

СТРАТЕГІЯ

розвитку Новодмитрівської територіальної громади на період 2021-2027 роки

Нова Дмитрівка – 2021



**Україна**

**Новодмитрівська сільська рада**

**Золотоніського району Черкаської області**

**8 сесія VІІІ скликання**

**Р І Ш Е Н Н Я**

**від 26 травня 2021 року №8-3/VІІІ**

**с. Нова Дмитрівка**

Про Стратегію розвитку Новодмитрівської територіальної громади на період 2021-2027 роки

Відповідно до пункту 22 частини 1 статті 26 Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні", Закону України "Про засади державної регіональної політики", постанови Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 р. №932 "Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів", з урахуванням Стратегії розвитку Черкаської області на 2021 - 2027 роки, Новодмитрівська сільська рада

**В И Р І Ш И Л А:**

1.Затвердити Стратегію розвитку Новодмитрівської територіальної громади на період 2021-2027 роки згідно з додатком.

2.Відділам, структурним підрозділам Новодмитрівської сільської ради, підприємствам, установам та організаціям усіх форм власності, громадським організаціям громади враховувати основні положення Стратегії при розробці бюджету, плану соціально-економічного розвитку громади та щорічних програм.

3.Контроль за виконанням рішення покласти на постійні комісії сільської ради.

Сільський голова А.Кухаренко

# ЗМІСТ

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Перелік скорочень** | | | | 4 | |
| **1.** | | **Вступ** | | 5 | |
| **2.** | | **Підхід, методика та процес розробки Стратегії** | | 6 | |
| **3.** | | **Коротка характеристика соціально-економічного розвитку громади** | | 9 | |
| 3.1. | | Загальна характеристика громади | | 10 | |
| 3.2. | | Природні ресурси краю | | 10 | |
| 3.3. | | Транспортна інфраструктура | | 11 | |
| 3.4. | | Житлово-комунальне господарство | | 11 | |
| 3.5. | | Освіта і наука | | 11 | |
| 3.6. | | Охорона здоров’я | | 12 | |
| 3.7. | | Сфера культури | | 13 | |
| 3.8. | | Соціальна сфера | | 13 | |
| 3.9. | | Сільське господарство | | 14 | |
| 3.10. | | Розвиток малого підприємництва | | 14 | |
| 3.11. | | Торгівля і послуги | | 15 | |
| 3.12. | | Фінансово-бюджетна сфера | | 15 | |
| 3.13. | | Екологія | | 15 | |
| **4.** | | **Головні чинники та сценарії розвитку територіальної громади** | | 16 | |
| 4.1. | | SWOT – аналіз Новодмитрівської територіальної громади | | 16 | |
| 4.2. | | SWOT – матриця Новодмитрівської територіальної громади | | 17 | |
| 4.3. | | Порівняльні переваги, виклики і ризики Новодмитрівської громади | | 21 | |
| 4.4. | | Сценарії розвитку Новодмитрівської громади до 2027 року | | 22 | |
| **5.** | | **Стратегічне бачення розвитку Новодмитрівської громади** | | **29** | |
| **6.** | | **Стратегічні, операційні цілі та завдання** | | **29** | |
| 6.1. | | Стратегічна ціль 1. ЕКОНОМІКА: високотехнологічна, продуктивна, експортоорієнтована | | 33 | |
|  | | Операційна ціль 1.1. Розвиток підприємницьких ініціатив та бізнесу | | 34 | |
|  | | Операційна ціль 1.2. Інтернаціоналізація бізнесу | | 35 | |
|  | | Операційна ціль 1.3. Маркетинг і брендинг території громади | | 37 | |
|  | |  | |  | |
| 6.2 | | SMART-спеціалізація регіону С.1 Інноваційні агротехнології, глибока  переробка сільськогосподарської продукції, висока якість продуктів харчування | |  | |
|  | | 38 | |
|  | | Операційна ціль С.1.1. Технології переробки сільськогосподарської продукції | | 38 | |
|  | | Операційна ціль С.1.2. Технології просування сільськогосподарської продукції | | 40 | |
|  | | Операційна ціль С.1.3. Якість та безпека харчових продуктів | | 41 | |
| 6.3 | | Стратегічна ціль 2. ЛЮДИ: професійні, адаптивні, згуртовані | | 42 | |
|  | | Операційна ціль 2.1. Висока якість управлінських кадрів | | 43 | |
|  | | Операційна ціль 2.2. Якісна система освіти | | 44 | |
|  | | Операційна ціль 2.3. Ефективна система охорони здоров`я | | 46 | |
|  | | Операційна ціль 2.4. Посилення регіональної згуртованості та взаємодії | | 47 | |
| 6.4. | | Стратегічна ціль 3. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ: екологія, безпека, інфраструктура | | 49 | |
|  | | Операційна ціль 3.1. Екологічна безпека та збереження довкілля | | 50 | |
|  | | Операційна ціль 3.2. Безпека населення та територій | | 52 | |
|  | | Операційна ціль 3.3. Розвиток і модернізація інфраструктури | | 53 | |
|  | | Операційна ціль 3.4. Просторовий розвиток та цифрова трансформація регіону | | 56 | |
| **7.** | | **Впровадження та моніторинг реалізації Стратегії** | | 57 | |
| **8.** | | **Узгодженість Стратегії з програмними та стратегічними документами** | | 59 | |

**Перелік скорочень**

SMART-спеціалізація – підхід, що передбачає аргументоване визначення суб’єктами регіонального розвитку в рамках регіональної стратегії окремих стратегічних цілей та завдань щодо розвитку видів економічної діяльності, які мають інноваційний потенціал з урахуванням конкурентних переваг регіону та сприяють трансформації секторів економіки в більш ефективні.

SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз.

АЕС – атомна електростанція.

АПК – агропромисловий комплекс.

АРР – агенція регіонального розвитку.

АТР – адміністративно-територіальна реформа. ВВП – валовий внутрішній продукт.

ВЕД – вид економічної діяльності. ВНЗ – вищий навчальний заклад.

ВПК – військово-промисловий комплекс. ВРП – валовий регіональний продукт.

ГЕС – гідроелектростанція.

ДСанПіН – Державні санітарні правила і норми.

ДСРР – Державна стратегія регіонального розвитку.

ЄС – Європейський Союз.

ЖКГ – житлово-комунальне господарство. ЗВО – заклади вищої освіти.

ЗМІ – засоби масової інформації.

ЗПСМ – загальна практика сімейної медицини.

ЗУ – Закон України.

ІТ – інформаційні технології.

МСБ – малий та середній бізнес

ОДА – обласна державна адміністрація.

ОМС – органи місцевого самоврядування.

ООН – Організація об’єднаних націй.

ОСББ – об’єднання співвласників багатоквартирних будинків. ОСН – органи самоорганізації населення.

ОТГ – об’єднані територіальні громади.

ПРООН – програма розвитку Організації об’єднаних націй ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади.

РГ – робоча група.

РДА – районна державна адміністрація. СЕС – сонячна електростанція.

СПД – суб’єкти підприємницької діяльності. ТЕЦ – теплоелектроцентраль.

ТПВ – тверді побутові відходи.

ФОП – фізичні особи – підприємці.

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг. ЦОВВ – центральні органи виконавчої влади.

# 1.ВСТУП

Стратегія розвитку Новодмитрівської територіальної громади на період 2021 - 2027 роки є основним документом, що визначає ключові напрямки розвитку громади на довгострокову перспективу.

Стратегія розроблена на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики», з урахуванням основних засад Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695), відповідно до Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 932). Також при розробці даного документу були взяті до уваги тенденції впровадження Стратегії розвитку Черкаської області на 2021 -2027 роки.

При формуванні нової Стратегії були враховані основні сучасні світові та вітчизняні зміни в економіці та суспільстві, зокрема і перебіг адміністративно- територіальної реформи в Україні. Дана реформа покликана оптимізувати структуру та покращити процес управління розвитком територій, а також вдосконалити розподіл фінансових ресурсів. Крім того, це інформаційне та цифрове перетворення суспільства, посилення ролі кожного громадянина у покращенні добробуту своєї місцевості, поступовий перехід від локальної та короткострокової спрямованості програм та проектів до впровадження таких заходів, які мають стратегічну перспективу та можуть бути поширеними за межі громади.

Стратегію побудовано на основі програмно-цільового та проектно-орієнтованого підходів до вирішення питань розвитку громади.

Стратегія спрямована на покращення добробуту населення громади, на підвищення комфорту та якості життя, освіченості його мешканців, на розвиток економіки Новодмитрівської громади та підвищення її конкурентоспроможності, а також на створення позитивного іміджу громади та максимально ефективного використання її ресурсів і можливостей.

Важливим аспектом розробки та реалізації Стратегії є посилення кооперації між владою, громадськістю регіону, бізнесом та іншими суб`єктами мсіцевого розвитку з метою досягнення максимального соціально-економічного ефекту. Цей аспект, зокрема, відображений у підході SMART-спеціалізації, на засадах якого розроблена Стратегія. Це європейський підхід, що передбачає визначення окремих стратегічних цілей та завдань щодо розвитку видів економічної діяльності, які мають інноваційний потенціал (з урахуванням конкурентних переваг громади) та сприяють трансформації секторів економіки в більш ефективні.

Ухвалення даного документу має стати основою для стратегічного планування в громаді, для розробки та впровадження проектів і програм, що відповідають цілям та пріоритетам, визначеним Стратегією, та для залучення необхідних фінансових і людських ресурсів.

Стратегія розроблена на засадах прозорості та публічності. З метою ефективної комунікації та залучення зацікавлених суб’єктів регіонального розвитку актуальна інформація про процес розробки та реалізації Стратегії розміщувалася на сайті громади:

<http://novodmytrivska-gromada.gov.ua/>.

# 2.ПІДХІД, МЕТОДИКА ТА ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ

Стратегічне планування – системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в громаді, а також створення спільного бачення майбутнього розвитку, творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей та завдань, здійснення яких вирішить ці проблеми. Стратегічне планування є також потужним інструментом об`єднання зусиль бізнесу, місцевої влади та громадськості регіону, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов’язаних з рівнем життя всіх громадян.

Процес розробки Стратегії розвитку мав висхідний характер. Він відпрацьовувався робочою групою, що визначала напрями розвитку та сфери реалізації заходів. До складу робочої групи увійшли представники громадських організацій, представники бізнесу, представники органів місцевого самоврядування, представники органів державної влади, представники інших організацій.

Плани реалізації Стратегії передбачають впровадження проектів та програм у два етапи:

- І етап - 3 роки *(2021-2023)*;

- ІІ етап - 4 роки *(2024-2027)*.

Ці заходи, будучи ключовими елементами Стратегії, визначають шляхи досягнення стратегічних цілей.

При розробці Стратегії в основу її підготовки покладено такі основні принципи:

|  |  |
| --- | --- |
| *Партнерство* | Характер стратегічного розвитку формується за результатами різносторонніх консультацій, спрямованих на досягнення консенсусу, а також на обґрунтованих очікуваннях громади від владних структур. До участі в ухваленні рішень і розробці стратегічних цілей було запрошено всі зацікавлені сторони – представників влади, бізнесу, підприємців та громадянського суспільства. |
| *Принцип спільної участі*  *представників влади та приватного сектору* | Забезпечує широкий соціальний консенсус, а також явну публічну підтримку Стратегії. Усі заходи розроблялися у спосіб, захищений від надмірного впливу учасників процесу розвитку, із залученням конкретних осіб, що ухвалюють рішення зацікавлених сторін, представників громадських організацій тощо. |
| *Життєздатність* | Основою забезпечення життєздатності є дотримання належної рівноваги та послідовності внутрішніх елементів Стратегії *(цілей, заходів)*. |

|  |  |
| --- | --- |
| *Інтеграція* | Забезпечувалася за двома напрямками: 1) інтеграція спільних місцевих потреб на регіональному рівні з територіальної та змістовної точки зору. Це означає, що досягнення будь-якої регіональної мети принесе результат і на місцевому рівні. Інтеграція забезпечується шляхом активної участі всіх зацікавлених сторін регіону. 2) інтеграція як багатовимірний план розвитку пріоритетних секторів і напрямків діяльності, забезпечує усунення конфліктів та негативних впливів. |
| *Інновація* | Застосовується як принцип у процесі ідентифікації проектів і стосується, головним чином, запропонованого підходу та найефективнішого використання наявних ресурсів. |
| *Ієрархія*  *стратегічних планів* | Стратегічні плани вищого рівня мають більш загальний характер і закладають підвалини для визначення конкретних заходів на нижчих рівнях. |
| *Інституційна пам’ять* | Робота над проектом Стратегії базувалась на результатах, досягнутих при розробці попередніх документів планового характеру. |
| *Субсидіарність* | Визначення стратегічних заходів, починаючи з найнижчого рівня *(на основі потреб місцевих громад)*, здійснювалось із використанням ресурсів регіонального розвитку. |

# Етапи розробки Стратегії:

1. *Організація роботи*

Робоча група, яка створена для роботи над Стратегією розвитку громади та планами її реалізації.

1. *Здійснення соціально-економічного аналізу та SWOT-аналізу*

Відправним пунктом процесу розробки Стратегії є інвентаризація статистичних даних. Стратегічний аналіз є чимось більшим від розгляду статистичних показників, оскільки передбачає також оцінку структурних, політичних, економічних та соціальних умов.

Соціально-економічний аналіз, порівняльні переваги, виклики та ризики, що враховують специфіку громади, є основою стратегічного планування, поєднуючи в собі потреби громади і шляхи розв’язання проблем.

Після аналізу ситуації було розпочато аналіз потенціалу Новодмитрівської громади. В основу методики виконання цієї роботи було покладено SWOT-аналіз. На практиці робоча група визначала сильні сторони громади, можливості розвитку, слабкі сторони та зовнішні загрози.

Виявлені сильні сторони, слабкі сторони, можливості та загрози формують чітке уявлення про поточну ситуацію, проблеми та потенціал розвитку громади, а отже є містком між соціально-економічним аналізом та Стратегією, причому орієнтація Стратегії та основні елементи стратегічних цілей наприкінці цього етапу вже стають очевидними.

Результати виконання цього етапу є такими: 1) Соціально-економічний аналіз Новодмитрівської громади за 2015 - 2020 роки; 2) SWOT-аналіз та SWOT-матриця; 3) Порівняльні переваги громади, виклики та ризики; 4) Сценарії розвитку громади.

Зовнішній та внутрішній аналізи забезпечують визначення основних проблем економічного розвитку громади і разом з даними Профілю громади слугують для формулювання стратегічних напрямів та цілей її розвитку до 2027 року.

1. *Визначення стратегічного бачення*

Робочою групою визначено стратегічне бачення розвитку громади – бажаний стан соціально-економічної системи у майбутньому, який може бути визначений конкретною датою.

Стратегічне бачення відображає те, куди громада має прийти в результаті реалізації Стратегії, та відображає той конкретний результат, який бажано досягти у майбутньому.

1. *Формування стратегічних, операційних цілей та завдань*

Стратегічні цілі було визначено на 7 років. Цей строк було визначено відповідно до терміну, на який розрахована Державна стратегія регіонального розвитку та Стратегія розвитку Черкаської області. Завдяки такому підходу створена стратегічна платформа у два етапи тривалістю 3 та 4 роки. Стратегічні цілі було визначено на основі порівняльних переваг громади з урахуванням викликів, а також можливих перешкод і ризиків на шляху розвитку. Операційні цілі було визначено як віхи на шляху досягнення стратегічних цілей, які передбачають реалізацію конкретних завдань. Завдання було визначено з метою досягнення відповідних стратегічних цілей на період до 2027 року.

На цьому етапі також розпочато процес розробки Плану реалізації Стратегії на період 2021-2023 роки, який формується на основі визначених стратегічних і операційних цілей. Робочі підгрупи узгоджують конкретні проектні ідеї, які мають бути впроваджені для досягнення цілей Стратегії. Проектні ідеї передбачають визначення відповідальних за їх виконання, термінів виконання та обсяги необхідних ресурсів. План реалізації розробляється за кожною стратегічною та операційною ціллю і представляє собою «дерево цілей». Він формується виходячи з принципу «від загального до конкретного» та несе в собі високу ступінь деталізації.

1. *Стратегічна екологічна оцінка*

Стратегія та План її реалізації підлягають стратегічній екологічній оцінці з метою визначення ступеня впливу заходів, що передбачені даними документами, на навколишнє природне середовище.

1. *Громадське обговорення та ухвалення Стратегії*

Розробивши Стратегію включно з Планом її реалізації, робоча група ініціює проведення громадських слухань *(або використовуються інші форми громадського обговорення)*. Після проведення громадського обговорення, доопрацьовані проекти Стратегії та Плану реалізації подаються на розгляд і затвердження Новодмитрівській сільській раді.

1. *Впровадження та моніторинг*

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії, створена система моніторингу її впровадження. Даний моніторинг здійснюється шляхом щоквартальної підготовки звіту про виконання проектних ідей, включених до Плану реалізації, за відповідний період.

