СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2028 РОКУ

Ukraine NOW UA

2019 РІК

Зміст

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ **4**

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ **5**

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ КАМ'ЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ **6**

ВСТУП **7**

1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ **9**

2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ **13**

3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ ОТГ **19**

4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ **23**

СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ **23**

ІНЕРЦІЙНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ *23*

МОДЕРНІЗАЦІЙНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ25 *25*

5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ **28**

6. SWOT-АНАЛІЗ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ **29**

SWOT-МАТРИЦЯ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ **31**

ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ КАМ'ЯНСЬКОЇГРОМАДИ **34**

ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ *34*

ВИКЛИКИ *34*

РИЗИКИ *34*

7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ **36**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. СТИМУЛЮВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ АКТИВНОСТІ ТА РОЗВИТОК ТУРИЗМУ **40**

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1. РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ *40*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2. РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОГО ТА ІСТОРИКО-КУЛЬТУРНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ГРОМАДИ *41*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3. СТИМУЛЮВАННЯ РОСТУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ *42*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.4. ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АДМІНІСТРУВАННЯ *43*

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. СТВОРЕННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ ПРОЖИВАННЯ **44**

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1. ПОКРАЩЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ТА М. КАМ'ЯНКА *44*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2. ЕКОНОМІЧНО ОБҐРУНТОВАНИЙ РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ, УСТАНОВ ТА ЗАКЛАДІВ ГРОМАДИ *45*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3 ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СВІДОМОСТІ ТА РОЗВИТОК ГРОМАДСЬКИХ ІНІЦІАТИВ *46*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4. ЗАЛУЧЕННЯ БІЗНЕСУ ДО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ *47*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.5. ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ БЕЗПЕКИ В ГРОМАДІ *47*

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА БЕЗПЕЧНОГО ДОВКІЛЛЯ **48**

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1. ПОЛІПШЕННЯ СТАНУ ДОВКІЛЛЯ *48*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2. РОЗВИТОК АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ ТА ЕНЕРГОЗБЕРІГАЮЧИХ ТЕХНОЛОГІЙ *49*

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3. ПОКРАЩЕННЯ СТАНУ ВОДНИХ ОБ'ЄКТІВ НА ТЕРИТОРІЇ ГРОМАДИ *50*

8. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ДО 2021 РОКУ **51**

ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ **51**

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ПОКАЗНИКИ **56**

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 1 *56*

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 2 *57*

РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 3 *58*

ОРІЄНТОВНИЙ ФІНАНСОВИЙ ПЛАН **60**

ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ **63**

РЕКОМЕНДАЦІЇ **64**

9. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ **65**

УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ **65**

ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ **66**

ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ПОКАЗНИКІВ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ **68**

КАТАЛОГ ПРОЕКТНИХ ПРОПОЗИЦІЙ **74**

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку
Таблиця 2. Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії
Таблиця 3. Найбільші підприємства Кам'янської громади
Таблиця 4. Порівняння громади, району, області
Таблиця 5. Результати опитування мешканців
Таблиця 6. Результати опитування бізнесу
Таблиця 7. SWOT-аналіз Кам'янської громади
Таблиця 8. Стратегічні, операційні цілі та завдання
Таблиця 9. Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії
Таблиця 10. Орієнтовний фінансовий план

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

ВВП – валовий внутрішній продукт

ВРП – валовий регіональний продукт

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗНЗ – загальноосвітній навчальний заклад

ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання

ЗУ – Закон України

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

МСБ – малий та середній бізнес

МТД – міжнародна технічна допомога

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ОТГ – об'єднана територіальна громада

ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади

РДА – районна державна адміністрація

СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив

ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИКАМ'ЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Шановна Громадо!

Кам'янська міська об'єднана територіальна громада утворена 23 червня 2017 року, вибори до якої відбулися 29 жовтня того ж року, в результаті добровільного об'єднання Кам'янської міської ради, Юрчиської та Тимошівської сільських рад в рамках децентралізації влади та змін територіальної організації влади. Процес об'єднання нашої громади став першим кроком та прикладом для впровадження реформи децентралізації серед інших населених пунктів Кам'янського району.

Головне завдання розвитку об'єднаної територіальної громади - докласти максимум зусиль у вирішенні спільних проблем для мешканців усіх населених пунктів, що увійшли до складу об'єднаної громади та реалізувати спільні завдання щодо економічного зростання, створенню нових робочих місць, інвестиційної та туристичної привабливості, покращення якості життя населення через ефективне використання наявних ресурсів. Спільні інтереси влади, громади та бізнесу можна виразити у трьох основних пунктах: сталий розвиток, чесність та закон. Саме в таких умовах відбуватиметься процес перетворення території громади на місце комфортного проживання населення, надання якісних адміністративних послуг, де будуть створені рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку громади.

Для втілення амбітних планів по розвитку громади та підвищення її конкурентоспроможності серед інших громад було виділено чіткі цілі та завдання, які увійшли до Стратегічного плану розвитку, де є важливим не лише напрацьований документ як такий, але й активна участь жителів в процесі стратегування через опитування, засідання Робочої групи із розробки Стратегії, подання та активне обговорення проектних ідей. Тобто, це визначення та узгодження позицій громади, бізнесу та влади всіх населених пунктів об'єднаної громади.

Підготовка цього важливого документа відбувалась за участі представників всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу Кам'янської об'єднаної територіальної громади, депутатів, представників місцевих підприємств, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців. Слід відзначити, що не завжди легко було приймати рішення під час робочих засідань з напрацювання Стратегії. З понад 90 ідей (проектів) від мешканців було відібрано 67 проектних ідей, які було закладено в основу Стратегії розвитку громади і будуть реалізовуватись до 2021 року. І тому я щиро вдячний всім, хто долучився до формування цього документу.

Бажаю всім нам наполегливості у зміцненні та підвищенні конкурентоспроможності нашої громади!

Міський голова Володимир Тірон

ВСТУП

Кам'янська міська об'єднана територіальна громада (надалі по тексту також Кам'янська громада та Кам'янська ОТГ) була утворена 23 червня 2017 року. Вона отримала повноваження, ресурси і велику відповідальність перед мешканцями за формування комфортного та безпечного середовища для проживання. На початковому етапі своєї діяльності громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких:

- відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям ОТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу ОТГ, до об'єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об'єднання ці пріоритети потребували перегляду та напрацювання нових підходів в забезпеченні рівного управління й розподілу «об'єднаних» ресурсів;
- потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для ОТГ і можуть бути використані для розвитку;
- збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати рішення у ОТГ.

У більш широкому контексті Кам'янська міська об'єднана територіальна громада повинна ефективно реагувати на зовнішні виклики, такі як глобалізація економіки, зростання рівня трудової міграції, загрозливі темпи старіння населення, високий рівень безробіття на селі, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції.

Відповіддю на ці та ряд інших викликів має стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки результат (планувальний документ), а і сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Місцева влада прийняла рішення про розробку Стратегії розвитку громади ще наприкінці 2017 року. Але фіксація намірів та створення робочої групи відбулися вже 30 березня 2018 р. Відтермінування в реалізації намірів було обумовлено відсутністю певних знань та досвіду стратегічного планування. За період, який передував підготовці Стратегії, відповідальні представники місцевої влади пройшли кілька навчальних курсів, які проводив Черкаський Центр розвитку місцевого самоврядування та інші структури в області та мали можливість ознайомитися з реальним досвідом громад, які вже розпочали реалізацію своїх Стратегій розвитку в рамках навчальних поїздок.

Стратегія Кам'янської громади підготовлена з урахуванням вимог законодавства України, насамперед, Закону України «Про державну регіональну політику», а також враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів: «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 931), «Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних

документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», затверджені наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30 березня 2016 року № 75. Її розробка здійснена з урахуванням Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р., а цілі, завдання та заходи узгоджувалися з обласними.

Реалізація стратегії Кам'янської ОТГ передбачає три етапи: 2019-2021 рр., 2022-2025 та 2026-2028 рр. Застосування такого розподілу здійснено з наступних причин:

- Однією з ознак «стратегічності» є довгостроковий (понад 7 років) період планування. У новоствореної Кам'янської громади, умовно кажучи, відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб'єктність ОТГ, відбуватиметься упродовж 2019-2021 років.
- Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розроблені на період до 2020 року.

Тому перший етап реалізації (на 2019-2021 рр.) дозволить не лише оцінити проміжні результати, але й дочекатися формування базових умов функціонування ОТГ та коригування державної стратегії. Другий етап дасть можливість внести відповідні корективи не лише до плану дій, але й до стратегічних та оперативних цілей з урахуванням вищезазначених особливостей.

1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці.

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	**Здорова і справедлива громади**
• покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь	• забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції • забезпечення рівних шансів для всіх
Стала економіка	**Практика належного управління**
• створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється	• постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Залучення широкого кола громадян до творення Стратегічного плану розвитку ОТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь в ньому всіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси всіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на поліпшення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням міського голови від 30.03.2018 року № 20 затверджено Положення та склад робочої групи з розробки Стратегії розвитку Кам'янської міської територіальної громади до 2023 року.

Таблиця 2. Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії

№ п.п.	ПІБ	Посада
1.	Нечиталюк Олександр Васильович	Заступник міського голови, голова робочої групи
2.	Щербак Юрій Іванович	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету
3.	Плєшкань Андрій Миколайович	Секретар міської ради
4.	Луб'яний Дмитро Андрійович	В.о. старости с. Тимошівка
5.	Засядько Ольга Дмитрівна	В.о. старости с. Юрчиха
6.	Мартинюк Вячеслав Володирович	Начальник відділу земельних відносин та екології
7.	Могилка Анатолій Петрович	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту
8.	Рожко Наталія Сергіївна	Начальник фінансового відділу
9.	Пашковська Ольга Борисівна	Спеціаліст 1 категорії (юрист) відділу організаційно-кадрової роботи
10.	Олексенко Сергій Володимирович	Спеціаліст 1 категорії відділу організаційно-кадрової роботи
11.	Монзуль Анастасія Олександрівна	Спеціаліст 1 категорії відділу житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій, секретар робочої групи
12.	Романенко Юлія Миколаївна	Провідний спеціаліст відділу житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій
13.	Темний Олександр Борисович	Директор Кам'янського комунального підприємства теплових мереж , депутат Кам'янської міської ради
14.	Бондаренко Лариса Іванівна	Директор Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 1
15.	Ємець Людмила Іванівна	Директор Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів
16.	Гончарик Олександр Григорович	Директор Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІ ступенів № 3
17.	Юрченко Антон В'ячеславович	Заступник директора з виховної роботи Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІ ступенів № 3
18.	Чумаченко Олег Анатолійович	Директор Кам'янського еколого-економічного ліцею
19.	Ходоровська Стелла Іванівна	Заступник директора з навчально-виховної роботи Кам'янського еколого-економічного ліцею
20.	Бойко Наталія Юріївна	Вчитель фізики Кам'янського еколого-економічного ліцею
21.	Войцехівська Євгенія Володимирівна	Вчитель географії Кам'янського еколого-економічного ліцею
22.	Путілін Ярослав Олександрович	Координатор «РНС МС» в Кам'янському районі, член ради ГО «Народна рада»
23.	Єрмоленко Володимир Олександрович	Громадський активіст

24.	Пограничний Георгій Степанович	Протоієрей благочинного Кам'янського округу, настоятель Свято-Миколаївського храму УПЦ
25.	Скіцка Петро Іванович	Протоієрей, настоятель Свято-Покровського храму, отець
26.	Чикаідзе Давіт	Ієрей, настоятель Парафії Апостолів Петра і Павла м. Кам'янки
27.	Клименко Олександр Володимирович	Голова об'єднання євангельських протестантських церков м. Кам'янки
28.	П'ятун Василь Семенович	Пенсіонер, голова Кам'янської районної організації ВТО «Захист дітей війни»
29.	Чигир Петро Миколайович	Пенсіонер, член організації ВО «Свобода»
30.	Єфремцева Алла Павлівна	Науковий співробітник Кам'янського державного історико-культурного заповідника

Робота над Стратегією розпочалася з ознайомлення активу громади, членів Робочої групи з метою підготовки Стратегії розвитку та основних положень даного документу.

4 квітня 2018 року в приміщенні **Кам'янської міської ради** відбулося перше засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення питань розробки Стратегії розвитку ОТГ,
- презентація зразків анкет та аналітичного звіту (СЕО), які слід підготувати в рамках проведення робіт з розробки Стратегії розвитку ОТГ,
- формулювання завдань робочої групи,
- формування плану-графіку робіт з підготовки Стратегії розвитку Кам'янської громади.

На основі напрацювань засідання Робочої групи силами місцевого активу було проведене анкетне опитування мешканців та бізнесу громади та опрацьовано отримані результати. Також було зібрано і опрацьовано статистичну інформацію, яка характеризує соціально-економічний розвиток громади. Надалі, за її результатами було підготовлено соціально-економічний аналіз громади, визначено її сильні та слабкі сторони.

19 червня 2018 року в приміщенні **Кам'янської міської ради** відбулося засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади,
- формулювання та обговорення прогнозів і сценаріїв розвитку громади,
- формулювання стратегічного бачення,

проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT.

На основі напрацювань засідання Робочої групи був розроблений проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку Кам'янської громади.

29 серпня 2018 року в приміщенні **Кам'янської міської ради** відбулося третє засідання членів Робочої групи, під час якого були:

- визначені стратегічні, операційні цілі та завдання стратегії,
- сформоване оголошення про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

Протягом кількох наступних місяців відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період представниками місцевого самоврядування, місцевих органів державної влади, бізнесу, громадських організацій підготовлено близько 68 ідей, загальна вартість яких понад 100 млн. грн.

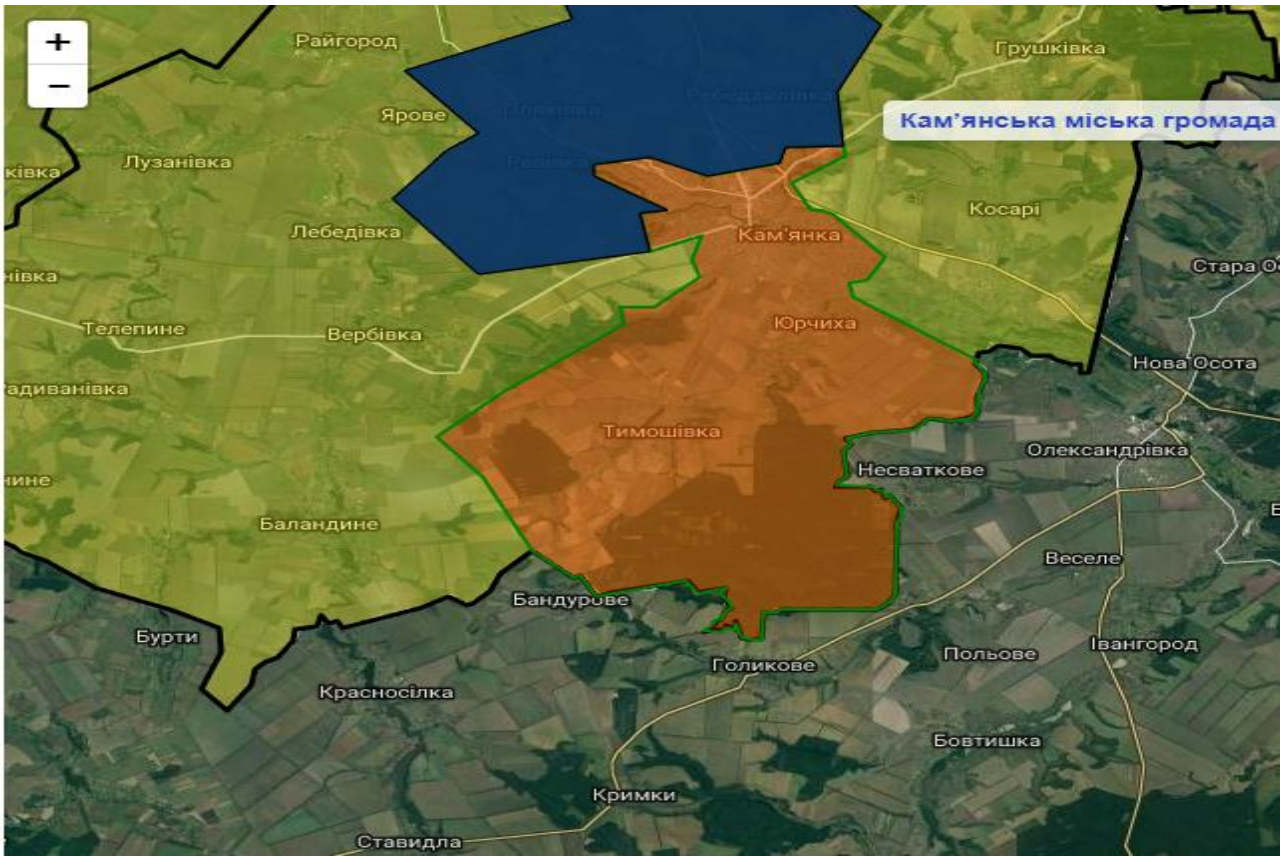
31 жовтня 2018 року в приміщенні **Кам'янської міської ради** відбулося четверте засідання членів Робочої групи, під час якого відбулось обговорення, коригування та відбір технічних завдань на проекти розвитку до плану реалізації Стратегії. На ньому було відібрано 56 проектних ідей, вартістю 74,6 млн. грн. Враховуючи наявність нових пропозицій щодо розвитку, які виникли в ході засідання, та ряду зауважень до вже існуючих проектів, було прийнято рішення провести ще одне засідання Робочої групи.

20 грудня 2018 року в приміщенні **Кам'янської міської ради** відбулося п'яте засідання членів Робочої групи, під час якого остаточно узгодили технічні завдання на проекти розвитку до плану реалізації Стратегії. На ньому було відібрано 67 проектних ідей, вартістю понад 100 млн. грн.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, так аби бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. Координували роботу та забезпечували технічний супровід розробки Стратегічного плану представники Черкаського центру розвитку місцевого самоврядування. Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечував Григорій Перерва, радник з питань регіонального розвитку Черкаського ЦРМС.

2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Кам'янська міська об'єднана територіальна громада утворена 23 червня 2017 року в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015 року. До складу громади увійшли населені пункти: місто Кам'янка, села Тимошівка та Юрчиха з адміністративним центром у м. Кам'янка Кам'янського району Черкаської області.



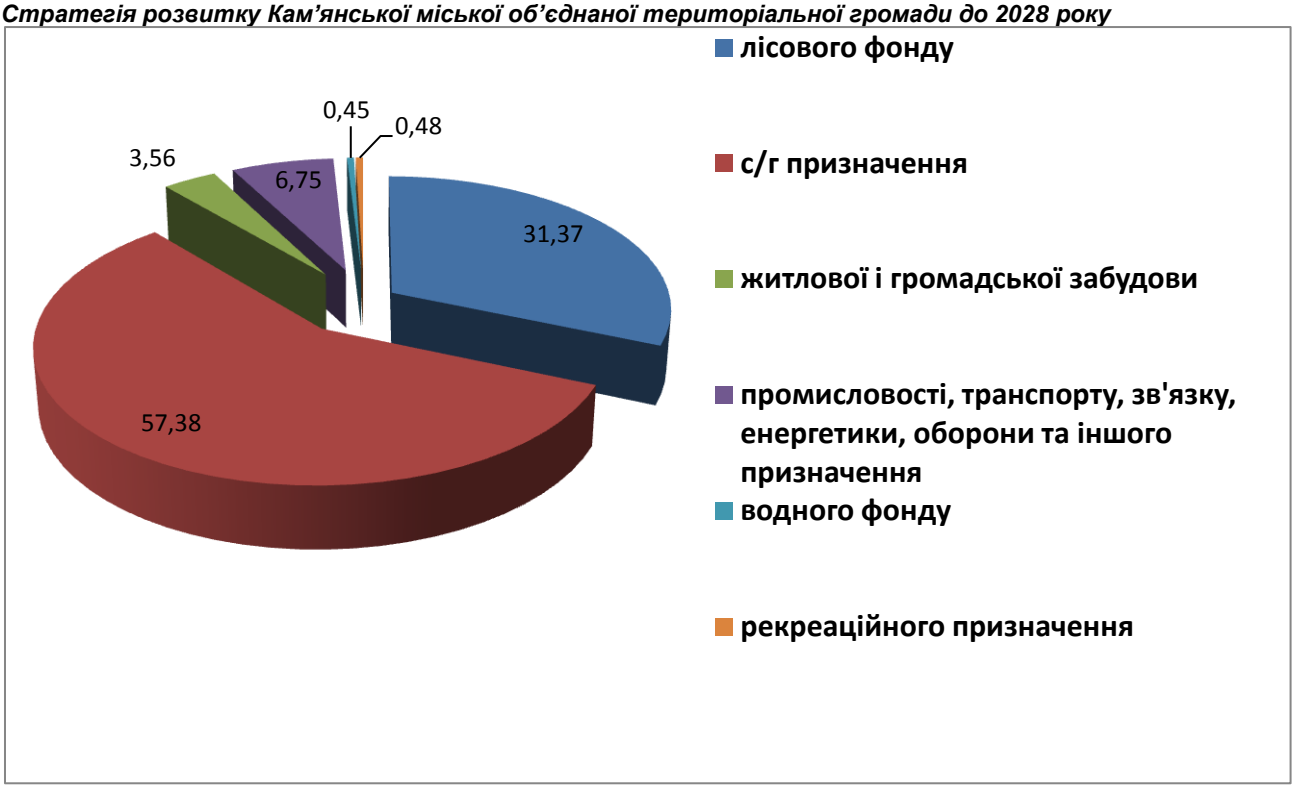
Мал. 1. Карта Кам'янської ОТГ

Кам'янська міська об'єднана територіальна громада (далі Кам'янська ОТГ та ОТГ) розташована на межі двох областей – Черкаської та Кіровоградської, в південно-східній частині Черкаської області на річці Тясмин, правій притоці Дніпра. Місто рівновіддалене від обласних центрів: до м. Черкаси – 61 км, до м. Кропивницький – 71 км.

Кам'янська ОТГ має площу 155,4 кв. кілометрів, з населенням 13 587 мешканців, у тому числі у м. Кам'янка – 11 741 осіб.

Структура земельного фонду громади за категоріями земель:

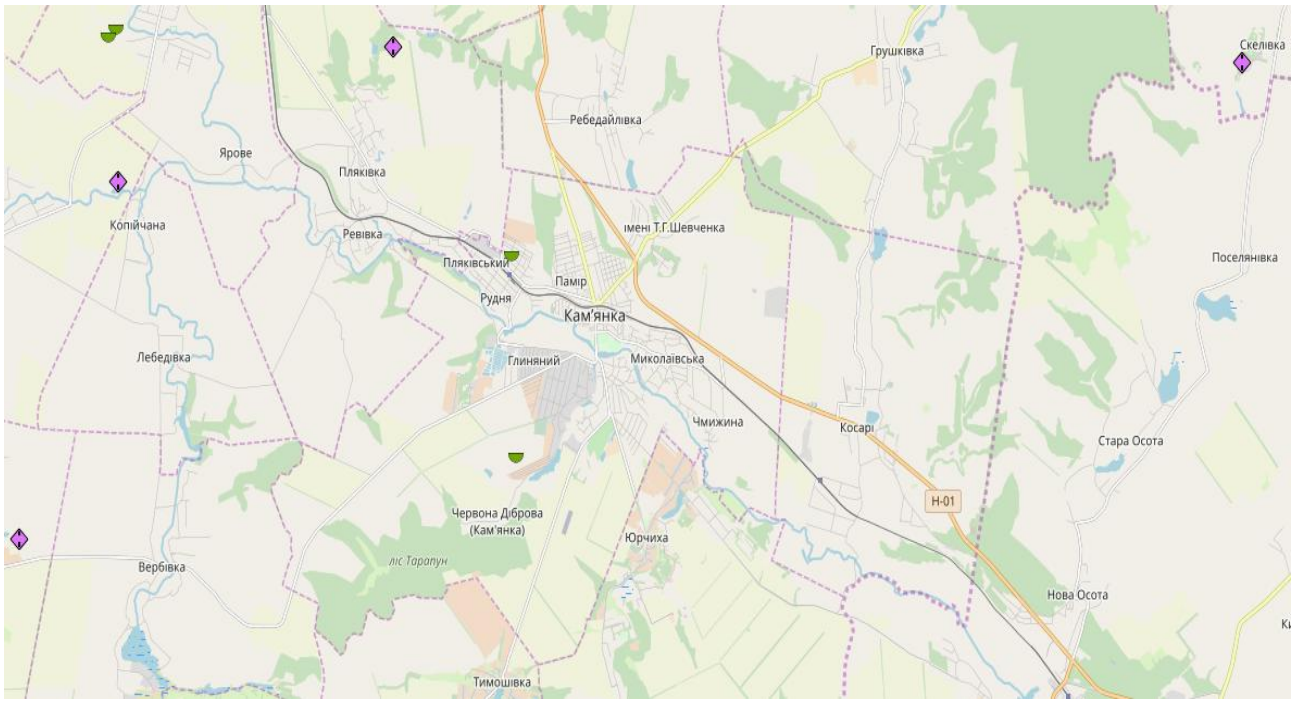
- Лісового фонду – 5049,8 га;
- Сільськогосподарського призначення – 9236,7 га;
- Житлової і громадської забудови – 573,2 га;
- Промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення – 1086,9 га;
- Водного фонду – 73,2 га;
- Рекреаційного призначення – 77,4 га.



