді Рівень задоволення мешканців і мешканок умовами проживання в громаді	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Кількість покусаних собаками осіб за рік	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, власники собак	2021
2.2.9	Встановити вуличні тренажерні майданчики	Встановлені анти-вандальні вуличні тренажери в селах Кучерявово-лодимирівка, Червона Поляна, Скадовка, Балтазарівка, Першокостян-тинівка	Створено умови для відпочинку і занять спортом Розбудова громадського простору	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями проведення вільного часу	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Старости	Бюджет ОТГ, спонсори, програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

2.2.10	Розширити мережу сучасних спортивних майданчиків	Побудовані 3 нові спортивні майданчики зі штучним покриттям	Створено умови для відпочинку і занять спортом для осіб різної статі, віку та фізичних можливостей	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями проведення вільного часу та занять спортом	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, спонсори, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019об'єднати із 3.1.5 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3: **Покращання здоров'я мешканців і мешканок та ефективності системи охорони здоров'я**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
2.3.1	Покращити якість медично-лікувальних та реабілітацій-них послуг	Кількість медичних закладів, в яких здійснено ремонт та матеріально-технічне оснащення, у тому числі: • ремонтно-будівельні роботи (6); • обладнання (6)	Покращання якості медично-лікувальних та реабілітаційних послуг та забезпечення ефективного функціонування медичної системи ОТГ	Рівень задоволення мешканців і мешканок доступністю медичних послуг	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.3.2	Впровадити е-медицину в медичних закладах ОТГ	6 медичних закладів, в яких впроваджена система е-медицини: електронний запис, електронна реєстрація тощо	Покращання якості медично-лікувальних та реабілітаційних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ	Зменшення часу (%) доступності до медичних послуг мешканців і мешканок ОТГ Рівень задоволення мешканців і мешканок	Щорічні звіти амбулаторій і ФАПів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2

				доступністю медичних послуг				019 р. № 601
2.3.3	Реалізувати програми профілактики захворювань, провести кампанії, скеровані на охорону здоров'я	Кількість діючих програм профілактики захворювань (3 шт.) Кількість кампаній, скерованих на охорону здоров'я (3 шт.)	Зростання свідомості населення щодо профілактики хвороб, активного і здорового способу життя Покращання стану здоров'я мешканців і мешканок Поширення ідеї здорового способу життя серед мешканців і мешканок	Кількість осіб, що беруть участь в акціях за здорове життя, в т.ч. відпочинкових і спортивних заходах Тривалість життя мешканців і мешканок	Звіти закладів охорони здоров'я та шкіл	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2019

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4: **Впровадження інтеграційної просторової та соціальної політики**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
2.4.1	Розробити програму допомоги особам, що знаходяться в тяжкій ситуації (бідні особи/родини, уражені патологіями, старші особи та особи з інвалідністю, мігранти, внутрішньо переміщені особи, самотні матері тощо)	Затверджена на сесії селищної ради програма соціального захисту населення	Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності Соціальна інтеграція	Рівень задоволення мешканців і мешканок соціальними послугами Загальна оцінка якості життя на території громади	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	КУ "Центр соціальних послуг"	Бюджет ОТГ	2018
2.4.2	Спроектувати і облаштувати громадські місця, які сприяють інтеграції мешканців і мешканок	Кількість облаштованих громадських місць (6 нових місць на рік)	Інтеграція мешканців і мешканок населених пунктів ОТГ та організація проведення дозвілля Зменшення масштабів соціальних проблем	Кількість (%) мешканців і мешканок, які користуються послугами облаштованих громадських місцях до	Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади	Старости	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	Від 2018 щорічно (внесено зміни на

				загальної кількості населення ОТГ Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями спільного проведення часу Рівень суспільної довіри серед мешканців і мешканок	Дослідження умов життя і якості публічних послуг			підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.4.3	Побудувати пішохідні переходи пристосовані до осібз інвалідністю, мало-мобільних груп населення	Кількість облаштованих пішохідних переходів (15 шт.)	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з інвалідністю	Рівень задоволеності осіб з інва-лідністю міс-цевою дорож-ньою інфра-структурою Покращання оцінювання доступності публічного простору особами з інвалідністю Зростання соціальної	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021 (внесено зміни на підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