В цілому, Стратегія є основою для ухвалення управлінських та бюджетних рішень у сфері розвитку громади.

# 3.КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

# Рис. 1 Карта Новодмитрівської громади

**3.1.Загальна характеристика громади**

Новодмитрівська громада утворена відповідно до розпорядження КМУ України № 728-р від 12 червня 2020 р. «**Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Черкаської області».**

Площа громади 359,4 кв.км.

Чисельність наявного населення громади станом на 01.01.2021 р. становила 10196 осіб. Природний приріст населення упродовж останніх років залишається від’ємним. До складу громади входить 18 населених пунктів.

Найбільші населені пункти громади – Нова Дмитрівка(2282 мешканці) та Домантове(2033 мешканці).

Відстані від районного центру до центру громади 3 км, а від обласного центру до центру громади 40 км.

**3.2.Природні ресурси краю**

Новодмитрівська територіальна громада розташована в центральній лісостеповій частині України, у північно-східній частині Черкаської області. Найбільшими водними артеріями краю є річки Золотоношка і Супій. Південну частину території громади омивають води Кременчуцького водосховища. Громада межує із сусідніми громадами:Золотоніською, Вознесенською, Великохутірською, Гельмязівською, Піщанською.

Край розташований на Придніпровській низовині. Це злегка хвиляста, погорблена рівнина, абсолютні висоти якої не перевищують 150 м.

У надрах краю залягають переважно мінеральні ресурси нерудної групи, основне місце серед них займають будівельні матеріали. Зокрема, промислове значення мають поклади піску, червоно-бурої глини. Місцями зустрічаються на меліорованих землях поклади торфу.

Річна кількість опадів близько 500 мм, вони здебільшого випадають в теплий період року. Висота снігового покриву, що має нестійкий характер, - 7-10 мм.

Природний мікроклімат краю поліпшують 14 штучних та природих ставків. На жаль, підземні води на території громади характеризуються високим ступенем забрудненості.

На території громади переважають чорноземні грунти. Типовими є малогумусні чорноземи, трапляються також болотні, дерново-підзолисті, лучні, дернові, супіщані та інші грунти. У результаті свого часу проведених широкомасштабних осушувальних робіт площі болотистих і перезволожених грунтів зведено до мінімуму, а край нині належить до недостатньо вологої агрокліматичної зони.

Неоднорідність рельєфу зумовила значну строкатість рослинного світу. Значну частину краю займають ліси:листяні, хвойні та мішані. Серед листяних переважають дуб, вільха, береза, хвойних – сосна, мішаних – сосна, дуб, вільха, горіх лісовий. У заплавах переважає лучно-болотиста рослинність(лоза, вологолюбні злаки, осока, очерет, тощо). На території краю ростуть також тополя, акація, берест, граб, осокір, клен, різноманітна трав’яна рослинність. Зелену картину краю доповнюють численні лісосмуги(12 % орних угідь).

У лісах водяться лосі, олені, козулі, лисиці, зайці, дикі свині. На водоймах багато качок, куликів, чапель, чайок, трапляються бобри та ондатри. Ріки та ставки багаті на рибу(щука, карась, окунь, сом, плітка, жерех, короп, лящ, линок, верховодка та ін.)

На території краю знаходиться об’єкт природно-заповідного фонду – урочище Бакаївське(Красногірський монастир).

**3.3. Транспортна інфраструктура**

Край має досить розвинені транспортні комунікації. Через територію громади проходить автодорога національного значення(Бориспіль – Дніпро – Запоріжжя), а також територіальні шосівки Канів – Ліпляве – Домантове, Золотоноша – Драбів.

Відповідно нормативів та вимог до транспортного обслуговування сільського населення на території громади забезпечено автобусне сполучення між селами та із районним центром. Відсутнє транспортне сполучення із селищем Дібрівка.

Надання послуг пасажирського автомобільного транспорту на території населених пунктів здійснюють: ПрАТ «Золотоніське АТП-17112», ФОП Кузьменко В.В.

## 3.4. Житлово-комунальне господарство

Протяжність водопровідних мереж у населених пунктах громади, що обслуговуються комунальними підприємствами, складає 27 км, з яких в аварійному стані перебуває 6,5 км *(24%).*

Водопостачання в більшості населених пунктів здійснюється з підземних джерел.

Через відсутність необхідних сучасних комплексів очистки питної води комунальними водогонами продовжується подача питної води з відхиленнями від гігієнічних нормативів за показником загальної жорсткості та вмістом заліза, але заходи щодо покращення цього становища не виконуються або виконуються частково, у зв’язку з великими фінансовими затратами на їх реалізацію.

Протяжність каналізаційних мереж у населених пунктах громади складає 6,8 км, з яких в аварійному стані перебувають 1 км *(15%)*.

Станом на 01.01.2021 р. роздільне збирання твердих побутових відходів *(встановлення спеціалізованих контейнерів для роздільного збирання побутових відходів на майданчиках для збору побутового сміття в громадських місцях та біля житлової забудови)* впроваджене у селах Подільське та Нова Дмитрівка.

Загальна протяжність існуючих мереж вуличного освітлення в населених пунктах громади становить 91,7 км, кількість ліхтарів вуличного освітлення – 1394 шт.

## 3.5. Освіта і наука

Наприкінці 2020 року загальна кількість закладів освіти нараховувала 12 одиниць. Із них: 2 НВК «загальноосвітня школа І ст. – дошкільний навчальний заклад», 6 НВК «загальноосвітня школа І-ІІІ ст. – дошкільний навчальний заклад», 2 загальноосвітні школи І-ІІІ ст., 2 заклади дошкільної освіти.

Початкову та середню освіту здобувають 838 учнів шкільного віку. 206 дітей охоплено усіма формами дошкільної освіти. 215 вчителів навчають дітей.

Заклади освіти громади 100-відсотково підключені до мережі Інтернет.

Підвезення учнів до місць навчання і додому забезпечують 3 шкільні автобуси.

Станом на 01.01.2021 р. кількість учнів, охоплених підвезенням, становила 150, у тому числі шкільними автобусами – 150 учнів *(100%)*. Організованим підвезенням охоплено 100% від потреби учнів сільської місцевості.

На території громади проводиться робота щодо розвитку інклюзивної освіти. Інклюзивну форму навчання забезпечують 5 закладів освіти, у яких навчається 13 учнів.

Протягом останніх років спостерігається тенденція збільшення витрат на навчання одного учня у зв’язку із зменшенням кількості учнів у школах.

«Центр професійного розвитку педагогічних працівників» виконавчого комітету Новодмитрівської сільської ради існує на умовах співфінансуванння. На даний час центр обслуговує Новодмитрівську, Піщанську, Вознесенську, Зорівську територіальні громади (загальна кількість педагогічних працівників, які обслуговує центр – 534 особи).

Територіальна громада фінансує інклюзивно-ресурсний центр, який створений для того, щоб шляхом проведення комплексної психолого-педагогічної оцінки, надання корекційно розвиткових послуг та системного кваліфікованого супроводу забезпечити дітей з особливими освітніми потребами, віком від 0 до 18 років можливістю навчатися в закладах загальної середньої та дошкільної освіти. ІРЦ надає послуги для дітей від 0 до 18 років Золотоніського району. Станом на 01.01.2021 року:

- обстежено дітей – 153

- надано консультацій для батьків (особам, що їх заміняють) – 275

- надано консультацій педагогічним працівникам – 155

- надано консультацій фахівцям ССД, РЦСССДМ та ін.– 60

- проводяться корекційно-розвиткові заняття з – 67 дітьми.

В ІРЦ працюють: практичний психолог, що здійснює оцінку когнітивної сфери та оцінку емоційно-вольової сфери дитини; вчитель - логопед - здійснює оцінку мовленнєвого розвитку дитини; вчитель - дефектолог -  оцінює освітню діяльність дитини.

## 3.6. Охорона здоров’я

На території Новодмитрівської громади функціонує 4 амбулаторії загальної практики - сімейної медицини (с. Нова Дмитрівка, с. Драбівці, с. Дмитрівка, с.Домантове), 2 фельдшерсько - акушерські пункти (с.Антипівка, с.Вільхи) та 7 ФП (с.Ковтуни, с.Мицалівка, с.Матвіївка, с.Львівка, с.Скориківка, с.Подільське, с.Мелесівка).

Деякі амбулаторії загальної практики сімейної медицини, фельдшерсько - акушерські пункти та фельдшерські пункти потребують капітальних ремонтів.

Для поліпшення надання первинної медико-санітарної допомоги, що надається населенню вдома, АЗПСМ, ФАП та ФП необхідно забезпечити автотранспортом та укомплектувати його спеціальним портативним обладнанням для підвищення якості медичних послуг.

Забезпечення структурних підрозділів медичним обладнанням, автомобілями, інструментарієм перебуває орієнтовно на рівні 54% від затвердженого табеля оснащення. Крім цього більша половина медичного обладнання та санітарного автотранспорту підлягає оновленню, а існуюче обладнання - проведенню щорічної повірки і поточних ремонтів з метою якісних параметрів роботи.

В структурі смертності провідні місця продовжують займати хвороби системи кровообігу, новоутворення, травми та отруєння, на які приходиться 90 % всіх причин смерті населення. Особливо занепокоєння викликає високий рівень смертності від серцево – судинних захворювань. Питома вага випадків смерті від серцево – судинних захворювань серед загального числа померлих складає 75,4 %.

Друге місце посідають злоякісні новоутворення – 12,1% . Збільшилась кількість смертей від травм, нещадних випадків та отруєнь до 5,0% в структурі смертей.

За 2020 рік в громаді смертність у працездатному віці становить 5,28 на тисячу населення.

Загальна та первинна захворюваність всього населення громади в цілому та у всіх вікових категоріях має тенденцію до зменшення.

## 3.7.Сфера культури

На кінець 2020 року в галузі культури у населених пунктах громади діяло:

1) 11 бібліотек (Нова Дмитрівка, Антипівка, Вільхи, Домантове, Дмитрівка, Драбівці, Ковтуни, Львівка, Мелесівка, Подільське, Скориківка);

2) 8 будинків культури (Нова Дмитрівка, Антипівка-нефункціонуючий, Вільхи, Домантове, Дмитрівка, Ковтуни, Подільське, Скориківка);

3) 4 клуби (Дібрівка, Мелесівка, Мицалівка-нефункціонуючий, Матвіївка-нефункціонуючий),

4) 1 центр культури і дозвілля(Драбівці);

5) 2 музеї(Домантове, Дмитрівка).

Із 26 вищеперелічених закладів культури 5 потребують реконструкції та капітальних ремонтів, у 9 потрібно провести поточні ремонти.

15 закладів культури забезпечені фіксованим широкосмуговим доступом до Інтернету з швидкістю не менше 100 Мбіт/с, у 11 закладах створено Wi-Fi мережі для забезпечення відкритого доступу відвідувачів до Інтернету.

На території громади знаходиться 12 досліджених пам’яток історико-культурної спадщини, 1 пам’ятку включено до Державного реєстру нерухомих пам’яток України, на яку розроблено облікову документацію.

На території с.Драбівці розташована унікальна  пам’ятка  архітектури XVIII століття - дерев’яна Свято-Троїцька церква, яку включено до туристичного маршруту «Духовні пам’ятники Золотоніщини». Об’єкт потребує виконання протиаварійних ремонтно-реставраційних робіт.

У с.Бакаївка знаходиться **один із п'яти найстародавніших в Україні монастирів -** Покровський Красногірський жіночий монастир УПЦ (МП). Нині там постійно мешкає 99 черниць і послушниць, не рахуючи тих, які проходять випробувальний термін перед довічним поселенням в обителі.

## 3.8. Соціальна сфера

Станом на 01.01.2021 р. на території громади соціальні послуги населенню надає 1 Центр надання соціальних послуг. У складі Центру працює 25 соціальних робітників, які обслуговують 280 жителів населених пунктів Новодмитрівської та Піщанської громад.

У закладі працює відділення із соціальної роботи для сім’ї, дітей та молоді.

Розпочав роботу центр соціально-психологічної допомоги, до складу якого входять 5 фахівців .

Із місцевих бюджетів надавалася одноразова матеріальна допомога учасникам АТО, важкохворим громадянам та таким, які постраждали від надзвичайних ситуацій.

Показник охоплення сімейним вихованням дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, становив 92,0% у 2020 році.

Співвідношення кількості пенсіонерів до 100 застрахованих осіб у 2020 році становило 120 *(тобто 100 застрахованих осіб утримують 120 пенсіонера)*.

У 2020 році у с.Драбівці діяла молодіжна громадська організація.

# 3.9. Сільське господарство

.

   В господарствах усіх форм власності станом на 01.01.2021 р. поточного року чисельність поголів’я великої рогатої худоби складає 5380 гол., в тому числі корів 1710 гол., свиней – 6,1 тис. гол., птиці – 201,5 тис. гол. Позитивним є те, що зросло поголів'я всіх видів тварин та птиці: великої рогатої худоби на 3 відсотки, свиней - 11 відсотків та на 13 відсотків поголів’я птиці.

  У сільгосппідприємствах надоєно молока на одну фуражну корову 6522 кг, що на 60 кг більше ніж у минулому році, зросли і середньодобові прирости живої ваги великої рогатої худоби, які становлять 640 грамів (+ 3 грамма), свиней – 542 грамів (+ 10 грамм).

Середня ставка орендної плати за паї по громаді становить 11,2 % від нормативно-грошової оцінки землі. Середній розмір земельного паю по громаді становить 2,56 га, середній розмір нарахування за 1 га складає 4555 грн., в середньому за один пай орендна плата складає 11670 грн.

Обмолочено у сільгосппідприємствах 8,3 тис. га посівів зернових і зернобобових культур, намолочено 31,623 тис. тонн зерна нового урожаю. Середня урожайність становить 38,1 ц/га. Зібрано 20,0 тис. тонн кукурудзи при урожайності 35,8 ц/га. Зібрано соняшника 5,48 тис. тонн з урожайністю 23,2 ц/га.

**3.10. Розвиток малого підприємництва**

Сфера малого підприємництва є невід’ємною складовою частиною економіки громади і являє собою зріз усіх видів економічної діяльності. Як і в попередні роки, характерною особливістю розвитку малого бізнесу є його зосередження здебільшого у сфері торгівлі та сільського господарства.

Кількість малих підприємств, які діяли на території населених пунктів громади, склала 5 одиниць.

Станом на 01.01.2021 року кількість підприємців-фізичних осіб, що перебували на обліку становить 215 осіб.

Сума надходжень від усіх суб’єктів господарювання – юридичних осіб до місцевих бюджетів усіх рівнів за січень-грудень 2020 року становить 21893,559 тис. грн., що на 9,1 % більше порівняно з відповідним періодом попереднього року.

Сума надходжень від суб’єктів малого, середнього бізнесу та фізичних осіб-підприємців до місцевих бюджетів становить 6012,683 тис. грн., що на 10,3 % більше порівняно з відповідним періодом попереднього року.

**3.11.Торгівля та послуги**

Станом на 01.01.2021р. торгівельну діяльність в населених пунктах громади здійснюють 58 закладів торгівлі, з них заклади медичного спрямування - 6 (аптеки), та 5 закладів громадського харчування. На території громади діє 5 автозаправних станцій, які здійснюють роздрібну торгівлю паливно-мастильними матеріалами.

Найбільше торгівельних закладів розташовано на територіях сіл Нова Дмитрівка та Домантове.

На території населених пунктів громади суб’єкти господарювання усіх форм власності надають населенню різні види послуг, зокрема, послуги по ремонту взуття, ремонту та пошиву одягу, пошиву автомобільних килимків, ремонту побутової техніки, телерадіоапаратури, інтернет-послуги, ритуальні послуги, послуги перукарень, ремонт транспортних засобів, оброблення деревини, млин, Нова Пошта та ін.

У громаді спостерігаються тенденції щодо постійного збільшення розміру середньомісячної заробітної плати працівників економіки. Середньомісячна заробітна плата за 2020 рік склала 11681 грн.

**Експортери:**

ТОВ «Красногірський олійний завод», розташований в с. Антипівка, Золотоніського району, Черкаської області, Україна, був введений в експлуатацію в 2011 році. Сьогодні у штаті підприємства працює 56 осіб, у тому числі 24 з вищою освітою. Продукція, вироблена на підприємстві, відповідає всім вимогам міжнародної системи ISSO 9001. ТОВ «Красногірський олійний завод» виробляє і реалізує органічну, соняшникову,  нерафіновану олію. Підприємство експортує свою продукцію більше ніж у десять країн світу.

# 3.12. Фінансово-бюджетна сфера

У 2020 році до бюджетів сільських рад надійшло 31886900,38 грн (Антипівська – 2325282,9 грн, Ковтунівська – 2228578,69 грн, Драбівецька – 4083009,21 грн, Скориківська – 2484515,06 грн, Подільська – 2212087,69 грн, Новодмитрівська – 12545900,79 грн, Домантівська – 2506173,51 грн, Дмитрівська – 2187841,82 грн, Вільхівська – 1313510,71 грн).