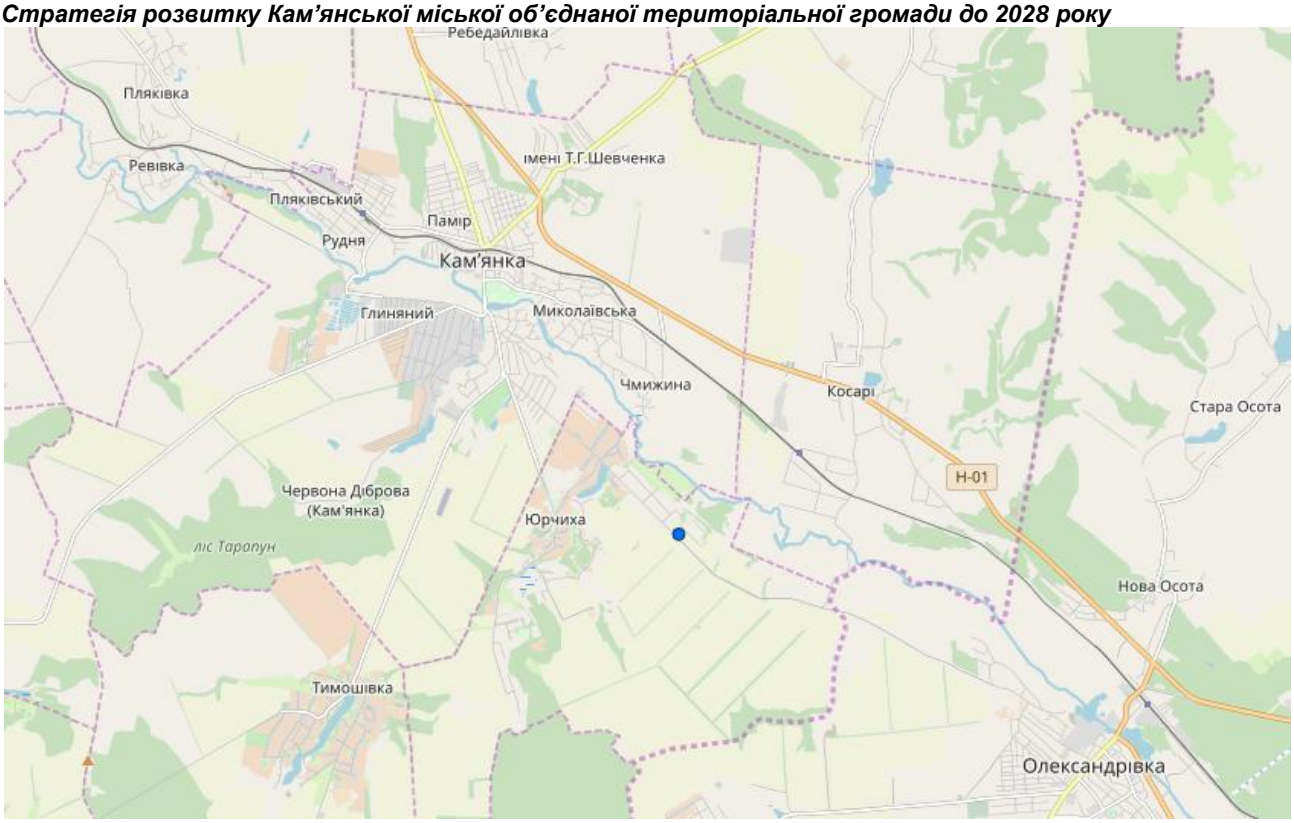
Мал. 2. Структура земель Кам'янської ОТГ

На території ***Кам'янського району*** знаходяться 4 родовища корисних копалин (суглинків і гранітів). Найбільш поширеною групою корисних копалин являється пісок, глина, граніт і торф. Відкрито також поклади горючих сланців. Площа земель лісового фонду становить 13,3 тисяч га (18,3 % лісистості).

На території ***Кам'янської ОТГ*** наявні корисні копалини: глина, пісок, крейда.



Мал. 3. Карта неметалевих корисних копалин на території Кам'янської ОТГ



Мал. 4. Карта водних ресурсів на території Кам'янської ОТГ

Кам'янка – невелике затишне місто, яке зачаровує своєрідністю та неповторністю, щедре на всесвітньовідомі імена та події. В багатьох країнах світу місто стало відомим завдяки найпопулярнішому композитору П.І. Чайковському, який протягом 28 років створив безліч світових шедеврів.

Також під час свого південного заслання тут двічі гостював у родині Давидових О.С. Пушкін.

Місто Кам'янка – розташоване на березі річки Тясмин – правій притоці Дніпра.

Територія громади має виражені ознаки історичної та культурної спадщини.

**Кам`янський державний історико-культурний заповідник** створений на базі Кам`янського літературно-меморіального музею О.С.Пушкіна і П.І.Чайковського Постановою Кабінету Міністрів України від 21.07.95р. № 541 та згідно з розпорядженням голови Черкаської облдержадміністрації від 28.09.95 №54 з метою збереження комплексу пам`яток історії культури та природи м. Кам`янки.

Площа заповідника – 10,1 га.

До складу заповідника входять:

3 музеї: літературно-меморіальний музей О.С.Пушкіна і П.І.Чайковського; історичний музей ; картинна галерея;

4 пам'ятки національного значення: флігель садиби Давидових (Зелений будиночок), в якому розташований літературно-меморіальний музей О.С.Пушкіна і П.І.Чайковського ; водяний млин, побудований на початку 1825 року – унікальна пам'ятка архітектури господарського призначення; парк, закладений в кінці XVIII ст. та архітектурна прикраса цього парку – грот, також побудований в кінці XVIII ст.;

2 пам`ятки історії: будинок сестри П.І.Чайковського та могила Марії Давидової;

**5 пам`яток мистецтва** – пам`ятники декабристам, О.С.Пушкіну, П.І.Чайковському, стела Декабристів і пам`ятний знак при в`їзді в Кам`янку,

2 пам`ятки природи – Тясминський каньйон і скеля Пушкіна;

Кам`янський державний історико-культурний заповідник є науково-дослідним та культурно-освітнім закладом, який вивчає та популяризує історико-культурні та природні пам`ятки, забезпечує їх охорону та раціональне використання і проводить роботу по таких напрямках: науково-дослідна, науково-освітня та експозиційно-виставочна робота, облік та збереження музейних фондів, облік і охорона нерухомих пам`яток, господарча діяльність. Щороку заповідник відвідує понад 30 тисяч чоловік.

Вигідне географічне розташування полягає в знаходженні поблизу автодороги національного значення (Н-01)

У м. Кам'янка розташована пасажирська та вантажна проміжна станція Шевченківської дирекції Одеської залізниці.

Село Тимошівка — розташоване за 6 км на південь від районного центру — міста Кам'янки. Населення 811 чоловік, дворів 410 (на 2009 рік). Заснування слободи під назвою Тимошівка відносять до середини XVII століття. Назва села походить від імені Тимоша Чумака, котрий був першим поселенцем. За іншою легендою, саме тут помер син Богдана Хмельницького — Тиміш, звідси і походить назва.

На початку XVIII століття Тимошівка входила до складу Смілянського староства й належала князю С. Любомирському. В 1787 році він помінявся маєтками з князем Г. Потьомкіним, котрий подарував їх племінниці К. М. Давидовій.

У 1808 році в селі проживало 869 ревізійних душ. На початку XIX століття Давидова віддала Тимошівку кредиторам за борги. Село було поділене між декабристом О. П. Юшневським, церквою та іншими поміщиками. У 80-х Тимошівка стала волостю Чигиринського повіту. На цей період у Тимошівці було 214 дворів, 1304 жителі, волосне правління, православна церква, церковнопарафіяльна школа, дві лавки, цегляний завод.

В селі народився Кароль Шимановський (24 вересня (6 жовтня) 1882 — 29 березня1937) — польський композитор, піаніст, педагог, музичний діяч і публіцист.

У селі зупинялись діячі культури: А. Рубінштейн, П. Коханський, Г. Фітельберг, Г. Нейгауз, Я. Івашкевич, М. Лисенко.

Село Юрчиха — село в Україні, у Кам'янському районі Черкаської області, центр Юрчиської сільської ради. Розташоване на лівому березі річки Тясмин в південно-східній частині району за 2 км від районного центру — міста Кам'янка та за 8 км від залізничної станції Кам'янка. Населення — 1 214 чоловік (2007). Село з'явилося на початку XVIII століття. На території села знайдено монети чеканки часів царювання Катерини II (1765рік) та інші предмети народного вжитку.

Колись давно через Юрчиху та Тимошівку (особливо через Тимошівку) проходив чумацький шлях від Чигирина на південь. В селі існує церква яка збудована в 1902 році. 1912 року в Юрчисі було збудовано приміщення нової школи при частковому фінансуванні поміщиці Давидової.

Економіка громади має промислово-аграрну спеціалізацію. Промисловий і аграрний комплекси представлені наступними підприємствами:

Таблиця 3. Найбільші підприємства Кам'янської громади

№ з/п	*Назва підприємства*	*Вид діяльності*
1	**СТОВ «Зоря»**	**Сільське господарство**
2	**ТОРВ «Олімп»**	**Сільське господарство**

3	**СТОВ «Тимошівка»**	**Сільське господарство**
4	**ДП «Кам'янське лісове господарство»**	**Лісорозведення, деревообробка**
5	**ТОВ «АДМ Кам'янський елеватор»**	**Складське господарство**
6	**ТОВ «Кам'янський машинобудівний завод»**	**Виробництво об'ємних ротаційних насосів**
7	**Кам'янський РЕМ**	**Надання послуг електропостачання**
8	**ТОВ «Авіс-1»**	**Виробництво сиру, масла, казеїну**
13	**ТОВ «Агроплюс 2006»**	**Сільське господарство**
9	**ТОВ «Світанок»**	**Сільське господарство**
10	**ТОВ «КОЛОС 08»**	**Сільське господарство**
11	**ТОВ «Імпульс»**	**Сільське господарство**
12	**ТОВ «АПК Сервіс»**	**Сільське господарство**

На території Кам'янської громади здійснюють свою діяльність 85 юридичні особи (відокремлені підрозділи) та 807 фізичних осіб-підприємців.

В агроформуваннях усіх форм власності знаходиться в користуванні 568 га сільськогосподарських угідь, в тому числі 527 га ріллі, державної та комунальної форми власності, окрім того у власників земельних часток (паїв) в адміністративних межах Кам'янської міської ради сільгоспвиробниками орендуються землі загальною площею 3746,3 га.

З підприємств, розташованих на території громади ТОВ «Кам'янський машинобудівний завод», ТОВ «АДМ Кам'янський елеватор» та ДП «Кам'янське лісове господарство» здійснюють експорт продукції в інші країни світу. За приблизними оцінками обсяги реалізації продукції такими виробниками становлять 0,5 млн. грн. в 2017 р.

Найбільшими платниками до місцевого бюджету є: ТОВ «Кам'янський машинобудівний завод», ТОВ «АДМ Кам'янський елеватор», ДП «Кам'янське лісове господарство», ТОВ «Авіс-1» та Кам'янський РЕМ. Сумарно, вони забезпечують надходження до 67% податків та зборів у доходах бюджету за 2017 р.

Кількість закладів, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування, у том у числі:

- загальноосвітніх навчальних закладів I—III ступеня - 3;
- загальноосвітніх навчальних закладів I—II ступеня - 2;
- загальноосвітніх навчальних закладів II—III ступеня - 1;
- дошкільних навчальних закладів - 5;

- закладів позашкільної освіти - 2;
- закладів культури – 5: 3 бібліотеки та 2 будинки культури;
- заклади фізичної культури – Кам'янська дитячо-юнацька спортивна школа;
- школа естетичного виховання – Кам'янська музична школа імені П.І. Чайковського.

На території Кам'янської об'єднаної територіальної громади знаходиться в обслуговуванні: 253,4 км доріг вуличного покриття; 219,9 км доріг з твердим покриттям; 160 км доріг з удосконаленим покриттям, а також 196,9 км освітлюваної вулично-дорожньої мережі. Стан вулиць не завжди відповідає вимогам дорожнього руху.

Фінансова та ділова інфраструктура в громаді малорозвинена. Лише в місті Кам'янка знаходиться: відділення АТ «Ощадбанк України», ПАТ КБ «ПриватБанк», АТ «Райффайзен банк «Аваль» та Альфа-банк. Кредитні спілки: Кам'янська філія Кредитна спілка «Кредит-Союз» та ТОВ «Смарт-Фінанс».

На території громади Бізнес-центрів, Бізнес-інкубаторів, консультаційних центрів, агенцій місцевого розвитку немає.

Таблиця 4. Порівняння громади, району, області

Регіони	Площа, кв. км	Площа у % до загальної площі/району/області	Населення	Населення у % до загального населення/району/області	Густота населення
Громада	155,4	-	13587	-	87,43
Район	725,4	3,47	26820	42,70	36,97
Область	20900	0,744	1214983	1,49	58,13

3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ ОТГ

З метою визначення проблем громади та вибору напрямів її розвитку було застосовано методику, що передбачає опитування мешканців громади та представників підприємницького сектору. Окрім прямої мети – дізнатися думку респондентів щодо певних питань, даний метод став інструментом залучення до власного майбутнього мешканців та громади. Анкетування проводилося протягом березня-травня 2018 р. у два етапи: опитування підприємців та мешканців громади. Обидві анкети містили запитання щодо оцінки рівня нинішнього стану якості життя громади, виявлення проблем розвитку громади, думки про ресурси розвитку та першочергові дії ОТГ в розвитку міста та сіл, бачення майбутнього тощо.

З мешканців, трохи менше 40% - респондентів у віці до 40 років. Осіб пенсійного віку (шістдесят років і старше) – менше 20%. Такий розподіл респондентів дозволяє говорити, що їхні відповіді стосуються не лише поточної ситуації в громаді, але й є містком до подальшої перспективи розвитку.

За результатом опитування мешканців, задоволених місцем проживання – 35%, незадоволених 25%, мають сумніви щодо перспектив – 19%. Більш повна інформація про оцінку позитивних та негативних моментів наведено нижче.

Таблиця 5. Результати опитування мешканців

Оцінка поточного стану окремих показників розвитку	
Позитивна	**Негативна**
Інфраструктура відпочинку	Можливості працевлаштування
Послуги культури	Медичне забезпечення та послуги
Стан тротуарів	Умови для бізнесу
Дошкільні установи	Стан доріг
Освітні послуги	Безпека мешканців
Що заважає розвитку	
Найменше	**Найбільше**
Забруднення питної води	Безробіття
Зношеність мереж водопостачання	Недостатня громадська активність
Низька якість середньої освіти	Недостатня інформованість про громаду за її межами

Низька якість дошкільної освіти	Вісутність зовнішніх інвестицій
Засміченість довкілля	Відсутність можливості для самореалізації, змістовного дозвілля
Основний ресурс громади для подальшого розвитку	
Найбільший	**Найменший**
Прогресивна і дієва місцева влада	Вільні земельні ділянки та промислові приміщення
Цікаві туристичні об'єкти	Приваблива природа
Вигідне географічне положення	Хороша доступність до основних місць та ринків
Основні дії по розвитку громади	
Найбільш важливі	**Найменш важливі**
Ремонт доріг між населеними пунктами	Підтримка агрохолдингів
Зменшення безробіття, вирішення питань збирання ТПВ	Підтримка кооперативного руху
Ремонт вулиць	Використання місцевих ресурсів
Сприяння розвитку промислових підпр-ств	Підтримка фермерства
Розвиток туризму	Покращення водопостачання та водовідедення

Наведені результати анкетування є досить суперечливими в частині оцінювання окремих пунктів. Наприклад, недостатня громадська активність та відсутність зовнішніх інвестицій віднесено до основних проблем громади, але вирішення цих питань взагалі не розглядаються з точки зору подальшого розвитку. Визначаючи пріоритетність розвитку туризму, відмічені цікаві туристичні об'єкти в громаді як основний ресурс. На питання щодо оцінки перспектив реалізації завдань Стратегії, позитивно відповіло 61% респондентів.

РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ БІЗНЕСУ ФОРМУЮТЬ НАСТУПНУ КАРТИНУ:

Таблиця 6. Результати опитування бізнесу

Що заважає розвитку громади	
Найменше	**Найбільше**
Низька якість середньої освіти	Безробіття
Низька якість дошкільної освіти	Відсутність зовнішніх інвестицій
Зношеність інженерних мереж	Недостатня громадська ініціативність
Забруднення питної води	Несприятливі умови для розвитку бізнесу
Недостатня підприємливість мешканців	Значна частка населення похилого віку
Що слід змінювати передусім	
Найбільш важливо	**Найменш важливо**
Ремонт вулиць	Покращення водопостачання та водовідведення
Розвиток малого і середнього бізнесу	Зменшення рівня безробіття
Розвиток туризму	Підтримка агрохолдингів
Ремонт доріг між населеними пунктами громади	Благоустрій населених пунктів
Сприяння розвитку промислових підприємств	Розвиток сфери дозвілля
Які види економічної діяльності є пріоритетними для громади	
Найбільше	**Найменше**
Туристичні послуги	Машинобудування
Переробка сільгосппродукції	Легка промисловість
Харчова промисловість	Консалтинг

Результати опитування бізнесу також мають певну суперечливість, проте протиріч тут дещо менше, ніж у відповідях населення. Загалом, бізнес поки досить скептично налаштований як щодо питання розширення виробництва (найменше число позитивних відповідей) так і щодо реалізації Стратегії – 70% сподіваються на успіх. Разом з тим, підприємці не планують

перенесення бізнесу в інші громади. Навпаки, більшість з них розглядають можливість йти в інші населені пункти Кам'янської ОТГ.

На основі аналізу результатів опитування можемо зазначити, що фактори, які заважають розвитку громади та завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади, на думку мешканців громади та представників підприємництва – співпадають.

Відмічена вище суперечливість у відповідях є досить типовою для даного опитування. Тому, при визначенні подальших заходів Стратегії, результати анкетування узгоджувалися з даними, отриманими в ході соціально-економічного аналізу громади.

4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

Сценарії розвитку Кам'янської міської об'єднаної територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що для новоствореної ОТГ обмежена кількість даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2018 році, через рік після створення громади, неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 роки). Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України посилюється.
2. Зростаючі видатки на силові структури не підкріплюються відповідним ростом доходів.
3. Після проведення нових виборів реформи в країні не пришвидшуються (проводять лише найбільш необхідні, під тиском зовнішніх донорів), корупційна складова зростає.
4. Децентралізаційні процеси згортаються, бюджетне фінансування розвитку переводиться в ручний режим.
5. Темпи росту ВВП країни забезпечують не більше 3% приросту.
6. Україна отримує лише частину із запланованої міжнародної допомоги у зв'язку з неповним та несвоєчасним виконанням вимог країн-донорів.
7. Зовнішньо-торгівельне сальдо України залишається від'ємним через перевищення імпорту над експортом, що негативно впливає на стабільність національної валюти.

8. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, інфляція залишається неконтрольованою.
9. Державні інвестиції у розвиток інфраструктури (дороги, колії, транспортна інфраструктура) забезпечують лише 10-15% необхідних обсягів.
10. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає, кредитні рейтинги країни не підвищуються.
11. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує знаходитися понад 50% малого і середнього бізнесу.
12. Доходи населення не зростають, або не перекривають інфляційні втрати.
13. Підвищується рівень неплатежів населення за житлово-комунальні послуги, що призводить до поглиблення кризи в галузі.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентифікація нової спільноти відбувається повільно, впізнаваність громади низька.
2. Темпи росту доходів населення громади залишаються низькими, купівельна спроможність знижується.
3. Низька активність громади у залученні позабюджетних коштів.
4. Темпи зростання бюджетної забезпеченості громади не достатні для збільшення видатків на соціальну сферу та інфраструктуру для їхнього розширеного відтворення.
5. Туризм та рекреація розвиваються стихійно, рівень запропонованих послуг може вдовольнити лише невибагливого туриста; ця сфера залишається в «сірій зоні» економіки.
6. Аграрні та промислові підприємства на території громади не збільшують обсяги виробництва, деякі розглядають можливість перевести бізнес в інші регіони.
7. Проблема з вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів залишається складною: більшість питань не вирішується.
8. Інвестиційний клімат в громаді залишається помірним.

Результат інерційного сценарію:

Населення громади до 2028 року продовжує скорочуватись. Скорочення відбувається в силу від'ємного природного (перевищення народжуваності над смертністю) та механічного (міграція з громади) приросту. Кількість працездатного населення громади, особливо – його креативної частини, зменшується через посилення трудової міграції та еміграції. Продовжуватиметься відтік молоді з громади.

Через зменшення чисельності дітей шкільного віку в порівнянні з 2018 р., загострюється проблема утримання шкіл на території громади, особливо – в сільській місцевості. Виникає загроза їхнього часткового закриття вже в середньостроковій перспективі.

Малий і середній бізнес не розвивається або розвивається повільно через зменшення попиту у зв'язку із зростанням цін на їхню продукцію (товари, послуги) та тарифів і відсутність належних доходів у громадян, особливо у осіб пенсійного віку та інших малозахищених верств населення. Підприємці, які діють на території громади, або не демонструють зростання, або розглядають можливість перенесення бізнесу в інші райони області чи навіть за її межі. Головна умова – більш високий рівень розвитку інфраструктури та кількість потенційних споживачів продукції.

Нові інвестори не розглядають громаду, як перспективну територію ведення бізнесу. З одного боку це наслідок загальноекономічної ситуації в громаді. З іншого, навіть підготовлені громадою інвестиційні пропозиції не представляють інтерес через відсутність містобудівної документації та незадовільний стан інженерно-транспортної інфраструктури.

Низькі темпи росту доходної частини бюджету ОТГ в частині власних доходів, негативно впливають на матеріальну база та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я і соціальної сфери. Інфраструктури громади залишатиметься без суттєвого покращення. Доходів бюджету ОТГ вистачає лише на локальне покращання благоустрою на території головної садиби, що не може суттєво поліпшити загальний стан території громади.

Слабке ототожнення себе з громадою призводить до того, що мешканці не долучаються до вирішення її проблем та участі в обговоренні актуальних питань. Разом з тим, протестні настрої серед них зростають. Збільшуються кількість правоохоронних порушень та злочинів, можливе поширення алкоголізму, наркоманії. Рівень безпеки жителів громади залишається на тому ж рівні або погіршується.

Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни**.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок тиску Заходу на РФ та посилення оборонної спроможності України військове протистояння на Сході України припиняється, території Донбасу повертаються до складу України.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ забезпечуються за рахунок випереджаючого росту доходної частини бюджету.
3. Реформи (судова, медична, податкова, децентралізація та ін.) починають приносити результати.
4. ВВП країни зростає протягом 2019-2028 рр., темпи росту перевищують 3%.
5. Відсутні суттєві валютні коливання.
6. Інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, відмічається притік капіталу.

7. Державні інвестиції на формування та подальший розвиток інфраструктури дозволяють суттєво покращити стан доріг та вулиць, освітлення населених пунктів, технічно переоснастити заклади освіти, охорони здоров'я, культури тощо.
8. Податковий тиск на бізнес знижується та відбувається поступовий вихід бізнесу з «тіні».
9. Доходи населення зростають, що, разом з продуманою соціальною політикою держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.
10. Ефективно працює ДФРР, інші державні та грантові програми.
11. Область активно впроваджує свою Стратегію розвитку.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сформовані базові інвестиційно-планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади тощо.
2. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – вона стає привабливою для інвесторів.
3. Зростає активність населення і збільшується його інтерес в процеси розбудови ОТГ.
4. Формуються інвестиційні пропозиції, насамперед, в аграрному та промисловому секторах, в сфері рекреації, туризму, альтернативної енергетики.
5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Черкаської області та, відповідно, реципієнтом Державного бюджету.
6. Громада ефективно використовує державні субвенції місцевим бюджетам на формування інфраструктури та соціально-економічний розвиток територій населених пунктів.
7. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.
8. Громада активно залучає кошти матеріально-технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжрегіональне співробітництво.
9. Ефективно використовуються туристичні та рекреаційні можливості громади.

Результат модернізаційного сценарію:

Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки.

Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних, туристичних послуг, поліпшуються умови проживання громадян.

Успішно розвивається малий і середній бізнес. Створюються «точки росту». Зростає кількість робочих місць та рівень доходів населення. Зростає рівень доходів населення, що

пожвавлює внутрішній ринок. Активна діяльність громади у залученні позабюджетних коштів дозволяє поступово покращити інженерну та соціальну інфраструктуру, вдосконалити об'єкти, цікаві для туризму і рекреації, створити нові туристичні продукти.

Покращення умов проживання та праці в громаді, сприяють притоку населення до ОТГ та збільшенню показників народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.

5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ

(за результатами засідання робочої групи 19 червня 2018 року)

Кам'янська громада – край чарівної природи на півдні Черкаської області, на мальовничих берегах Тясминського каньйону з унікальною спадщиною (музичною, історичною, географічною), розвинутим туризмом та розгалуженою транспортною мережею. Тут черпали натхнення Петро Чайковський, Кароль Шимановський, а зараз живуть працелюбні, освідченні та заможні люди, які спільними зусиллями сформували відкритий для інвестицій, екологічно чистий, економічно розвинутий, релігійно-культурний та мистецький простір.