				інтеграції осіб з інвалідністю				
2.4.4	Надавати інформаційно-консульта-ційну під-тримку особам з інвалідністю в питанні їхнього працевлаштування (особи, що довший час є безробітними, жінки, в т.ч. ті, які повер-таються на ринок праці, старші особи, внутрішньо переміщені особи, особи з інвалідністю і т.д.)	Кількість осіб з вразливих груп населення, яким надано інформаційно-консультаційну підтримку з питань працевлаштування (100 на рік)	Зменшення рівня безробіття серед осіб з вразливих груп населення	Кількість працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на підприємствах/ установах регіону	Дані статистичної звітності підприємств/ установ	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018 щорічно (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
2.4.5	Закупити транспортні засоби для працівників соціальних служб	Закуплені: 18 велосипедів (в т.ч. на електротязі)	Забезпечення комфортних умов праці соціальних працівників Збільшення мобільності соц. прац. при наданні послуг населенню	Рівень задоволеності мешканців і мешканок роботою соціальних служб	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2019

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1: **Підвищення рівня компетентності та кваліфікації мешканців і мешканок**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
3.1.1	Термомодер-нізувати будівлю ОЗ Чаплинська спеціалізована школа І-ІІІ ступенів	Утеплені стіни, замінені 200 вікон, вхідні двері, встановлений новий газовий котел	Забезпечення високої якості навчання на території громади Економія бюджетних коштів на енергію Збереження здоров'я учнів, педагогів та технічних працівників	Видатки бюджету громади на енергію Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами (зокрема, учнів та вчителів) Зменшення захворюваності дітей (хлопців і дівчат) Зменшення захворюваності педагогів та технічних працівників	Звіт про виконання бюджету громади Звіти школи Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

3.1.2	Відремонту-вати та провести термомо-дернізацію загальноосвіт них шкіл	Здійснені такі роботи по об'єктах: - Балтазарівська ЗОШ (замінені 100 вікон, 20 дверей); - Кучерявоволо-димирська ЗОШ (замінені 100 вікон, 20 дверей, замінена покрівля даху, проведений косметичний ремонт); - Червонополянська ЗОШ (замінені 100 вікон, 20 дверей, утепленні стіни); - Магдалинівська ЗОШ (проведений капітальний ремонт системи опалення); - Скадовська ЗОШ (відремонтований дах); - ОЗ Чаплинська школа-гімназія (відремонтований дах, замінені вікна і підлога, утеплення фасаду)	Забезпечення високої якості навчання на території громади Економія бюджетних коштів на енергію Збереження здоров'я учнів, педагогів та технічних працівників	Видатки бюджету громади на енергію Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами (зокрема, учнів та вчителів) Рівень захворюваності дітей (хлопців і дівчат) Рівень захворюваності педагогів та технічних працівників	Звіт про виконання бюджету громади Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директори шкіл	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021
3.1.3	Відремонту-вати та провести	Здійснені такі роботи по об'єктах: - в с. Червона Поляна (замінені всі вікна);	Забезпечення високої якості навчання на території громади	Видатки бюджету громади на енергію	Звіт про виконання бюджету громади	Директори дошкільних начальних закладів	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги –	2020-2021 (внесено зміни на