Видаткова частина бюджету сільських рад склала 30644240,91 грн (Антипівська – 2291449,46 грн, Ковтунівська – 1926378,66 грн, Драбівецька – 3461332,92 грн, Скориківська – 2568050,83 грн, Подільська – 2187656,60 грн, Новодмитрівська – 12198691,58 грн, Домантівська – 2473408,38 грн, Дмитрівська – 2221066,27 грн, Вільхівська – 1316206,21 грн).

Дохід на 1 жителя склав 3127 грн.

Найбільш вагомими джерелами надходжень до бюджетів сільських рад були: акцизний податок – 5674174,25 грн, податок на нерухоме майно – 1497463,47 грн, орендна плата з юридичних осіб – 8179146,19 грн, орендна плата з фізичних осіб – 2011776,24 грн, єдиний податок з фізичних осіб – 3522460,41 грн, єдиний податок із сільськогосподарських виробників – 5645039,56 грн. Офіційні трансферти із бюджетів вищого рівня склали 1418920,96 грн.

# 3.13. Екологія

Основними забруднювачами атмосферного повітря в громаді залишаються підприємства сільського господарства та автозаправні станції, на які припадає понад 90% викидів усіх забруднюючих речовин.

Комунальними підприємствами громади піднято води насосними станціями першого підйому 33,4 тис.куб.м, відпущено води усім споживачам 26,8 тис.куб.м. Витік та невраховані витрати води склали 6,6 тис.куб.м.

Відведено стічних вод 2,3 тис.куб.м.

Основними джерелами забруднення водних об’єктів залишаються стічні води із полів, очисні споруди та каналізаційні мережі житлово-комунального господарства.

У 2020 році було видалено близько 800 тонн відходів від домогосподарств на місцеві сміттєзвалища*.*

Внаслідок запровадження роздільного збору відходів у населених пунктах громади на приймальні пункти вторинної сировини здано близько 2 т петтари та 800 кг склобою.

На складах для зберігання хімічних речовин на території громади відсутні відходи пестицидів.

# 4.ГОЛОВНІ ЧИННИКИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

**4.1.SWOT – аналіз Новодмитрівської територіальної громади**

SWOT – аналіз Новодмитрівської громади проведено з урахуванням стану та тенденцій розвитку регіону, актуальних проблемних питань галузей господарського комплексу та соціальної сфери, а також пропозицій, наданих членами робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Новодмитрівської громади на період 2021 - 2027 роки.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1.Сприятливі природно-кліматичні умови для вирощування  сільськогосподарських культур  2.Наявність запасів корисних копалин (глина, пісок)  3.Розвиток інноваційних технологій в сфері захисту рослин  4.У закладах освіти використовуються набори робототехніки ЛЕГО  5.Наявність об`єктів історико-культурної спадщини  6.Вдале географічне розташування та транспортне сполучення з великими містами  7.Наявність інвестиційно-привабливих земельних ділянок та об’єктів нерухомості для розвитку бізнесу | 1.Низький рівень забезпечення містобудівною документацією на регіональному та місцевому рівні; низький рівень застосування геоінформаційних технологій, а також обізнаності населення щодо їх можливостей  2.Значний відсоток деградованих та малопродуктивних земель  3.Слабкі логістичні зв`язки, недостатньо розвинене транспортне сполучення регіону з іншими областями, що негативно впливає на інвестиційний клімат регіону  4.Незадовільний стан мережі автомобільних доріг загального користування (дорожнє покриття, знаки та розмітка)  5.Зношеність об`єктів житлово- комунального господарства та соціальної інфраструктури  6.Несприятлива вікова та соціальна структура населення в сільській місцевості  7.Трудова міграція кваліфікованих кадрів, в т.ч. за кордон  8.Низький рівень співпраці науки та господарського комплексу; слабко розвинена база для здійснення наукової та дослідницької діяльності  9.Низька експортна активність суб`єктів господарювання в регіоні  10.Невелика кількість сучасних туристичних об’єктів з повним комплексом забезпечення потреб туриста  11.Водні об’єкти регіону потребують  поліпшення гідрологічного режиму та санітарного стану  12.Відсутні комплексні підходи поводження зі сміттям |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1.Розвиток альтернативної енергетики у світі  2.Зростання світового попиту на продовольство  3.Покращення умов ведення бізнесу в Україні  4.Реалізація Угоди про Поглиблену та всеохоплюючу зону вільної торгівлі (ПВЗВТ) з ЄС  5.Зростання попиту на інформаційно- комунікаційні технології (ІКТ) в Україні та світі  6.Децентралізація влади в Україні  7.Діяльність проектів міжнародної допомоги, які підтримуватимуть реформи в Україні  8.Зростання популярності туризму в Україні і світі (зокрема зеленого туризму та активного відпочинку)  9.Можливість модернізації та розвитку існуючих підприємств | 1.Розгортання військових дій на Сході України  2.Рецесія світової економіки  3.Коливання цін на світових енергетичних ринках  4.Зростання споживчих цін  5.Високі ціни на енергоресурси  6.Низька купівельна спроможність населення  7.Висока вартість позичкових коштів в Україні  8.Нестабільність курсу національної валюти  9.Поглиблення тіньового сектору економіки  10.Міграція населення (в т. ч. молоді) за межі області та за кордон  11.Висока смертність населення  12.Погіршення кліматичної та екологічної ситуації в світі  13.Розрив традиційних ланцюгів глобальної економіки внаслідок світової пандемії/епідемії |

# SWOT – матриця Новодмитрівської громади

SWOT – матриця дозволяє виявити взаємозв‘язки між внутрішніми *(сильні та слабкі сторони)* та зовнішніми *(можливості та загрози)* факторами, які мають стратегічне значення для Новодмитрівської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв‘язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв’язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

# Порівняльні: переваги

**Сильні сторони**

**Можливості**

CCbkmys cnjhjyb

# Підтримують

Наявність інвестиційно-привабливих земельних ділянок та об’єктів нерухомості для розвитку бізнесу

Наявність об`єктів історико-культурної спадщини

Наявність запасів корисних копалин (глина, пісок)

Можливість модернізації та розвитку існуючих підприємств

Зростання популярності туризму в Україні і світі (зокрема зеленого туризму та активного відпочинку)

Діяльність проектів міжнародної допомоги, які підтримуватимуть реформи в Україні

Децентралізація влади в Україні

Зростання попиту на інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) в Україні та світі

Реалізація Угоди про Поглиблену та всеохоплюючу зону вільної торгівлі (ПВЗВТ) з ЄС

Покращення умов ведення бізнесу в Україні

Зростання світового попиту на продовольство

Вдале географічне розташування та транспортне сполучення з великими містами

У закладах освіти використовуються набори робототехніки ЛЕГО

Сприятливі природно-кліматичні умови для вирощування

сільськогосподарських культур

Розвиток альтернативної енергетики у світі

# виклики

**Слабкі сторони**

**Можливості**

CCbkmys cnjhjyb

# Зменшують

Низький рівень забезпечення містобудівною документацією на регіональному та місцевому рівні; низький рівень застосування геоінформаційних технологій, а також обізнаності населення щодо їх можливостей

Можливість модернізації та розвитку існуючих підприємств

Зростання популярності туризму в Україні і світі (зокрема зеленого туризму та активного відпочинку)

Діяльність проектів міжнародної допомоги, які підтримуватимуть реформи в Україні

Децентралізація влади в Україні

Зростання попиту на інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) в Україні та світі

Реалізація Угоди про Поглиблену та всеохоплюючу зону вільної торгівлі (ПВЗВТ) з ЄС

Покращення умов ведення бізнесу в Україні

Зростання світового попиту на продовольство

Розвиток альтернативної енергетики у світі

Значний відсоток деградованих та малопродуктивних земель

Слабкі логістичні зв`язки, недостатньо розвинене транспортне сполучення громади з іншими областями, що негативно впливає на інвестиційний клімат регіону

Незадовільний стан мережі автомобільних доріг загального користування (дорожнє покриття, знаки та розмітка)

Зношеність об`єктів житлово- комунального господарства та соціальної інфраструктури

Несприятлива вікова та соціальна структура населення в сільській місцевості

Несприятлива вікова та соціальна структура населення в сільській місцевості

Трудова міграція кваліфікованих кадрів, в т.ч. за кордон

Низький рівень співпраці науки та господарського комплексу; слабко розвинена база для здійснення наукової та дослідницької діяльності

Невелика кількість сучасних туристичних об’єктів з повним комплексом забезпечення потреб туриста

Водні об’єкти регіону потребують

поліпшення гідрологічного режиму та санітарного стану

Відсутні комплексні підходи поводження зі сміттям

**ризики**

**Загрози**

**Слабкі сторони**

**Посилюють**

Значний відсоток деградованих та малопродуктивних земель

Низький рівень забезпечення містобудівною документацією на регіональному та місцевому рівні; низький рівень застосування геоінформаційних технологій, а також обізнаності населення щодо їх можливостей

Погіршення кліматичної та екологічної ситуації в світі

Розрив традиційних ланцюгів глобальної економіки внаслідок світової пандемії/епідемії

Висока смертність населення

Міграція населення (в т. ч. молоді) за межі області та за кордон

Поглиблення тіньового сектору економіки

Нестабільність курсу національної валюти

Висока вартість позичкових коштів в Україні

Низька купівельна спроможність населення

Високі ціни на енергоресурси

Зростання споживчих цін

Коливання цін на світових енергетичних ринках

Рецесія світової економіки

Розгортання військових дій на Сході України

Слабкі логістичні зв`язки, недостатньо розвинене транспортне сполучення регіону з іншими областями, що негативно впливає на інвестиційний клімат регіону

Незадовільний стан мережі автомобільних доріг загального користування (дорожнє покриття, знаки та розмітка)

Зношеність об`єктів житлово- комунального господарства та соціальної інфраструктури

Несприятлива вікова та соціальна структура населення в сільській місцевості

Трудова міграція кваліфікованих кадрів, в т.ч. за кордон

Низький рівень співпраці науки та господарського комплексу; слабко розвинена база для здійснення наукової та дослідницької діяльності

Невелика кількість сучасних туристичних об’єктів з повним комплексом забезпечення потреб туриста

* Наявність сприятливих природно-кліматичних умов для вирощування сільськогосподарської продукції та промислових зон для інвестування, потужний сектор первинної переробки сільськогосподарської продукції та виробництва харчових продуктів і напоїв, є порівняльними перевагами в умовах прогнозованого зростання світового попиту на продовольство та нішеву харчову продукцію а також активної співпраці з Європейським Союзом (реалізації договору про

Водні об’єкти регіону потребують

поліпшення гідрологічного режиму та санітарного стану

Відсутні комплексні підходи поводження зі сміттям

**4.3. Порівняльні переваги, виклики і ризики Новодмитрівської громади**

**Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей**)

Новодмитрівська громада володіє значною кількістю інвестиційно привабливих земельних ділянок, що у зв’язку із зростанням популярності туризму в Україні та світі, проведенням реформи децентралізації влади сприятиме покращенню умов ведення бізнесу в громаді.

Новодмитрівська громада розміщена на перетині транспортних коридорів. Саме розташування громади в центрі України є порівняльною перевагою у залученні громади до формування та транзиту міжнародних і міжрегіональних потоків товарів та послуг чи використання транспортної доступності у туристичній галузі. Також сприяє цим перевагам і покращення умов ведення бізнесу в країні.

Зростання світового попиту на продовольство, сприятливі природно-кліматичні умови для вирощування сільськогосподарських культур, вдале географічне розташування та транспортне сполучення з великими містами, наявність інвестиційно-привабливих земельних ділянок та об’єктів нерухомості для розвитку бізнесу стимулюватимуть індивідуальну підприємницьку ініціативу, підвищуватимуть експортний потенціал регіону, сприятимуть економічному розвитку громади.

# Виклики

## (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Враховуючи сприятливі природно-кліматичні умови для ведення сільського господарства, громада має змогу послабити ряд негативних тенденцій завдяки зростанню світового попиту на продовольство. Це може стимулювати агровиробників до впровадження інноваційних технологій та посилення співпраці з науковими установами в напрямку проведення досліджень у агропромисловій галузі (зокрема захист рослин, виведення місцевих сортів рослин), а також сприятиме посиленню експортної активності підприємств.

Впровадження інновацій суб`єктами господарювання регіону, розвиток малого та середнього підприємництва дасть змогу вирівняти диспропорції у рівні життя громадян, зменшити відтік кваліфікованих кадрів (оскільки буде більше можливостей для започаткування бізнесу у власному місці проживання), а також покращити інфраструктуру територіальної громади завдяки збільшенню фінансових надходжень і використанню спонсорських коштів.

Можливість доступу територіальної громади до додаткових фінансових ресурсів створює сприятливі умови для розвитку інфраструктури (реконструкція автомобільних доріг, розширення покриття Інтернет та мобільного зв`язку, будівництво та реконструкція об`єктів соціальної інфраструктури та ЖКГ), посилення інституційної та інфраструктурної підтримки підприємництва (зокрема шляхом створення Центрів підтримки підприємництва, проведення конкурсів на отримання грантових коштів), а також для часткового вирішення екологічних проблем (впровадження роздільного збирання ТПВ, заходи з поліпшення гідрологічного режиму та санітарного стану річок).

Зростання популярності туризму в Україні і світі (зокрема зеленого туризму та активного відпочинку) може позитивно вплинути на вирішення проблемних питань соціально-економічного розвитку територій громади шляхом використання туристичного потенціалу регіону. Зокрема, це може стати стимулом для розбудови туристичної інфраструктури, яка б у повній мірі забезпечувала потреби туристів, для започаткування підприємницької діяльності у сфері туризму та розширення діяльності існуючих суб`єктів туристичного бізнесу, а також частково сприяти розбудові інфраструктури громад (зокрема ремонт доріг місцевого значення).

# Ризики

## (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

Технологічний рівень та конкурентоспроможність продукції підприємств можуть погіршуватися через погіршення інвестиційного клімату, в тому числі через слабкі логістичні зв`язки, недостатньо розвинене транспортне сполучення регіону з іншими областями, незадовільний стан доріг. Висока енергоємність підприємств створює додатковий тиск в умовах зростання цін на енергоносії.

Значною проблемою сучасності є несприятлива вікова та соціальна структура населення в сільській місцевості та трудова міграція кваліфікованих кадрів, в т.ч. за кордон. Відтак зменшується частка молоді в загальній структурі населення, підвищується відсоток мігрантів, зокрема молодих фахівців, а також «відплив умів». На рішення молоді виїхати з території громади впливають загальні негативні соціально-економічні тенденції в країні (зростання споживчих цін, висока вартість позичкових коштів, нестабільність курсу національної валюти, поглиблення тіньового сектору економіки), згортання чи неефективність реформ в Україні.

Низький рівень впровадження інновацій простежується на тлі загальних регресивних соціально-економічних процесів у країні, оскільки виробники більш зосереджені на збереженні існуючого прибутку, ніж на інвестуванні у новітні технологічні процеси на власному виробництві, що в свою чергу призводить до низької експортної активності суб`єктів господарювання в громаді, через неможливість якісного конкурування з закордонними товарами. Крім того, втрата кваліфікованих кадрів призводить до послаблення інтелектуального потенціалу громади. Ще один фактор, який негативно позначається на інноваційній активності господарського комплексу регіону – це висока вартість позичкових коштів.

Можливе посилення проблем щодо поводження з відходами, перезавантаження місцевих полігонів ТПВ, локальні екологічні проблеми*,* погіршення гідрологічного режиму та санітарного стану значної кількості водних об’єктів.

Загальні несприятливі соціально-економічні процеси, згортання чи неефективність реформ в Україні, міграція населення поглиблюють і так слабкі сторони регіону такі як: низький рівень застосування геоінформаційних технологій, а також обізнаності населення щодо їх можливостей; низький рівень забезпечення містобудівною документацією на регіональному та місцевому рівні; зношеність об`єктів житлово- комунального господарства та соціальної інфраструктури; слабка інституційна спроможність органів місцевого самоврядування *(штатна укомплектованість, якість підготовки кадрів)*.

Підсилення потребує і туристична галузь, оскільки в громаді тільки два сучасні туристичні об’єкти, але із недостатнім комплексом забезпечення потреб туристів.

# 4.4. Сценарії розвитку Новодмитрівської громади до 2027 року

## Основний сценарій соціально-економічного розвитку Новодмитрівської громади

**Базові сценарні припущення:**

*Загальнодержавний рівень*

1.Економічна рецесія в 2020-2021 роках у зв’язку з пандемією коронавірусу.

2.Навчання нових чиновників на всіх рівнях державної владної вертикалі.

3.Продовжуються децентралізаційні процеси.

4.Зберігається тенденція останніх років у напрямку зміщення акцентів на користь інвестиційної компоненти на тлі продовження процесів підвищення споживчої активності населення.