6. SWOT-АНАЛІЗ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ

(за результатами засідання робочої групи 19 червня 2018 року).

Таблиця 7. SWOT-аналіз Кам'янської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Вигідне географічне розміщення трасі Н1 «Київ-Знам'янка», на річці Тясмин, на межі Черкаської та Кіровоградської областей, підкріплене наявністю на території громади залізничної станції та автовокзалу, що забезпечує пряме сполучення зі столицею, обласними та районними центрами. 2. Діяльність на території громади потужних промислових та аграрних підприємств, які мають ринки збуту продукції по всій Україні та за її межами. 3. Нижчі, порівняно з районом і областю, темпи скорочення населення. 4. Туристична привабливість території, обумовлена наявністю історико-культурної спадщини та природними особливостями. 5. Проведення на території громади щорічних музичних фестивалів та конкурсів, які знані по всій Україні. 6. Наявність на території громади вільних земельних ділянок та господарських дворів, які можуть бути надані для розвитку бізнесу та присадибних ділянок. 7. Стала підтримки більшістю громади дій місцевої влади з її розвитку. 8. Розвинена система освіти, яка позитивно оцінюється мешканцями громади. 9. Розвинена сфера громадського харчування, роздрібної торгівлі та обслуговування. 10. Розвідані природні копалини. 11. Наявність потужного музейного комплексу на території громади з перспективою його подальшого розвитку.	1. Відсутність ефективної системи вивезення, сортування та переробки відходів, що призводить до виникнення стихійних сміттєзвалищ. 2. Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади. 3. Недостатня кількість обладнаних зон для відпочинку. 4. Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді. 5. Низький рівень взаємодії влади та бізнесу. 6. Зношеність матеріально-технічної бази комунальних та бюджетних підприємств і установ. 7. Відсутність актуальних генеральних планів, зонінгу земель, детального плану територій тощо. 8. Низький рівень впровадження інформаційних технологій у всіх сферах діяльності громади. 9. Відсутність іноземних та низькі обсяги внутрішніх інвестицій та незначний досвід у громади по їхньому залученню. 10. Проблеми з дорожнім покриттям і тротуарами в населених пунктах громади та дорогами, які з'єднують населені пункти громади. 11. Відсутність автобусного сполучення між населеними пунктами громади. 12. Зношеність мереж водопостачання та водовідведення і очисних споруд на території громади. 13. Замуленість річки Тясмин. 14. Наявність крупних підприємств, зареєстрованих за межами громади, які використовують землі ОТГ.

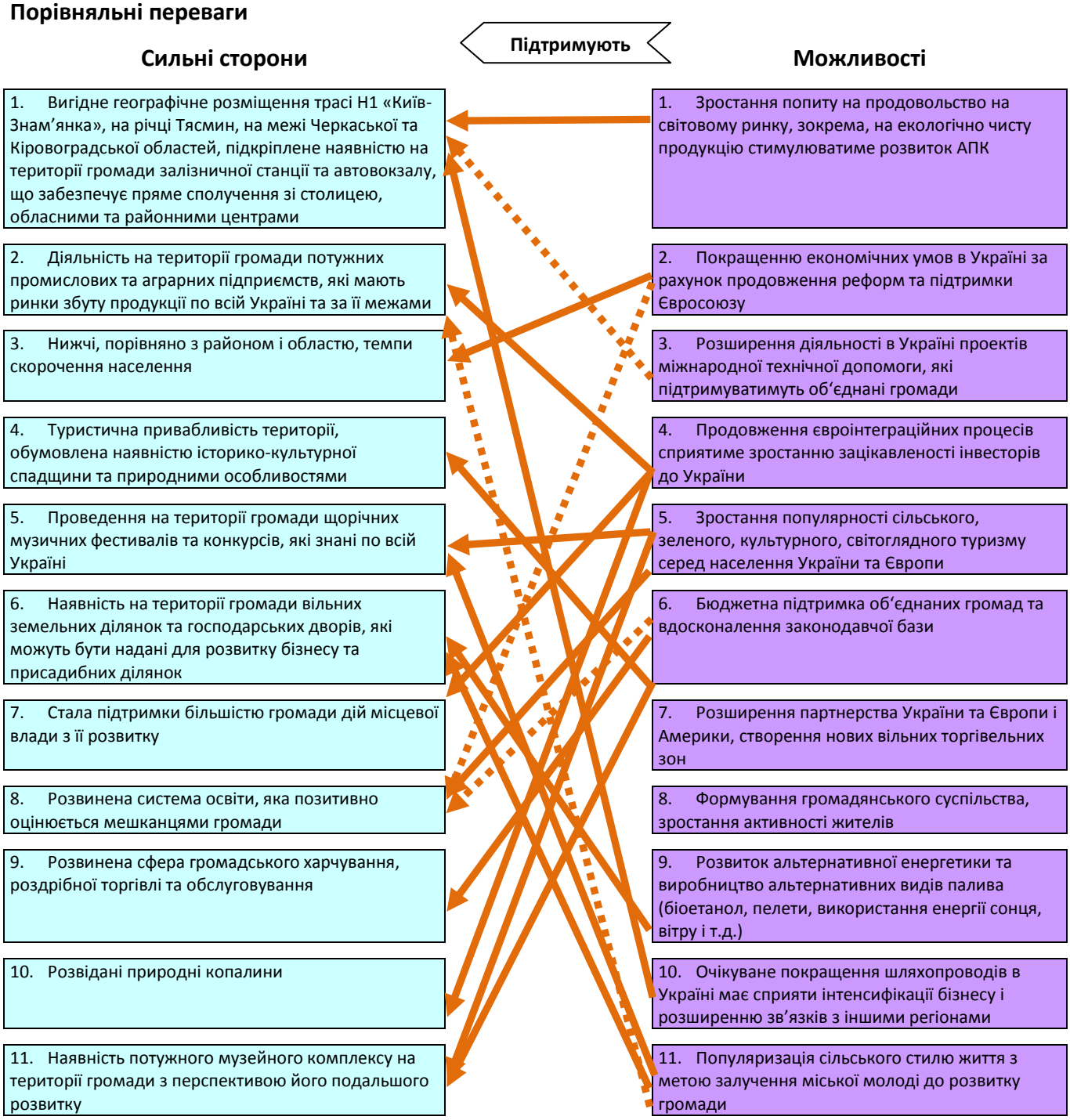
Можливості	Загрози
1. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, зокрема, на екологічно чисту продукцію стимулюватиме розвиток АПК. 2. Покращенню економічних умов в Україні за рахунок продовження реформ та підтримки Євросоюзу. 3. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму серед населення України та Європи. 4. Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України. 5. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади. 6. Бюджетна підтримка об'єднаних громад та вдосконалення законодавчої бази. 7. Розширення партнерства України та Європи і Америки, створення нових вільних торгівельних зон. 8. Розвиток альтернативної енергетики та виробництво альтернативних видів палива (біоетанол, пелети, використання енергії сонця, вітру і т.д.). 9. Формування громадянського суспільства, зростання активності жителів. 10. Очікуване покращення шляхопроводів в Україні має сприяти інтенсифікації бізнесу і розширенню зв'язків з іншими регіонами. 11. Популяризація сільського стилю життя з метою залучення міської молоді до розвитку громади.	1. Ескалація військового конфлікту на сході України. 2. Корупція. 3. Зниження рівня ґрунтових вод, що призводить до загострення проблеми водопостачання у населених пунктах громади. 4. Використання хімічних вдобрив, засобів захисту рослин, що негативно впливає на стан довкілля. 5. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів. 6. Згортання реформ. 7. Зміна політичного курсу в країні. 8. Нестабільність курсу гривні. 9. Відтік молоді у пошуках роботи. 10. Турбулентність політичних процесів та втома значної частини населення від змін в державі.

SWOT/TOWS-аналіз виявляє взаємозв'язки сформульованих факторів через матрицю SWOT/TOWS та дозволяє визначити,як саме виявлені комбінації факторів впливають на вибір тої чи іншої стратегії, які «точки зростання» формують ті чи інші «кластери» комбінацій факторів SWOT, які конкурентні переваги території та зовнішні викликатимуть стратегічне значення для Кам'янської громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий.

SWOT-матриця Кам'янської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Кам'янської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Порівняльні переваги



Мал. 5. Порівняльні переваги

Виклики

Зменшують

Слабкі сторони

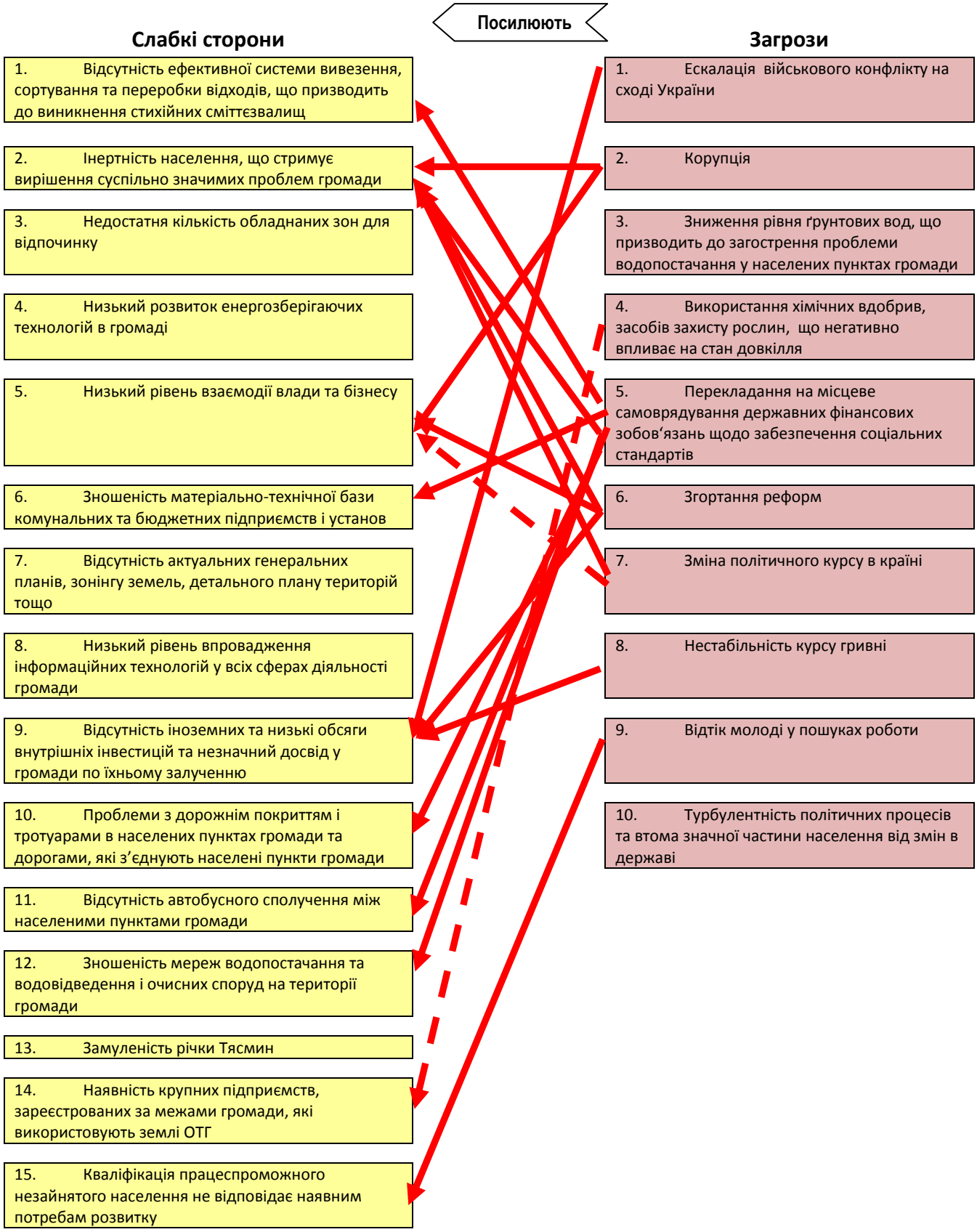
1. Відсутність ефективної системи вивезення, сортування та переробки відходів, що призводить до виникнення стихійних сміттєзвалищ
2. Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади
3. Недостатня кількість обладнаних зон для відпочинку
4. Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді
5. Низький рівень взаємодії влади та бізнесу
6. Зношеність матеріально-технічної бази комунальних та бюджетних підприємств і установ
7. Відсутність актуальних генеральних планів, зонінгу земель, детального плану територій тощо
8. Низький рівень впровадження інформаційних технологій у всіх сферах діяльності громади
9. Відсутність іноземних та низькі обсяги внутрішніх інвестицій та незначний досвід у громади по їхньому залученню
10. Проблеми з дорожнім покриттям і тротуарами в населених пунктах громади та дорогами, які з'єднують населені пункти громади
11. Відсутність автобусного сполучення між населеними пунктами громади
12. Зношеність мереж водопостачання та водовідведення і очисних споруд на території громади
13. Замуленість річки Тясмин
14. Наявність крупних підприємств, зареєстрованих за межами громади, які використовують землі ОТГ

Можливості

1. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, зокрема, на екологічно чисту продукцію стимулюватиме розвиток АПК
2. Покращенню економічних умов в Україні за рахунок продовження реформ та підтримки Євросоюзу
3. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади
4. Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України
5. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму серед населення України та Європи
6. Бюджетна підтримка об'єднаних громад та вдосконалення законодавчої бази
7. Розширення партнерства України та Європи і Америки, створення нових вільних торгівельних зон
8. Формування громадянського суспільства, зростання активності жителів
9. Розвиток альтернативної енергетики та виробництво альтернативних видів палива (біоетанол, пілети, використання енергії сонця, вітру і т.д.)
10. Очікуване покращення шляхопроводів в Україні має сприяти інтенсифікації бізнесу і розширенню зв'язків з іншими регіонами
11. Популяризація сільського стилю життя з метою залучення міської молоді до розвитку громади

Мал.6. Виклики

Ризики



Мал. 7. Ризики

ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ КАМ'ЯНСЬКОЇ ГРОМАДИ

ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Продовження реформ в Україні, економічне відновлення та збереження євроінтеграційного курсу сприятимуть посиленню інтересу до держави з боку інвесторів, а також – розширенню матеріально-технічної підтримки країни. Зазначені процеси позитивно позначаться на діяльності промислових та аграрних підприємств ОТГ за рахунок розширення ринків збуту та встановленню нових зв'язків. Також можна розраховувати на зростання підприємництва в громаді. Зростання ділової активності обумовить збільшення доходної частини бюджету і, як наслідок – покращення рівня соціальних послуг. Все в комплексі має забезпечити збільшення рівня зайнятості населення, підвищення доходів, збереження або посилення підтримки діяльності місцевої влади.
- Зростаючий попит на продукти харчування, передача громаді земель за межами населених пунктів, зростаючий інтерес з боку інвесторів до регіональних економік України в поєднанні з розширенням матеріально-технічної підтримки, сприятимуть розвитку агропромислового сектора, в т.ч. – в громаді, а також можуть стати додатковим стимулом для розвитку кооперативів, фермерських господарств в аграрній, переробній та харчовій сферах, а також – ефективному використанню наявних вільних земельних ділянок та нерухомості.
- Відродження інтересу до туризму в Україні та зростання привабливості зеленого, світоглядного туризму, за уже сформованого туристичного та культурного реноме Кам'янської громади дають їй можливість ефективно використати її природно-рекреаційний та культурний потенціал.

ВИКЛИКИ

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Продовження реформ в Україні, розширення міжнародної матеріально-технічної підтримки, а також – імовірне збільшення бюджетного фінансування на розвиток громад можуть сприяти підвищенню матеріальної бази підприємств соціальної сфери, освіти та охорони здоров'я, вирішення питань з транспортною доступністю до окремих населених пунктів громади та покращенням якості дорожнього покриття.
- Розширення співпраці з іноземними партнерами, надання матеріально-технічної підтримки, прискорений розвиток відновлюваних джерел енергії, в певній мірі – зростаючий рекреаційний інтерес створюють передумови для зниження енергоспоживання в бюджетних установах, вирішення питань зі стихійними сміттєзвалищами і, в меншій мірі, закладуть базу для позиціонування громади на ринку туристично-рекреаційних послуг.
- Формування громадянського суспільства, посилення активності населення, продовження євроінтеграційних процесів позитивно позначаться на рості громадянської свідомості населення, його залученні в життя громади, створенні громадських проектів з залученням всіх мешканців ОТГ.

РИЗИКИ

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Згортання реформ, зміна політичного курсу країни та покладання на місцеві громади додаткових соціальних повноважень без надання відповідних матеріальних і

фінансових ресурсів посилять ризики, пов'язані з оновленням матеріально-технічної бази в соціальній сфері, зниженням енергоспоживання в бюджетних установах, вирішенням інфраструктурних питань.

- Посилення військового конфлікту на сході країни та відтік молоді за межі громади негативно вплинуть на забезпеченість кваліфікованими кадрами.
- Наявність частини інвесторів, які діють на території громади, але не зареєстрували там свій бізнес, нестабільність національної валюти, наряду зі згортанням реформ і посиленням корупції сприятимуть збереженню низького рівня заробітної плати та росту пасивності населення щодо розбудови громади.
- Зниження рівня ґрунтових вод в Черкаській області та подальше забруднення водойм в ОТГ і замулення р. Тясмин посилять проблему якісного забезпечення питною водою громади.

7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери розвитку Кам'янської громади:

1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму: вигідне географічне розміщення громади, її природно-географічні та культурні характеристики і економічна база можуть бути максимально ефективно використані завдяки розвитку підприємництва та туризму. Саме це є ключовим фактором становлення громади. Планується покращити ситуацію за рахунок впровадження механізмів заохочення та підтримки фермерства, дрібного підприємництва, формування туристичних пропозицій силами мешканців громади і її включення в загальнодержавні туристичні проекти.

2. Створення комфортних умов проживання, тому що в умовах відкриття кордонів, підвищення мобільності громадян та наявності привабливих зовнішніх пропозицій, громада повинна активно створювати достойні умови для проживання, роботи та рекреації своїх мешканців та залучати наявний людський ресурс для свого розвитку. Саме це стане запорукою вирівнювання демографічної ситуації в громаді, досягнення природного приросту та збільшенням питомої ваги молодшого та працездатного населення в Кам'янської ОТГ.

3. Громада безпечного довкілля, оскільки інвестиційний та туристичний потенціал громади, здоров'я її мешканців, безпека і комфорт проживання напряму залежать від якості довкілля. Враховуючи бачення розвитку Кам'янської ОТГ безпечне довкілля є ключовим фактором становлення громади. Планується покращити ситуацію за рахунок впровадження заходів щодо підвищення екологічної культури населення та підприємців, зменшення навантаження на водойми, мінімізації впливу відходів, розвитку альтернативної енергетики.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічного ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

Мал. 8. Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Таблиця 8. Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму	1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу	1.1.1. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватного бізнесу
		1.1.2. Сприяння місцевим підприємцям у реалізації виробленої продукції
		1.1.3. Розвиток кооперації та фермерських господарств
	1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади	1.2.1. Формування регіонального туристичного кластеру
		1.2.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мережі
		1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини
	1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності	1.3.1. Підготовка інвестиційних пропозицій
		1.3.2. Створення позитивного інвестиційного іміджу громади
	1.4. Вдосконалення системи адміністрування	1.4.1. Розробка просторової документації
		1.4.2. Вдосконалення процесів управління
2. Створення комфортних умов проживання	2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка	2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади
		2.1.2. Розбудова вуличного освітлення
		2.1.3. Розвиток спортивної інфраструктури
		2.1.4. Транспортне сполучення між населеними пунктами громади
	2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади	2.2.1. Підвищення якості надання медичних послуг
		2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
		2.2.3. Підтримка закладів та установ сфери спорту, культури і відпочинку
		2.2.4. Оптимізація роботи інших комунальних підприємств, установ та закладів
	2.3. Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив	2.3.1. Підвищення активності мешканців громади
		2.3.2. Стимулювання діяльності громадських об'єднань
		2.3.3. Підвищення історичної обізнаності

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
		та патріотичне виховання молоді
		2.3.4. Підтримка проектів з усунення гендерної нерівності та створення комфортних умов для людей з вадами
	2.4. Залучення бізнесу до розвитку громади	2.4.1. Стимулювання бізнесу до активної участі у житті громади
	2.5. Підвищення рівня безпеки в громаді	2.5.1. Створення безпечних умов проживання
3. Громада безпечного довкілля	3.1. Поліпшення стану довкілля	3.1.1. Удосконалення, будівництво та реконструкція мереж системи водовідведення та водопостачання в громаді
		3.1.2. Підвищення екологічної культури населення
		3.1.3 Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії
		3.1.4. Впровадження заходів з благоустрою в населених пунктах громади
	3.2. Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій	3.2.1. Запровадження альтернативних джерел енергії та заходів з енергозбереження
		3.2.2. Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження
	3.3. Покращення стану водних об'єктів на території громади	3.3.1. Впорядкування об'єктів водного господарства на території громади

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. СТИМУЛЮВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ АКТИВНОСТІ ТА РОЗВИТОК ТУРИЗМУ

Кам'янська міська об'єднана громада має на своїй території потужні промислові та аграрні компанії, діяльність яких виходить за межі України. Певною мірою, це є її перевага, оскільки забезпечує додаткові робочі місця та можливості. Разом з тим, ряд підприємств не зареєстровані на території громади, що обмежує доходну частину місцевого бюджету. Крім того, залежність місцевої економіки від кількох підприємств робить її чутливою до можливих ринкових змін.

Виходом з такої ситуації має стати розвиток підприємницької активності в громаді, стимулювання кооперації, фермерства, дрібного підприємництва. Також важливим напрямом зайнятості та збільшення доходів бюджету може стати туризм. Для розвитку цього сегменту є природно-кліматичні та історико-культурні передумови. В громаді є кілька об'єктів, які представляють загальноукраїнську цінність та вже забезпечили формування сталих туристичних потоків. Проведення на території ОТГ музичних конкурсів та фестивалів також підвищують її туристичну привабливість. Разом з тим, туристична інфраструктура та умови для підприємництва потребують вдосконалення і подальшого розвитку.

Додаткову можливість для розвитку підприємництва в громаді має стати покращення адміністрування, спрощення дозвільних процедур, підвищення рівня освіченості та підготовки управлінських кадрів. Адже ефективне управління – важлива умова розвитку місцевої економіки.

Ці та інші особливості, загрози та можливості були розглянуті членами робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 4 операційних цілях та 11 завданнях, через які планується досягти стратегічної цілі 1.

Діяльність у межах стратегічної цілі 1 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 1, 2 та 3 Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р.

Досягнення стратегічної цілі 1 пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу

Завдання 1.1.1. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватного бізнесу

Стимулювання підприємницької активності громадян, підприємців і фермерів є одним з важливих напрямів діяльності органів місцевого самоврядування. Організація та проведення семінарів та навчань для представників малого бізнесу та підприємців, які працюють на території Кам'янської ОТГ мають на меті запровадити сучасні підходи до ведення власного бізнесу, покращення бізнес-клімату в громаді і зменшення кількості безробітних. Передбачається:

- інформаційна підтримка та надання навчальних матеріалів і проведення тренінгів для місцевого виробника;

- сприяння участі представників місцевого малого бізнесу у презентаційних заходах та навчальних програмах, в т.ч. – за межами громади;
- залучення фахівців та тренерів з підприємництва до проведення навчання в громаді;
- підготовка Програми підтримки підприємництва в громаді;
- забезпечення фінансової підтримки на конкурсній основі.

Завдання 1.1.2. Сприяння місцевим підприємцям у реалізації виробленої продукції

Реалізація продукції місцевих виробників є однією з основних проблем, яка перешкоджає розвитку бізнесу. Підтримка в формуванні крупних партій продукції, яка представлятиме інтерес для великих покупців, реалізовуватиметься через наступне завдання. В даному випадку передбачається створення умов для реалізації продукції на території громади шляхом:

- організації та пропагування виставок, форумів та ярмарок на території громади;
- пропагування продукції місцевих виробників на заходах за межами громади, де місцева влада буде приймати участь;
- створення на сайті громади сторінки, на які розміщуватиметься інформація про місцевих виробників, їхню продукцію та контактні дані.

Завдання 1.1.3. Розвиток кооперації та фермерських господарств

Зростання економічного благополуччя громади передбачає стимулювання розвитку підприємництва, особливо – в селах громади та підвищення зацікавленості мешканців у веденні власного бізнесу. Задля цього запланована наступна діяльність:

- пропагування переваг підприємництва та кооперативного руху в громаді;
- сприяння налагодженню співпраці місцевих виробників та торгових мереж;
- відбір ініціативних представників громади, які мають потенційну зацікавленість у створенні кооперативу;
- вивчення досвіду успішно діючих кооперативів Черкащини та інших регіонів України;
- проведення навчально-інформаційної кампанії, спрямованої на формування у громаді ініціативних груп та підвищення їхньої компетенції щодо організаційно-правових питань створення та управління кооперативом;
- надання комплексу інформації щодо бізнес-моделей створення кооперативів та допомога в пошуку фінансування (ДФРР, інвестори, проекти МТД) на закупівлю основних засобів;
- презентація продукції місцевих кооперативів на різних заходах, які організуються за межами громади;
- навчально-консультативна підтримка ініціативних представників громади, які мають потенційну зацікавленість у розвитку підприємництва;
- стимулювати активність населення до залучення до ремесел та промислів.