	термомо-дернізацію дитячих садків	- в с. Кучеревово-лодимирівна (замінена покрівля даху, проведений капітальний ремонт опалювальної системи); - в с. Магдалинівка (утеплено стіни і дах); - в с. Скадовка (проведений капітальний ремонт будівлі); - в смт. Чаплинка (здійснена комплексна термомодернізація ДНЗ «Струмок» і «Вишенька») - в.с Балтазарівка	Економія бюджетних коштів на енергію Збереження здоров'я учнів, педагогів та технічних працівників	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами (зокрема, учнів та вчителів) Рівень захворюваності дітей (хлопців і дівчат) Рівень захворюваності педагогів та технічних працівників	Звіти дитячих садків Дослідження умов проживання та якості публічних послуг		державні та міжнародні	підстав і рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.4	Відновити пожежні гідранти в освітніх закладах смт. Чаплинка	Встановлені пожежні гідранти в ОЗ Чаплинська школа-гімназія та ОЗ Чаплинська спеціалізована школа	Забезпечення протипожежної охорони у школах	Рівень відчуття безпеки учнями та вчителями	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ	2018
3.1.5	Розвинути інфраструк-туру для відпочинку і	Встановлені спортивні майданчики з інвентарем і безпечним	Збільшення можливостей молоді шкільного віку та мешканців і мешканок громади у	Рівень задоволеності молоді та мешканців і мешканокгрома	Звіти шкіл Дослідження умов проживання	Керівник відділу освіти,	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги –	2018-2021 об’єдна ти з

	спорту при школах	покриттям у с. Червона Поляна, Балтазарівка, Чаплинська спеціалізована школа, НВК школа-гімназія. (внесено зміни на підставі рішення сесії від ___ №___) Відремонтовані спортивні зали в 8 навчальних закладах Відремонтований баскетбольний майданчик ОЗ Чаплинська спеціалізована школа I-III ступенів Встановлені вуличні тренажери у 8 навчальних закладах	сфері відпочинку і спорту Розбудова інфраструктури для покращання стану та здоров'я дітей і шкільної молоді (хлопців і дівчат)	ди з спортивної пропозиції	та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	директори шкіл	державні та міжнародні	2.2.3 та 2.2.10 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.6	Модернізу-вати та переоснасти-ти майстерні, лабораторії, комп'ютерні	Кількість закуплених сучасних комплексів засобів навчання та обладнання -	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов для формування	Утримання високих результатів або покращання результатів	Реєстр закуплених засобів навчання та обладнання	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2021

	класи в школах громади	майстерні, лабораторії (8 штук) Придбані 8 нових комп'ютерних класи (10+1 комп'ютер у кожен клас)	ключових компетенцій учнів Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді (хлопців і дівчат) Покращання умов праці працівників сфери освіти	навчання/ іспитів Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами	Результати навчання/ іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіти шкіл			
3.1.7	Впровадити сучасні інформаційні рішення та технології, використо-вувати мультиме-дійні засоби та електронні системи в освітньому процесі	Всі навчальні заклади підключено до швидкісного Інтернету. Кожна школа має ноутбук і мультимедійний проектор	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращання умов праці працівників сфери освіти Збільшення можливостей впровадження сучасних методів навчання Зростання доступу до необмежених баз знань мережі Інтернет	Покращання результатів навчання/ іспитів Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами	Результати навчання/ іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіти шкіл	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ, програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021

			Покращання умов для формування ключових компетенцій учнів					
3.1.8	Проводити додаткові заняття в школах, зокрема, скеровані на навчання ключовим компетенціям	Кількість учнів, охоплених додатковими заняттями та секціями (35% від загальної чисельності)	Забезпечення високої якості навчання на території громади Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді (хлопців і дівчат) Активізування дітей і молоді (хлопців і дівчат) Розвиток захоплень і талантів хлопців і дівчат Покращання умов для формування ключових компетенцій учнів (хлопців і дівчат)	Покращання результатів навчання/ екзаменів Відсоток учнів (хлопців і дівчат), які є переможцями різноманітних конкурсів Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами	Звіти шкіл про проведені заняття Результати навчання/ іспитів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Керівник відділу освіти, директори шкіл, музична школа, будинок дитячої творчості, ДЮКФП, МНВК (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601	Бюджет ОТГ	Від 2018щорічно (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.9	Запровадити систему проведення навчальних занять з гендерної рівності в освітніх закладах ОТГ	Кількість семінарів з питань гендерної рівності, що проводяться на регулярній основі (2 на рік)	Підвищення рівня свідомості молоді (хлопців і дівчат) щодо гендерної рівності в усіх сферах життя	Рівень знань серед молоді (хлопців і дівчат) щодо гендерної рівності	Результати опитування серед молоді (хлопців і дівчат) Звіти шкіл про реалізацію занять	Відділ освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ, міжнародні зовнішні програми допомоги	Від 2018щорічно (внесено зміни на підставі рішенн