5.Впроваджуються реформи, однак має місце недостатня комплексність у проведенні та узгодженні податкової, бюджетної, митної, економічної політики.

6.Відбувається розширення зовнішньоекономічних зв’язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Америки, Азії та Африки (зокрема Індією, Китаєм, Єгиптом тощо) на фоні стабілізації ситуації на сході країни.

7.На макрорівні заходи із детінізації недостатньо комплексні, як наслідок - відбувається повільне переведення бізнесу в легальне поле.

8.Покращення інвестиційного клімату, дерегуляція і розвиток підприємництва.

9.Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів.

10.Помірне реформування у соціальній сфері (освіта, охорона здоров’я) в межах наявних ресурсів.

11.Активізація боротьби з корупцією.

12.Пріоритетний розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації шляхом удосконалення державної аграрної політики, фінансового та інформаційного забезпечення фермерських господарств.

13.Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування державного значення за основними маршрутами, в першу чергу за напрямами міжнародних і національних транспортних коридорів, на підходах до великих міст, дорогах з найвищою інтенсивністю руху з метою більш широкого використання логістичного потенціалу України.

*Рівень громади*

1.Відбудеться падіння економічних показників у зв’язку з пандемією коронавірусу із поступовим поверненням до рівня 2019 року в 2021-2022 роках.

2.Місцева влада визначила і підтримує стратегічні напрямки розвитку громади з урахуванням впливу негативних процесів в світовій і вітчизняній економіці.

3.Процес децентралізації вийде на завершальну фазу.

4.У зв’язку із відновленням доріг загального користування посиляться логістичні зв’язки громади із сусідніми територіями.

5.Створення державою передумов для розвитку малого бізнесу, підприємництва, фермерських і кооперативних господарств забезпечать додаткові робочі місця на селі і дозволяють покращити там умови проживання.

6.Міграційні тенденції зберігаються на поточному рівні, але намічається тенденція до зниження відтоку населення, зокрема– і через заборону на міграцію внаслідок пандемії.

7.Помірне зростання зацікавленості іноземних інвесторів до регіону.

Сильний вплив на розвиток матиме світова рецесія та пандемія коронавірусу. Це призводитиме як до «вимивання» частини коштів з масштабних інфраструктурних проектів, так і до зниження попиту на продукцію, яку виробляють як для експорту, так і для внутрішнього споживання. Посилюватиметься тиск на ринок праці, спочатку – через притік трудових мігрантів, які повернулися з-за кордону, а потім – через їх зворотній відтік внаслідок відкриття кордонів.

Територіальна громада, завдяки нарощуванню сільськогосподарського виробництва і початку впровадження процесів з переробки, забезпечить прискорений розвиток експорту. Додатковим фактором притоку валюти залишатиметься надходження переказів трудових мігрантів.

Чисельність населення громади скорочуватиметься повільними темпами.

Подальше покращення соціально-економічного середовища в Новодмитрівській громаді відбуватиметься повільно, зокрема і внаслідок впливу наступних факторів:

* скорочення кількості малих та середніх підприємств;
* перехід тимчасової трудової міграції у безповоротну форму, тобто еміграція;
* перехід короткострокової трудової міграції у довгострокову форму.

Дефіцит працівників сприятиме зростанню вартості праці. Обмежена пропозиція робочої сили та зростання її вартості може стати однією з перешкод при залученні інвестицій в громаду.

Націленість місцевої влади на завершення реформи децентралізації сприятиме підвищенню рівня фінансової забезпеченості місцевого органу виконавчої влади та органу місцевого самоврядування. У випадку, якщо ТГ буде працювати у напрямку зростання економічної самодостатності, самоорганізації, активізації громадської позиції, вдасться пригальмувати темпи виїзду населення з громади.

Остаточне відкриття ринку землі у 2024 році дасть поштовх для економічного зростання не лише аграрного сектору, але й розвитку всієї соціально-економічної сфери громади.

Триватиме розвиток галузей інфраструктури, насамперед транспортної та енергетичної, що супроводжуватиметься залученням інвестицій у ці галузі.

Територіально найбільшим адміністративним та економічним вузлом буде населений пункт Нова Дмитрівка. Зважаючи на концентрацію людських ресурсів, у цьому населеному пункті розвиватиметься торгівля, сфера послуг (транспортні перевезення, громадське харчування, освіта, охорона здоров’я та переробка).

Реалізація розпочатих програм підтримки сільських територій разом з формуванням територіальних громад та ремонтом доріг, частково забезпечать подолання диспропорцій у соціально-економічному розвитку територій громади. Основними точками росту, що даватимуть ефект для сільських населених пунктів впродовж часу реалізації Стратегії, будуть: аграрний бізнес, малий бізнес, кооператорство і фермерство.. Проте крім цього буде сформовано підвалини для формування переробних і туристичних кластерів, що дозволить забезпечити місцевих жителів робочими місцями.

Важливим завданням за умови базового сценарію є запуск роботи по залученню інвестицій у будівництво рекреаційних комплексів в сільській місцевості, поновлення історико-культурних пам’яток та рекреаційно-туристичних закладів.

Реалізація потенціалу транспортно-географічного положення громади відбуватиметься шляхом розвитку інфраструктури (транспортної, складської, логістичної) у рамках міжнародних транспортних коридорів.

Продовжаться помірні реформи у сферах охорони здоров’я, освіти. Розпочаті структурні, інвестиційні та інноваційні реформи дозволять створити імпульси для подальшого сталого розвитку.

## Інерційний сценарій соціально-економічного розвитку

## Новодмитрівської громади

**Базові сценарні припущення:**

*Загальнодержавний рівень*

1.Наслідки пандемії коронавірусу призведуть до рецесії світової економіки та значного сповільнення економічної активності в Україні. Економічна криза матиме надсерйозний вплив на вітчизняну економіку: інфляція вимірюватиметься двозначним значенням, безробіття становитиме 10-12%.

2.Відбувається уповільнення перетворень, можливі напрямки розвитку економіки не реалізовуватимуться.

3.Падіння цін на світових енергетичних ринках не позначається на вітчизняній економіці.

4.Заходи економічної політики характеризуються недостатньою системністю.

*Рівень громади:*

1.Темпи росту експорту продукції, виробленої в громаді, знижуються; експорт забезпечується майже винятково продукцією АПК.

2.Наслідки пандемії коронавірусу призведуть до збільшення безробіття та посилення міграції за кордон робочої сили.

3.Відбувається подальше погіршення ситуації з водопостачанням населених пунктів, відмічається пересихання та/або замулення окремих водних джерел.

4.Відсутність сівозміни призводить до виснаження земель на території громади і погіршення родючості; урожайність або знижується, або підтримується завдяки збільшенню внесення хімічних добрив, що призводить до погіршення загальної екологічної ситуації.

5.Інтенсифікація міграційних процесів з громади, спостерігається перевищення показників смертності над народжуваністю.

6.Модернізація промислового виробництва майже не відбувається.

Падіння економіки призведе до зниження рівня життя населення. В середньостроковій перспективі почнеться розбалансування всієї соціально-економічної системи.

Подальший розвиток військового конфлікту на сході України обмежить притік інвестицій в економіку і стримуватиме її модернізаційний розвиток. Наростаюче відставання наукової та технологічної складової промислової і пов’язаних з нею сфер, за одночасного випереджаючого зростання соціальних стандартів, обумовлять погіршення економічної ситуації та посилення міграційних процесів із громади. Основні втрати громада понесе серед активної частини населення та висококваліфікованих працівників.

Депопуляція торкатиметься в першу чергу сільських населених пунктів, де відсутня якісна інфраструктура та сфера прикладання праці. У громаді відбудеться суттєве підвищення рівня демографічного навантаження на населення працездатного віку. Проте підвищення пенсійного навантаження на бюджет буде загальнодержавним трендом загалом. Водночас безповоротна міграція з громади призведе до скорочення обсягів грошових трансфертів «заробітчан», як наслідок - знижуватиметься споживчий попит.

Низький варіант демографічного прогнозу для Новодмитрівської громади передбачає поступове скорочення чисельності населення з темпом від 0,4% до 0,6% в рік. Відтак, можлива очікувана чисельність населення Новодмитрівської громади на кінець 2027 року – 9500 осіб.

Інерційний сценарій передбачає уповільнення адміністративно-територіальної реформи.

Незавершеність децентралізаційної реформи слугуватиме додатковим аргументом для посилення міграційних потоків з сільських громад в міста (в тому числі в інші області) та за кордон.

За умови інерційного сценарію нерезультативними будуть точкові заходи розвитку населених пунктів громади, що реалізуються виключно на місцевому рівні і не матимуть загальнодержавної підтримки. За таких умов необхідно мати на увазі, що позитивні ефекти для сільських територій можуть дати спрямування до них додаткових потоків туристів та скорочення часу добирання місцевих жителів до робочих місць (за умови їх наявності принаймні у районних центрах). Обидві задачі вирішуються покращенням транспортної інфраструктури, ремонтом дорожнього покриття та будівництвом доріг. Проте ці рішення видаються малоймовірними через обмежений фінансовий ресурс.

Сфера туризму і рекреації стане незатребуваною через відсутність фінансової можливості в місцевого населення і втратою інтересу до України з боку іноземних туристів. Функціонування сектору відбуватиметься за рахунок часткової подальшої реалізації потенціалу історичних місць та культурної спадщини, сільського зеленого туризму.

Питома вага сільськогосподарського сектору у громаді дещо зросте в перші 3-5 років за рахунок передачі в оренду земель за межами населених пунктів.

Остаточне відкриття ринку землі у 2024 році може посилити існуючі великі земельні монополії агрохолдингів, що в свою чергу може чинити тиск на подальший розвиток сільських територій.

Обсяги торгівлі скорочуватимуться повільно, а за окремими галузями навіть можуть нарощуватися. В середньостроковій перспективі існує загроза скорочення обсягів сільськогосподарського виробництва в силу зниження якості продукції та/або урожайності..

Якщо за таких умов місцева влада зосереджуватиме основну увагу на вирішенні поточних проблем та на підтримуючих заходах, не концентруючись на стратегічних напрямах та перспективних цілях, буде втрачена можливість запустити реалізацію потенціалу «точок росту» територіальної громади.

Загрозливим є поєднання описаної економічної політики та підвищення загальної байдужості населення. Це перешкоджатиме формуванню умов для розвитку господарства регіону і започаткуванню приватних ініціатив.

Інноваційні процеси у промисловості протікатимуть в основному за рахунок власних сил і коштів підприємств, в першу чергу тих, що мають іноземного інвестора, який і буде джерелом інновацій.

Бізнес надалі буде орієнтований на короткостроковий ефект і високу рентабельність у сервісно-торгівельних сферах.

За умов виникнення ознак інерційного сценарію, основна увага органів влади у громаді повинна бути спрямована на максимальну концентрацію зусиль у бік запуску визначених напрямків місцевої економіки. Тіньова економіка зберігається на високому рівні.

## Оптимістичний сценарій соціально-економічного розвитку Новодмитрівської громади

**Базові сценарні припущення:**

*Загальнодержавний рівень*

1.Економіка держави виявиться досить стійкою до впливу світової кризи: вже в 2021 році розпочнеться суттєве зростання, а з 2022 року траєкторія росту буде вищою за ту, яка намітилася в 2015-2019 роках.

2.Вітчизняні еліти об’єднаються перед загрозою економічної кризи та пандемії коронавірусу і зможуть спільно протистояти внутрішнім економічним і соціальним проблемам.

3.Системні економічні реформи спрямовані на структурні трансформації.

4.Завершення законодавчого визначення децентралізаційної реформи.

5.Вдало реалізується політика детінізації економіки та боротьби з корупцією.

6.Максимальне наближення українського законодавства до законодавства ЄС до 2025 року.

7.Економіка України набуває ознак сталого розвитку.

8.Конфлікт на сході України завершено. Окремі території Донецької та Луганської області і Крим повернуто до складу України.

9.Висока суспільна активність і підтримка дій влади суспільством.

*Регіональний рівень*

1.Пандемія коронавірусу відступить через 5–6 місяців. Місцеві еліти об’єднаються перед загрозою економічної кризи і зможуть спільно протистояти внутрішнім економічним і соціальним проблемам.

2.Зменшення масштабів міграції з регіону.

3.Проводиться регіональна політика активізації інвестиційних потоків в громаду.

4.Стале зростання інтересу іноземних інвесторів до регіону.

5.Покращення екологічної ситуації шляхом вирішення окремих екологічних проблем і зменшення негативного впливу на природу великих підприємств та крупних агрохолдингів.

6.Вихід з «тіні» суб’єктів малого та середнього бізнесу.

Настання оптимістичного сценарію можливе за умови поєднання комплексних економічних реформ у країні з максимальною підтримкою влади суспільством. Відбувається детінізація економіки до рівня 20-25% ВВП через поліпшення бізнес-клімату та формування інституційного середовища, для якого тіньова економіка стала б неефективною.

Реалізація оптимістичного сценарію на території громади потребує синхронізації системної загальнодержавної економічної політики із місцевою політикою залучення інвестицій: розробка, пропагування та реалізація інвестиційних та інвестиційно- інноваційних проектів. Підвищення кількості реалізованих інвестиційних проектів зможе дати вагомий ефект для території громади.

Покращення соціально-економічної ситуації в країні стабілізує масштаби довгострокової трудової міграції та знизить короткострокову міграцію. Очікується повернення частини мігрантів в громаду.

Активізація законодавчої підтримки реформи місцевого самоврядування та поглиблення децентралізації дасть достатньо повноважень та ресурсів громаді для забезпечення комфортного і благополучного життя людей. Покращення соціальної інфраструктури у громаді додатково сприятиме зниженню міграційної активності населення. Водночас, населені пункти із низькою ресурсною спроможністю, слабкою діловою активністю та слабким організаційним потенціалом все одно зазнаватимуть демографічних втрат.

Сільське господарство орієнтується на комплексне задоволення потреб регіону. Якість продукції дає можливість активно представляти громаду на міжнародних ринках, розширюється сектор екологічно чистої продукції та іміджевої продукції, асоційованої з туризмом. Вагомий ефект може дати посилення зв’язку сільського господарства і переробної промисловості, що забезпечить підвищення доданої вартості кінцевої продукції.

Старт земельної реформи з 2021 року в частині продажу земельних ділянок до 100 га приватної власності позитивно вплине на розвиток підприємництва, а остаточне відкриття земельного ринку з 2024 року дозволить розвивати всю соціально-економічну сферу громади.

Закладуться засади для формування лісопромислового кластеру на основі глибокої переробки деревини і підвищення доданої вартості продукції.

Впровадження концепції поводження з твердими побутовими відходами підвищить туристичну привабливість краю.

При реалізації сценарію сильні фактори регіону підсилюватимуть його транспортно-комунікаційні можливості через формування логістичної, складської, транспортної інфраструктури вздовж проходження міжнародних коридорів.

Отже, завдяки притоку інвестицій та покращенню бізнес-клімату, відбувається переорієнтація бізнесу на довгостроковий результат, технологічне оновлення, впровадження інноваційних рішень. Ці ефекти підсилюються детінізацією економіки та сприятимуть розвитку фінансових ринків. За умов виникнення ознак оптимістичного сценарію органу влади в громаді варто проявити ініціативу та організаційні зусилля в напрямі промоції громади, залучення інвестицій та підвищення інвестиційної активності вже наявних підприємств та створення умов для розвитку креативної економіки.

# СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ НОВОДМИТРІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

Соціально-економічний аналіз розвитку громади показує, що незважаючи на існуючий економічний потенціал громади, за окремими показниками соціальної та економічної сфери, які суттєво впливають на якість життя громадян, ситуація в громаді повною мірою не задовольняє місцевих жителів. Відтак, оскільки головним об‘єктом спрямування стратегічних зусиль регіонального розвитку є людина і якість її життя *(наближення її до європейського рівня)*, робочою групою в процесі обговорення було ухвалено рішення сформувати наступне стратегічне бачення розвитку громади до 2027 року:

# Стратегічне бачення розвитку:

***Новодмитрівська громада – центр продовольчої безпеки Черкащини, з високотехнологічним виробництвом, інноваційними підприємствами, сучасною інфраструктурою та високоосвіченими людьми. Осередок розвитку креативної економіки. Регіон рівних можливостей, комфортний для проживання, де кожен хоче і має можливість працювати, відпочивати, творити майбутнє.***

Обрані на підставі аналізу стратегічні цілі – спосіб досягнення стратегічного бачення. Їх визначення обумовлено, з одного боку, повноваженнями учасників підготовки і впровадження Стратегії, з іншого боку – наявністю інструментів впливу.

## Стратегічне бачення досягатиметься через впровадження стратегічних цілей:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1** | **Стратегічна ціль 2** | **Стратегічна ціль 3** |
| **ЕКОНОМІКА:**  **високотехнологічна, продуктивна,**  **експортоорієнтована** | **ЛЮДИ: професійні, адаптивні, згуртовані** | **ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ:**  **екологія, безпека, інфраструктура** |
| **Інноваційні агротехнології, глибока переробка сільськогосподарської продукції** | | |

Обрані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему операційних цілей та завдань.