Операційна ціль 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади

Завдання 1.2.1. Формування регіонального туристичного кластеру

Проведення вільного часу на курортах, базах відпочинку як в Україні так і за кордоном для більшості жителів громади є недоступними внаслідок низького рівня їх доходів. Разом з тим, територія Кам'янського, та суміжних з ним районів мають значну кількість об'єктів, які можуть бути цікавими як з точки зору відвідування так і рекреації. Саме тому організація

змістовного та активного дозвілля у межах регіону може вирішити цю проблему для більшості населення. Для цього слід:

- визначити послідовність дій з формування регіонального туристичного кластеру (сформувати Стратегію розвитку);
- визначити можливі джерела фінансування робіт;
- сформувати управлінську складову;
- інтегрувати туристичний кластер в туристичну сферу області;
- забезпечити належну промоцію.

Завдання 1.2.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мережі

Передбачається:

- інвентаризація наявних об'єктів, оцінка їхнього поточного стану та можливості подальшої експлуатації;
- створити туристичний паспорт громади;
- стимулювати розвиток нетрадиційних форм туризму: гастрономічного, зеленого, «срібного» тощо;
- облаштувати об'єкти відпочинку та історико-культурної спадщини;
- встановити вказівники та маршрутні листи для мешканців і гостей громади.
- визначити потреби в облаштуванні умов для туристів та розвитку супутніх бізнесів по туристичним маршрутам;
- надавати інформаційну і навчальну підтримку бажаючим розвивати бізнес в туристичній сфері;
- здійснити брендування;
- розвивати проект «Тясминський каньйон»;
- організувати навчання за тематикою «Тематичні села».

Завдання 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини

- проведення щорічного фестивалю класичної музики KamiankaMusicFest;
- організація Міського Свята Подяки;
- проведення щорічного конкурсу імені П.І. Чайковського;
- реконструкція музею ім. Кароля Шимановського;
- проведення щорічного Міжнародний фестиваль «Осінь з музикою К. Шимановського» с. Тимошівка;
- організація щорічного фестивалю танцю.

Операційна ціль 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності

Завдання 1.3.1. Підготовка інвестиційних пропозицій

Формування інвестиційних пропозицій досягатиметься шляхом:

- здійснюється інвентаризація землі та майна на території громади;
- за результатами інвентаризації наявних ресурсів громади, з урахуванням її Стратегії розвитку, визначаються інвестиційні пріоритети;
- керуючись інвестиційними пріоритетами, формуються інвестиційні пропозиції громади за інвентаризованими об'єктами;
- створюються бази інвестиційних пропозицій.

Завдання 1.3.2. Створення позитивного інвестиційного іміджу громади

- вдосконалюється існуючий веб-сайту громади, створюється його англомовна версія, а також – окремий розділу на сайті громади на якому будуть презентовані вигідні місця для ведення бізнесу та інвестування;
- готуються двомовні (українська та англійська) маркетингові матеріали для інвесторів: логотип громади, роздатні матеріали (папка, блокноти, буклети – все, за можливості) та інвестиційний паспорт громади з описом інвестиційних ділянок;
- поширюється інформація щодо інвестиційних об'єктів ОТГ у вітчизняних та іноземних базах;
- готується двомовна Карта інвестора;
- здійснюється просування інвестиційних проектів громади в Україні та за кордоном.

Грамотно збудована кампанія з промоції Кам'янської ОТГ – важливий крок по створенню позитивного іміджу громади в очах інвесторів і донесенню до них інформації про можливості громади.

Операційна ціль 1.4. Вдосконалення системи адміністрування

Завдання 1.4.1. Розробка просторової документації

Слід чітко ідентифікувати і графічно прив'язати об'єкти, розташовані на території громади до відповідних географічних локацій. В рамках розробки містобудівної документації передбачається:

- визначення пріоритетного варіанту містобудівного документу для громади (генеральний план, схема планування, план зонування, план території ОТГ інше). Виходячи з фінансових можливостей, перспектив розвитку та інвестиційних потреб громади;
- розробка відповідної просторової документації.

Завдання 1.4.2. Вдосконалення процесів управління

Якість послуг, які надає місцева влада, багато в чому залежить від рівня фінансування, оснащеності, кадрового складу адмінперсоналу. Завдання влади, отримати максимальний результат та забезпечити постійне зростання ефективності управляння. Для цього потрібно:

- створити належну інфраструктуру, яка б спрощували процеси управління, зокрема – ЦНАП;
- забезпечити перехід до електронного документообігу в комунальних закладах, установах та організаціях громади;
- забезпечення належного обладнання робочих місць адмінапарату;
- стимулювання навчання персоналу та постійного розширення знань і компетенцій.

Завдання 1.4.3. Налагодження співпраці з іншими громадами

Подальший розвиток Кам'янської громади має відбуватися з урахуванням загальноукраїнських та світових тенденцій та з використанням даних щодо позитивних показників розвитку інших громад України та Європи. Для цього потрібно:

- визначення принципів налагодження контактів з іншими громадами України та Європи, виходячи зі Стратегії їхнього розвитку і відповідності основним напрямам місцевої Стратегії і встановлення таких контактів;

- створення в Кам'янської ОТГ майданчику для співпраці представників різних громад;
- розробка і реалізація проектів співпраці з іншими громадами.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. СТВОРЕННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ ПРОЖИВАННЯ

Кам'янській громаді притаманні всі ті вади, які характерні для більшості сьогочасних регіонів України. Вони останні кілька десятків років знаходяться під впливом цілого ряду проблем, серед яких: недостатній розвиток комунальної інфраструктури, слабка інформатизація, недостатня забезпеченість охорони правопорядку, зростання засміченості території, складнощі з забезпеченням питною водою тощо. Ці проблеми є однією з головних причин міграції населення, причому першими залишають громаду молоді люди та кваліфіковані працівники.

Проведений соціально-економічний аналіз та опитування мешканців і бізнесу громади виявив, що Кам'янській ОТГ притаманний також ряд негативних явищ в частині розвитку і використання наявного людського капіталу, зокрема: певна інфантильність населення, низький рівень його залучення в суспільні процеси, неготовність (в ряді випадків – небажання) бізнесу брати на себе соціальну відповідальність за події, які відбуваються в громаді. Також відмічається недостатнє ототожнення мешканців з Кам'янською ОТГ, як регіоном для подальшого проживання і розвитку.

Це означає, що мають бути створені комфортні умови для проживання та змінені існуючі стереотипи поведінки і місцева влада повинна об'єднати свої зусилля з представниками ділових кіл та населення задля формування території комфортного проживання. Консолідація всіх учасників процесу навколо реалізації Стратегії розвитку є можливою за умови їхнього залучення в цей процес, активізації громадських структур, підвищення залученості представників бізнесу в соціальному житті громади. Влада повинна забезпечити ефективну систему комунікацій з громадою та позитивний вплив на свідомість громадян, культурне, екологічне та естетичне виховання дорослих і дітей, стимулювання представників ділових кіл до активної участі в розвитку регіону.

Ці та інші можливості були розглянуті членами робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 5 операційних цілях та 13 завданнях, через які планується досягти стратегічної цілі 2.

Діяльність у межах стратегічної цілі 2 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 2, 3 та 4 Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р.

Досягнення стратегічної цілі 2 пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка

Завдання 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади

Задля цього планується:

- Капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка;
- Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів по вул. Г.Кудрі від церкви Св. Миколая до транспортних воріт ринку в м. Кам'янка;

- Капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової (від вул. Партизанська до вул. Л. Борисової) в м. Кам'янка;
- Капітальний ремонт дороги по вул. Партизанська (від вул. Героїв Майдану до 1 пров. Л.Борисової) в м. Кам'янка;
- Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від вул. Партизанської до вул. П.Василини в м. Кам'янка;
- Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від ЗСОШ № 2 до вул. Пролетарської в м. Кам'янка.

Завдання 2.1.2. Розбудова вуличного освітлення

Передбачає:

- визначення пріоритетних напрямів побудови нових та реконструкції існуючих систем вуличного освітлення (за узгодження з громадою);
- перехід до використання енергозаощаджуючих технологій при проведенні (відновленні) вуличного освітлення.

Завдання 2.1.3. Розвиток спортивної інфраструктури

- пропагування здорового способу життя в громаді;
- сприяння в розвитку спортивних гуртків, секцій тощо та забезпеченні їх належним інвентарем на конкурсній основі;
- оцінка поточного стану існуючих спортивних об'єктів, визначення перспектив їхнього подальшого утримання (капітального ремонту, модернізації, реконструкції), знесення та/або будівництва нових з урахуванням потреб і можливостей громади;
- облаштування скейт парку, майданчика для вуличного баскетболу та зони відпочинку в м. Кам'янка
- проведення спортивних змагань, в т. ч. – з іншими громадами з-за меж Черкащини.

Завдання 2.1.4. Транспортне сполучення між населеними пунктами громади

- аналіз рівня та якості транспортного сполучення в межах Кам'янської громади і м. Кам'янка;
- оцінка можливостей транспортного сполучення в громаді за рахунок власних ресурсів;
- дослідження перспектив розвитку в Кам'янській ОТГ логістичного центру, враховуючи її вигідне географічне положення
- обговорення результатів дослідження з громадськістю і встановлення остаточного графіку виконання;
- реалізація заходів з покращення транспортної доступності населених пунктів громади.

Операційна ціль 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади

Завдання 2.2.1. Підвищення якості надання медичних послуг

- оцінка поточного стану будівель закладів медицини, визначення подальших дій (капітальний ремонт, модернізація, реконструкція) та здійснення заходів з благоустрою їхньої території;
- створення умов для утримання кваліфікованих кадрів і залучення молодих спеціалістів;
- розробка системи заходів з підвищення кваліфікації медичного персоналу;
- придбання новітнього обладнання для закладів центрів первинної медико-санітарної допомоги.

Завдання 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів

- капітальний ремонт Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради, капітальний ремонт покрівлі дошкільного навчального закладу № 4 «Сонечко» ім. Софії Русової Кам'янської міської ради, капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради, капітальний ремонт системи опалення Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 1 Кам'янської міської ради;
- створення опорної школи в м. Кам'янка Черкаської області;
- встановлення майданчика із штучним покриттям на території Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради Черкаської області;
- впровадження системи оцінки якості роботи освітянського персоналу в громаді;
- створення умов для утримання кваліфікованих кадрів і залучення молодих спеціалістів;
- придбання новітнього обладнання для освітніх закладів та ДНЗ;
- впровадження інформаційних технологій в систему навчання та підвищення рівня вчителів, для ефективного використання нових можливостей і технологій.

Завдання 2.2.3. Підтримка закладів та установ сфери спорту, культури і відпочинку

Передбачає:

- оцінка поточного стану існуючих спортивних об'єктів, визначення перспектив їхнього подальшого утримання (капітального ремонту, модернізації, реконструкції), знесення та/або будівництва нових з урахуванням потреб і можливостей громади;
- капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва» в м. Кам'янка;
- термомодернізація Тимошівського сільського будинку культури Кам'янської міської ради Черкаської області;
- організація та проведення в громаді спортивних та культурних заходів, в тому числі – за участю представників інших держав.

Завдання 2.2.4. Оптимізація роботи інших комунальних підприємств, установ та закладів

- оцінка поточного стану інших комунальних підприємств, установ та закладів, визначення перспектив їхнього подальшого утримання (капітального ремонту, модернізації, реконструкції), знесення та/або будівництва нових з урахуванням потреб і можливостей громади;
- придбання спеціалізованої комунальної техніки (дорожнього катка, грейдера, телескопічного навантажувача MANITOU);
- інформування мешканців про здійснені заходи.

Операційна ціль 2.3 Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив

Завдання 2.3.1. Підвищення активності мешканців громади

Допомога і підтримка повинна надаватися індивідуальним ініціативам мешканців. Місцева влада має стимулювати і долучати жителів до процесів управління і реалізації програмних цілей та вирішення місцевих проблем. Для цього потрібно:

- впровадити Громадський бюджет;
- організувати щорічний конкурс молодіжних ініціатив з розвитку громади;

- регулярно інформувати населення про стан справ в громаді, дії місцевої влади і можливості для самореалізації.

Завдання 2.3.2. Стимулювання діяльності громадських об'єднань

Громадські об'єднання відіграють все більшу роль в житті територіальних утворень і, досить часто, виступають важливою ланкою, яка встановлює зв'язок між населенням громади та місцевою владою через ГО можна успішно реалізовувати важливі для громадськості проекти, залучати кошти від європейських грантодавців. Ключовим є те, що успішна робота ГО є показовим прикладом впливу пересічного мешканця на розвиток ОТГ. Для активізації громадського суспільства в Кам'янській ОТГ та його включення в процес реалізації Стратегії, громадські об'єднання мають ключове значення. Для цього потрібно:

- проведення інформаційної і роз'яснювальної роботи, тренінгів та семінарів, на яких розкриватимуться можливості та перспективи роботи ГО;
- розробка спільних проектів ГО, бізнесу та влади для розвитку громади;
- організація ознайомлюючих поїздок активістів в інші регіони України для обміну досвідом;
- допомога та підтримка в створенні та функціонуванні ГО на території Кам'янської ОТГ.

Операційна ціль 2.4 Залучення бізнесу до розвитку громади

Завдання 2.4.1. Стимулювання бізнесу до активної участі у житті громади

Місцевий бізнес має відігравати все більшу роль в житті громади. Однією з основних умов тут повинна стати не лише його включення в процес розвитку громади, але й приклад підвищення прозорості діяльності, відкритості та орієнтації на місцеву проблематику. Дуже важливо, щоб бізнес в своїй роботі орієнтувався на інтереси та пріоритети розвитку громади. Для цього потрібно:

- проведення інформаційних заходів (круглих столів, конференцій тощо), присвячених питанням детінізації роботи бізнесу;
- впровадження навчальних програм на шкільному рівні, спрямованих на демонстрацію переваг ведення бізнесу прозору, в т.ч. – в частині збільшення місцевого бюджету;
- впровадження офіційних заходів з вшанування місцевих бізнесменів за вклад в розвиток Кам'янської ОТГ.

Операційна ціль 2.5 Підвищення рівня безпеки в громаді

Завдання 2.5.1. Створення безпечних умов проживання

Комфортна для проживання громада не можлива без високого рівня безпеки жителів ОТГ. Акцент у такому випадку формується на заходах превентивного, попереджувального характеру, які дозволять унеможливити порушення правопорядку, скоєння злочинів, зокрема, встановлення системи зовнішнього відеоспостереження. Передбачається:

- визначення ключових точок в населених пунктах громади, де мають бути встановлені відеокамери;
- визначення номенклатури та виробника обладнання, закупити і змонтувати його в громаді;

- формування Центру безпеки в громаді та створення належної матеріально-технічної бази для нього;
- залучення мешканців громади до проведення заходів з безпеки , в т.ч. – на добровільних засадах;
- інформування мешканців про здійснені заходи.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ГРОМАДА БЕЗПЕЧНОГО ДОВКІЛЛЯ

Кам'янська міська громада в останні десятиріччя стикнулася з рядом проблем, серед яких поступове замулення та забруднення водних об'єктів на території ОТГ, недостатня забезпеченість рекреаційною інфраструктурою, зростання засміченості території, надмірне споживання ряду ресурсів тощо. Ці проблеми як погіршують комфортність проживання в громаді так і створюють навантаження на місцевий бюджет. Стратегія розвитку Кам'янської громади передбачає реалізацію цілого ряду проектів, які можуть вплинути на формування безпечного середовища по всій території ОТГ.

Ці та інші можливості були розглянуті членами робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 3 операційних цілях та 7 завданнях, через які планується досягти стратегічної цілі 3.

Діяльність у межах стратегічної цілі 3 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 2 та 4 Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р.

Досягнення стратегічної цілі 3 пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 3.1. Поліпшення стану довкілля

Завдання 3.1.1. Удосконалення, будівництво та реконструкція мереж системи водовідведення та водопостачання в громаді

Належна якість водопостачання та водовідведення – одна з базових умов комфортного проживання в громаді. В Кам'янській громаді слід здійснити модернізацію та/або будівництво водогонів як в самому місті, так і в селах громади. Для цього потрібно:

- оцінка поточного стану справ з водопостачанням та якості води, яка подається в оселі;
- визначення можливостей громади і формування послідовних заходів з поліпшення ситуації;
- стимулювання створення кооперативу, який візьме на себе подальше утримання та обслуговування мереж водопостачання;
- визначення тарифів на водопостачання, проведення громадських обговорень та затвердження сесією місцевої ради;
- реконструкція водогону по вул. Героїв Майдану в м. Кам'янка Черкаської області» (при умові передачі на баланс громади).

Завдання 3.1.2. Підвищення екологічної культури населення

- проведення роз'яснювальної роботи серед населення;
- розробка системи заохочень та покарань, пов'язаних з забрудненням території громади;

- допомога в проведенні заходів з модернізації і підвищенні екологічної чистоти за рахунок коштів місцевого бюджету або залучених ресурсів.

Завдання 3.1.3. Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії

- повне охоплення території громади послугами зі збору та вивезення ТПВ;
- впровадження системи роздільного збирання ТПВ та забезпечення її матеріальної підтримки;
- створення контейнерного господарства та парку сміттєвозів, облаштування контейнерних майданчиків;
- удосконалення нормативно-методичного, організаційного, інформаційного забезпечення сфери поводження з ТПВ;
- встановлення сміттєсортувальної лінії на міському полігоні ТПВ;
- встановлення лінії із переробки ПЕТ-тари.

Завдання 3.1.4. Впровадження заходів з благоустрою в населених пунктах громади

Благоустрій та стан довкілля населених пунктів відіграє економічну, екологічну та соціологічну роль у життєдіяльності людей. В рамках цього завдання передбачається:

- створити естетично-привабливі і функціональні зелені зони;
- встановити об'єкти благоустрою, такі як дитячі ігрові майданчики;
- Здійснити реконструкцію міського парку;
- облаштувати місця для проведення громадських заходів.

Операційна ціль 3.2. Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій

Завдання 3.2.1. Запровадження альтернативних джерел енергії та заходів з енергозбереження

Місцева влада не має прямого впливу на приватний сектор, але вона може здійснювати заходи з енергозбереження в комунальній сфері. Успішна їхня реалізація сприятиме зменшенню навантаження на бюджет громади, слугуватиме позитивним прикладом для бізнесу і позитивно відображуватиметься на економічній спроможності ОТГ. Реалізація таких заходів є можливою лише за умови долучення до цього процесу населення. Це означає, що дії місцевої влади повинні бути зрозумілі і схвалені переважною більшістю мешканців. А діяльність останніх має бути спрямована на підтримку заходів влади. Задля цього планується:

- здійснити енергоаудит будівель та споруд, які знаходяться у власності громади;
- визначити шляхи і заходи з енергозбереження та впровадження нових підходів з енергоефективності;
- розробити і впровадити енергопаспорти об'єктів і створити єдину базу даних по енерговитратам в громаді;
- здійснювати її регулярний моніторинг і оновлення.
- організовувати обмін досвідом та сприяти набуттю практичних навичок у профільних виконавців з енергозбереження;
- забезпечити (за можливості бюджету) часткову компенсацію мешканцям населених пунктів громади (до 50 %) нарахованих сум відсотків за користування кредитами, отриманими в установах банків на впровадження заходів з енергозбереження за рахунок коштів бюджету ОТГ.

Завдання 3.2.2. Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження

Впровадження енергоефективності в громаді неможливе, без активної участі в цьому процесі мешканців громади. Це передбачає:

- проведення інформаційної компанії, яка сприятиме популяризації енергозбереження в громаді ;
- підготовка матеріалів, які роз'яснюватимуть доцільність і ефективність енергозбереження для мешканців ОТГ;
- проведення навчальних заходів, круглих столів, зібрань, які пропагуватимуть ідеї енергоефективного господарювання;
- випуск та розповсюдження відповідної навчальної літератури;
- впровадження дієвих механізмів контролю та стимулювання до енергоефективного господарювання;
- впровадження в школах навчальних програм, які пропагуватимуть ідеї енергоефективного господарювання;

Операційна ціль 3.3. Покращення стану водних об'єктів на території громади

Завдання 3.3.1. Впорядкування об'єктів водного господарства на території громади

Передбачається:

- оцінка поточного стану водних об'єктів, розчистку яких планується проводити;
- визначення впливу на їхній поточний стан підприємств, діючих на території ОТГ та населення і можливостей контролю ситуації представниками місцевої влади;
- визначення джерел залучення коштів для проведення заходів з очищення водних об'єктів;
- вжиття заходів по розчистці;
- підготовка берегів водойм на території громади для відпочинку;
- проведення роз'яснювальної роботи серед населення;
- розробка системи заохочень та покарань, пов'язаних з забрудненням водних ресурсів;
- надання підтримки (інформаційної та фінансової, за умови створення еко-фонду) громадським організаціям і активістам ОТГ, які займаються очисткою водойм громади.

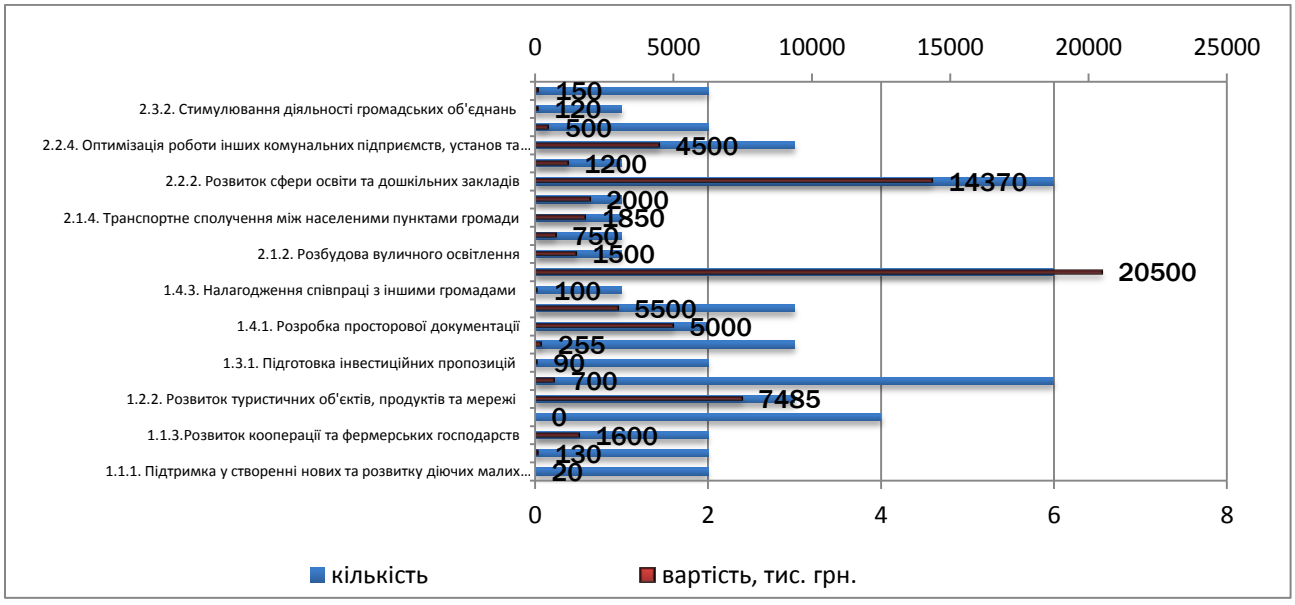
8. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ДО 2021 РОКУ

В основу Плану реалізації Стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час 4-го та 5-го засідань 31 жовтня і 20 грудня 2018 року відповідно та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Кам'янської громади.

Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 68 технічних завдань на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2019 –2021 років. Впровадження проектів можливе через:

- внесення заходів до Програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на формування інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- фінансування коштами субвенції з Державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій (включаючи пропозиції щодо об'єктів і заходів що можуть забезпечуватися за рахунок цієї субвенції);
- інші джерела фінансування державної підтримки розвитку територій;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення грантових та інших, не заборонених законом джерел фінансування;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).