								я сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.10	Впровадити у навчальні програми шкіл додаткові заняття з підприєм-ництва для дітей та молоді у привабливій формі – ігри, квести, зустрічі з місцевими підприємцями і т.п.	Кількість годин додаткових занять з підприємництва в рік у школах (35 год.)	Забезпечення високої якості навчання в школах на території громади у сфері підприємництва Належне приготування молодого покоління (хлопців і дівчат) до функціонування в умовах ринку праці Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація освітньої пропозиції для дітей і молоді (хлопців і дівчат) Економічне активізування молоді (хлопців і дівчат)	Кількість підприємств, започаткованих особами до 35 років Рівень задоволення учнів (хлопців і дівчат) додатковими заняттями	Звіти шкіл про реалізацію занять Реєстр суб'єктів господарю-вання Результати опитування серед молоді (хлопців і дівчат)	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	Від 2018щорічно (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.11	Підтримувати талановитих і здібних учнів у навчальних закладах, зокрема, створити систему	Кількість учнів, які отримують стипендію (75 осіб) Сума коштів, які виділяються на стипендії (75 тис. грн.)	Мотивування і задоволення учнів (хлопців і дівчат) Отримання високих результатів або покращання результатів навчання/ екзаменів	Відсоток учнів (хлопців і дівчат), які є переможцями різноманітних конкурсів	Звіти шкіл Результати навчання/ екзаменів Звіт про виконання	Керівник відділу освіти, директори шкіл	Бюджет ОТГ	Від 2018

	винагород для найздібніших учнів				бюджету громади			
3.1.12	Облаштувати мультимедійну кімнату дозвілля у Магдалинівській філії опорного закладу Чаплинська спеціалізована школа І-ІІІ ступенів	Кімната, обладнана ноутбуком, мультимедійним проектором, відео та аудіо апаратурою, інтерактивною дошкою, м'якими меблями з доступом до швидкісного Інтернету	Збільшення можливостей молоді (хлопців і дівчат) шкільного віку, вчителів і батьків у сфері відпочинку і дозвілля	Рівень задоволеності молоді (хлопців і дівчат) та мешканців і мешканок громади можливостями проведення вільного часу	Звіт школи Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор школи	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.1.13	Відремонтувати приміщення КЗ Чаплинської селищної ради «Чаплинський дитячо-юнацький клуб фізичної підготовки»	Замінені 4 вікна, внутрішні двері, підлога у спортивному залі	Збільшення можливостей молоді у сфері спорту і дозвілля Розширення, підвищення привабливості та диверсифікація можливостей занять спортом та відпочинку	Рівень задоволеності молоді (хлопців і дівчат) та мешканців і мешканок громади з можливостей провести вільний час Кількість дітей (хлопців і дівчат), які займаються в ЧДЮКФП	Звіт ЧДЮКФП Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор ЧДЮКФП	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2: **Розвиток і ефективне використання культурного і креативного потенціалу**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
3.2.1	Відремонтувати приміщення сільської бібліотеки с. Магдалинівка	Відремонтовані 200м³ приміщення Приміщення підключено до Інтернет-зв'язку Замінені віконні блоки	Покращання функціонування бібліотеки Гарантування високої якості послуг у сфері культури	Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією, зокрема, діяльністю бібліотек	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Звіти бібліотеки Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу культури, директори бібліотек	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.2.2	Здійснити капітальний ремонт сільських будинків культури	Перекритий дах, замінені вікна та двері, встановлені системи опалення з використанням альтернативних і відновлювальних джерел енергії в сільських	Покращання умов праці працівників сфери культури та, одночасно, комфорту осіб, які користаються послугами сфери культури	Рівень задоволення працівників умовами праці Рівень задоволення мешканців і мешканок	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади	Керівник відділу культури, директори будинків культури	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019 (внесено зміни на підставі рішення сесії від