*Реалізація Стратегії розвитку громади має допомогти перетворити її економіку на більш конкурентоспроможну за рахунок притоку як прямих іноземних, так і внутрішніх інвестицій у перспективні сектори, стимулюванню розвитку підприємництва, розвитку людського капіталу, що в кінцевому результаті матиме позитивний вплив на підвищення експортного потенціалу місцевих виробників та освоєння нових ринків збуту продукції.*

# СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі** | **Операційні цілі** | **Завдання** |
| Стратегічна ціль 1  **ЕКОНОМІКА:**  високотехнологічна, продуктивна, експортоорієнтована | 1.1. Розвиток  підприємницьких ініціатив та бізнесу | 1.1.1. Посилення розвиткового  потенціалу суб’єктів підприємницької діяльності із забезпеченням рівних  можливостей для чоловіків та жінок |
|  |  | 1.1.2. Створення інструментів та  механізмів підтримки підприємницької діяльності, в т.ч. фінансової |
|  |  | 1.1.3. Підтримка та розвиток виробництва нішевої продукції в сегменті малого і середнього агробізнесу |
|  |  |
|  | 1.2. Інтернаціоналізація бізнесу | 1.2.1. Розвиток експортного потенціалу |
|  |  | 1.2.2. Розвиток інфраструктури залучення інвестицій |
|  |  | 1.2.3. Розвиток інструментів та механізмів залучення інвестицій |
|  | 1.3. Маркетинг і брендинг території | 1.3.1. Формування позитивного іміджу регіону |
|  |  | 1.3.3. Популяризація місцевого продукту |
|  |  |
|  | 1.4. Розвиток інноваційного сектору в економіці громади | 1.4.1. Формування інституційних умов для розвитку інноваційної інфраструктури |
|  |  | 1.4.3. Створення стимулів та інструментів розвитку науково-інноваційного співробітництва з сектором місцевої економіки |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SMART-спеціалізація**  **регіону С.1**  Інноваційні агротехнології, глибока переробка сільськогосподарської продукції, висока якість продуктів харчування | С.1.1. Технології переробки сільськогосподарської продукції | С.1.1.1. Стимулювання співробітництва та партнерства місцевого бізнесу і науки в сфері технологій переробки сільськогосподарської продукції |
| С.1.1.2.Інтеграція досліджень та інновацій в технології переробки сільськогосподарської продукції |
|  | С.1.2. Технології просування сільськогосподарської продукції | С.1.2.1. Стимулювання співробітництва та партнерства науки і бізнесу регіону в сфері технологій просування продуктів переробки сільськогосподарського походження |
|  |  | С.1.2.2. Інтеграція досліджень та інновацій в технології просування сільськогосподарської продукції |
|  | С.1.3. Якість та безпека харчових продуктів | С.1.3.1. Стимулювання  співробітництва та партнерства науки і бізнесу регіону в харчових технологіях |
|  |  | С.1.3.2. Інтеграція досліджень та |
|  |  | інновацій в харчові технології заради |
|  |  | високої якості та безпеки продуктів |
|  |  | харчування |
| **SMART-спеціалізація**  **регіону С.2**  Розвиток ІТ-галузі та інформаційно- комунікаційних технологій | С.2.1. Інновації інформаційно- комунікаційних технологій в секторі місцевої економіки | С.2.1.1. Стимулювання розробки програмного забезпечення для автоматизації процесів місцевої економіки |
| Стратегічна ціль 2  **ЛЮДИ:** професійні, адаптивні, згуртовані | 2.1. Висока якість управлінських кадрів | 2.1.1. Формування ефективної системи управління місцевим розвитком |
| 2.1.2. Підвищення професійних якостей місцевих управлінців |
| 2.2. Якісна система освіти | 2.2.1. Впровадження інноваційних технологій навчання в початкову та середню школи |
| 2.2.2. Посилення кадрового  потенціалу надавачів освітніх послуг |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | 2.2.3. Сприяння економічній активності та створення нових можливостей для розвитку і  самореалізації населення громади незалежно від статі, віку та місця проживання |
| 2.3. Ефективна система охорони здоров’я | 2.3.1. Підвищення кваліфікації медичного персоналу |
| 2.3.2. Популяризація здорового способу життя населення |
| 2.3.3. Впровадження новітніх практик і технологій профілактики найбільш поширених захворювань |
| 2.4. Посилення  регіональної згуртованості та взаємодії | 2.4.1. Створення можливостей для співробітництва у сфері освіти, культури, історичних та  культурологічних досліджень |
| 2.4.2. Стимулювання співробітництва місцевих громад |
| 2.4.3. Заохочення мешканців громади до участі у вирішенні питань місцевого розвитку |
| 2.4.4. Посилення спроможності інститутів громадянського суспільства |
| 2.4.5. Розвиток та підтримка молодіжних розвиткових, спортивних та культурних ініціатив |
| 2.4.6. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб |
| Стратегічна ціль 3  **ВИСОКА ЯКІСТЬ**  **ЖИТТЯ:** екологія, безпека, інфраструктура | 3.1. Екологічна безпека та збереження довкілля | 3.1.1. Впровадження комплексних систем моніторингу стану довкілля |
| 3.1.2. Запровадження сучасних механізмів поводження з відходами |
| 3.1.3. Розвиток природно-заповідного фонду, збереження біологічного та ландшафтного різноманіття |
| 3.1.4. Покращення стану водних об’єктів |
| 3.2. Безпека населення та територій | 3.2.1. Підвищення спроможності регіону попереджувати, реагувати та ліквідовувати наслідки надзвичайних ситуацій |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | 3.2.2. Запровадження сучасних систем оповіщення та систем безпеки населення |
| 3.3. Розвиток і модернізація інфраструктури | 3.3.1. Підвищення транспортної доступності, розвиток логістичного потенціалу громади |
| 3.3.2. Розвиток цифрової інфраструктури |
| 3.3.3. Розвиток і модернізація соціальної інфраструктури |
| 3.3.4. Формування інклюзивно- орієнтованого простору та рівних можливостей |
| 3.3.5. Розвиток туристичної інфраструктури, в т.ч. інклюзивно- орієнтованої |
| 3.3.6. Розвиток центру надання адміністративних послуг при органі місцевого самоврядування |
| 3.4. Просторовий розвиток та цифрова трансформація громади | 3.4.1. Впровадження сучасних стандартів управління розвитком територій громад |
| 3.4.2.Впровадження електронних інструментів відкритості влади та прозорості використання ресурсів громад |
| 3.4.3. Впровадження цифрових технологій |

* 1. **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЕКОНОМІКА: ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНА, ПРОДУКТИВНА, ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНА**

Стратегічна ціль «ЕКОНОМІКА: високотехнологічна, продуктивна, експортоорієнтована» є стратегічною ціллю, яка спрямована на розвиток підприємництва, забезпечення сприятливих умов для залучення інвестицій та розвитку експортної діяльності, впровадження інновацій та посилення співпраці наукового сектору та економіки регіону, промоцію громади.

Досягнення стратегічної цілі передбачається через реалізацію 4 операційних цілей:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Операційна ціль 1.1** | **Операційна ціль 1.2** | **Операційна ціль 1.3** | **Операційна ціль 1.4** |
| Розвиток  підприємницьких ініціатив та бізнесу | Інтернаціоналізація бізнесу | Маркетинг і брендинг територій | Розвиток інноваційного сектору в економіці громади |

Очікується, що реалізація стратегічної цілі 1 у довгостроковій перспективі призведе до таких результатів:

* залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій у місцеву економіку;
* розвинений бізнес;
* створення нових робочих місць;
* розширення експортних можливостей та відкриття нових ринків збуту;
* підвищення популярності місцевих брендів та продуктів;
* посилення співпраці наукових установ та сектору економіки у сфері інновацій;
* підвищення фінансової спроможності територіальної громади;
* підвищення доходів населення.

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1. Розвиток підприємницьких ініціатив та бізнесу

Важливим фактором економічного зростання громади є розвиток підприємництва як індикатор рівня господарської активності жителів регіону, з одного боку, та оцінка підприємницького клімату в громаді, – з іншого.

Бізнес формує конкурентне середовище, створює робочі місця, забезпечує зайнятість та самозайнятість населення, підтримує розвиток місцевих господарств і ринків, забезпечує податкові надходження до місцевого бюджету.

В той же час, наразі в громаді недостатньо розвинена інфраструктура підтримки підприємництва. Суб’єкти бізнесу мають дуже обмежений доступ до фінансових ресурсів, потрібних для ведення бізнесу. Крім того, проблемою є брак необхідних знань та навичок для започаткування та ведення бізнесу.

Для досягнення поставленої операційної цілі в громаді передбачається посилення розвиткового потенціалу суб`єктів підприємницької діяльності шляхом проведення відповідних освітніх заходів, створення інструментів та механізмів підтримки підприємницької діяльності, а також підтримку та розвиток виробництва нішевої продукції в сегменті малого і середнього агробізнесу.

# Очікувані результати:

* збільшення кількості суб`єктів бізнесу;
* розширення мережі об’єктів інфраструктури підтримки підприємництва;
* підвищення якості продукції, виробленої в секторі бізнесу
* збільшення кількості працівників суб`єктів бізнесу;
* збільшення надходжень до місцевого бюджету від діяльності суб’єктів бізнесу.

# Індикатори:

* динаміка кількості малих та середніх підприємств на 10 тис. населення;
* частка малих і середніх підприємств у обсягах реалізованої продукції *(товарів, послуг)*;
* чисельність зайнятих в секторі малого та середнього бізнесу *(включаючи фізичних осіб-підприємців)*;
* кількість підприємств МСБ, сертифікованих за стандартами ISO;
* динаміка надходжень до зведеного бюджету від суб’єктів малого бізнесу;
* кількість діючих об’єктів інфраструктури підтримки підприємництва.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 1.1.1. Посилення розвиткового потенціалу суб’єктів підприємницької діяльності із забезпеченням рівних можливостей для чоловіків та жінок | * Проведення навчальних курсів для бізнесу, а також тих, хто вирішив відкрити власну справу * Освітні заходи в сфері податкової та фінансової грамотності * Проведення економічних тематичних форумів * Освітні заходи в сфері залучення інвестицій для бізнесу * Навчання у сфері стандартизації, сертифікації, захисту інтелектуальної власності, персональних даних |
| 1.1.2. Створення інструментів та механізмів підтримки підприємницької діяльності, в т.ч. фінансової | * Створення бізнес-інкубатора * Запуск програми з розвитку інституційної, організаційної, маркетингової, фінансової та іншої підтримки підприємництва * Облаштування та запуск сучасної інфраструктури підтримки підприємництва в громаді |

|  |  |
| --- | --- |
| 1.1.3. Підтримка та розвиток виробництва нішевої продукції в сегменті малого і середнього агробізнесу | * Підтримка та розвиток сімейних ферм, виробництв нішевої агропродукції * Місцеві програми підтримки виробництва нішевої продукції в сегменті малого і середнього агробізнесу * Розвиток та популяризація органічного сільськогосподарського виробництва * Розбудова сучасної інфраструктури з виробництва, зберігання, переробки та пакування нішевої   продукції в сегменті малого і середнього агробізнесу   * Підтримка і розвиток вирощування   сільськогосподарської продукції в закритому грунті, в т.ч. в тепличних комплексах |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2. Інтернаціоналізація бізнесу

Інвестиційна діяльність є одним з основних інструментів розвитку економіки, впровадження новітніх технологій та передового досвіду в громаді. Це, в свою чергу створює передумови для впровадження інноваційних технологічних процесів і випуску нових видів продукції, і, як наслідок, – підвищення загальної конкурентоспроможності економіки громади.

Ступінь зношеності основних фондів підприємств громади є дуже високим. Тому для оновлення основних засобів підприємств необхідні капітальні інвестиції. Головним джерелом фінансування капітальних інвестицій залишаються власні кошти підприємств та організацій.

Важливою складовою підприємницької діяльності, яка значною мірою свідчить про успішність підприємств, є експортна діяльність. Основу товарної структури експорту складали продукти рослинного походження.

Основними країнами, до яких експортувалась продукція громади у 2020 році, були Китай, Казахстан, Індія, Саудівська Аравія, Індонезія, Іран, Румунія, Німеччина.

На території громади є господарські комплекси колишніх колективних господарств, що можуть стати майданчиками для створення нових виробництв з технічним та технологічним оновленням виробничих циклів.

У той же час, слід звернути увагу на ряд негативних чинників, що стримують надходження інвестицій у громаду. Насамперед, це нестабільна та недосконала нормативно-правова база, низький рівень захисту інвестицій, обмеженість та висока вартість кредитних ресурсів, корупційні та курсові ризики, відсутність дієвої системи інвестиційного супроводу, обтяжлива податкова система.

Зазначені вище чинники, а також недостатній рівень економічного і інноваційного розвитку громади та тенденції з загострення загальної конкуренції за інвестиційні ресурси диктують необхідність підвищувати інвестиційну привабливість громади, координації зусиль з інвестиційної промоції громади, підготовки привабливих інвестиційних пропозицій, системного підходу в підтримці визначених пріоритетних сфер розвитку громади.

З метою розвитку експорту та підтримки залучення інвестицій в економіку громади, в рамках даної операційної цілі передбачено створення презентацій економічного потенціалу громади, підтримка участі бізнесу у виставкових заходах, розвиток інфраструктури, інструментів та механізмів залучення інвестицій.

# Очікувані результати:

* підвищення рівня інвестиційної привабливості громади;
* систематизація діяльності із залучення інвестицій в громаду;
* розвиток інвестиційної інфраструктури в громаді;
* підготовка привабливих інвестиційних продуктів;
* зростання обсягів експорту, підвищення експортної активності підприємств;
* стимулювання розміщення нових підприємств в громаді;
* створення нових робочих місць.

# Індикатори

* кількість реалізованих інвестиційних проектів або створених нових підприємств;
* динаміка обсягів капітальних інвестицій;
* динаміка обсягів прямих іноземних інвестицій;
* динаміка обсягів прямих іноземних інвестицій на одну особу;
* збільшення кількості країн-інвесторів;
* зростання обсягів експорту;
* збереження позитивного сальдо зовнішньоекономічної діяльності;

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 1.2.1. Розвиток експортного потенціалу | * Створення презентацій економічного потенціалу громади * Підтримка участі бізнесу у виставкових заходах * Проведення школи експортера |
| 1.2.2. Розвиток інфраструктури залучення інвестицій | * Модернізація інвестиційного порталу |
| 1.2.3. Розвиток інструментів та механізмів залучення інвестицій | * Розробка інвестиційного паспорту громади |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3. Маркетинг і брендинг території громади

Перешкодою для зростання доходів населення громади, збільшення надходжень до місцевого бюджету та залучення інвестицій у громаду є недостатній рівень промоції території на всеукраїнському та місцевому рівні. Зокрема, це стосується просування продукції місцевих товаровиробників.

В рамках даної операційної цілі передбачені заходи з формування позитивного іміджу громади, що включає в себе просування бренду території, участь у виставках, створення промороликів про громаду, створення інвестиційного порталу регіону, проведення тематичних форумів. Також передбачено створення та просування місцевих брендів на рівні окремих територіальних громад регіону.

# Очікувані результати:

* + формування позитивного іміджу громади;
  + зростання попиту на продукцію місцевих товаровиробників;
  + маркетинг туристичного потенціалу громади;
  + зростання туристичного потоку в громаду.

# Індикатори

* + збільшення кількості виготовленої промопродукції;
  + створення інвестиційного порталу громади;
  + кількість проведених заходів з просування місцевого продукту;
  + збільшення кількості туристів на рік;
  + збільшення кількості публікацій в ЗМІ, що мають на меті промоцію громади.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 1.3.1 Формування позитивного іміджу громади | * Маркетингові дослідження трудового, інфраструктурного, технологічного, інноваційного, інституційного потенціалу громади * Кампанії з привернення уваги до можливостей громади (просування бренду громади, створення інвестиційного порталу регіону) * Позиціонування громади на національному та міжнародному рівнях (проведення тематичних форумів, участь у виставках) * Застосування маркетингових комунікацій в   просуванні конкурентних переваг громади (створення промороликів про громаду)   * Оцінка іміджевої складової місцевого розвитку * Виявлення проблем формування позитивного іміджу громади |
| 1.3.2 Створення та просування місцевих брендів | * Реалізація маркетингових стратегій * Інформаційно-маркетингові продукти * Розвиток системи маркетингових комунікацій * Залучення місцевого бізнесу до процесу формування та запуску брендів |
| 1.3.3. Популяризація місцевого продукту | * Підтримка й розвиток кампаній з просування місцевої продукції * Створення та систематизація баз даних місцевих виробників товарів та послуг * Інформаційні кампанії з просування місцевих товарів та послуг |

# SMART-СПЕЦІАІЛІЗАЦІЯ ГРОМАДИ С.1: ІННОВАЦІЙНІ АГРОТЕХНОЛОГІЇ, ГЛИБОКА ПЕРЕРОБКА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ, ВИСОКА ЯКІСТЬ ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ

Досягнення даного напряму SMART-спеціалізації передбачається через реалізацію 3 операційних цілей:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Операційна ціль С.1.1** | **Операційна ціль С.1.2** | **Операційна ціль С.1.3** |
| Технології переробки сільськогосподарської продукції | Технології просуванння сільськогосподарської продукції | Якість та безпека харчових продуктів |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ С.1.1. Технології переробки сільськогосподарської продукції

Виробництво сільськогосподарської продукції є одним із найбільш важливих напрямків діяльності суб’єктів господарювання громади.