Мал. 9. Кількість та вартість проектів у розрізі завдань Стратегії

Таблиця 9. Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії розвитку

Завдання Стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.1.1.	1.Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств	Кам'янська ОТГ
	2. Фінансова підтримка малого підприємництва	Кам'янська ОТГ
1.1.2.	3. Промоція продукції на виставках, форумах та інших заходах	Кам'янська ОТГ
	4. Допомога в пошуку ринків збуту та покупців або інвесторів	Кам'янська ОТГ
1.1.3.	5. Сприяння створенню кооперативів	Кам'янська ОТГ
	6. Підтримка розвитку сільськогосподарських сімейних ферм	Кам'янська ОТГ
1.2.1.	7. Інформаційний помічник у міській раді для надання інфопослуг та обслуговування громадян без участі персоналу	м. Кам'янка
	8. Формування та реалізація Стратегії розвитку туристичного потенціалу громади	Кам'янська ОТГ
	9. Інтеграція туристичного кластеру до аналогічних регіональних та державних проектів	Кам'янська ОТГ
	10. Просування туристичних та супутніх можливостей громади на всіх зовнішніх заходах	Кам'янська ОТГ
1.2.2.	11. Брендування території Кам'янської громади	Кам'янська ОТГ
	12. Навчання за напрямом «Тематичні села»	с. Юрчиха, с. Тимошівка
	13. Тясминський каньйон	м. Кам'янка
1.2.3.	14. Щорічний фестиваль класичної музики KamiankaMusicFest	м. Кам'янка
	15. Міське Свято Подяки	м. Кам'янка
	16. Щорічний конкурс імені П.І. Чайковського	м. Кам'янка
	17. Музей ім. Кароля Шимановського	с. Тимошівка
	18. Міжнародний фестиваль «Осінь з музикою К. Шимановського» с. Тимошівка	с. Тимошівка
	19. Щорічний фестиваль танцю	м. Кам'янка
1.3.1.	20. Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок громади	Кам'янська ОТГ
	21. Підготовка інвестиційно-привабливих об'єктів для залучення інвестицій, створення та підтримка бази даних	Кам'янська ОТГ
1.3.2.	22. Вдосконалення і адміністрування двомовного веб-сайту громади (Українською та англійською)	Кам'янська ОТГ

	23. Розробка презентаційних матеріалів про інвестиційні можливості громади та їхнє регулярне оновлення	Кам'янська ОТГ
	24. Створення «гіда для інвесторів»	Кам'янська ОТГ
1.4.1.	25. Розробка містобудівної документації	Кам'янська ОТГ
	26. Проведення зонінгу землі Кам'янської громади	Кам'янська ОТГ
1.4.2.	27. Створення ЦНАП в Кам'янській ОТГ	Кам'янська ОТГ
	28. Електронний документообіг	Кам'янська ОТГ
	29. Підвищення рівня підготовки управлінських кадрів громади	Кам'янська ОТГ
2.1.1.	30. «Капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	Кам'янська ОТГ
	31. «Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів по вул. Г.Кудрі від церкви Св. Миколая до транспортних воріт ринку»	Кам'янська ОТГ
	32. «Капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової (від вул. Партизанська до вул. Л. Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»	Кам'янська ОТГ
	33. «Капітальний ремонт дороги по вул. Партизанська (від вул. Героїв Майдану до 1 пров. Л.Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»	Кам'янська ОТГ
	34. «Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від вул. Партизанської до вул. П.Василини в м. Кам'янка Черкаської області»	Кам'янська ОТГ
	35. «Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від ЗСОШ № 2 до вул. Пролетарської в м. Кам'янка Черкаської області»	Кам'янська ОТГ
2.1.2.	36. Встановлення вуличного освітлення на вулицях Кам'янської ОТГ»	Кам'янська ОТГ
2.1.3.	37. Облаштування скейт парку, майданчика для вуличного баскетболу та зони відпочинку	м. Кам'янка
2.1.4.	38. «Новий шкільний автобус – безпечна дорога до якісної освіти»	Кам'янська ОТГ
2.2.1.	39. Співфінансування закладів охорони здоров'я	Кам'янська ОТГ
2.2.2.	40. «Капітальний ремонт Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18А в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області (заміна вікон, зовнішніх дверей, утеплення зовнішніх стін)»	м. Кам'янка
	41. «Капітальний ремонт покрівлі дошкільного навчального закладу № 4 «Сонечко» ім. Софії Русової Кам'янської міської ради Черкаської області по вул. Декабристів, 6 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	м. Кам'янка
	42. «Капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 55 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	м. Кам'янка

	43. «Капітальний ремонт системи опалення Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18 а в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	м. Кам'янка
	44. «Створення опорної школи в м. Кам'янка Черкаської області»	м. Кам'янка
	45. «Встановлення майданчика із штучним покриттям на території Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради Черкаської області»	м. Кам'янка
2.2.3.	46. «Капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва» в м. Кам'янка, вул. Пушкіна, 49 Кам'янського району Черкаської області»	м. Кам'янка
	47. «Термомодернізація Тимошівського сільського будинку культури Кам'янської міської ради Черкаської області»	с. Тимошівка
2.2.4.	48. Придбання спеціалізованої комунальної техніки	Кам'янська ОТГ
2.3.1.	49. Запровадження Громадського бюджету	Кам'янська ОТГ
	50. Розвиток громадської активності мешканців	Кам'янська ОТГ
2.3.2.	51. Розробка спільних проектів для розвитку громади	Кам'янська ОТГ
2.4.1.	52. Стимулювання бізнесу до активної участі у житті громади	Кам'янська ОТГ
2.4.2.	53. Налагодження співпраці влади і бізнесу	Кам'янська ОТГ
2.5.1.	54. Встановлення камер відеоспостереження	Кам'янська ОТГ
3.1.1.	55.«Реконструкція водогону по вул. Героїв Майдану в м. Кам'янка Черкаської області» (при умові передачі на баланс громади)	м. Кам'янка
3.1.2.	56. Підвищення екологічної культури населення	Кам'янська ОТГ
3.1.3.	57. Придбання баків для роздільного збирання ТПВ	Кам'янська ОТГ
	58. Придбання сміттєвоза із задньою загрузкою	Кам'янська ОТГ
	59. Встановлення сміттєсортувальної лінії на міському полігоні ТПВ	Кам'янська ОТГ
	60. Встановлення лінії із переробки ПЕТ-тари	Кам'янська ОТГ
3.1.4.	61. Реконструкція міського парку	м. Кам'янка
3.2.1.	62. Проведення енергоаудитів та виготовлення енергопаспортів будівель комунальної форми власності територіальної громади	Кам'янська ОТГ
	63. Термомодернізація будівель та проведення енергоефективних заходів в закладах сфери освіти	Кам'янська ОТГ
	64. Сонячні панелі	Кам'янська ОТГ
3.2.2.	65. Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження	Кам'янська ОТГ

3.3.1.	66. Очистка річки Тясмин	Кам'янська ОТГ
	67. Облаштування санкціонованих місць для відпочинку та купання мешканців громади	Кам'янська ОТГ

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ПОКАЗНИКИ

Реалізація стратегічної цілі 1

*Реалізація стратегічної цілі 1 «**Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму**»* у середньо- та довгостроковій перспективи призведе до наступних результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- збільшення надходження в громаду інвестиційних ресурсів;
- відкриття нових бізнесів;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;
- формування ділової інфраструктури;
- формування інвестиційних баз даних;
- створення нових робочих місць, зменшення відпливу населення з громади;
- зростання рівня заробітної плати відносно середньообласних показників;
- вдосконалення процесів адміністрування в громаді;
- впорядкування нормативної бази та формування просторового планування.
- прискорений розвиток підприємництва та малого бізнесу;
- зростання власних надходжень бюджету;
- зростання рівня купівельної спроможності мешканців громади;
- формування мережі туристичних маршрутів та їхня імплементація в обласні і загальноукраїнські;
- збільшення числа туристичних відвідувань до громади.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.1. «Розвиток малого та середнього бізнесу»:

- кількість створених нових робочих місць в сфері малого бізнесу.
- Обсяги та темпи росту середнього рівня заробітної плати та купівельної спроможності мешканців громади, в порівнянні з областю.
- Кількість проведених семінарів для мешканців громади з питань створення кооперативів, диверсифікації сільгоспвиробництва у домогосподарствах, залучення мікрокредитів, ефективного ведення бізнесу, підвищення конкурентоспроможності їх продукції для реалізації на внутрішньому та зовнішньому ринках.
- Кількість створених сільськогосподарських кооперативів.
- Обсяг підготовлених і презентованих власних матеріалів про можливості розвитку підприємництва та малого бізнесу в громаді.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.2. «Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади»:

- Кількість туристичних відвідувань громади, всього та за напрямом «зелений туризм».
- Кількість включених до обласних туристичних маршрутів нових маршрутів через Кам'янську ОТГ та промоційних заходів з їхньої підтримки.
- Кількість фестивалів та конкурсів, проведених на території громади.
- Кількість облаштованих нових та вже існуючих об'єктів рекреації в громаді.
- Створений каталог об'єктів, які представляють інтерес для туристів та зон рекреації.
- Створений туристичний бренд громади.

- Кількість створених нових робочих місць в туристично-рекреаційній сфері, всього, та в зеленому туризмі, зокрема.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.3. «Стимулювання росту інвестиційної активності»:

- Здійснена інвентаризація наявних ресурсів громади та сформовані інвестиційні пропозиції.
- Створена автоматизована база даних об'єктів для залучення інвестицій і розміщена на веб-сайті громади.
- Розроблена містобудівна документація населених пунктів громади.
- Вдосконалено існуючий веб-сайт громади: створена двомовна (українська та англійська) версії зі сторінкою, на якій здійснюється промоція інвестиційних об'єктів.
- Спрощено процедури інвестування в громаду.
- Здійснюється регулярне оновлення та моніторинг бази даних і інвестиційних пропозицій громади.
- Створені нові, а бо реконструйовані існуючі об'єкти ділової інфраструктури.
- Кількість проведених заходів представників громади в межах України та за кордоном, на яких просували інвестиційні пропозиції громади.
- Кількість проведених переговорів з потенційними інвесторами, з них – відсоток успішних.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.4. «Вдосконалення системи адміністрування»:

- ~~К~~ількість адміністративних послуг, які надаються у громаді, зокрема, для бізнесу.
- Кількість заходів з навчання та перепідготовки управлінських кадрів.
- Впроваджена система електронного урядування.
- Кількість контактів з налагоджено співпрацю з іншими громадами України та за її межами.
- Відсоток витрат на оплату праці адміністративного персоналу в загальному обсязі видатків бюджету громади.
- Кількість підготовлених проектів в рамках міжмуніципальної співпраці.

Реалізація стратегічної цілі 2

*Реалізація стратегічної цілі 2 «**Створення комфортних умов проживання**»* у середньо- та довгостроковій перспективи призведе до наступних результатів:

- Покращення інфраструктури ОТГ, в першу чергу – доріг та якості послуг освіти і охорони здоров'я.
- Зміцнення людського капіталу, підвищення якості послуг культури, дозвілля, соціального захисту.
- Підвищення залученості мешканців в життя громади.
- Забезпечення ефективної роботи комунальних підприємств, організацій та установ.
- Підвищення ступеня ідентифікації мешканців з Кам'янською ОТГ.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.1. «Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка»:

- Протяжність стратегічно важливих для громади вулиць (км) у населених пунктах громади, по яким здійснено капітальний ремонт, та відсоток до загального обсягу заасфальтованих вулиць.
- Відсоток зменшення аварійних ситуацій в громаді.
- Кількість, протяжність та питома вага ліній освітлення, встановлених в громаді.
- Створення маршруту, який з'єднує всі населені пункти громади.
- Кількість відремонтованих та створених об'єктів спортивної інфраструктури в громаді

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.2. «Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади»:

- Кількість капітально відремонтованих (модернізованих) приміщень шкіл, дитсадків, лікарень в громаді і їхня питома вага в загальній чисельності відповідних закладів.
- Кількість учнів (дітей), які вчаться у відремонтованих школах і дитячих садках та мешканців громади, які лікуються у ФАПах, що були відремонтовані від їхньої загальної кількості.
- Кількісні показники технічного переоснащення закладів загальної середньої освіти, ДНЗ, лікарень, закладів культури в громаді.
- Впроваджена систему підвищення рівня компетенцій працівників комунальних закладів та установ.
- Кількість залучених на роботу молодих спеціалістів.
- Кількість капітально відремонтованих (модернізованих) приміщень закладів та установ сфери спорту, культури і відпочинку в громаді і їхня питома вага в загальній кількості відповідних закладів.
- Кількість одиниць та технічні параметри техніки, придбаної для потреб громади.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.3. «Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив»:

- Кількість створених НГО в громаді.
- Кількість вигранних громадою за підтримки НГО проектів з залучення фінансування.
- Кількість здійснених поїздок представників НГО в інші громади з метою обміну досвідом.
- Впроваджений Громадський бюджет.
- Створений на сайті громади розділ, який дозволятиме працювати зі зверненнями громадян та петиціями, надавати консультації мешканцям.
- Кількість заходів, спрямованих на формування патріотизму, відданості традиціям місцевої громади та духовності.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.4. «Залучення бізнесу до розвитку громади»:

- Кількість зустрічей, проведених між бізнесом та місцевою владою в рамках круглих столів, конференцій тощо.
- Обсяг податків, сплачених бізнесом до місцевого бюджету.
- Кількість підприємств, які перереєстрували свій бізнес в громаді.
- Обсяг коштів, спрямованих бізнесом на розвиток громади (у реалізацію стратегічних цілей).

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.5. «Підвищення рівня безпеки в громаді»:

- Кількість зустрічей, проведених між бізнесом та місцевою владою в рамках круглих столів, конференцій тощо.
- Обсяг податків, сплачених бізнесом до місцевого бюджету.
- Кількість підприємств, які перереєстрували свій бізнес в громаді.
- Обсяг коштів, спрямованих бізнесом на розвиток громади (у реалізацію стратегічних цілей).

Реалізація стратегічної цілі 3

*Реалізація стратегічної цілі 3 «**Громада безпечного довкілля**»* у середньо- та довгостроковій перспективи призведе до наступних результатів:

- підвищення культури поводження з ТПВ, вирішення питання стихійних сміттєзвалищ;
- покращення стану водойм на території громади;
- зниження рівня енергоспоживання та запровадження альтернативних джерел енергетики в громаді;
- підвищення екологічної культури населення.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 3.1. «Поліпшення стану довкілля»:

- Забезпечено роздільний збір твердих побутових відходів, їх транспортування, утилізацію, переробку.
- Придбано спеціалізовані вантажні автомобілі для перевезення ТПВ та кількість придбаних контейнерів.
- Кількість зменшених стихійних сміттєзвалищ на території громади.
- Впроваджена сміттєсортувальної лінії на міському полігоні ТПВ.
- Встановлена лінії із переробки ПЕТ-тари.
- Протяжність відремонтованих (збудованих) водогонів в громаді та їхня питома вага від загальної кількості.
- Кількість заходів для населення, на яких розповідали про необхідність правильного поводження з екологією в громаді.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 3.2. «Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій»:

- Кількість комунальних закладів і установ, у яких проведено реконструкцію та/або термомодернізацію приміщень.
- Кількість комунальних закладів і установ, у яких проведено енергоаудит.
- Кількість енергопаспортів, виготовлених для будівель комунальної форми власності територіальної громади.
- Кількість проведених заходів з популяризації енергоефективності.
- Кількість інвесторів та обсяг залучених інвестицій для реалізації проектів з розвитку альтернативної енергетики в громаді.
- Кількість здійснених заходів з обміну досвідом щодо набутих практичних знань з енергозбереження.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 3.3. «Покращення стану водних об'єктів на території громади»:

- Протяжність розчищеного русла річки Тясмин та інших водних об'єктів на території громади.
- Кількість та протяжність облаштованої прибережної території навколо основних водойм.

ОРІЄНТОВНИЙ ФІНАНСОВИЙ ПЛАН

Таблиця 10. Орієнтовний фінансовий план

№ з/п	Назва проекту	2019 р.	2020 р.	2021 р.	Всього, тис. грн
	Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств	15	15	20	**50**
	Фінансова підтримка малого підприємництва	50	70	100	**220**
	Промоція продукції на виставках, форумах та інших заходах	30	40	50	**120**
	Допомога в пошуку ринків збуту та покупців або інвесторів	30	40	50	**120**
	Сприяння створенню кооперативів	100	200	300	**600**
	Підтримка розвитку сільськогосподарських сімейних ферм	150	150	200	**500**
	Інформаційний помічник у міській раді для надання інфопослуг та обслуговування громадян без участі персоналу	-	70	140	**210**
	Формування та реалізація Стратегії розвитку туристичного потенціалу громади	-	-	-	**-**
	Інтеграція туристичного кластеру до аналогічних регіональних та державних проектів	-	-	-	**-**
	Просування туристичних та супутніх можливостей громади на всіх зовнішніх заходах	-	-	-	**-**
	Брендування території Кам'янської громади	60	-	-	**60**
	Навчання за напрямом «Тематичні села»	30	40	10	**80**
	Тясминський каньйон	7345	-	-	**7345**
	Щорічний фестиваль класичної музики KamiankaMusicFest	30	30	40	**100**
	Міське Свято Подяки	30	30	40	**100**
	Щорічний конкурс імені П.І. Чайковського	30	30	40	**100**
	Музей ім. Кароля Шимановського	-	50	50	**100**
	Міжнародний фестиваль «Осінь з музикою К. Шимановського» с. Тимошівка	-	100	100	**200**
	Щорічний фестиваль танцю	20	20	20	**60**
	Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок громади				**500**
	Підготовка інвестиційно-привабливих об'єктів для залучення інвестицій, створення та підтримка бази даних	50	150	150	**350**
	Вдосконалення і адміністрування двомовного веб-сайту громади	30	10	10	**50**

	Розробка презентаційних матеріалів про інвестиційні можливості громади та їхнє регулярне оновлення	50	50	50	**150**
	Створення «гіда для інвесторів»	-	40	20	**60**
	Розробка містобудівної документації	-	5000	-	**5000**
	Проведення зонінгу землі в Кам'янській громаді				**-**
	Створення ЦНАП в Кам'янській ОТГ	2500	1500	1500	**5500**
	Електронний документообіг	-	200	100	**300**
	Підвищення рівня підготовки управлінських кадрів громади	50	50	100	**200**
	«Капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	1500	1500	-	**3000**
	«Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів по вул. Г.Кудрі від церкви Св. Миколая до транспортних воріт ринку»	-	1500	1500	**3000**
	«Капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової (від вул. Партизанська до вул. Л. Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»	2500	-	-	**2500**
	«Капітальний ремонт дороги по вул. Партизанська (від вул. Героїв Майдану до 1 пров. Л.Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»	2500	-	-	**2500**
	«Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від вул. Партизанської до вул. П.Василини в м. Кам'янка Черкаської області»	750	750	-	**1500**
	«Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від ЗСОШ № 2 до вул. Пролетарської в м. Кам'янка Черкаської області»	-	4000	3500	**7500**
	Встановлення вуличного освітлення на вулицях Кам'янської ОТГ	500	500	500	**1500**
	Облаштування скейт парку, майданчика для вуличного баскетболу та зони відпочинку	-	500	250	**750**
	«Новий шкільний автобус – безпечна дорога до якісної освіти»	1850	-	-	**1850**
	Співфінансування закладів охорони здоров'я	700	700	700	**2100**
	«Капітальний ремонт Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18А в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області (заміна вікон, зовнішніх дверей, утеплення зовнішніх стін)»	6400	-	-	**6400**
	«Капітальний ремонт покрівлі дошкільного навчального закладу № 4 «Сонечко» ім. Софії Русової Кам'янської міської ради Черкаської області по вул. Декабристів, 6 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	-	770	-	**770**

	«Капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 55 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	-	1800	-	**1800**
	«Капітальний ремонт системи опалення Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18 а в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»	-	3000	-	**3000**
	«Створення опорної школи в м. Кам'янка Черкаської області»	-	500	500	**1000**
	«Встановлення майданчика із штучним покриттям на території Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради Черкаської області»	1400	-	-	**1400**
	«Капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва» в м. Кам'янка, вул. Пушкіна, 49 Кам'янського району Черкаської області»	1200	-	-	**1200**
	Термомодернізація Тимошівського сільського будинку культури Кам'янської ОТГ	-	200	200	**400**
	Придбання спеціалізованої комунальної техніки	-	2000	2500	**4500**
	Запровадження Громадського бюджету	50	100	150	**300**
	Розвиток громадської активності мешканців	50	50	100	**200**
	Розробка спільних проектів для розвитку громади	30	40	50	**120**
	Стимулювання бізнесу до активної участі у житті громади	-	-	-	**-**
	Налагодження співпраці влади і бізнесу	-	-	-	**-**
	Підвищення рівня громадської безпеки	200	300	300	**800**
	«Реконструкція водогону по вул. Героїв Майдану в м. Кам'янка Черкаської області» (при умові передачі на баланс громади)	-	-	-	**3000**
	Підвищення екологічної культури населення	30	30	40	**100**
	Придбання баків для роздільного збирання ТПВ	-	-	200	**200**
	Придбання сміттєвоза із задньою загрузкою	-	-	3000	**3000**
	Встановлення сміттєсортувальної лінії на міському полігоні ТПВ	-	-	-	**-**
	Встановлення лінії із переробки ПЕТ-тари	-	-	-	**-**
	Реконструкція міського парку	-	10000	-	**10000**
	Проведення енергоаудитів та виготовлення енергопаспортів будівель комунальної форми власності територіальної громади	-	200	200	**400**
	Сонячні панелі	-	-	-	**-**
	Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження	-	-	-	**-**
	Очистка річки Тясмин	-	16800	16800	**33600**
	Облаштування санкціонованих місць для відпочинку та купання мешканців громади	-	-	200	**200**
	ВСЬОГО, тис. грн	**30260**	**53125**	**33780**	**120665**

ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з війною на сході. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Стратегії є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість отримання фінансових ресурсів з Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їхнього впровадження. Реалізація у Кам'янській громаді проектів за умови залучення МТД та/або грантових коштів сприятиме досягненню позитивних результатів.

Окремим важливим елементом є припущення щодо належного кадрового забезпечення громади та налагодження ефективної системи проектного менеджменту. Це передбачає не лише наявність підготовлених спеціалістів, але й їхній подальший розвиток, а також – побудову системи навчання і заміщення кадрів.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки Кам'янська громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з Плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами.

Підвищення спроможності місцевого населення, НГО та установ і їхня готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку громади є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційної привабливості країни і регіону.
- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад або ДФРР.
- Нехтування іншими сільськими територіями на користь головної садиби.
- Відсутність інтеграції населення та бізнесу у вирішення питань розвитку громади.
- Нездатність встановити і використовувати зв'язки між населеними пунктами громади.
- Нераціональне використання земель громади, передусім – у аграрному секторі.
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та/або отримання критичної маси зацікавлених мешканців, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та Стратегії в цілому.
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем населення.

РЕКОМЕНДАЦІЇ

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з міського бюджету і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
- Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
- Відповідно до передбачених Стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації Стратегії.

9. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, виконавчий комітет та рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення)стратегії. Рада приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням Стратегії (далі за текстом – КУВ), який:

- забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Кам'янської об'єднаної територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації Стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами ради.

З метою координації дій розпорядженням міського голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням Стратегії. До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань Стратегії. Очолює КУВ заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначається розпорядженням голови. КУВ збирається не рідше одну разу на півроку та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії, програм та проектів розвитку ОТГ.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.

- здійснює підготовку піврічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розглядаються відділом житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Кам'янської міської ради один раз на рік (при необхідності/ двічі на рік).

ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг Стратегії розвитку Кам'янської ОТГ включає три рівні:

1). ***Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади***. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Черкаській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). ***Моніторинг процесу реалізації Стратегії*** відповідно до наступних показників:

- обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення (без трансфертів), грн.;
- обсяги фактичних поточних видатків місцевого бюджету на душу населення, грн.;
- обсяги фактичних капітальних видатків (бюджету розвитку) місцевого бюджету на душу населення, грн.;
- середня місячна заробітна плата, грн.;
- обсяг інвестицій в основний капітал;
- загальний обсяг експорту (за наявності), тис. дол. США;
- обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду (за наявності), тис. дол. США;
- чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки, чол.;
- чисельність населення, зайнятого в малих підприємствах та ФОПів, чол.;
- число малих підприємствах та ФОПів на 1 000 осіб, од.;
- чисельність населення, зайнятого в кооперативах, чол.;
- число кооперативів на 1 000 осіб, од.;
- кількість зареєстрованих безробітних, чол.;
- кількість активно діючих громадських організацій, од.;
- частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів, км;
- середній бал за результатами ЗНО в школах громади,од.;
- кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення, од.;
- кількість проектів, що фінансуються за рахунок коштів ДФРР,од.;
- кількість проектів, що фінансуються за рахунок отриманих грантів, МТД,од.;
- обсяги фактично отриманих коштів від грантів та МТД, тис. грн.(€; $).

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту. Розгорнутий перелік показників, які можуть використовуватися в ході Моніторингу, наведено в Додатку 1 до цього документу.