		будинках культури	Гарантування високої якості послуг у сфері культури	культурною пропозицією	Звіти будинків культури Дослідження умов життя та якості публічних послуг			24.10.2019 р. № 601
3.2.3	Осучаснити Чаплинський культурно-мистецький центр	Встановлена в головному глядацькому залі сучасна система опалення Замінені крісла в глядацьких залах Обладнані костюмерні кімнати Проведене зовнішнє утеплення стін	Економія бюджетних коштів на енергію (зменшення використання газу) Гарантування високої якості послуг у сфері культури Покращання умов праці працівників/-ць сфери культури та, одночасно, комфорту осіб, які користаються послугами сфери культури	Сума видатків бюджету громади на енергію Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією Рівень задоволення працівників/-ць умовами праці	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу культури, директор центру	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.2.4	Організувати додаткові заняття в закладах культури, скеровані на	Кількість годин додаткових занять (3 години на тиждень) Кількість осіб, охоплених додатковими	Підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг	Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією	Звіти установ культури про проведені заняття Дослідження умов життя та якості	Керівник відділу культури, директори установ культури	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	Від 2020 (внесено зміни на підставі

	різні соціальні групи	заняттями (50 осіб)	на території громади Збільшення участі мешканців і мешканок в культурних заходах		публічних послуг			рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.2.5	Закупити обладнання для відділів, що працюють або відкривають-ся в місцевих закладах культури	Закуплені мікрофони (2 шт.), проектор (1 шт.), ноутбуки (1 шт.), колонки (2 шт.) для кожного сільського будинку культури	Покращання умов праці працівників/-ць сфери культури Покращання функціонування установ культури Гарантування високої якості послуг у сфері культури	Рівень задоволення працівників/-ць закладів культури умовами праці Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу культури, директори установ культури	Бюджет ОТГ, спонсори, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018-2020
3.2.6 Вилучити	Проводити фестивалі	Щорічне проведення фестивалю культури народів обласного рівня	Підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Збільшення участі мешканців і мешканок в культурних заходах	Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією	Звіти установ культури про проведені заняття Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу культури	Бюджет ОТГ, спонсори	Від 2018 вилучено на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

3.2.7	Здійснити капітальний ремонт КЗ "Чаплинський селищний будинок творчості дітей та юнацтва"	Замінений дах, утеплені стіни, укріплений фундамент, встановлена опалювальна система, замінені вікна (70 шт.)	Розвиток освітньої пропозиції для дітей і молоді (хлопців і дівчат). Організація змістовного дозвілля дітей (хлопців і дівчат)	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами. Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями проведення вільного часу	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіти Будинку дитячої творчості	Керівник відділу культури	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.2.8	Здійснити капітальний ремонт приміщення Краєзнавчого музею	Ліквідовані наслідки пожежі, закуплене обладнання та меблі для демонстрації та зберігання експонатів, офісне обладнання для працівників музею	Підвищення привабливості та диверсифікація можливостей культурного відпочинку і розваг на території громади Збільшення участі мешканців і мешканок в культурних заходах	Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією Кількість відвідувачів музею	Звіти музею Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу культури	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020-2021
3.2.9	Відремонтувати дах музичної школи	Відремонтований дах, який забезпечує тепло і шумоізоляцію, з гарантією 10 років	Покращання умов праці працівників сфери культури та, одночасно, комфорту осіб, які користаються	Рівень задоволення працівників/-ць умовами праці Рівень задоволення мешканців і	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов життя та якості	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020