В громаді наявна потужна база для виробництва сільськогосподарської продукції.

В той же час, проблемою є те, що товарна структура експорту є малоефективною та сировинною.

Стимулювання глибокої переробки продукції в громаді дозволить суттєво поліпшити товарну структуру експорту, збільшити обсяг експортної валютної виручки, збільшити рівень доходів мешканців громади та обсяг сплачених податків суб’єктами господарювання.

Поліпшення технологій глибокої переробки сільськогосподарської продукції можливо здійснити лише за умови ефективного співробітництва та партнерства місцевого бізнесу і науки.

Дана операційна ціль буде спрямована на стимулювання співробітництва та партнерства місцевого бізнесу і науки, а також інтеграцію досліджень та інновацій в технології глибокої переробки сільськогосподарської продукції.

# Очікувані результати:

* посилення співробітництва бізнесу і науки в сфері глибокої переробки сільськогосподарської продукції;
* посилення ролі бізнесу в життєдіяльності наукових та освітніх установ;
* розробка та реалізація партнерських проектів бізнесу та науки у сфері глибокої переробки сільськогосподарської продукції.

# Індикатори:

* динаміка кількості наукових лабораторій;
* чисельність науковців та дослідників в сфері глибокої переробки сільськогосподарської продукції;
* обсяг грантів від бізнесу на дослідження та розробки в сфері глибокої переробки сільськогосподарської продукції;
* перелік нових інноваційних технологій (отримання патентів) переробки сільськогосподарської продукції;
* кількість розроблених та реалізованих партнерських проектів бізнесу й науки в сфері глибокої переробки сільськогосподарської продукції.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| С.1.1.1. Стимулювання співробітництва та  партнерства місцевого бізнесу і науки в сфері технологій переробки  сільськогосподарської продукції | * Створення наукових лабораторій * Проведення наукових конкурсів для науковців та дослідників * Створення умов до залучення ресурсів в сферу досліджень та розробок, в т.ч. через фонди співфінансування, інвестиційні фонди тощо * Розробка інноваційних технологій |
| С.1.1.2. Інтеграція досліджень та інновацій в технології переробки сільськогосподарської продукції | * Створення експериментальних виробництв * Запровадження новітніх технологій на діючих виробничих підприємствах * Збільшення виробництва продукції глибокої переробки та високої доданої вартості * Створення безвідходних виробництв |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ С.1.2. Технології просування сільськогосподарської продукції

В громаді має місце потужна база для виробництва сільськогосподарської продукції. Проте на сьогодні ще важливішим питанням для суб’єктів господарювання, окрім виробництва, є ще й питання реалізації, або просування, як на внутрішніх, так і на зовнішніх ринках збуту.

В цьому аспекті на перший план виходять питання ефективного менеджменту управління виробництвом та переробкою сільськогосподарської продукції, логістики, розробки сучасних маркетингових стратегій, технології та інструментів просування такої продукції, технології дизайну, брендування, екологічності. Зокрема зростає роль комунікування виробників зі споживачами, в т. ч. і за рахунок сучасних онлайн- інструментів.

Дана операційна ціль буде спрямована на стимулювання співробітництва та партнерства науки і бізнесу регіону в сфері технологій просування продуктів переробки сільськогосподарського походження, а також інтеграцію досліджень та інновацій в технології просування сільськогосподарської продукції.

# Очікувані результати:

* + утворення координаційних платформ просування продуктів переробки сільськогосподарського походження;
  + посилення співробітництва бізнесу і науки в сфері просування сільськогосподарської продукції, посилення ролі бізнесу в життєдіяльності наукових та освітніх установ;
  + активізація наукової діяльності з питань розробки нових інноваційних технологій просування сільськогосподарської продукції.

# Індикатори:

* + кількість наукових центрів;
  + обсяг грантів від бізнесу на дослідження та розробки в сфері просування сільськогосподарської продукції;
  + перелік нових інноваційних технологій в сфері просування сільськогосподарської продукції;
  + кількість суб’єктів господарювання, які займаються виробництвом органічної сільськогосподарської продукції;
  + обсяги виробництва та реалізації сільськогосподарської продукції, в т. ч. і органічної;
  + кількість новостворених робочих місць в сфері виробництва готової сільськогосподарської продукції, в т. ч. органічної.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| С.1.2.1. Стимулювання співробітництва та партнерства науки і бізнесу громади в сфері технологій просування  продуктів переробки  сільськогосподарського походження | * Створення наукових центрів * Утворення координаційних платформ просування продуктів переробки сільськогосподарського походження,   - Створення умов до залучення ресурсів в сферу досліджень та розробок з питань маркетингових стратегій, технологій та інструментів просування сільськогосподарської продукції, в т.ч. через фонди співфінансування, інвестиційні фонди тощо |
| С.1.2.2. Інтеграція досліджень та інновацій в технології  просування  сільськогосподарської продукції | * Розробка інноваційних технологій просування сільськогосподарської продукції * Маркетингові технології просування органічної продукції * Технології просування сільськогосподарської продукції (дизайн, брендування, екологічність) * Сучасні технології пакування сільськогосподарської продукції та органічної продукції * Комунікація зі споживачами сільськогосподарської продукції та органічної продукції * Логістика та сучасні онлайн-інструментарії просування сільськогосподарської продукції та органічної продукції |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ С.1.3. Якість та безпека харчових продуктів

Враховуючи, що для громади також важливі сільське господарство, глибока переробка сільськогосподарської продукції (зокрема готових продуктів харчування), роль якості та безпеки харчових продуктів виходить на провідні ролі.

Окрім того, інноваційні харчові технології та висока якість і безпека харчових продуктів, які виробляються на території громади, дозволять суттєво полегшити процеси просування таких продуктів як на внутрішніх, так і на зовнішніх ринках.

Дана операційна ціль буде спрямована на стимулювання співробітництва та партнерства науки і бізнесу регіону в харчових технологіях, а також інтеграцію досліджень та інновацій в харчові технології заради високої якості та безпеки продуктів харчування.

# Очікувані результати:

* збільшення наукових лабораторій, центрів з питань якості та безпеки харчових продуктів;
  + посилення співробітництва бізнесу і науки в питаннях досліджень та інновацій в харчових технологіях, а також якості та безпеки продуктів харчування;
  + зростання зацікавленості бізнесу й науки в залученні грантових ресурсів в сферу якості та безпеки харчових продуктів;
  + зростання зацікавленості бізнесу в дослідженнях та розробках харчових технологій;
  + створення експериментальних виробництв, лабораторій на виробничих підприємствах;
  + зростання обсягу виробництва продуктів харчування високої якості.

# Індикатори:

* кількість наукових лабораторій, центрів з питань якості та безпеки харчових продуктів;
* обсяг наданих грантів від бізнесу на дослідження та розробки харчових технологій, якості та безпеки харчових продуктів;
* перелік нових інноваційних харчових технологій (отримання патентів), запроваджених на виробництві;
* кількість експериментальних виробництв, лабораторій на виробничих підприємствах;
* обсяг виробництва продуктів харчування високої якості;
* кількість розроблених та реалізованих партнерських проектів бізнесу й науки в сфері якості та безпеки харчових продуктів.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| С.1.3.1. Стимулювання співробітництва та партнерства науки і бізнесу громади в  харчових технологіях | * Створення наукових лабораторій, центрів з питань якості та безпеки харчових продуктів * Створення умов до залучення ресурсів в сферу досліджень та розробок харчових технологій, якості та безпеки харчових продуктів * Розробка інноваційних харчових технологій |
| С.1.3.2. Інтеграція досліджень та інновацій в харчові технології заради високої якості та безпеки продуктів харчування | * Запровадження новітніх харчових технологій на діючих виробничих підприємствах * Збільшення виробництва продуктів харчування високої якості та безпеки |

# 6.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЛЮДИ: ПРОФЕСІЙНІ, АДАПТИВНІ, ЗГУРТОВАНІ

Людський капітал є одним з найважливіших факторів форсування економічного розвитку. Підготовці висококваліфікованих кадрів та згуртованості населення громад у вирішенні питань місцевого розвитку наразі приділяється велика увага у розвинених країнах.

Стратегічна ціль «ЛЮДИ: професійні, адаптивні, згуртовані» є стратегічною ціллю, яка спрямована на підвищення якості управлінських кадрів на регіональному та місцевому рівні, розвиток системи освіти, вдосконалення системи охорони здоров`я, а також посилення регіональної згуртованості та взаємодії.

Досягнення стратегічної цілі передбачається через реалізацію 4 операційних цілей:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Операційна ціль 2.1** | **Операційна ціль 2.2** | **Операційна ціль 2.3** | **Операційна ціль 2.4** |
| Висока якість  управлінських кадрів | Якісна система освіти | Ефективна система охорони здоров’я | Посилення регіональної згуртованості та взаємодії |

Очікується, що реалізація даної стратегічної цілі призведе до таких результатів:

* + - покращення інституційного забезпечення розвитку місцевої громади;
    - формування професійного кадрового резерву органів виконавчої влади та місцевого самоврядування;
    - забезпечення ефективного прямого зв’язку між системою освіти та місцевим ринком праці;
    - модернізація системи освіти на всіх рівнях;
    - створення умов для розвитку і самореалізації населення незалежно від статі, віку та місця проживання;
    - зменшення рівня безробіття;
    - популяризація та стимулювання населення громади до ведення здорового способу життя;
    - запровадження новітніх практик і технологій профілактики захворювань;
    - включення ширших кіл населення до активного суспільного життя, у тому числі вразливих верств;
    - залучення додаткових ресурсів, отриманих від самоорганізації населення, та скорочення обсягів бюджетних коштів на вирішення місцевих проблем;
    - розвиток сфери надання культурних послуг;
    - підвищення рівня поінформованості та комунікативності у місцевій громаді;
    - забезпечення підтримки проектів, що впроваджуються на принципах співробітництва територіальних громад;
    - збільшення обсягів залучення грантових коштів на реалізацію проектів розвитку громади;
    - консолідація зусиль громади щодо управління місцевими ресурсами.

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1. Висока якість управлінських кадрів

В сучасних умовах одним із важливих факторів прогресивного розвитку громад та територій є високий рівень якості управлінських кадрів, особливо на рівні територіальної громади. Сучасні представники органу місцевого самоврядування повинні мати новий креативний тип мислення, бути професіоналами у таких сферах, як інформаційно-комунікаційні технології та проектний менеджмент. Особливо дані аспекти є актуальними в умовах адміністративно-територіальної реформи.

На даний момент спостерігається слабка інституційна спроможність органу місцевого самоврядування (це стосується як штатної укомплектованості, так і якості підготовки кадрів). Дана операційна ціль покликана розвинути професійні якості та навички місцевих управлінців та сформувати ефективну систему управління місцевим розвитком.

# Очікувані результати:

* забезпечення ефективної координації дій зацікавлених сторін для впровадження Стратегії;
* покращення інституційного забезпечення розвитку територіальної громади;
* формування професійного кадрового резерву органів виконавчої влади та місцевого самоврядування;
* забезпечення організації та проведення навчальних заходів (тренінгів, шкіл сучасного державного службовця);
* набуття місцевими управлінцями нових вмінь та навичок (володіння іноземними мовами, медіаграмотність, інформаційна гігієна, вирішення конфліктів, проектний менеджмент та ін.);
* ефективне управління місцевим бюджетом, якісна організація бюджетного процесу.

# Індикатори

* кількість проведених навчально-тренувальних заходів;
* кількість місцевих управлінців, які пройшли підвищення кваліфікації;
* відсутність порушень бюджетної дисципліни;
* кількість реалізованих проектів міжнародної технічної допомоги.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 2.1.1. Формування ефективної системи управління місцевим розвитком | * Школа сучасного посадовця ОМС * Моніторинг та оцінка ефективності реалізації місцевої політики (індекс спроможності територіальної громади) * Моніторинг та оцінка реалізації стратегічних, програмних документів громади * Цифрова трансформація (діджиталізація) системи управління місцевим розвитком * Практики діалогу з місцевим бізнесом |
| 2.1.2. Підвищення професійних якостей місцевих управлінців | - Набуття нових вмінь та навичок: з питань сучасної комунікації та інформаційних технологій, володіння іноземними мовами, з питань інформаційної гігієни та |

|  |  |
| --- | --- |
|  | медіаграмотності, з питань громадських консультацій та залучення громадськості, вирішення конфліктів, управління проектами та ін.   * Організація бюджетного процесу в ТГ * Проведення навчань, надання методологічної допомоги фахівцям з питань фінансів, публічних закупівель, залучення інвестицій, регуляторної політики ТГ тощо |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2 Якісна система освіти

Протягом останніх років в громаді активно впроваджуються заходи з розвитку та модернізації місцевої системи освіти. Так, у загальноосвітніх школах формуються компетенції з робототехніки.

В сучасних умовах актуальною є підготовка на базі освітніх закладів кваліфікованих робітників, які після завершення навчання зможуть бути працевлаштовані на підприємствах країни. В даному контексті важливу роль відіграє популяризація та модернізація професійно-технічної освіти, а також дослідження потреб підприємств громади у спеціалістах та кваліфікованих кадрах з метою формування замовлень закладам освіти щодо їх підготовки.

Дана операційна ціль спрямована на впровадження інноваційних технологій навчання у початкову та середню школи, розширення мережі опорних шкіл, модернізацію регіональної системи професійно-технічної освіти, посилення кадрового потенціалу надавачів освітніх послуг, а також створення нових можливостей для розвитку і самореалізації населення (зокрема навчання для дорослих та для вразливих груп населення).

# Очікувані результати:

* доступна, практично орієнтована система освіти;
* зростання рівня економічної активності і зайнятості, скорочення рівня безробіття;
* забезпечення учнів загальноосвітніх навчальних закладів сучасними мультимедійними засобами навчання;
* зростання популярності робітничих професій;
* залучення роботодавців до проведення профорієнтаційних заходів;
* проведення курсів підвищення кваліфікації для надавачів освітніх послуг;
* розробка та запуск конкурентних освітніх продуктів (початкова, середня, позашкільна освіта);
* підвищення економічної активності населення області, популяризація набуття освіти дорослим населенням;
* забезпечення вразливих груп населення якісною освітою;

# Індикатори

* + рівень зайнятості населення;
  + частка зайнятих громадян віком старше 45 років та вразливих верств населення;
  + частка молодіжного безробіття;
  + кількість інституцій із запровадженою системою навчання впродовж життя;
  + кількість придбаних мультимедійних засобів навчання у загальноосвітні навчальні заклади;
  + зростання кількості учнів та слухачів закладів професійної (професійно-технічної) освіти;
  + кількість проведених профорієнтаційних заходів;
  + кількість надавачів освітніх послуг, що пройшли підвищення кваліфікації.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 2.2.1.Впровадження інноваційних технологій навчання в початкову та середню школи | * Матеріально-технічне забезпечення шкіл (швидкісний інтернет, ноутбуки, планшети тощо) для впровадження технологій дистанційної освіти в шкільний навчальний процес * Адаптація та впровадження online, хмарних сервісів в навчальний процес * Запровадження та поширення успішних практик дистанційної освіти в школі * Забезпечення рівного доступу до знань (інклюзивна online-школа) * Робототехніка та моделювання в школах * Запровадження інтеграційних, ігрових, тренінгових, інформаційно-комп’ютерних, діалогових технологій в навчальний процес * Розвиток підприємницьких вмінь та навиків, основ фінансової грамотності школярів * Запровадження електронного документообігу в закладах шкільної освіти |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3 Ефективна система охорони здоров’я

Медична сфера громади характеризується активним впровадженням сучасного медичного обладнання та інноваційних методів лікування.

Таким чином, в громаді наявна база для розвитку сфери охорони здоров`я, яка відіграє важливу роль у збереженні та підвищенні активності людського потенціалу.

В той же час, проблемою є недостатня кадрова укомплектованість медичних закладів.

Дана операційна ціль буде спрямована на підвищення кваліфікації медичного персоналу, популяризацію здорового способу життя населення, а також впровадження новітніх практик і технологій профілактики захворювань громадян.