3). ***Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку***, що складають План реалізації Стратегії. Даний моніторинг розпочинається з наступного півріччя після затвердження Плану реалізації Стратегії розвитку. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Раз на півроку (10 квітня і 10 жовтня) відділ житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій направляє відповідальним за моніторинг виконання Стратегії нагадування про необхідність надати піврічний моніторинговий звіт (за підсумками року та першого півріччя). До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік спеціалісти відділу житлово-комунального господарства, будівництва та інвестицій виносять на чергове засідання Комітету з управління впровадженням Стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської комісії з питань бюджету та управління комунальним майном для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ПОКАЗНИКІВ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ КАМ'ЯНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у 2017 році (факт)	Значення показника у 2018 році (факт)	2018 рік у відсотках до 2017 року	Значення показника у 2019 році (прогноз)
I	**Демографічна ситуація**					
1	Чисельність постійного населення	осіб	13587	13551	99,7	13532
2	Чисельність постійного населення віком 16-59 років	осіб	7736	7698	99,5	7700
3	Кількість дітей віком до 16 років	осіб	1977	2033	102,8	2045
4	Демографічне навантаження на 1000 осіб працездатного віку	%	-	-	-	-
5	Природний приріст (скорочення) населення	осіб	12	-117	-	-56
6.	Кількість зайнятого (працюючого) населення	осіб	-	-	-	-
7	Внутрішня міграція населення в межах населених пунктів об'єднаної територіальної громади	осіб	-	-	-	-
8	Чисельність осіб з інвалідністю, з них:	осіб	1030	1030	-	1030
	діти віком до 18 років		73	73	-	73
9.	Контингент, який потребує соціальної підтримки	осіб	6596	6596	-	6596
10.	Кількість зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб	осіб	-	-	-	-
II	**Економічна ефективність**					
11.	Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу	грн.	-	981,2	-	1116,2
	у тому числі за рахунок коштів державного бюджету	грн.	-	709,3	-	860,4
	у тому числі за рахунок коштів обласного бюджету	грн.	-	4,1	-	5,0
	у тому числі за рахунок коштів бюджету об'єднаної територіальної громади	грн.	-	439,1	-	107,9
12.	Кількість підприємств малого та середнього бізнесу на 1000 осіб наявного населення	одиниць	36,9	36,8	99,7	37,0
13.	Кількість кооперативів на 1000 осіб наявного населення	одиниць	0,14	0,22	-	0,22

	у тому числі:					
	обслуговуючих сільськогосподарських		0,14	0,22	-	0,22
	виробничих сільськогосподарських		-	-	-	-
	споживчих		-	-	-	-
14.	Загальна протяжність автошляхів з твердим покриттям	км	160	160	_____	160
15.	Кількість проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади у тому числі за рахунок:	одиниць	-	2	-	5
	коштів державного фонду регіонального розвитку	одиниць	-	-	-	3
	коштів субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад		-	1	-	1
	інших джерел	одиниць	-	1	-	1
16.	Обсяг фінансування проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади	грн.	-	10654200	-	10850000
	за рахунок державного бюджету	%	-	93,1	-	86,5
	за рахунок місцевого бюджету	%	-	6,9	-	13,5
	за рахунок інших джерел	%	-	-	-	-
III	**Фінансова самодостатність**					
17.	Доходи бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	2396,9	3759,9	-	4128,0
18.	Капітальні видатки бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.	257,6	489,4	-	557,3
19.	Питома вага видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ОТГ	%	11,5	6,3	-	6,5
20.	Рівень дотаційності бюджетів (частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без урахування субвенцій)	%	-	-	-	-
21.	Частка видатків бюджету розвитку	%			-	

	в загальному обсязі видатків об'єднаної територіальної громади (без урахування власних надходжень бюджетних установ)		6,3	6,2		6,4
22.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 особу	грн.	1152,7	2142,7	-	3983,0
23.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від плати за землю на 1 особу	грн.	339,5	502,7	_____	782,5
24.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу	грн.	489,8	728,1	-	981,1
25.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу	грн.	66,91	246,9	-	345,7
26.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу	грн.	26,91	36,7	-	37,3
27.	Частка видатків місцевого бюджету на фінансування пільг, соціальних послуг, гарантій та житлових субсидій у галузі «Соціальний захист та соціальне забезпечення»	%	1,3	0,4	-	0,5
IV	**Якість та доступність публічних послуг**					
28.	Частка домогосподарств, що мають доступ до фіксованої широкосмугової мережі Інтернет, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%	43 %	65%	-	68
29.	Кількість лікарів загальної практики - сімейних лікарів на 1000 осіб наявного населення на кінець року	осіб	-	7	-	7
30.	Середня наповнюваність групи дошкільного навчального закладу об'єднаної територіальної громади	осіб	21	21	-	21
31.	Частка дітей дошкільного віку охоплена дошкільними навчальними закладами, у	%	68%	73	-	73

	загальній кількості дітей дошкільного віку					
32.	Середня наповнюваність класів загальноосвітньої школи об'єднаної територіальної громади	осіб	15	16	-	20
33.	Частка дітей, для яких організовано підвезення до місця навчання і додому, у загальній кількості учнів, які того потребують	%	76 %	100	-	100
34.	Частка дітей, охоплених позашкільною освітою, у загальній кількості дітей шкільного віку	%	Інформація відсутня	80	-	85
35.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з іноземної мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з іноземної мови	%	4%	25%	-	27
36.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з української мови	%	29%	52%	-	53
37.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з математики 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з математики	%	12%	24%	-	26
38.	Кількість осіб, охоплених соціальними програмами та послугами, що фінансуються за кошти місцевого бюджету	осіб	-	-	-	-
V	**Створення комфортних умов для життя**					

39.	Частка домогосподарств, забезпечених централізованим водопостачанням, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%	83	85	102,4	88
40.	Частка домогосподарств, забезпечених централізованим водовідведенням, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%	83	85	102,4	88
41.	Частка домогосподарств, які уклали кредитні договори в рамках механізмів підтримки заходів з енергоефективності в житловому секторі за рахунок коштів державного бюджету (у тому числі із співфінансуванням з місцевих бюджетів), у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%	-	-	-	-
42.	Частка населених пунктів об'єднаної територіальної громади, у яких укладені договори на вивезення твердих побутових відходів між домогосподарствами та обслуговуючим підприємством (надавачем послуги з вивезення побутових відходів), у загальній кількості населених пунктів об'єднаної територіальної громади	%	65	75	115,4	82
43.	Частка населених пунктів, які уклали договори з обслуговуючими організаціями на вивезення твердих побутових відходів, у загальній кількості населених пунктів об'єднаної територіальної громади	%	65	75	115,4	82
44.	Частка домогосподарств, в яких створені об'єднання співвласників багатоквартирних будинків у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%	7,3	18,2	_____	18,8
45.	Кількість установ соціального призначення	одиниць	-	1	-	1

	з них (за ДБН В.2в1-17.62006 «Будинки і споруди. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп населення»):		-	-	-	-
	повністю доступні	одиниць	-	-	-	-
	частково доступні	одиниць	-	1	-	1
	недоступні	одиниць	-	-	-	-
46.	Кількість спеціальних паркувальних місць транспортних засобів для інвалідів біля будівель	одиниць	-	-	-	
47.	Частка домогосподарств, забезпечених централізованим газопостачанням, у їх загальній кількості	%	85	85	-	85
48.	Кількість фізичних осіб підприємців на 1000 населення	%		37	-	38
49.	Кількість закладів культури (бібліотек, клубів, кінотеатрів тощо) на 1000 населення	одиниць	2 сільські будинки культури, 3 бібліотеки, 1 муз. школа, будинок творчості	2 сільські будинки культури, 3 бібліотеки, 1 муз. школа, будинок творчості	-	2 сільські будинки культури, 3 бібліотеки 1 муз. школа, будинок творчості
50.	Кількість закладів фізичної культури і спорту (стадіонів, спортивних клубів тощо) на 1000 населення	одиниць	1 стадіон	1стадіон 1 спортивний клуб		1стадіон 1 спортивний клуб

КАТАЛОГ ПРОЕКТНИХ ПРОПОЗИЦІЙ

Каталог проектів, спрямованих на досягнення Стратегічної цілі 1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу 1.1.1. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватного бізнесу			
Назва проекту	**Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	На сьогоднішній день інформатизація відіграє важливу роль в розвитку світової економіки та суспільства в цілому. Інформаційні ресурси є основою для успішного ведення бізнесу та підвищення його ефективності. Особливо актуально це для малих підприємств.			
Мета проекту	Надання суб'єктам малого та середнього підприємництва з боку ОМС інформаційної, аналітичної та адміністративної допомоги, зокрема оперативного інформування СПД про новини і події в сфері підприємництва, відзначення кращих підприємців та розповсюдження їх досвіду, створення зручних і доступних умов для отримання адміністративних послуг, анкетування підприємців щодо якості надання таких послуг.			
Завдання проекту	Підтримка діючих суб'єктів малого та середнього підприємництва, а також сприяння створенню нових СПД			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	- розширено можливості суб'єктів малого і середнього підприємництва у здійсненні господарської діяльності; - забезпечено необхідною інформацією, обміну досвідом і розповсюдженню їх досягнень; - підвищено якість та стандарти надання адміністративних послуг.			
Основні заходи проекту	Надання інформаційної, аналітичної та адміністративної допомоги суб'єктам малого та середнього підприємництва			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	15	15	20	50
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, кошти МТД, міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, суб'єкти малого та середнього підприємництва			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу 1.1.1. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватного бізнесу
Назва проекту	**Фінансова підтримка малого підприємництва**

Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Розробка Положення конкурсу про часткове відшкодування відсоткових ставок за кредитами та надання приміщень на пільгових умовах (із квотою для жінок-підприємниць та молодих людей). Залучення партнерів – інвесторів для впровадження у життя бізнес-ідей переможців конкурсу.			
Мета проекту	Створення сприятливих умов для розвитку малого підприємництва та впровадження інновацій у сферах бізнесу, творчої діяльності та соціальної активності громадян			
Завдання проекту	Проведення конкурсів бізнес-проектів на створення та розвиток малого та середнього підприємництва			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1. Проведення конкурсу на кращий бізнес-проект 2. Надання переможцю права на часткове відшкодування відсотків за кредитом 3. Надання приміщення на пільгових умовах 4. Створення бази бізнес-ідей для підприємництва			
Основні заходи проекту	1. Розробка Положення конкурсу 2. Рекламні заходи, пошук партнерів 3. Проведення конкурсу 4. Укладання угоди з переможцями про часткове відшкодування відсотків за кредитами або надання приміщення на пільгових умовах 5. Супровід на усіх стадіях виконання бізнес-ідеї 6. Створення бази бізнес-ідей для підприємництва			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	70	100	220
Джерела фінансування проекту	кошти МТД, міський бюджет, кошти підприємців, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	виконавчий комітет Кам'янської міської ради, СПД			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу 1.1.2. Сприяння місцевим підприємцям у реалізації виробленої продукції
Назва проекту	**Промоція продукції на виставках, форумах та інших заходах**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Місцеві виробники часто обмежені в можливостях презентувати свою продукцію широкому загалу. Як наслідок – вони недоотримають замовлення, а місцевий бюджет – надходження коштів у вигляді податків та зборів. Місцева влада має певні можливості для популяризації місцевих виробників. Це пов'язано з широкою її участю в різних заходах, форумах та зібраннях, які проводяться для об'єднаних територіальних громад.

Мета проекту	Створити умови для місцевих виробників, щоб вони могли презентувати свою продукцію через різні канали просування за мінімальних витрат			
Завдання проекту	1. Встановити контакт з місцевими виробниками та проінформувати їх про можливості просування продукції. 2. Визначити канали просування місцевої продукції за підтримки місцевої влади. 3. Забезпечити регулярне донесення інформації про місцевих виробників та їхню продукцію до потенційних споживачів та інвесторів.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Витробники Кам'янської ОТГ – 250 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	- кількість місцевих підприємців, які зацікавлені в пропагуванні їхньої діяльності з боку місцевої влади; - кількість заходів, на яких можуть бути презентовані товари, послуги та інша інформація про місцевих підприємців; - створена відповідна інформаційна сторінка на сайті громади; - кількість звернень від інвесторів (бізнесменів, покупців) до місцевої влади за результатами інформаційної підтримки.			
Основні заходи проекту	- проведення переговорів з місцевими виробниками з метою визначення їхньої зацікавленості у промоції продукції; - визначення ключових заходів, на яких можна презентувати продукцію місцевих виробників; - проведення перемовин з організаторами заходів з метою презентації продукції місцевих виробників та укладання договорів (за необхідності); - проведення презентацій; - створення на сайті громади розділу, в якому можна презентувати продукцію місцевих виробників або самих виробників; - визначення умов співпраці з місцевими виробниками та розміщення узгодженої інформації на сайті громади або якомусь іншому ресурсі.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	40	50	120
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет (кошти, закладені програмою), кошти підприємців, МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, СПД			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу 1.1.3. Розвиток кооперації та фермерських господарств
Назва проекту	**Сприяння створенню кооперативів**

Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Формування мережі сільськогосподарських кооперативів стримується через слабку матеріальну базу, відсутність кваліфікованих кадрів - організаторів кооперативного руху, недостатню обізнаність мешканців сіл у перевагах об'єднання зусиль на умовах кооперації для подальшого розвитку і відсутність будь-якої державної підтримки			
Мета проекту	Сприяння розвитку та функціонуванню сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів			
Завдання проекту	Збільшити кількість суб'єктів ринкової інфраструктури на кооперативних засадах за безпосередньою участю сільськогосподарських товаровиробників			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 500-700 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.Кількість суб'єктів ринкової інфраструктури на кооперативних засадах за безпосередньою участю сільськогосподарських товаровиробників			
Основні заходи проекту	1.Визначити потенційний обсяг операцій з надання послуг 2. Здійснити пошук лідера 3. Підготовка пропозицій щодо організації кооперативу 4. Визначення потенційних членів кооперативу, розмірів вступних внесків і внесків до пайового фонду кооперативу 5. Розробка проектів установчого договору про створення кооперативу та його статуту 6. Організація перших установчих зборів членів кооперативу 7. Визначити обсяг необхідних фінансових і матеріальних ресурсів 8. Оцінка потенційних можливостей майбутніх членів-клієнтів щодо здійснення ними відповідних внесків на створення матеріально-технічної бази кооперативу і участі в його діяльності. 9. Часткове відшкодування вартості холодильного, пакувального, технологічного та допоміжного обладнання з переробки сільськогосподарської продукції для сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів на конкурсній основі.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	100	200	300	600
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, кошти МТД, міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Фермерські господарства, ОМС			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму**

регіону	1.1. Розвиток малого та середнього бізнесу 1.1.3. Розвиток кооперації та фермерських господарств			
Назва проекту	**Підтримка розвитку сільськогосподарських сімейних ферм**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Вдала реалізація успішних проектів сільськогосподарських сімейних ферм можлива за умови об'єднання зусиль з боку селищної ради, соціально відповідального бізнесу та сільських громад. Завдяки такій синергії можна збільшити кількість якісної сільськогосподарської сировини на ринку та покращити фінансове становище сільського населення. Можливе залучення державної підтримки для матеріально-технічного забезпечення сімейних фермерських господарств та проведення освітніх програм та заходів для лідерів щодо створення сімейних ферм			
Мета проекту	Створення умов для реалізації ініціативи громадян створення сільськогосподарських фермерських господарств			
Завдання проекту	1.Збільшення кількості сільськогосподарських сімейних ферм 2.Збільшення обсягів продажів продукції без посередників 3. Власна переробка та зберігання			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1. Кількість створених сільськогосподарських сімейних ферм - 2. Обсяги реалізації сільськогосподарської продукції (млн.грн.)			
Основні заходи проекту	1.Залучення висококваліфікованих спеціалістів для консультацій та супроводу ферм. Для кожного фермера окремо це дуже дорого, але якщо вартість такого ресурсу поділити на всіх, то можна вивести всіх учасників на якісно новий рівень фермерства, збільшуючи ефективність виробництва; 2.Побудова власної мережі продажів продукції без посередників 3.Власна переробка та зберігання для можливості продавати продукцію не лише в сезон, а й протягом року зі значно більшою прибутковістю 4. Розробка програми надання мікро-грантів на конкурсній основі 5. Визначення земельних ділянок для сімейних ферм та умов їх надання			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	150	150	200	500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, кошти МТД, міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Фермерські господарства, ОМС			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.1. Формування регіонального туристичного кластеру			
Назва проекту	**Інформаційний помічник у міській раді для надання інфопослуг та обслуговування громадян без участі персоналу.**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Недостатня інформованість населення про адміністративні послуги, які надаються виконавчим комітетом Кам'янської міської ради, детальне роз'яснення про перелік необхідних документів для отримання тої чи іншої послуги. Недосконала туристична інфраструктура, відсутність путівників, інформації про заклади харчування, готелю, туристичні об'єкти. Відсутня повна систематизація інформації.			
Мета проекту	Покращення інформування жителів та гостей міста, систематизація інформації про туристичні об'єкти, послуги, які надаються в Кам'янській ОТГ			
Завдання проекту	1) Систематизація інформації про діяльність міської ради 2) Систематизація інформації про туристичні об'єкти громади 3) Спрощення доступу до інформації			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Спрощення доступу до інформації на 30% Підвищення соціальних стандартів Поліпшення рівня надання адміністративних послуг та якості життя населення			
Основні заходи проекту	- збір та підготовка інформації про адміністративні послуги та туристичні об'єкти, - закупівля та встановлення інформаційного боксу, - навчання персоналу, який обслуговуватиме програму.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Разом**
	-	70	140	210
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, Кам'янський державний історико-культурний заповідник, місцеві виробники			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мережі
Назва проекту	**1. Брендування території Кам'янської громади**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований	Проект передбачає створення інструменту – бренду Кам'янської ОТГ для популяризації та інформування потенційних споживачів його послуг доступними у сучасному світі засобами та інформаційними форматами. Наявність великої кількості цікавих туристичних об'єктів має створити єдиний бренд громади – як потужної точки економічного зростання на лише

проект	в ОТГ, а й в регіоні в цілому. Зокрема туристичний сервіс стимулюватиме всіх зацікавлених інвестувати у розвиток готельно-ресторанного, рекреаційного комплексу, інші сфери послуг, в цілому створювати нові робочі місця та збільшувати само зайнятість населення, доходи бюджетів різних рівнів. Також передбачено виготовлення сувенірів з емблемою бренду.
Мета проекту	Розробка концепції бренду як інструменту підвищення конкурентоздатності ОТГ 1) підготовка пакету стратегічних ініціатив і проектів, спрямованих на просунення даного бренду; 2) створення сучасного, привабливого візуального символу громади; 3) побудова програми просування і комунікацій бренду
Завдання проекту	Розробити платформу бренду громади, компоненти системи комунікацій бренду громади, а також програми дій, орієнтованої на втілення концепції бренду громади.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13587 осіб
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Розроблено бренд, що включає: - опис концепції бренду ОТГ - презентацію бренду громади - план першочергових дій з розвитку бренду громади - пакет стратегічних ініціатив та проектів, спрямованих на просування бренду громади
Основні заходи проекту	- Брендо-орієнтований аналіз громади; - Розробка платформи бренду громади; - Розробка компонентів системи комунікацій бренду громади; - Розробка програми дій орієнтованої на втілення концепції бренду громади.
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Разом**
	60	-	-	60

Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, інших осіб, що не заборонено чинним законодавством України
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, населення Кам'янської ОТГ, інвестори, громадські організації
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мережі
Назва проекту	**Навчання за напрямом «Тематичні села»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Населення сільської частини громади не володіє інформацією про можливості само зайнятості. Проект «Тематичне село» включає в себе надання туристичних послуг, інтерактивне навчання (дітей шкільного віку, дорослого населення). Для того, щоб інформація про цей проект стала доступною для жителів Кам'янської ОТГ необхідно організувати ряд навчальних семінарів, тренінгів.
Мета проекту	Розвиток мікропідприємництва в сільській місцевості
Завдання проекту	Ознайомити жителів сіл із можливістю заснувати мікропідприємство задля самозайнятості.

Територія впливу	с. Юрчиха, с. Тимошівка			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення с. Юрчиха, с. Тимошівка – 30-50 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Створено 2 мікропідприємства, створено 6 робочих місць Промоція Кам'янської громади за межами області по всій Україні. Зростання туристичної гостинності.			
Основні заходи проекту	Розробка навчальної програми. Запрошення тренерів для проведення навчання та/або власних спеціалістів. Проведення серії семінарів та тренінгів для мешканців Кам'янської ОТГ з метою самореалізації та самозайнятості Формування Фонду для підтримки мікропідприємництва в сільській місцевості Розробка положення про надання фінансової підтримки на конкурсній основі. Регулярне проведення конкурсів.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	40	10	80
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, мешканці сільської місцевості			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.2. Розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мережі
Назва проекту	**Тясминський каньйон**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Дасть можливість збільшити туристичний потік до історичних місць Кам'янської ОТГ та підвищить туристичну привабливість регіону.
Мета проекту	Розбудувати та облаштувати туристичний об'єкт Тясминський каньйон.
Завдання проекту	Модернізація Кам'янського державного історико-культурного заповіднику та Кам'янського державного літературно меморіального музею О. С. Пушкіна та П. І. Чайковського і створення на їхній базі туристичних маршрутів Тясминським каньйоном
Територія впливу	м. Кам'янка
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Місцеві жителі, туристи та гості нашого міста.
Очікувані кількісні	1) збільшення туристичного потоку за один сезон (30 неділь, 3 екскурсії в тиждень, 30 осіб

та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	одна екскурсія) 2700 туристів «мінімум» з доведенням цього показника до 15 тис. туристів на кінець третього року проекту; 2) Створення 10 нових робочих місць в м. Кам'янка (не рахуючи додатково створених в торгівлі та сфері обслуговування); 3) Збільшення надходження до бюджетів всіх рівнів на 5 млн. грн, в тому числі до місцевого 3 млн. грн., до державного 2 млн. грн. протягом року.
Основні заходи проекту	Реалізація проекту передбачає проведення облаштування об'єкту - будівельних та монтажних робіт, а також закупку обладнання. Зокрема за проектом передбачаються ***будівельно-монтажні роботи*** на наступних об'єктах. (об'єкт 1): Влаштування пішохідної доріжки, бордюрів (від вул. Пушкіна до кінця каньйону). (об'єкт 2): Облаштування причалів 3 шт. (Музей, Пушкінська скеля, Каньйон). (об'єкт 3): Оглядові майданчики (4 од.: Криниця, Пушкінська скеля, між Пушкінською скелею та каньйоном і кінець маршруту). (об'єкт 4): Сходи та поручні до Пушкінської скелі і в кінці маршруту. (об'єкт 5): Ангар для плавзасобів (100 кв.м). (об'єкт 6): Облаштування місць для купання 3 шт. (об'єкт 7): Місця відпочинку (альтанки 5 шт.). (об'єкт 8): Доріжка від вул. Пушкіна і до музею: 500 м, ширина 1,5 м. (об'єкт 9): Сходи з другого провулку Задніпровського (50 м). (об'єкт 10): Облаштування підїзду до провул. Задніпровського (кінцева каньйону) з улаштуванням розвороту автобусу. (об'єкт 11): Туалети 2 од. (об'єкт 12): Облаштування 3-х джерел (питна вода) (об'єкт 13): Стели 3шт. (об'єкт 14): Інформаційні щити 3 шт. (об'єкт 15): Облаштування прибережної зони (утилізація старих та повалених дерев, кущів тощо). (об'єкт 16): Влаштування під'їзду та підходу до Тясминського каньйону, підпорної стінки, автобусної зупинки. (об'єкт 17): Капітальний ремонт вулиці Героїв Майдану. Також, проект передбачає ***закупку обладнання****:* - 10 лавочок для відпочинку; - 7 сміттєвих баків; - аудіовізуальне супроводження (безпровідні наушники та інше); - 5 човнів для прогулянок; - 3 катамарани; - інформаційні вказівники.
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	7345	-	-	7345
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет 10%, кошти ЄС			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради,			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини			
Назва проекту	**Щорічний фестиваль класичної музики KamiankaMusicFest**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Даним проектом пропонується щорічно на постійній основі проводити фестиваль класичної музики KamiankaMusicFest (культурно-просвітницький фестиваль). У рамках проведення фестивалю передбачено виступи переможців дитячого конкурсу пам'яті П.І. Чайковського, різних творчих колективів, ярмарок народних майстрів, виставки, вернісажі, екскурсії, ігри сенсів. Це сприятиме культурно-економічному розвитку Кам'янської громади, розвитку малого та середнього бізнесу на території об'єднаної громади. Також сприятиме підвищенню туристичної привабливості нашої громади, збільшенню потоку туристів, а отже формуванню сприятливого туристичного та інвестиційного іміджу.			
Мета проекту	Створення привабливого іміджу Кам'янської ОТГ, розвитку бізнесу та залучення інвестицій, підвищення туристичної привабливості регіону шляхом проведення фестивалю класичної музики KamiankaMusicFest			
Завдання проекту	Розвиток туристичного та культурного потенціалу Кам'янської громади			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Проведення щорічного фестивалю класичної музики KamiankaMusicFest 2) Підвищення туристичної привабливості регіону 3) Створення привабливого іміджу громади та регіону 4) Створення передумов для розвитку бізнесу й залучення інвестицій для розвитку регіону			
Основні заходи проекту	У рамках проведення фестивалю передбачено виступи переможців дитячого конкурсу пам'яті П.І. Чайковського, різних творчих колективів, ярмарок народних майстрів, виставки, вернісажі, екскурсії, ігри сенсів.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	30	40	100
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			

Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, Центр культурних ініціатив Responsible Future, підприємці, громадські організації
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини			
Назва проекту	**Міське Свято Подяки**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Даним проектом пропонується щорічно на постійній основі проводити Міське Свято Подяки. У рамках проведення заходу передбачено влаштування ярмарок народних майстрів, виставки, вернісажі, екскурсії, квести. Це сприятиме культурно-економічному розвитку Кам'янської громади, розвитку малого та середнього бізнесу на території об'єднаної громади. Також сприятиме підвищенню туристичної привабливості нашої громади, збільшенню потоку туристів, а отже формуванню сприятливого туристичного та інвестиційного іміджу.			
Мета проекту	Створення привабливого іміджу Кам'янської ОТГ, розвитку бізнесу та залучення інвестицій, підвищення туристичної привабливості регіону			
Завдання проекту	Розвиток туристичного та культурного потенціалу Кам'янської громади			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Проведення щорічного Міського Свята Подяки 2) Підвищення туристичної привабливості регіону 3) Створення привабливого іміджу громади та регіону 4) Створення передумов для розвитку бізнесу й залучення інвестицій для розвитку регіону			
Основні заходи проекту	Влаштування ярмарок народних майстрів, виставки, вернісажі, екскурсії, квести.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	30	40	100
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади

	1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини
Назва проекту	**Щорічний конкурс імені П.І. Чайковського**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Петро Ілліч Чайковський – видатний композитор, диригент і педагог українського походження. Протягом 28 років композитор відвідував м. Кам'янку. Він по кілька місяців жив та працював у маєтку своєї рідної сестри Олександри та її родини. Тут П.І. Чайковський написав багато світових шедеврів.
Мета проекту	Популяризація творчості П.І. Чайковського
Завдання проекту	Виявлення та підтримка талановитих виконавців Обмін досвідом творчої діяльності музикантів Розширення культурних та інформаційних зв'язків Сприяння створенню платформи для нових культурно-мистецьких заходів, які формуватимуть імідж Кам'янської громади
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Підвищення туристичної привабливості регіону 2) Створення привабливого іміджу громади та регіону 3) Розширення культурних та інформаційних зв'язків 4) Створення передумов для розвитку бізнесу й залучення інвестицій для розвитку регіону
Основні заходи проекту	- Виконання музичних творів П.І. Чайковського вихованцями музичної школи та ін. - Екскурсії - Виставки
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	30	40	100

Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, Кам'янський державний історико-культурний заповідник, музична школа ім. П.І. Чайковського
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини
Назва проекту	**Музей ім. Кароля Шимановського**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Кароль Мацей Шимановський (народився в с. Тимошівка, Кам'янського району в родовому маєтку батьків – дворян польського походження) – видатний музикант, композитор, піаніст, який започаткував віхи сучасної польської композиторської школи. Кароль Шимановський згадував: «Народився ж бо я на Україні, в Тимошівці. Там пройшло моє дитинство, я відчував її усією душею, кохав її благотворний клімат, її буйність та солодкість».
Мета проекту	Популяризація творчості Кароля Шимановського

Завдання проекту	Виявлення та підтримка талановитих виконавців Обмін досвідом творчої діяльності музикантів Розширення культурних та інформаційних зв'язків Сприяння створенню платформи для нових культурно-мистецьких заходів, які формуватимуть імідж Кам'янської громади			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Підвищення туристичної привабливості регіону 2) Створення привабливого іміджу громади та регіону 3) Створення передумов для розвитку бізнесу й залучення інвестицій для розвитку регіону			
Основні заходи проекту	Проведення конференцій, та в рамках міжнародного міжнародного фестивалю «Осінь з музикою Кароля Шимановського» організувати концерт для місцевої громади.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	50	50	100
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини
Назва проекту	**Міжнародний фестиваль «Осінь з музикою К. Шимановського» с. Тимошівка**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Кароль Шимановський - відомий польський композитор, педагог, піаніст та музичний критик, який народився в с. Тимошівка, Кам'янського району. Навчався у музичній школі Г. Нейгауза, який був його дядьком у Єлисаветграді (Кропивницький). Діяльність музиканта мала великий вплив на становлення музичної культури Польщі.
Мета проекту	Популяризація творчості Кароля Шимановського
Завдання проекту	Виявлення та підтримка талановитих виконавців Обмін досвідом творчої діяльності музикантів Розширення культурних та інформаційних зв'язків Сприяння створенню платформи для нових культурно-мистецьких заходів, які формуватимуть імідж Кам'янської громади
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його	Населення Кам'янської ОТГ

кількість				
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Проведення міжнародного фестивалю «Осінь з музикою К. Шимановського» с. Тимошівка 2) Підвищення туристичної привабливості регіону 3) Створення привабливого іміджу громади та регіону 4) Створення передумов для розвитку бізнесу й залучення інвестицій для розвитку регіону			
Основні заходи проекту	- Виконання музичних творів К. Шимановського вихованцями музичної школи та ін. - Екскурсії - Виставки			
Період реалізації проекту	**2020-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	100	100	200
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, Кам'янський державний історико-культурний заповідник, інші			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.2. Розвиток туристичного та історико-культурного потенціалу громади 1.2.3. Збереження та розширення комплексу об'єктів історично-культурної спадщини			
Назва проекту	**Щорічний фестиваль танцю**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Щорічний фестиваль танцю «Вишиванка – танцює». "Вишивка – це унікальне мистецтво народної графіки української нації. Вона зберегла і несе в собі нашу багатовікову культуру. Вишивці належить особлива роль в духовному житті людини, створенні естетичного середовища у праці, відпочинку, святкуванні.			
Мета проекту	Популяризація української вишиванки, культури та традицій українського народу			
Завдання проекту	Показати, що вишиванка – це стильно, глибше познайомити людей із українською вишиванкою, її символікою;			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Виховання художнього смаку та розвиток естетичної культури молоді та населення громади			
Основні заходи проекту	залучення молоді до участі у даних проектах; організація змістовного дозвілля молоді Кам'янської громади			
Період реалізації проекту	**2020-2021 роки**			
Обсяг	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**

фінансування проекту, тис. грн.	20	20	20	60
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, Кам'янський державний історико-культурний заповідник, інші			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.3.1. Підготовка інвестиційних пропозицій			
Назва проекту	**Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок громади**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Інвентаризація – це процес складання детального опису майна. Інвентаризація земель необхідна для встановлення місця розташування земельних ділянок, їхніх меж, розмірів, правового статусу, виявлення земель, що не використовуються, використовуються нераціонально або не за цільовим призначенням, встановлення кількісних та якісних характеристик земель, необхідних для ведення державного земельного кадастру та ін.			
Мета проекту	Підвищення інвестиційної привабливості, залучення інвестицій в економічний розвиток Кам'янської ОТГ			
Завдання проекту	Прийняти рішення про початок інвентаризації землі та нерухомого майна. Провести інвентаризацію нерухомого майна і земельних ділянок. Затвердити технічну документацію рішенням ради.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Створено повноцінну базу даних про всі земельні ділянки в межах населеного пункту на паперових та електронних носіях. Завдяки цьому підвищується його інвестиційна привабливість, спрощується пошук потенційних земельних ділянок для інвестора та містобудівних потреб; Постійний контроль за використанням земель в громаді; Виявлено всіх землекористувачів, власників землі зі встановленням меж їх ділянок; Виявлено земельні ділянки, що не використовуються або використовуються нераціонально, не за цільовим призначенням; Скорочення витрат жителів громади при виготовленні кадастрового номеру земельної ділянки, приватизації землі та ін.			
Основні заходи проекту	Прийняття рішення відповідного органу виконавчої влади чи органу місцевого самоврядування про проведення інвентаризації нерухомого майна та земельних ділянок; Проведення робіт (підготовчі, топографо-геодезичні та камеральні роботи, складення і оформлення технічної документації в паперовій та електронній формі) Після виконання робіт із інвентаризації земель, виконавець подає технічну документацію на затвердження замовникові.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
				500
Джерела	Кошти МТД, міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			

фінансування проекту	
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет, міжнародні організації, інвестори
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.3.1. Підготовка інвестиційних пропозицій			
Назва проекту	**Підготовка інвестиційно-привабливих об'єктів для залучення інвестицій, створення та підтримка бази даних**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Кам'янська громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – вільні від забудови земельні ділянки, а також приміщення різного призначення. Для того, щоб інформація про ці об'єкти стала доступною для потенційних інвесторів (вітчизняних та іноземних), необхідно, провести інвентаризацію цих об'єктів. Розмістити базу даних об'єктів на сайті громади двома мовами (українською, англійською), внести базу даних в різні електронні ресурси, в інші установи, які є посередниками між громадами та потенційними інвесторами.			
Мета проекту	Провести обстеження та визначити об'єкти для залучення інвестицій, створити базу даних			
Завдання проекту	1) Проведести інвентаризації інвестиційно-привабливих об'єктів. 2) Створити двомовну базу даних об'єктів для залучення інвестицій. 3) Розмістити базу даних інвестиційно-привабливих об'єктів на різних електронних ресурсах.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Створено базу даних об'єктів для залучення інвестицій двома мовами (українською, англійською)			
Основні заходи проекту	- Проведення інвентаризації об'єктів, визначення тих з них, які можуть становити інвестиційний інтерес. - Проведення оцінки інвестиційно-привабливих об'єктів (за необхідності). - Підготовка інвестиційних пропозицій. - Формування двомовної (українсько-англійської) бази даних об'єктів для залучення інвестицій. - Розміщення бази даних інвестиційних об'єктів на електронних ресурсах, ЗМІ, інших установах-посередниках.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	150	150	350
Джерела фінансування проекту	Кошти МТД, міський бюджет гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх	Виконавчий комітет, міжнародні організації, інвестори			

функції	
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.3.2. Створення позитивного інвестиційного іміджу громади			
Назва проекту	**Вдосконалення і адміністрування двомовного веб-сайту громади**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Неможливість одержання інформації з офіційного сайту громади для іноземних осіб, зменшується можливість залучення іноземних інвестицій та туризму.			
Мета проекту	Покращення інформованості серед країн ЄС про Кам'янську об'єднану громаду, переклад основних розділів сайту на англійську мову з метою популяризації громади серед країн ЄС, зокрема, інформації про туристичні об'єкти, послуги, які надаються в Кам'янській ОТГ.			
Завдання проекту	Збір та систематизація інформації для розробки англомовної версії сайту Переклад та постійне оновлення інформації на сайті Сприяння покращення іміджу Кам'янської ОТГ, поміж інших громад та України в цілому, країн ЄС Розширення цільової аудиторії читачів сайту за рахунок двомовності			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ, Територія України, Країни ЄС			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Спрощення доступу до інформації на 30% Підвищення соціальних стандартів Поліпшення рівня надання адміністративних послуг та якості життя населення			
Основні заходи проекту	Розробка нової організаційної структури сайту (двомовна версія) на основі діючої версії. Модернізація сайту відповідно до нових технічних умов. Постійне адміністрування сайту. Просування англомовної версії сайту з метою популяризації.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	10	10	50
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму**

регіону	1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.3.2. Створення позитивного інвестиційного іміджу громади
Назва проекту	**Розробка презентаційних матеріалів про інвестиційні можливості громади та їхнє регулярне оновлення**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Проект передбачає виготовлення та поширення інформаційних матеріалів для потенційних інвесторів. Створені у рамках проекту інструменти інформаційної роботи будуть використовуватись при проведенні тематичних зустрічей/заходів, спрямованих на популяризацію інвестиційних можливостей громади.
Мета проекту	Донесення інформації про інвестиційні можливості громади до потенційних інвесторів
Завдання проекту	Створення двомовної веб-сторінки. Розміщення інвестиційних пропозицій в базі даних інвестиційних об'єктів. Створення відоепрезентацій інвестиційних можливостей громади.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	- Створені двомовні (українська та англійська) веб-сторінки для промоції інвестиційних можливостей громади. - Інвестиційні пропозиції громади наявні в базі даних інвестиційних об'єктів InvestUkraine. - Створені відеопрезентації інвестиційних можливостей громади.
Основні заходи проекту	- підготовка двомовних (українська та англійська) маркетингових матеріалів для інвесторів: папка, маркетингова брошура з загальним описом громади та детальні інформаційні листки з описом інвестиційних ділянок; - розробка презентацій інвестиційних можливостей громади; - включення інвестиційних пропозицій громади в базу даних інвестиційних об'єктів InvestUkraine (Українського центру сприяння іноземному інвестуванню) та інших; - розробка веб-сторінок (веб-сайту) англійською та українською мовами для промоції громади як вигідного місця «для ведення бізнесу» та інвестування.
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	50	50	150

Джерела фінансування проекту	Кошти МТД, міський бюджет та суб'єктів підприємницької діяльності, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, представники малого та середнього бізнесу, громадські організації
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.3.2. Створення позитивного інвестиційного іміджу громади
Назва проекту	**Створення «Гіда для інвестора»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	На сьогоднішній день створення сприятливого інвестиційного клімату є одним із основних завдань розвитку економіки громади. Як інструмент інвестиційного планування необхідно розробити Програму сприяння залученню інвестицій у Кам'янську ОТГ,

	ключовим заходом в якій буде запровадження механізму інвестиційного супроводу «Гід для інвестора». Він передбачає надання консультаційної та практичної допомоги інвестору на всіх етепах: від прийняття рішення щодо інвестування і до фінальної стадії реалізації проекту та безпосереднього здійснення господарської діяльності.			
Мета проекту	Сприяння залученню інвестицій у Кам'янську громаду			
Завдання проекту	Забезпечення впізнаваності Кам'янської громади та створення позитивного інвестиційного іміджу.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Створення «комфортного» бізнес-середовища, підвищення інвестиційного іміджу та репутації Кам'янської ОТГ, досягнення відкритості громади вітчизняним та іноземним інвесторам.			
Основні заходи проекту	Розробка Програму сприяння залученню інвестицій у Кам'янську ОТГ Запровадження механізму інвестиційного супроводу «Гід для інвестора» Розробка буклету з інформацією про інвестиційні можливості громади, переваги та кращі місцеві практики у цій сфері.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	40	20	60
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, державний бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, вітчизняні та іноземні інвестори			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.3. Стимулювання росту інвестиційної активності 1.4.1. Розробка просторової документації
Назва проекту	**Розробка містобудівної документації**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	У процесі об'єднання громади відбулася зміна меж Кам'янської міської ради. Для забезпечення сталого розвитку створеної територіальної громади необхідно розробити містобудівну документацію – «Схему планування території» - як інструмент регулювання планування територій, вимоги якої будуть враховані при складанні програм розвитку громади.
Мета проекту	Забезпечення ефективного перспективного планування розвитку Кам'янської ОТГ, раціонального використання земельних ресурсів, створення повноцінного життєвого середовища для громадян та умов для сталого економічного і соціального розвитку об'єднаної громади
Завдання проекту	Прогнозування розвитку території громади. Взаємоузгодження державних , громадських та приватних інтересів під час планування і

	забудови території		
Територія впливу	Кам'янська ОТГ		
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13578 осіб		
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Затверджені текстові та графічні матеріали з питань регулювання планування, забудови та іншого використання території Кам'янської громади.		
Основні заходи проекту	• визначення розробника містобудівної документації; • складання та затвердження проекту завдання на розроблення містобудівної документації; • надання розробнику вихідних даних, а також вимог щодо розміщення об'єктів державного й регіонального значення, або доручення щодо їх збирання; • узгодження проекту містобудівної документації з органами місцевого самоврядування, що представляють інтереси суміжних територіальних громад, в частині врегулювання питань щодо територій спільних інтересів; • громадські слухання щодо врахування громадських інтересів; • проведення експертизи містобудівної документації та подання на затвердження проекту містобудівної документації		
Період реалізації проекту	**2020-2021роки**		
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	5000	-	5000
Джерела фінансування проекту	Кошти МТД, міський бюджет, державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством		
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет, підрядні організації/установи		
Інше			

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.4. Вдосконалення системи адміністрування 1.4.2. Вдосконалення процесів управління
Назва проекту	**Створення ЦНАП у Кам'янській ОТГ**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Центр надання адміністративних послуг у Кам'янській громаді (далі ЦНАП) знаходиться у приміщенні Кам'янської РДА. Загальна площа відведена під ЦНАП недостатня для забезпечення можливості виконання делегованих державою органам місцевого самоврядування повноважень з питань організаційного забезпечення надання адміністративних послуг органів виконавчої влади. Проблемним питанням залишається відсутність інформаційних терміналів для самообслуговування, відсутність надання супутніх послуг (виготовлення копій документів, фотографування, надання банківських послуг тощо). Поліпшення також потребує інформаційний супровід діяльності ЦНАП.
Мета проекту	Забезпечення розвитку у громаді системи надання адміністративних послуг повністю орієнтованої на громадян та підприємців, створення умов для комфортного вирішення фізичними та юридичними особами необхідних для їх діяльності питань.
Завдання проекту	Створення ЦНАП у Кам'янській ОТГ з віддаленим робочим місцем або віддаленим підрозділом у Михайлівській ОТГ

Територія впливу	Кам'янська ОТГ, Михайлівська ОТГ та інші зацікавлені населені пункти			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ та Михайлівської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Створено ЦНАП у Кам'янській ОТГ з віддаленим робочим місцем або віддаленим підрозділом Кількість наданих адміністративних послуг становить -			
Основні заходи проекту	1) створення та функціонування робочої групи з реалізації проекту; 2) проведення капітального ремонту приміщення під ЦНАП; 3)підвищення поінформованості населення про реформування системи надання адміністративних послуг. 4) запровадження сучасних електронних сервісів та «електронного урядування» в роботі органів місцевого самоврядування, налагодження міжвідомчої електронної взаємодії з органами виконавчої влади; 5) проведення дослідження якості надання адміністративних послуг;			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	2500	1500	1500	5500
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Фінансова сталість	Міжмуніципальне співробітництво			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, сільська рада			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.4. Вдосконалення системи адміністрування 1.4.2. Вдосконалення процесів управління
Назва проекту	**Електронний документообіг**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Основною проблемою традиційної технології управління документообігом є практична неможливість від слідкувати рух документів організації. Електронний документообіг легше піддається оптимізації. Витрати на ведення електронного документообігу окупаються не лише завдяки підвищенню швидкості обміну інформацією та скороченню витрат на зберігання паперів, а й зменшенню кількості працівників, зайнятих роботою з документами.
Мета проекту	Створити єдиний інформаційний простір електронного документообігу, інтегруючи в інформаційний вузол усі системи передавання та прийому електронних документів
Завдання проекту	Підвищення ефективності та якості роботи за рахунок впровадження системи прозорості руху документів і контролю за їх виконанням
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке	Населення Кам'янської ОТГ – 13587 осіб

поширюватиметься проект та його кількість				
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) зменшено час на обробку і реєстрацію, а також уникнено помилок, пов'язаних із заповненням реквізитів документа (використовуючи автоматичну генерацію номера і поточної дати, використання довідників); 2) здійснення засобами системи швидкого пошуку документів та доручень (за їх змістом або будь-якою комбінацією реквізитів)			
Основні заходи проекту	- виявлення зацікавленості керівництва у реалізації проекту; - розробка і впровадження концепції розвитку документаційного забезпечення, плану впровадження СЕД, вибір керівника проекту, формування робочої групи; - тісна співпраця фахівців, замовника та виконавця; - чіткий розподіл обов'язків та повноважень всіх, хто залучений до впровадження системи; - впровадження пілотного проекту для відпрацювання процедур, які підлягають автоматизації; - навчання співробітників на постійній основі та на всіх етапах впровадження			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	200	100	300
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**1. Стимулювання підприємницької активності та розвиток туризму** 1.4. Вдосконалення системи адміністрування 1.4.2. Вдосконалення процесів управління
Назва проекту	**Підвищення рівня підготовки управлінських кадрів громади**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Для України нагальність та актуальність перепідготовки та підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування набувають особливого значення. Актуальність проблеми посилюється необхідністю підготовки нової генерації управлінських кадрів для системи місцевого самоврядування, що створюється за нових умов громадсько-політичного та соціально-економічного розвитку України. Крім того, розвиток молодіжного кадрового управлінського потенціалу як на державній службі, так і ОМС є необхідним складником стратегії євроатлантичної інтеграції України.
Мета проекту	Підтримка і удосконалення професійного рівня, знань і умінь управлінських кадрів громади.
Завдання проекту	Забезпечення ефективного виконання нових завдань. Підвищення гнучкості управління і придатності до інновацій. Просування по посаді або в горизонтальному переміщенні.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке	Населення Кам'янської ОТГ – 13587 осіб

поширюватиметься проект та його кількість				
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Підвищення рівня підготовки управлінських кадрів громади сприятиме формуванню в Україні висококваліфікованого кадрового потенціалу.			
Основні заходи проекту	Навчання за професійними програмами підвищення кваліфікації. Систематичне самостійне навчання (самоосвіта). Тематичні постійно діючі семінари та тренінги. Короткотермінові семінари.			
Період реалізації проекту	**2019-2020 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	50	100	200
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Каталог проектів, спрямованих на досягнення Стратегічної цілі 2. Створення комфортних умов проживання

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади
Назва проекту	**«Капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт тротуарів (комунальної власності) в адміністративних межах громади, що поліпшують доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.
Мета проекту	Покращення стану тротуарів комунальної форми власності
Завдання проекту	Провести капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Реалізація проекту дасть змогу отримати оновлені тротуари в м. Кам'янка, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями; забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній та туристичній привабливості.
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт тротуарів по вул. Шевченка в м. Кам'янка.

	- Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.			
Період реалізації проекту	**2019-2020 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	1500	1500	-	3000
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет (30-50%), кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	**«Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів по вул. Г. Кудрі від церкви Св. Миколая до транспортних воріт ринку»**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів в м. Кам'янка поліпшить доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.			
Мета проекту	Покращення умов життєдіяльності громади, підвищення якості дорожнього покриття та безпеки дорожнього руху.			
Завдання проекту	Відремонтувати дорогу та влаштувати два тротуари по вул. Г. Кудрі			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Реалізація проекту дасть змогу отримати оновлені тротуари в м. Кам'янка, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями; забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній привабливості.			
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт дороги та влаштування двох тротуарів по вул. Г. Кудрі в м. Кам'янка. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. - Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.			
Період реалізації проекту	**2020-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	1500	1500	3000
Джерела	Державний бюджет, міський бюджет (30-50%), кошти МТД, гранти, інші кошти, не			

фінансування проекту	заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	**«Капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової (від вул. Партизанська до вул. Л. Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт дороги в м. Кам'янка поліпшить доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.			
Мета проекту	Покращення умов життєдіяльності громади, підвищення якості дорожнього покриття та безпеки дорожнього руху.			
Завдання проекту	Провести капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Виконання проекту дасть змогу отримати оновлене покриття доріг в населених пунктах громади, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями; забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній привабливості.			
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт дороги по 1 пров. Л. Борисової в м. Кам'янка. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. - Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	2500	-	-	2500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку	**2. Створення комфортних умов проживання**

регіону	2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	**«Капітальний ремонт дороги по вул. Партизанська (від вул. Героїв Майдану до 1 пров. Л. Борисової) в м. Кам'янка Черкаської області»**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт дороги в м. Кам'янка поліпшить доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.			
Мета проекту	Покращення умов життєдіяльності громади, підвищення якості дорожнього покриття та безпеки дорожнього руху.			
Завдання проекту	Провести капітальний ремонт по вул. Партизанська в м. Кам'янка			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Виконання проекту дасть змогу отримати оновлене покриття доріг в населених пунктах громади, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями; забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній привабливості.			
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт дороги по вул. Партизанська в м. Кам'янка. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. - Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	2500	-	-	2500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади
Назва проекту	**«Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від вул. Партизанська до вул. П. Василини в м. Кам'янка Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану поліпшить доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.