			послугами сфери культури Гарантування високої якості послуг у сфері культури	мешканок культурною пропозицією	публічних послуг			
3.2.10	Модернізувати матеріальну базу музичної школи	Закуплені цифрові музичні інструменти на заміну музичних інструментів, які використовуються вже більше 10 років	Гарантування високої якості послуг у сфері культури	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями проведення вільного часу та послугами сфери культури	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, спонсори, програми допомоги – державні та міжнародні	2020-2021 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3: **Партнерське управління публічними справами**

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалі-зації
3.3.1	Актуалізувати містобудівну документацію у населених пунктах громади (розробка Генерального плану ОТГ)	Наявність затверджених генеральних планів усіх населених пунктів (розроблено Генеральний план ОТГ)	Підготовлені умови для всебічного розвитку ОТГ	Кількість виданих рішень на підставі плану	Генеральний план з додатками Рішення сесії ради громади	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за просторове планування	Бюджет ОТГ	2018-2019
3.3.2	Забезпечити професійне управління офіційною веб-сторінкою ОТГ	Актуалізація веб-сторінки ОТГ принаймні раз на день (публікація новин, розміщення фотографій, документів тощо)	Покращання ефективності комунікацій між владою і мешканцями ОТГ Офіційна веб-сторінка ОТГ як важливе джерело інформації для мешканців і мешканок	Рівень задоволення мешканців і мешканок системою комунікацій між ними і владою Кількість осіб, які відвідують веб-сторінку	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Статистика входів на сторінку Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керуючий справами	Бюджет ОТГ	2018

3.3.3	Впровадити систему підвищення кваліфікації працівників ОМС (навчання, курси, тренінги тощо)	Відсоток працівників органу самоврядування, що пройшли ту чи іншу форму підвищення кваліфікації за рік (20%)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Приведення у відповідність кваліфікації працівників до нових вимог / посадових обов'язків Збільшення комфорту і безпеки праці працівників ОМС	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядування	Директори структурних підрозділів виконавчого органу ради об'єднаної громади	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018щорічно (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.3.4	Збільшити кількість електронних послуг, які надаються виконкомом	Кількість послуг, які можна отримати з використанням інформаційних технологій (не менше 5 видів послуг)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Запровадження е-врядування Збільшення доступності до адміністративних послуг Ліквідування необхідності безпосереднього відвідування селищної ради мешканцями Зменшення часу очікування залагодження справи	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Документація виконкому	Керуючий справами	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2019

3.3.5	Впровадити громадський бюджет (бюджет участі)	Кількість проектів, поданих мешканцями в межах бюджету участі (мінімум 5 шт. щороку) Відсоток мешканців і мешканок,які беруть участь / голосують в межах бюджету участі (мінімум 10 % щороку)	Зростання рівня участі мешканців і мешканок у формуванні бюджету громади Впровадження партисипативної моделі публічного управління Вища громадська свідомість мешканців і мешканок	Відсоток мешканців і мешканок, які мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар ради	Бюджет ОТГ	Від 2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.3.6	Створити Молодіжну раду громади	Проведення виборів до Молодіжної ради громади. Прийняття статуту Молодіжної ради громади і початок її роботи	Зростання громадської активності молоді Зростання рівня участі молоді (хлопців і дівчат) у формуванні публічної політики Розвиток громадських консультацій Вища громадська свідомість мешканців і мешканок	Кількість ініціатив Молодіжної ради громади	Статут і звіт про діяльність Молодіжної ради громади	Секретар ради	Бюджет ОТГ	2018