# Очікувані результати:

* + підвищення кваліфікації медичних працівників;
  + запровадження та розвиток науково-прикладних досліджень у медичній сфері;
  + проведення заходів з популяризації здорового способу життя населення (інформаційні матеріали, місцева соціальна реклама);
  + налагодження співробітництва між органами влади, громадськими, молодіжними, спортивними організаціями, медиками і освітянами в напрямку створення економічних, матеріально-технічних передумов для збереження і зміцнення здоров’я населення та популяризації фізичної культури, спорту і засад здорового способу життя;
  + впровадження інноваційних методів та практик лікування захворювань.

# Індикатори

* + кількість лікарів первинної ланки, які пройшли навчання щодо методів профілактики, лікування та призупинення хвороб цивілізації;
  + кількість лікарів вузького профілю, які пройшли навчання щодо методів профілактики, лікування та призупинення хвороб цивілізації;
  + кількість виданих інформаційних матеріалів, оприлюднених в засобах масової інформації (в газетах, на радіо, на телебаченні), розміщених в інтернет-виданнях інформаційних повідомлень стосовно популяризації здорового способу життя населення;
  + кількість проведених заходів щодо популяризації здорового та безпечного способу життя;
* зменшення показника загальної захворюваності на 10 тис. населення;
* кількість медичних установ у яких придбано та встановлено сучасне медичне обладнання.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 2.3.1. Підвищення кваліфікації медичного персоналу | * Проведення навчання медичного персоналу * Сучасні комунікації в медичній сфері * Науково-прикладні дослідження в медичній сфері * Профілактика професійного вигорання * Гарантії та мотиваційні програми з підвищення кваліфікації надавачів медичних послуг |
| 2.3.2. Популяризація здорового способу життя населення | * Виготовлення та поширення інформаційних матеріалів * Місцева соціальна реклама з популяризації здорового способу життя населення * Підтримка та стимулювання інформаційних кампаній з популяризації здорового способу життя населення |
| 2.3.3. Впровадження новітніх практик і технологій  профілактики захворювань громадян | * Профілактика серцево-судинних, інфекційних, неінфекційних та інших захворювань цивілізації * Модернізація та оновлення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4 Посилення регіональної згуртованості та взаємодії

В сучасних умовах децентралізації влади, все більший акцент робиться на залученні громадськості до процесу розвитку територій, а також на активізації роботи місцевих органів влади у вирішенні їх власних питань місцевого розвитку. Адже згуртованість громадськості та представників органів місцевого самоврядування дає ефект синергії, покращуючи швидкість та якість у вирішенні актуальних питань життєдіяльності та розвитку громад.

Останнім часом все більшої популярності набувають проекти та заходи, що передбачають міжрегіональну співпрацю. Крім того, сучасним трендом є міжмуніципальне співробітництво - укладення договорів між територіальними громадами, що спрямовані на спільне акумулювання громадами ресурсів для впровадження спільних проектів (зокрема у сферах надання адміністративних послуг, інфраструктури, ЖКГ, освіти, культури, безпеки та ін.).

Важливими суб`єктами впровадження місцевих розвиткових ініціатив є громадські організації, зокрема молодіжні.

Для формування згуртованості громади та реалізації місцевих пріоритетів сьогодні важливо розробляти та фінансувавати програми регіонального розвитку, які направлені на посилення міжрегіональної співпраці та зміцнення зв’язків між регіонами.

Напрямами впровадження даної операційної цілі є: створення можливостей для співробітництва у сфері освіти, культури, історичних та культурологічних досліджень; стимулювання міжмуніципального співробітництва; заохочення мешканців громади до участі у вирішенні питань місцевого розвитку; посилення спроможності інститутів громадянського суспільства; розвиток та підтримка молодіжних розвиткових, спортивних ініціатив; інтеграція внутрішньо переміщених осіб.

# Очікувані результати:

* + посилення міжрегіонального співробітництва у сфері освіти, культури, історичних та культурологічних досліджень;
  + створення спільних міжрегіональних груп з проведення історичних та культурологічних досліджень;
  + подальше поширення практики міжмуніципального співробітництва, реалізація громадами спільних проектів;
  + проведення у громаді семінарів та конкурсів, спрямованих на залучення мешканців громади до реалізації місцевих ініціатив;
  + запровадження конкурсів розвиткових проектів у громаді;
  + посилення мотивованості мешканців громади до участі у розвитку своєї громади;
  + посилення співпраці інститутів громадянського суспільства та органів влади;
  + створення умов та можливостей для більш активної участі громадських організацій у реалізації місцевих розвиткових ініціатив;
  + посилення залученості молоді до впровадження місцевих розвиткових ініціатив;
  + зростання зацікавленості громадян щодо участі у спортивних заходах.

# Індикатори

* + кількість спільних проектів, що реалізовані громадами завдяки укладанню договорів співробітництва;
  + кількість реалізованих місцевих ініціатив у громадах;
  + зростання кількості мешканців громади, що беруть участь у реалізації місцевих ініціатив;
  + збільшення кількості громад, у яких запроваджено конкурси розвиткових проектів;
  + кількість проведених форумів інститутів громадянського суспільства;
  + кількість учасників форумів, зокрема від громадських організацій;
  + кількість проведених ярмарків громадських ініціатив;
  + кількість проектів, що реалізовані за ініціативи або за співучасті громадських організацій;
  + збільшення кількості молодіжних громадських організацій;
  + кількість проведених фізкультурно-оздоровчих та спортивно-масових заходів;
  + кількість проведених молодіжних заходів;
  + кількість проведених культурних заходів;
  + кількість проведених заходів національно-патріотичного спрямування;
  + кількість учасників фізкультурно-оздоровчих та спортивно-масових заходів;
  + кількість учасників молодіжних заходів;
  + кількість учасників заходів національно-патріотичного спрямування.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 2.4.1. Стимулювання співробітництва територіальних громад | * Укладення договорів міжмуніципального співробітництва (зокрема у сферах надання адміністративних послуг, інфраструктури, ЖКГ, освіти, культури, інноваційної діяльності) * Розробка та реалізація проектів розвитку громади на основі територіального співробітництва територіальних громад |
| 2.4.2. Заохочення мешканців громади до участі у вирішенні питань місцевого розвитку | * Проведення навчання щодо реалізації місцевих ініціатив громад * Запровадження конкурсів громадських ініціатив або громадського бюджету в громадах * Підтримка та розвиток органів самоорганізації населення, в т.ч. ОСББ, та їх ініціатив |
| 2.4.3.Посилення спроможності інститутів громадянського суспільства | * Організація та проведення щорічних тематичних форумів інститутів громадянського суспільства * Ярмарки громадських ініціатив * Підвищення організаційної спроможності громадських об’єднань шляхом розробки і реалізації проектів місцевого розвитку |
| 2.4.4. Розвиток та підтримка молодіжних розвиткових, спортивних та культурних ініціатив | * Конкурс молодіжних проектів * Проведення фізкультурно-оздоровчих та спортивно- масових заходів * Проведення заходів національно-патріотичного спрямування * Проведення молодіжних, культурних заходів * Дослідження та аналіз потреб молоді |
| 2.4.5. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб | * Залучення до проектів та програм, що виховують загальноукраїнський патріотизм * Збільшення рівня зайнятості внутрішньо переміщених осіб у нових місцях проживання |

# СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ: ЕКОЛОГІЯ, БЕЗПЕКА, ІНФРАСТРУКТУРА

Незважаючи на те, що економічний розвиток (паралельно з розвитком людського капіталу) відіграє вирішальну роль для соціально-економічного прогресу, все ж надзвичайно важливим є створення комфортного та безпечного середовища проживання людей. Якщо не приділяти достатньо уваги цьому аспекту, населення не буде у повній мірі забезпечене необхідними благами та не буде мати гідних умов проживання, а відтак люди будуть незадоволені життям у громаді.

Основними сферами, які буде охоплювати стратегічна ціль «ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ: екологія, безпека, інфраструктура», є екологічна безпека та збереження довкілля, безпека населення та територій, розвиток інфраструктури, просторовий розвиток та цифрова трансформація регіону.

Досягнення стратегічної цілі передбачається через реалізацію 4 операційних цілей:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Операційна ціль 3.1** | **Операційна ціль 3.2** | **Операційна ціль 3.3** | **Операційна ціль 3.4** |
| Екологічна безпека та збереження довкілля | Безпека населення та територій | Розвиток і модернізація інфраструктури | Просторовий розвиток та цифрова трансформація регіону |

Очікується, що реалізація стратегічної цілі 3 у найближчому майбутньому призведе до таких результатів:

* зменшення рівня забруднення атмосферного повітря;
* вдосконалення системи поводження з відходами;
* збереження та розширення мережі об’єктів природно-заповідного фонду;
* покращення стану водних об’єктів громади;
* розвиток мережі Центрів безпеки громадян (в т. ч. встановлення систем відеоспостереження);
* забезпечення пожежної та техногенної безпеки громади;
* створення та підтримання функціонування систем централізованого оповіщення;
* використання у повній мірі логістичного потенціалу громади;
* покращення транспортної доступності громади;
* охоплення якомога більшої частини території громади якісним стільниковим зв’язком та Інтернет-покриттям;
* розширення та модернізація мережі закладів та об`єктів соціальної сфери;
* підвищення енергоефективності у будівлях бюджетної сфери;
* збільшення кількості населення, що забезпечене якісними послугами тепло- та водопостачання, водовідведення;
* забезпечення належного рівня очищення питної води;
* забезпечення формування інклюзивно-орієнтованого простору;
* розвиток туристичної інфраструктури громади;
* розвиток системи надання адміністративних послуг в громаді.

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1. Екологічна безпека та збереження довкілля

Екологічна безпека громади розглядається як стан навколишнього середовища, при якому гарантується запобігання погіршенню екологічної ситуації та здоров'я людини. Це досягається сукупністю процесів і заходів щодо створення сприятливих умов для відтворення природних ресурсів, життя та здоров’я людей як одна з категорій сталого (збалансованого) розвитку громади.

Соціально-економічний розвиток громади тісно і нерозривно пов’язаний зі станом довкілля, наявністю екологічних проблем та ризиків у регіоні. Оцінка стану довкілля громади свідчить, що компоненти екосистеми зазнають негативного антропогенного впливу, а серед екологічних проблем громади, які потребують вирішення, найважливішими є утворення та накопичення великих обсягів промислових та побутових відходів, зберігання на території громади невідомих, непридатних та заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин (відходів пестицидів), погіршення гідрологічного режиму та санітарного стану водних об`єктів, забруднення атмосферного повітря, відсутність єдиної місцевої системи моніторингу стану довкілля. Крім того, існує необхідність розширення мережі об`єктів природно-заповідного фонду.

Ключовими напрямами впровадження даної операційної цілі є: впровадження комплексних систем моніторингу стану довкілля, запровадження сучасних механізмів поводження з відходами, розвиток природно-заповідного фонду, покращення стану водних об’єктів.

# Очікувані результати:

* запровадження сучасної місцевої системи моніторингу в галузі охорони атмосферного повітря;
* зменшення рівня забруднення атмосферного повітря;
* запровадження сталої системи управління відходами;
* зменшення навантаження на сміттєзвалища;
* створення економічних можливостей для розвитку потужностей з перероблення відходів та залучення інвестицій у сферу поводження з відходами;
* повне очищення території громади від невідомих, непридатних та заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин (відходів пестицидів);
* збереження та примноження біо- та ландшафтного різноманіття, формування цілісної екомережі;
* забезпечення цілісності територій та об’єктів природно-заповідного фонду та запобігання незаконному їх заволодінню;
* покращення стану водних об’єктів громади: зменшення обсягу скиду стічних вод, відновлення і підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану річок;
* залучення громадськості до вирішення екологічних проблем.

# Індикатори

* кількість автоматизованих постів спостережень за станом атмосферного повітря;
* індекс забруднення атмосферного повітря;
* обсяг утилізованих відходів (відсоток від загальної кількості утворених відходів);
* обсяг захоронених відходів (відсоток від загальної кількості утворених відходів);
* кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ;
* кількість збудованих та реконструйованих полігонів ТПВ, що відповідають вимогам екологічної безпеки;
  + відсоток населених пунктів громади, де запроваджено роздільне збирання ТПВ;
  + кількість та площа територій та об’єктів природно-заповідного фонду;
  + кількість територій та об’єктів природно-заповідного фонду, межі яких встановлені;
  + кількість заходів з поліпшення гідрологічного режиму та санітарного стану водних об`єктів, реконструкції споруд для очищення стічних та зливових вод;
  + кількість реалізованих проектів, що подані громадськістю.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 3.1.1. Впровадження комплексних систем моніторингу стану довкілля | * Встановлення автоматизованих постів спостереження за станом атмосферного повітря на території громади, де спостерігаються найбільші викиди * Впровадження заходів по скороченню викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря суб'єктами господарювання громади * Запровадження конкурсів екологічних проектів серед громадських організацій |
| 3.1.2. Запровадження сучасних механізмів  поводження з відходами | * Розбудова та модернізація інфраструктури управління відходами (створення центрів з сортування та   комплексної переробки і утилізації твердих побутових відходів)   * Вилучення, утилізація, знищення та знешкодження відходів пестицидів * Налагодження системи роздільного збору відходів для максимального використання вторинних ресурсів |
| 3.1.3. Розвиток природно- заповідного фонду, збереження біологічного та ландшафтного різноманіття | * Створення нових та розширення меж існуючих територій та об’єктів природно-заповідного фонду; * Розробка проектів землеустрою з організації та встановлення меж територій та об’єктів природно- заповідного фонду |
| 3.1.4. Покращення стану водних об’єктів | - Розробка проектно-кошторисної документації та реалізація проектів щодо відновлення та підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану водних об`єктів, реконструкції (будівництва) споруд для очищення стічних та зливових вод |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2. Безпека населення та територій

В умовах сучасних викликів, актуальним питанням є підвищення рівня безпеки населення та територій на випадок виникнення надзвичайних ситуацій.

Дана операційна ціль спрямована на підвищення спроможності громади попереджувати, реагувати та ліквідовувати наслідки надзвичайних ситуацій, а також на впровадження сучасних систем оповіщення та систем безпеки населення.

# Очікувані результати:

* створення місцевих та добровільних пожежно-рятувальних підрозділів, розбудова інфраструктури із забезпечення їх функціонування;
* створення Центрів безпеки громадян (в т.ч. встановлення систем відеоспостереження);
* технічне переоснащення сил цивільного захисту, у тому числі аварійно-рятувальних служб;
* забезпечення пожежної та техногенної безпеки об`єктів та територій громади;
* забезпечення безпеки людей на водних об`єктах;
* створення та підтримання у постійній готовності територіальної та місцевих систем централізованого оповіщення, здійснення їх модернізації та забезпечення функціонування;
* навчання населення різних категорій щодо поводження у надзвичайних ситуаціях;
* забезпечення радіаційного і хімічного захисту населення і територій;
* забезпечення інженерного захисту територій;
* організація та забезпечення життєдіяльності постраждалих від надзвичайних ситуацій, а також під час ведення воєнних (бойових) дій або внаслідок таких дій;
* створення умов для забезпечення сталого функціонування суб’єктів господарювання і територій в особливий період.

# Індикатори

* кількість створених місцевих та добровільних пожежно-рятувальних підрозділів;
* кількість створених Центрів безпеки громадян (в т. ч. встановлених систем відеоспостереження);
* кількість створених систем централізованого оповіщення;
* кількість проведених навчань щодо поводження у надзвичайних ситуаціях;
* стан забезпечення засобами індивідуального захисту населення, яке проживає у прогнозованих зонах хімічного забруднення і зонах спостереження суб’єктів господарювання радіаційної небезпеки, та формувань цивільного захисту, а також приладами дозиметричного і хімічного контролю та розвідки;
* розроблення та включення вимог інженерно-технічних заходів цивільного захисту до відповідних видів містобудівної і проектної документації та реалізація їх під час будівництва і експлуатації.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 3.2.1. Підвищення спроможності громади попереджувати, реагувати та ліквідовувати наслідки надзвичайних ситуацій | * Створення центрів безпеки громадян у громаді * Впровадження системи відеоспостереження |
| 3.2.2. Запровадження сучасних систем оповіщення та систем безпеки населення | * Впровадження системи оповіщення громадян * Проведення навчань різних категорій населення щодо поводження в надзвичайних ситуаціях |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3. Розвиток і модернізація інфраструктури

Соціально-економічний розвиток громади неможливий без розвитку інфраструктури, оскільки вона забезпечує функціонування галузей матеріального виробництва та соціальної сфери, формує належні умови життєдіяльності суспільства.

На жаль, інфраструктура громади переважно перебуває у незадовільному стані. ЇЇ сучасний стан у багатьох аспектах характеризується застарілістю та зношеністю. Відтак, інфраструктура громади на даний момент не спроможна у повній мірі забезпечити задоволення потреб громадян та комфортні умови проживання.

Однією з ключових проблем є незадовільний стан транспортної інфраструктури та недостатнє використання логістичного потенціалу громади. Частина доріг втратили несучу спроможність; частина - не відповідають нормативним показникам по рівності, частина - не відповідають сучасним нормативним вимогам із забезпечення безпеки руху і комфортності перевезень та мають деформації покриття. Також недостатньо облаштована дорожня інфраструктура (освітлення, знаки, розмітка).

Залізничні колії загального користування, розташовані на території громади, не діючі.

Проблемним питанням є низький рівень покриття Інтернет та стільникового зв’язку в сільській місцевості.

Значною проблемою є зношеність об`єктів соціальної інфраструктури, в т. ч. житлово-комунального господарства. Значна кількість закладів соціальної сфери (заклади освіти, охорони здоров`я, культури, спорту) потребують оновлення матеріально-технічної бази (будівництво нових, ремонт та реконструкція існуючих будівель та споруд, закупівля обладнання); також актуальним питанням є впровадження заходів з енергомоніторингу та енергозбереження (енергоаудит, утеплення будівель, заміна котлів).

В сучасних умовах, актуальним є формування безбар`єрного середовища та інклюзивно-орієнтованого простору, з метою урахуванням потреб громадян з обмеженими фізичними можливостями.

Новодмитрівська громада має незначний потенціал для розвитку туристичної діяльності. Але проблемним питанням залишається невідповідність рівня розвитку туристичної індустрії наявному потенціалу. У громаді кількість сучасних туристичних об’єктів з повним комплексом забезпечення потреб туриста відсутні, крім того, туристичні об’єкти не орієнтовані на інклюзивне середовище.

Одним із напрямів модернізації системи надання послуг сьогодні є створення центру надання адміністративних послуг (ЦНАП) при органі місцевого самоврядування. Через ЦНАП надаються найбільш запитувані послуги у сферах державної реєстрації нерухомості, бізнесу, місця проживання/перебування особи, земельних питань, дозвільної системи, послуги соціального характеру.

Ключові сфери впровадження даної операційної цілі наступні: підвищення транспортної доступності та розвиток логістичного потенціалу громади; покращення стану територіальних автомобільних доріг державного значення, доріг загального користування, доріг комунальної форми власності; розвиток цифрової інфраструктури; розвиток і модернізація соціальної інфраструктури; водопостачання населених пунктів; формування інклюзивно-орієнтованого простору та рівних можливостей; розвиток туристичної інфраструктури (в т. ч. інклюзивно-орієнтованої), вдосконалення мережі центрів надання адміністративних послуг.

# Очікувані результати:

* використання у повній мірі логістичного потенціалу громади;
* покращення транспортної доступності громади;
* покращення стану дорожнього покриття на дорогах комунальної форми власності, дорогах загального користування (в т. ч. покращення стану територіальних автомобільних доріг державного значення);
* облаштована дорожня інфраструктура за сучасними стандартами;
* забезпечення сільської місцевості якісним стільниковим зв`язком та Інтернет- покриттям;
* розширення та модернізація мережі закладів та об`єктів соціальної сфери;
* впровадження енергомоніторингу в будівлях бюджетної сфери;
* підвищення енергоефективності у будівлях бюджетної сфери;
* збільшення кількості населення, що забезпечене якісними послугами водопостачання;
* модернізація мереж водопостачання;
* забезпечення належного рівня очищення питної води;
* збільшення кількості населення, що забезпечене якісними послугами водовідведення;
* модернізація каналізаційних систем та очисних споруд;
* забезпечення формування інклюзивно-орієнтованого простору;
* розбудова, облаштування, реконструкція та реставрація туристичних об`єктів;
* розвиток інфраструктури та сфери послуг навколо туристичних об’єктів та пам’яток;
* активізація туристичної діяльності, взаємозв’язок інфраструктури туризму з іншими сферами соціально-економічного та культурного розвитку громади;
* збереження та примноження історико-культурної та природної спадщини;
* сертифікація об’єктів туристичної інфраструктури;
* створення системи інформування туристів;
* покращення стану рекреаційних зон;
* створення центру надання адміністративних послуг при органі місцевого самоврядування;
  + поліпшення доступності ряду адміністративних послуг для мешканців громад, спрощення системи надання адміністративних послуг.

# Індикатори

* + протяжність автомобільних доріг комунальної форми власності, доріг загального користування, на яких здійснено капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття (в т. ч. протяжність територіальних автомобільних доріг державного значення, на яких здійснено капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття);
  + протяжність автомобільних доріг комунальної форми власності, доріг загального користування, на яких здійснено модернізацію дорожньої інфраструктури (освітлення, знаки, розмітка);
  + збільшення кількості сільських населених пунктів, охоплених якісним мобільним зв`язком;
  + збільшення кількості сільських населених пунктів, охоплених Інтернет-покриттям;
  + кількість збудованих приміщень та об'єктів соціальної сфери;
  + кількість закладів та об'єктів соціальної сфери, у яких здійснена модернізація матеріально-технічної бази;
  + кількість охоплених енергомоніторингом бюджетних установ;
  + кількість бюджетних установ, у яких проведено термомодернізацію та енергоефективні заходи (в т. ч. заміна вікон та дверей, утеплення фасадів та покрівель, заміна котлів та систем опалення, інші заходи);
  + збільшення протяжності водопровідних мереж;
  + зменшення відсотка водопровідних мереж, що перебувають у аварійному стані;
  + збільшення кількості населених пунктів, що забезпечені сучасними системами очистки питної води;
  + збільшення протяжності каналізаційних мереж;
  + зменшення відсотка каналізаційних мереж, що перебувають у аварійному стані;
  + збільшення пропускної спроможності очисних споруд;
  + кількість новостворених, облаштованих та реконструйованих об’єктів туристичної інфраструктури;
  + кількість екскурсійних маршрутів;
  + динаміка чисельності туристів та екскурсантів;
  + обсяг наданих туристичних послуг;
  + кількість адміністративних послуг, наданих через ЦНАП.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 3.3.1. Підвищення транспортної доступності, розвиток логістичного потенціалу регіону | * Ремонт та реконструкція дорожнього покриття (в т. ч. поточний, середній та капітальний ремонт територіальних автомобільних доріг державного значення) * Облаштування дорожньої інфраструктури (освітлення, знаки, розмітка) |

|  |  |
| --- | --- |
| 3.3.2. Розвиток цифрової інфраструктури | * Інформатизація сільської місцевості |
| 3.3.3. Розвиток і модернізація соціальної інфраструктури | * Впровадження заходів з енергомоніторингу та енергозбереження (енергоаудит, утеплення будівель, заміна котлів тощо) * Будівництво, ремонт, реконструкція очисних та каналізаційних споруд * Будівництво, реконструкція, ремонт закладів освіти * Будівництво, реконструкція, ремонт закладів охорони здоров’я * Будівництво, реконструкція, ремонт молодіжних закладів, закладів культури і спорту |
| 3.3.4. Розвиток туристичної інфраструктури, в т.ч. інклюзивно-орієнтованої | - Реконструкція Свято-Троїцької церкви у с.Драбівці |
| 3.3.5. Створення центру надання адміністративних послуг при органі місцевого самоврядування | * Створення центру надання адміністративних послуг при органі місцевого самоврядування * Організація надання послуг органів виконавчої влади через центр надання адміністративних послуг органу місцевого самоврядування |

# ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.4. Просторовий розвиток та цифрова трансформація регіону

Впровадження цифрових технологій та інформаційних систем у процес управління розвитком громади та просторового планування корелює із сучасними світовими трендами. Даний процес дозволяє: спростити доступ до послуг та процедуру їх отримання; вимірювати, збирати, аналізувати та обробляти дані (у тому числі геопросторові) більш швидко, точно та ґрунтовно; оптимізувати та збільшити ефективність роботи органів влади; створити більше можливостей для взаємодії влади та громадськості.

Дана операційна ціль спрямована на впровадження сучасних стандартів управління розвитком територій громади, впровадження електронних інструментів відкритості влади та прозорості використання ресурсів громади, впровадження цифрових технологій.

# Очікувані результати:

* забезпечення споживачів актуальною і об`єктивною геопросторовою інформацією;
* отримання споживачами широкого кола геоінформаційних сервісів і послуг;
  + оновлення (коригування) топографічної основи для формування баз даних містобудівного кадастру різних рівнів та розробки (оновлення) містобудівної документації;
  + допомога потенційним інвесторам у кращому розумінні бізнес-можливостей територій завдяки оновленню містобудівної документації;
  + забезпечення прозорості діяльності органів влади, зокрема щодо використання ресурсів;
  + автоматизація управлінських процесів;
  + переведення надання послуг в електронний вигляд.

# Індикатори:

* + кількість розроблених, оновлених та затверджених генеральних планів населених пунктів громади;
  + запроваджений громадський бюджет;
  + збільшення кількості виконавчих органів місцевого самоврядування, що використовують інструмент подання електронних петицій;
  + збільшення кількості виконавчих органів місцевого самоврядування, що надають послуги населенню в електронному вигляді;
  + збільшення кількості виконавчих органів місцевого самоврядування, що запровадили систему електронного документообігу.

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Можливі сфери реалізації проектів та програм** |
| 3.4.1. Впровадження сучасних стандартів управління розвитком територій громад | * Генеральні плани * Геолокаційні соціальні мережі * Геоінформаційні системи |
| 3.4.2. Впровадження електронних інструментів відкритості влади та прозорості використання ресурсів громад | * Електронні петиції * Бюджет для громадян |
| 3.4.3. Впровадження цифрових технологій | * Автоматизація управлінських процесів * Переведення надання послуг в електронний вигляд * Геопортал відкритих даних |

# ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Розробка Стратегії здійснювалась робочою групою із залученням до процесу місцевих експертів. У роботі над розробкою брали участь представники бізнесу, органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій, що забезпечує реалістичність її виконання та довіру до неї з боку громади.

Стратегія є підставою підготовки операційних планів її реалізації та проектних ідей, що відповідають цій Стратегії та планам. Кожна проектна ідея має містити індикатори для її оцінки та перевірки впливу на показники в межах операційної цілі, під реалізацію якої її підготовлено.

Проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації місцевої стратегії та планів заходів здійснюється Новодмитрівською сільською радою двома способами:

1.На основі звітів відповідальних за виконання проектних ідей, визначених Планом реалізації.

Проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації місцевої стратегії та планів заходів включає підготовку:

* + щокварталу - звіту про результати реалізації проектних ідей, визначених Планом реалізації, за відповідний період;
  + щороку - підсумкового звіту про результати проведення моніторингу виконання Плану реалізації за відповідний період та звіту з оцінки результативності реалізації місцевої стратегії та плану заходів з її реалізації.

2.Шляхом отриманих значень індикаторів, який здійснюється наприкінці терміну реалізації Стратегії.

На основі зібраних даних готується звіт щодо виконання періоду семирічного планування.

Звіт складається з переліку ключових показників:

* Валовий регіональний продукт (у фактичних цінах), млн. грн
* Доходи населення, млн. грн
* Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг), млн. грн
* Обсяг капітальних інвестицій, млн. грн
* Обсяг капітальних інвестицій у розрахунку на одну особу, грн
* Обсяг іноземних інвестицій наростаючим підсумком, млн дол. США
* Обсяг залучених іноземних інвестицій у розрахунку на одну особу, дол. США
* Обсяг експорту товарів, млн. дол. США
* Кількість малих підприємств у розрахунку на 10 тис. наявного населення, од.
* Кількість середніх підприємств у розрахунку на 10 тис. наявного населення, од.
* Щільність автомобільних доріг загального користування державного значення з

твердим покриттям в регіоні, км шляхів на 1 тис. кв. км території

* Щільність автомобільних доріг загального користування з

твердим покриттям в регіоні, км шляхів на 1 тис. кв. км території

* Щільність автомобільних доріг комунальної форми власності з

твердим покриттям в регіоні, км шляхів на 1 тис. кв. км території

Середньомісячна заробітна плата (номінальна), грн

Чисельність наявного населення на 1 січня, тис. осіб

Охоплення дітей дошкільними навчальними закладами (сільська місцевість), %

Рівень безробіття у віці 15-70 років за методологією Міжнародної організації праці, %

Площа земель природно-заповідного фонду, тис. га

Питома вага площі природно-заповідного фонду до площі адміністративно- територіальної одиниці, %

Темп зростання (зменшення) обсягу прийнятого в експлуатацію житла, % до попереднього року

Частка обсягу теплової енергії, виробленої в громаді з альтернативних видів палива або відновлюваних джерел енергії, %

Рівень охоплення соціальними послугами осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах, % до загальної кількості таких осіб

Частка сільських домогосподарств, які мають доступ до Інтернету, %

**8. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ**

Стратегія розвитку Новодмитрівської громади на період 2021-2027 роки узгоджується з:

* + - Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки;
    - Стратегією розвитку Черкаської області на період 2021-2027 роки.

# Табл. 3 Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Новодмитрівської громади на період 2021-2027 роки із стратегічними цілями Стратегії розвитку Черкаської області на 2021-2027 роки

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі (Черкаська область)** | **Стратегічні цілі (Новодмитрівська громада)** | | | | |
| 1.Економіка: високотехнолог  ічна, продуктивна, експортоорієнтована | 2.Люди: професійні,адаптивні, згуртовані | 3.Висока якість життя: екологія, безпека, інфраструктура | SMART-спеціалізація регіону С.1:інноваційні агротехнології, глибока переробка сільськогосподарської продукції, висока якість продуктів харчування | SMART-  спеціаліза ція регіону С.2:  Розвиток інформаційно- комунікаційних технологій |
| 1.Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах | X | X | X | X | X |
| 2.Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів | X | X | X | X | X |
| 3.Розбудова ефективного багаторівневого врядування | X | X | X | X | X |

Примітка: Велика буква “X” означає більшу узгодженість / зв'язок, аніж маленька “x”,

**-** відсутній зв’язок

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Операційні цілі Стратегії розвитку Черкаської області на період 2021-2027 роки** | Операційні цілі Стратегії розвитку Новодмитрівської громади на період 2021-2027 роки | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1. Розвиток підприємницьких ініціатив та бізнес-екосистем | 1.2. Інтернаціоналізація бізнесу | 1.3. Маркетинг і брендинг територій | 1.4. Розвиток інноваційного сектрору в економіці регіону | | 2.1. Висока якість управлінських кадрів | 2.2. Якісна система освіти | 2.3. Ефективна система охорони здоров’я | 2.4. Посилення регіональної культури згуртованості та взаємодії | 3.1. Екологічна безпека та збереження довкілля | 3.2. Безпека населення та територій | 3.3. Розвиток і модернізація нфраструктури | 3.4. Просторовий розвиток та цифрова трансформація регіону | С.1.1. Технології переробки сільськогосподарської продукції | | С. 1. 2. Технології просування сільськогосподарської продукції | | С.1.3. Якість та безпека харчових продуктів | С.2.1.Інновації інформаційно- комунікаційних технологій в секторі регіональної економіки |
| 1.1.  Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посиленняможливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки(макро- та мікрорівень) | ++ | ++ | + | + | | + | + | ++ | ++ | ++ | + | ++ | + | ++ | | ++ | | + | + |
| 1.2. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформац ія регіонів | ++ | ++ | ++ | ++ | | ++ | ++ | ++ | + | - | ++ | ++ | ++ | ++ | + | | | - | ++ |
| 2.1. Розвиток людського капіталу | ++ | ++ | ++ | ++ | | ++ | ++ | ++ | ++ | - | - | + | ++ | ++ | ++ | | | ++ | ++ |
| 2.2.Сприяння розвитку підприємницт ва, підтримка інтернаціонал ізації бізнесу у секторі  малого та середнього підприємницт ва | ++ | ++ | + | ++ | | ++ | + | - | ++ | - | - | ++ | ++ | ++ | ++ | | | ++ | ++ |
| 2.3.  Підвищення інвестиційної привабливост і територій, підтримка залучення інвестицій | ++ | ++ | ++ | ++ | | ++ | + | - | + | ++ | - | ++ | ++ | ++ | ++ | | | ++ | ++ |
| 2.4. Сприяння впровадженн ю інновацій та зростанню технологічног о рівня  регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів | ++ | + | ++ | ++ | | + | ++ | + | + | - | - | + | ++ | ++ | ++ | | | ++ | ++ |
| 3.1.  Формування ефективного місцевого самоврядува ння та органів | + | + | + | - | ++ | | + | + | ++ | + | + | + | + | - | | | - | - | - |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| державної влади на новій територіальні й основі |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2.  Формування горизонтальн ої та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | **++** | ++ |
| 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ | + | ++ | - | - | ++ | ++ | ++ | ++ | **++** | ++ |
| 3.4.Розбудова потенціалу суб’єктів державної регіональної політики | - | - | - | + | ++ | + | - | ++ | - | - | - | ++ | + | + | **+** | + |
| 3.5.  Забезпеченн я рівних прав та  можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та  дискримінації | ++ | + | - | - | ++ | ++ | + | - | - | ++ | - | - | - | - | **-** | - |
| 3.6.  Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінськи х навичок для прийняття рішень, що базуються на об`єктивних даних та просторовом у плануванні | - | - | - | - | ++ | + | - | - | - | - | - | ++ | - | - | **-** | ++ |