3.3.7	Ініціювати створення та надавати методичну, організаційну, фінансову, правову, бухгалтерську допомогу громадським організаціям та іншим суспільним ініціативам	Кількість годин навчання, інформування та консалтингу громадських організацій (60 год.) Обсяг фінансування, наданого громадським організаціям на виконання суспільно важливих робіт (0,5 % видатків бюджету)	Підвищення рівня громадської активності мешканців і мешканок Збільшення участі різних соціальних груп у суспільному і економічному житті громади	Кількість нових, діючих громадських організацій та їх членів Кількість мешканців і мешканок, залучених громадськими організаціями для реалізації того чи іншого завдання/ проекту	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Звіт про виконання бюджету громади	Заступник селищного голови з гуманітарних питань	Бюджет ОТГ, волонтерська допомога, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2019щорічно (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.3.8	Створити зони вільного доступу до мережі Інтернет	Зона вільного доступу до мережі Інтернет у кожному населеному пункті громади	Збільшення рівня поінформованості мешканців і мешканок громади Розвиток інформаційного суспільства	Рівень задоволеності мешканців і мешканок інформаційним забезпеченням в громаді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з комунального господарства	Бюджет ОТГ	2020
3.3.9	Впровадити практику громадських консультацій, «круглих столів», форумів	Відсоток мешканців і мешканок, що беруть участь у громадських консультаціях не менше 20 % за рік	Зростання рівня участі мешканців і мешканок у формуванні місцевої публічної політики Впровадження партисипативної	Відсоток мешканців і мешканок, які впливають на важливі рішення для громади	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Програми зустрічей та	Селищний голова	Бюджет ОТГ	Від 2018

			моделі публічного управління Вища громадська свідомість мешканців і мешканок Збільшення рівня поінформованості мешканців і мешканок та, одночасно, краще усвідомлення представників влади про проблеми, потреби і очікування суспільства Збільшення рівня довіри з обох сторін Збільшення можливостей дискусії, обміну думок і аргументів, створення нових ідей щодо соціально-економічного розвитку громади	Рівень довіри до влади	списки учасників			
3.3.10	Створити інформаційні зони у сільських будинках культури	Наявність у бібліотеках всіх рішень селищної ради та інформації про діяльність	Збільшення рівня поінформованості мешканців і мешканок громади	Відсоток мешканців і мешканок, які впливають на важливі	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Старости	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020 (внесено зміни на підставі

		комунальних підприємств Наявність інформації про послуги, що надаються державними установами мешканцям на території громади Наявність у бібліотеках вільного доступу до Інтернету Надання можливостей розмноження інформації		рішення для громади				рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601
3.3.11	Створити сучасні умови для роботи вищого представ-ницького органу ОТГ	Приміщення для засідань селищної ради обладнане: - відео супроводом засідань через відео запис засідань, можливість зв'язку по Скайпу з використанням камери та проектора, який відображатиме іншу сторону;	Збільшення рівня поінформованості мешканців і мешканок громади Підвищення якості роботи представницького органу громади Покращання функціонування представницького органу громади. Покращання умов праці членів	Відсоток мешканців і мешканок, які впливають на важливі рішення для громади Задоволення мешканців і мешканок роботою селищної ради Рівень задоволеності	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар ради	Бюджет ОТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020 (внесено зміни на підставі рішення сесії від 24.10.2019 р. № 601

		- аудіо супроводом засідань через влаштування системи гучномовців з підсилювачем та мікрофонами. Надана можливість: - об'єднувати і збирати аудіо та відео інформацію та записувати її, а також використовувати для виведення необхідної інформації на екран і зв'язку по Скайпу; - візуального представлення доповідей, статистичної інформації, інфографіки тощо для прийняття виважених рішень.	представницького органу громади	мешканців і мешканок інформаційним забезпеченням в громаді				
3.3.12	Утворити ЦНАП Реалізовано	Спеціально відведене і облад-нане приміщення, в якому можна отримати 40 адміністративних послуг	Підвищення якості і швидкості надання мешканцям адміністративних послуг Вирівнювання доступності до	Оцінка мешканцями (чоловіками і жінками)робот и селищної ради	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник селищного голови	Бюджет ОТГ, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019 реалізо вано

		Придбати обладнання і транспорт для мобільного офісу ЦНАПу	адміністративних послуг для мешканців і мешканок різних населених пунктів					

ДОДАТКИ

1. Звіт про соціально-економічний стан громади.
2. Стратегічні проекти.

ДОДАТКИ

3. Звіт про соціально-економічний стан громади.
4. Стратегічні проекти.