Мета проекту	Покращення стану тротуарів комунальної форми власності				
Завдання проекту	Провести капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану				
Територія впливу	Кам'янська ОТГ				
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ				
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Виконання проекту дасть змогу отримати оновлене покриття доріг в населених пунктах громади, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями; забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній привабливості.				
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану в м. Кам'янка. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.				
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**				
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	750	750	-	-	1500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет (30-50%), кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством				
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради				
Інше					

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.1. Покращення дорожньої інфраструктури громади
Назва проекту	**«Капітальний ремонт тротуарів по вул. Героїв Майдану від ЗСОШ № 2 до вул. Пролетарської м. Кам'янка Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану поліпшить доступність жителів до об'єктів та установ, у яких надаються адміністративні, соціальні та інші послуги. Забезпечення безпеки руху автотранспорту та пішоходів, створення сприятливих умов для покращення життєдіяльності населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади, розширення обсягу та підвищення якості послуг для населення.
Мета проекту	Покращення стану тротуарів комунальної форми власності
Завдання проекту	Провести капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації	Виконання проекту дасть змогу отримати оновлене покриття доріг в населених пунктах громади, крім того створить умови для безпеки руху автотранспорту та пішоходів; вільного перетину дороги школярам та людям з обмеженими можливостями;

проекту, інновації проекту	забезпечить покращення рівня благоустрою міста та побуту населення, сприятиме його соціальній привабливості.			
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Майдану від Кам'янської ЗСОШ № 2 до вул. Пролетарської в м. Кам'янка. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	4000	3500	7500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет (30-50%), кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.2. Розбудова вуличного освітлення
Назва проекту	**«Встановлення вуличного освітлення на вулицях Кам'янської ОТГ»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Встановлення нової енергоефективної системи вуличного освітлення на основі використання малоенергоємних світильників і ламп з великим світловим потоком. Дана система встановлюється на існуючих нових електроопорах і дасть можливість здійснювати нічне освітлення на вулицях Кам'янської громади, зокрема: - с. Юрчиха вулиці – Лісна, Бережна, Соснова, Партизанська, Степова; - с. Тимошівка провулки – Набережний, Вишневий, Нагірний; - м. Кам'янка вулиця Перемоги (від вул. В. Івасюка до О. Весняного).
Мета проекту	Забезпечення безпеки жителів Кам'янської громади, досягнення комфортних та якісних умов проживання та безпечного руху транспорту у вечірній час доби
Завдання проекту	Встановлення вуличного освітлення та забезпечення безпечних та комфортних умов проживання жителів територіальної громади
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1) Зменшення кількості дорожньо-транспортних пригод. 2) Належні умови для проживання мешканців громади. 3) Зменшення вірогідності вчинення злочинів. 4) Підвищення рівня довіри громади до влади.
Основні заходи проекту	- Розробка проектно-кошторисної документації. - Встановлення вуличного освітлення на вулицях Кам'янської громади. - Звіт про результат. - Введення в експлуатацію. - Висвітлення процесу реалізації проекту в засобах масової інформації.
Період реалізації	**2020-2021 роки**

проекту					
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	500	500	500	-	1500
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством				
Учасники реалізації проекту	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради				
Інше					

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.3. Розвиток спортивної інфраструктури			
Назва проекту	**Облаштування скейт парку (майданчик для скейтбордингу, вуличний баскетбол, зона тихого відпочинку) – парк активного відпочинку**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Діти та підлітки полюбляють різні види спорту з елементами екстриму, тому купівля роликових ковзанів або скейтборду стають звичайною справою в будь-якій сім'ї. але коли бажаний спортивний інвентар потрапляю до рук дитини, виявляється, що місць, пристосованих для катання в місті, мало – в основному, більш-менш підходящі вулиці, площі, сквери та ін.			
Мета проекту	- задоволення постійно зростаючого попиту на даний вид дозвілля та спорту з точки зору якісної інфраструктури - популяризація спорту та ідеології активного та здорового образу життя серед населення та молоді			
Завдання проекту	Облаштувати скейт парк з майданчиком для вуличного баскетболу та зоною тихого відпочинку (м. Кам'янка вул. Г.Кудрі)			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Основні групи населення – молодь різного віку, інші активні жителі. Активне використання (безпосередньо катання) або пасивне (споглядання за тими, хто катається)			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	- створення нової зеленої паркової зони та зони відпочинку поруч з центральною частиною міста, - популяризація ідеології активного та спортивного способу життя, - задоволення постійно зростаючого попиту на даний вид дозвілля та спорту, - відчутний маркетинговий ефект з точки зору популярності міста та позиціонування як міста для якісного та комфортного життя, - можливість виховання спортсменів професійного рівня, що будуть представляти Кам'янську громаду та країну у різних змаганнях.			
Основні заходи проекту	- Розробка індивідуальної конструкторської документації за рекомендаціями професіоналів цього виду спорту та любителів; - Виготовлення та закупка всіх необхідних елементів виробів; - Монтаж виробів, авторський нагляд, послуги з додаткового захисту готових конструкцій від дії вологи.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**

фінансування проекту, тис. грн.	-	500	250	750
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, професіонали та любителі екстремальних видів спорту			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.1. Покращення інфраструктури сільських територій та м. Кам'янка 2.1.4. Транспортне сполучення між населеними пунктами громади			
Назва проекту	**Новий шкільний автобус – безпечна дорога до якісної освіти**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Реалізація проекту «Новий шкільний автобус – безпечна дорога до якісної освіти» дасть можливість забезпечити регулярне безкоштовне підвезення до місць навчання і додому учнів і педагогічних працівників Кам'янської об'єднаної територіальної громади.			
Мета проекту	Реалізація проекту дасть змогу створити умови для безпечного, регулярного і безоплатного перевезення учнів, дітей та педагогічних працівників дошкільних і загальноосвітніх навчальних закладів у сільській місцевості до місць навчання, роботи і додому.			
Завдання проекту	Належна організація підвезення учнів сільської місцевості до закладів освіти, сприятиме проведенню оптимізації загальноосвітніх закладів, створенню умов для безпеки дітей, збереженню їх здоров'я, ефективному використанню бюджетних коштів, розширить можливості гурткової та позакласної роботи.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	60 школярів та 10 педагогічних працівників			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	• дасть змогу забезпечити безпечне, регулярне і безкоштовне перевезення учнів, дітей та педагогічних працівників дошкільних і загальноосвітніх навчальних закладів у сільській місцевості до місць навчання та додому; • Підвезення дітей до місця навчання і додому значно зменшить захворюваність серед школярів; • Підвезення дітей сприятиме підвищенню якості освіти на селі.			
Основні заходи проекту	• Проведення тендерних закупівель; • Передача на баланс відділу освіти, культури, молоді та спорту; • Висвітлення у ЗМІ.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	500	250	750
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			

Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, професіонали та любителі екстремальних видів спорту
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Капітальний ремонт Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18А в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області (заміна вікон, зовнішніх дверей, утеплення зовнішніх стін)»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	**Основна проблема** проекту полягає в тому, що сучасний стан вікон школи є незадовільним, характеризується зношенням віконних рам, відсутністю герметичного засклення, високим ступенем зносу основних фондів в умовах недостатнього фінансуванням освітньої галузі, що не сприяє проведенню на гідному рівні навчально-виховних заходів. Жахливий стан вікон у приміщеннях школи загрожує здоров'ю учнів. Як свідчать статистичні дані, за останні два роки значно зросла кількість гострих респіраторних захворювань дітей через значне зниження температури повітря в класних кімнатах, подекуди до + 13 С°у холодну пору року. Невідповідність фактичних теплових втрат в Кам'янській загальноосвітній школі І-ІІІ ступенів № 1 в м. Кам'янка призводить до: - порушень норм температурного режиму в окремих приміщеннях школи, робить неможливим забезпечення належних комфортних умов для перебування учнів та роботи педагогічного й обслуговуючого персоналу, особливо в осінньо-зимовий період; - великих втрат теплової енергії, що призводить до неефективного використання бюджетних коштів. Для створення необхідного мікроклімату в школі необхідно провести капітальний ремонт із заміни вікон, зовнішніх дверей та утеплення зовнішніх стін.
Мета проекту	Забезпечення комфортних умов проведення навчального процесу, поліпшення зовнішньої привабливості будівлі школи, досягнення ефективного енергозабезпечення за умови зменшення питомих витрат палива, а також скорочення видатків за спожиті енергоносії.
Завдання проекту	1) Створити сприятливі санітарно-гігієнічні комфортні умови для здійснення навчально-виховного процесу, а також зберегти здоров'я учнів; 2) Суттєво знизити витрати на оплату послуг з опалення, що, в свою чергу, призведе до суттєвої економії коштів місцевого бюджету; 3) Покращити естетичний вигляд будівлі загальноосвітньої школи; 4) Покращити енергозберігаючі показники та дозволить ефективніше використовувати систему опалення, уникаючи значних тепловтрат через застарілі, дерев'яні, негерметичні вікна та двері.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	660 учнів, 61 учитель та 41 особа обслуговуючого персоналу
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації	Замінено 153 віконних блоки загальною площею 772,34 м2, 6 зовнішніх дверей загальною площею 24,96 м2, утеплено зовнішніх стін загальною площею 1920 м2.

проекту					
Основні заходи проекту	• Розробити кошторисну документацію (визначення організації, що розроблятиме проект та проводитиме авторський нагляд за виконанням робіт). • Визначити підрядника на проведення робіт серед місцевих підрядних організацій. Укласти відповідні угоди на проведення робіт. • Провести заміну дерев'яних вікон та дверей на металопластикові та утеплити фасад відповідно до кошторисної документації. • Прийняти об'єкт в експлуатацію. • Організувати інформаційний супровід проекту – подати інформацію до місцевої газети.				
Період реалізації проекту	**2020-2022 роки**				
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	6400	-	-	-	6400
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, ДФРР, міський бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством				
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради				
Інше					

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Капітальний ремонт покрівлі дошкільного навчального закладу № 4 «Сонечко» ім. Софії Русової Кам'янської міської ради Черкаської області по вул. Декабристів, 6 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Проект «Капітальний ремонт покрівлі дошкільного навчального закладу №4 "Сонечко" ім. Софії Русової Кам'янської міської ради по вул. Декабристів, 6 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області» передбачає капітальний ремонт покрівлі існуючої будівлі. Для реалізації даного проекту є виготовлена уся необхідна документація – проектно-кошторисна документація, експертні висновки, погодження, документи дозвільного характеру.
Мета проекту	Створення комфортних та безпечних умов для надання якісної освіти, шляхом впровадження енергозберігаючих технологій.
Завдання проекту	1) Створити сприятливі санітарно-гігієнічні комфортні умови для здійснення навчально-виховного процесу, а також зберегти здоров'я дітей; 2) Покращити естетичний вигляд будівлі дошкільного навчального закладу.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	150 дітей дошкільного віку та30 осіб обслуговуючого персоналу
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації	- Зниження соціальної напруги в громаді. - Забезпечення комфортних умов навчально-виховного процесу для 150 дітей

проекту, інновації проекту	дошкільного віку.			
Основні заходи проекту	Виконання будівельно-монтажних робіт.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	770	-	770
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 55 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Реалізація проекту «Капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 55 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області» дасть змогу створити належні умови для навчального процесу, забезпечить збереження приміщення, що в свою чергу покращить не тільки внутрішній стан будівлі школи, але й зовнішній. Також забезпечить енергозбереження та дотримання температурного режиму в навчальних класах та інших приміщеннях школи, нормалізується рівень вологості. Всі ці зміни забезпечать збереження здоров'я всіх учасників навчально-виховного процесу.
Мета проекту	Створення комфортних умов для учнів та шкільного колективу, зменшення бюджетних видатків.
Завдання проекту	1) Створити сприятливі санітарно-гігієнічні комфортні умови для здійснення навчально-виховного процесу, а також зберегти здоров'я учнів; 2) Суттєво знизити витрати на оплату послуг з опалення, що, в свою чергу, призведе до суттєвої економії коштів місцевого бюджету; 3) Покращити естетичний вигляд будівлі загальноосвітньої школи; 4) Покращити енергозберігаючі показники та дозволить ефективніше використовувати систему опалення, уникаючи значних тепловтрат через застарілі, дерев'яні, негерметичні вікна та двері.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	433 учні, 43 вчителя та 21 особа обслуговуючого персоналу

Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Захист стелі та стін від протікання, інших атмосферних впливів, недопущення появи плісняви у класних приміщеннях, збереження оптимального температурного режиму, підвищення соціальних стандартів життя громадян та зменшення видатків міського бюджету на комунальні послуги.			
Основні заходи проекту	- Капітальний ремонт покрівлі Кам'янської загальноосвітньої спеціалізованої школи I-III ступенів № 2 з поглибленим вивченням окремих предметів Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 55 в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області. - Приймання робіт та оформлення необхідних документів - Проведення презентаційних та інформаційних заходів по демонстрації результатів реалізації даного проекту			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	1800	-	1800
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Капітальний ремонт системи опалення Кам'янської загальноосвітньої школи I-III ступенів № 1 Кам'янської міської ради по вул. Героїв Майдану, 18 а в м. Кам'янка Кам'янської об'єднаної територіальної громади Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Основна проблема - висока вартість енергоносіїв і відсутність фінансових ресурсів в місцевому бюджеті на модернізацію закладів соціально – культурного призначення, що зумовлює необхідність пошуку додаткових джерел фінансування заходів з енергоефективності.
Мета проекту	Забезпечення комфортних умов проведення навчального процесу, поліпшення зовнішньої привабливості будівлі школи, досягнення ефективного енергозабезпечення за умови зменшення питомих витрат палива, а також скорочення видатків за спожиті енергоносії.
Завдання проекту	1) Створити сприятливі санітарно-гігієнічні комфортні умови для здійснення навчально-виховного процесу, а також зберегти здоров'я учнів; 2) Суттєво знизити витрати на оплату послуг з опалення, що, в свою чергу, призведе до суттєвої економії коштів місцевого бюджету; 3) Покращити енергозберігаючі показники та дозволить ефективніше використовувати систему опалення, уникаючи значних тепловтрат через застарілі, дерев'яні, негерметичні вікна та двері.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься	660 учнів, 61 учитель та 41 особа обслуговуючого персоналу

проект та його кількість					
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Оптимізація споживання енергоносіїв, скорочення видатків на потреби енергозабезпечення та зменшення питомих витрат паливно-енергетичних ресурсів на 57 %. Створення належних умов для освітніх послуг. формування дієздатної, конкурентоспроможної громади, здатної вирішувати власні проблеми.				
Основні заходи проекту	Капітальний ремонт системи опалення Кам'янської ЗОШ №1				
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**				
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	-	3000	-	-	3000
Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством				
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради				
Інше					

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Створення опорної школи в м. Кам'янка Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Створення опорної школи в Кам'янській ОТГ через прийняття рішення про реорганізацію загальноосвітніх навчальних закладів шляхом приєднання – визначення одного загальноосвітнього навчального закладу (юридичної особи) як опорного та приєднання до нього інших загальноосвітніх навчальних закладів як структурних підрозділів – філій (з одночасним припиненням їх як юридичних осіб) відповідно до вимог Цивільного та Господарського кодексів України, а також відповідно до вимог трудового законодавства, оскільки відповідна реорганізація тягне за собою зміни істотних умов праці та скорочення працівників.
Мета проекту	- створення єдиного освітнього простору; - забезпечення рівного доступу осіб до якісної освіти; - створення умов для здобуття особами загальної середньої освіти, упровадження допрофільної підготовки і профільного навчання, поглибленого вивчення окремих предметів, забезпечення всебічного розвитку осіб, а також допрофесійного навчання незалежно від місця їх проживання; - раціональне й ефективне використання наявних ресурсів суб'єктів округу, їх модернізація
Завдання проекту	- концентрація та ефективне використання наявних ресурсів, їх спрямування на задоволення освітніх потреб учнів (вихованців); - створення єдиної системи виховної роботи.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься	Населення Кам'янської ОТГ

проект та його кількість				
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.Прийняте рішення про створення опорної школи у відповідності до концепцій, заходів, спрямованих на захист права дітей та молоді на освіту, заходів щодо рівності та безпеки в школах, які повинні враховувати права батьків щодо освіти їхніх дітей, а також на гарантування прав працівників освіти 2.Реєстрація та затвердження штатного розпису, бюджету та соціально-економічного плану розвиткузакладу 3.Матеріально-технічне забезпечення опорної школи			
Основні заходи проекту	1) Підготовка до прийняття рішення Кам'янської міської ради про створення опорного закладу 2) Затвердження умов та проведення конкурсу для визначення опорного закладу серед підпорядкованих йому загальноосвітніх навчальних закладів 3) Прийняття рішення про створення опорного закладу, його філій у порядку визначеному Законом України «Про місцеве самоврядування» 4) Державна реєстрація опорного закладу як юридичної особи відповідно до вимог Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань» 5) Вирішення відповідним органом управління освітою кадрових та фінансових питань діяльності опорного закладу, зокрема затвердження штатного розпису – призначення директора та його заступників, завідувачів філіями, їх заступників, інших педагогічних працівників згідно з Законом України «Про загальну середню освіту» та трудовим законодавством, а також вирішення питань фінансування (затвердження кошторису) та порядку ведення бухгалтерського обліку опорного закладу			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	500	500	1000
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, кошти МТД, освітня субвенція із Державного бюджету, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, батьки учні			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.2. Розвиток сфери освіти та дошкільних закладів
Назва проекту	**«Встановлення майданчика із штучним покриттям на території Кам'янської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №1 Кам'янської міської ради Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Основною ціллю реалізації проекту виступає: збереження здоров'я дітей, шляхом встановлення майданчика зі штучним покриттям на території школи.
Мета проекту	Створення умов для формування зорового населення; осучаснення спортивної бази загальноосвітньої школи; формування здорового способу життя дітей та молоді;

	запобігання негативним явищам у молодіжному середовищі.
Завдання проекту	Створення якісної спортивної інфраструктури у загальноосвітній школі. Підвищення згуртованості, що досягається в командних видах спорту. Покращення стану здоров'я дітей та молоді. Залучення громадськості до реалізації проекту.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської громади
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Осучаснення спортивної бази загальноосвітньої школи. Зменшення експлуатаційних витрат на утримання спортивних майданчиків. Залучення більшої кількості дітей та молоді до активного способу життя, покращення стану здоров'я підростаючого покоління. Створення умов для зростання розумних та фізично витривалих громадівців.
Основні заходи проекту	Проведення тендерних процедур та укладання договору з підрядною організацією. Придбання та встановлення майданчика зі штучним покриттям. Встановлення енергозберігаючого зовнішнього освітлення. Інформування громади та контроль на кожному етапі реалізації проекту.
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	1400	-	-	1400

Джерела фінансування проекту	Місцеві бюджети, державний бюджет
Учасники реалізації проекту та їх функції	Кам'янська ОТГ
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.3. Підтримка закладів та установ сфери спорту, культури і відпочинку
Назва проекту	**«Капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва» в м. Кам'янка, вул. Пушкіна, 49 Кам'янського району Черкаської області»**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Основною проблемою проекту ««Капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва» в м. Кам'янка, вул. Пушкіна, 49 Кам'янського району Черкаської області» є необхідність впровадження тепло- та енергозберігаючих технологій у Будинку творчості та юнацтва, створення належних умов для навчання та виховання дітей у позашкільному навчальному закладі у зв'язку із завершенням терміну експлуатації дерев'яних віконних рам, вхідних дверей та покрівлі у закладі. Проект має соціально-економічну спрямованість, є реальна можливість його виконання. Тому першочерговим завданням є забезпечення комфортних умов перебування дітей у позашкільному навчальному закладі – Будинку творчості та юнацтва.
Мета проекту	Забезпечення комфортних умов проведення навчального процесу, поліпшення

	зовнішньої привабливості будівлі Будинку творчості та юнацтва, досягнення ефективного енергозабезпечення за умови зменшення питомих витрат палива, а також скорочення видатків за спожиті енергоносії.
Завдання проекту	1) Створити сприятливі санітарно-гігієнічні комфортні умови для здійснення навчально-виховного процесу, а також зберегти здоров'я вихованців; 2) Суттєво знизити витрати на оплату послуг з опалення, що, в свою чергу, призведе до суттєвої економії коштів місцевого бюджету; 3) Покращити енергозберігаючі показники та дозволить ефективніше використовувати систему опалення, уникаючи значних тепловтрат через застарілі, дерев'яні, негерметичні вікна та двері.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Вихованці Будинку творчості та юнацтва, їх батьки, педагогічний колектив позашкільного навчального закладу, техперсонал, учні та педагоги району, громадськість.
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Здійснено капітальний ремонт покрівлі Будинку творчості та юнацтва, замінено вікна та двері. Підвищено безпеку життєдіяльності вихованців та педагогів, техперсоналу. Економія споживання природного газу 25-30%.
Основні заходи проекту	Капітальний ремонт покрівлі та заміна вікон і дверей в Будинку творчості та юнацтва в м. Кам'янка, вул. Пушкіна, 49 Кам'янського району Черкаської області Прийняти об'єкт в експлуатацію. Організувати інформаційний супровід проекту – подати інформацію до місцевої газети.
Період реалізації проекту	**2019 рік**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	1200	-	-	-	1200

Джерела фінансування проекту	Державний бюджет, міський бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.2. Економічно обґрунтований розвиток комунальних підприємств, установ та закладів громади 2.2.4. Оптимізація роботи інших комунальних підприємств, установ та закладів
Назва проекту	**Придбання спеціалізованої комунальної техніки**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	На даний час благоустрій населених пунктів Кам'янської ОТГ підтримує робоча група з благоустрою при Кам'янській міській раді. У 2017 році було придбано трактор «МТЗ-320» для очистки доріг та тротуарів і косарку для косіння трави в літній період, машину дорожню комбіновану «МАЗ» для очистки доріг від снігу, посипки доріг, перевезення вантажів в літній період. Вся техніка знаходиться на баласні Кам'янської міської ради. сьогодні міська рада в своєму автопарку має: - 5 тракторів - МТЗ-80, Т-150, «МТЗ-320», екскаватор, навантажувач «Маніту»; - 6 вантажних автомобілів – три автомобілі - ЗІЛ-130, МАЗ та два - ГАЗ-53 для вивезення твердих побутових відходів.

	Для оперативного вирішення проблем, які виникають, наявної техніки не вистачає. Тому проектом передбачено придбати нову спецтехніку вітчизняного виробника для розширення автопарку.			
Мета проекту	Формування інфраструктури для обслуговування територій громади та покращення благоустрою.			
Завдання проекту	Придбання спецтехніки			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської громади			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Оновлена матеріально-технічна база робочої групи з благоустрою підвищить продуктивність праці комунального підприємства, що сприятиме підтримці благоустрою громади в належному стані.			
Основні заходи проекту	Придбання спеціалізованої комунальної техніки			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	2000	2500	4500
Джерела фінансування проекту	Місцеві бюджети, державний бюджет			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Кам'янська ОТГ			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.3. Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив 2.3.1. Підвищення активності мешканців
Назва проекту	**Запровадження Громадського бюджету**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Партиципаторний або громадський бюджет (бюджет участі) – інструмент прямої демократії, за допомогою якого кожен мешканець має змогу долучитися до бюджетного процесу, зрозуміти його принципи та вплинути на рішення щодо витрат частини муніципального бюджету. Для цього необхідно розробити цільову програму, яка встановлює та регулює систему взаємодії виконавчого комітету Кам'янської міської ради та членів територіальної громади в питаннях підготовки, подачі, розгляду, відбору та реалізації проектних пропозицій, поданих останніми на громадський бюджет за рахунок коштів міського бюджету. Програма впроваджує інноваційні механізми залучення громадськості до розподілу коштів міського бюджету та спрямована на демократичний процес обговорення громадою окремих напрямів використання бюджетних коштів.
Мета проекту	Створити ефективний механізм взаємодії структурних підрозділів виконавчого комітету Кам'янської міської ради та жителів громадиа в бюджетному процесі, а також допомогти у визначенні та вирішенні проблем, які найбільше хвилюють жителів громади чи мікрорайону.
Завдання проекту	Підвищити активність мешканців в житті Кам'янської громади

Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської громади
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Основними очікуваними результатами, яких планується досягти до кінця терміну реалізації Програми, є: ▪ створення ефективної системи виконавчого комітету Кам'янської міської ради та членів територіальної громади в бюджетному процесі; ▪ прийняття низки нормативно-правових актів органами місцевого самоврядування щодо залучення членів територіальної громади до процесу управління громадою, в тому числі до бюджетного процесу; ▪ створення і ефективна діяльність робочої групи; ▪ створення і робота веб-ресурсу громадського бюджету; ▪ проведення низки інформаційних та навчальних заходів; ▪ залучення членів територіальної громади до відкритого, рівноправного, прозорого розподілу бюджетного фінансового ресурсу за допомогою проектного механізму та конкурсного відбору; ▪ реалізація низки проектних пропозицій, спрямованих на вирішення проблем і задоволення потреб населення громади; ▪ покращення місцевої політики щодо підвищення рівня громадської активності та участі членів територіальної громади в процесі управління громадою, в тому числі у бюджетному процесі; ▪ підвищення відкритості діяльності органів місцевого самоврядування.
Основні заходи проекту	1) Інформаційно-освітня кампанія 2) Розробка Положення про Громадський бюджет 3) Розробка і подання проектних пропозицій мешканців на Громадський бюджет 4) Оцінка проектних пропозицій 5) Голосування за проекти мешканцями та визначення проектів-переможців 6) Реалізація проектів-переможців
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	100	150	300

Джерела фінансування проекту	Місцевий бюджет, благодійна допомога від населення Кам'янської ОТГ та підприємців, інші кошти, не заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту та їх функції	Кам'янська ОТГ, мешканці громади, громадські організації, підприємці

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.3. Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив 2.3.1. Підвищення активності мешканців громади
Назва проекту	**Розвиток громадської активності мешканців шляхом впровадження системи навчання громадських активістів**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Визначальною рисою активного громадянина є прагнення брати участь у суспільному житті. Це більше, ніж просте членство в організації. Для того, щоб робота на благо суспільства була успішною, потрібно затратити чимало часу й зусиль. Хоча громадяни частіше беруть участь у роботі місцевих організацій, вони також можуть працювати у громадських організаціях, що вирішують регіональні, національні та міжнародні проблеми.

Мета проекту	Підвищення громадської активності мешканців. Реалізація заходів, важливих для мешканців (врахування потреб всіх верств та категорій населення громади)			
Завдання проекту	1) Залучення громадськості до участі в розробці та реалізації проектів місцевого розвитку; 2) Сприяння підвищенню громадської активності та створення громадських об'єднань.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Кількість наданих пропозицій до проектів розвитку, реалізація заходів, важливих з точки зору мешканців. Створено громадських організацій, підвищено громадську активність.			
Основні заходи проекту	Формування та реалізація системи навчання громадських активістів та майбутніх лідерів для організації міського та сільського розвитку			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	50	50	100	200
Джерела фінансування проекту	Місцевий бюджет, кошти громадських організацій,кошти інвесторів, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет, громадські організації, мешканці громади			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.3. Підвищення соціальної свідомості та розвиток громадських ініціатив 2.3.2. Стимулювання діяльності громадських об'єднань
Назва проекту	**Розробка спільних проектів для розвитку громади**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Співпраця з громадськими організаціями може здійснюватися у фінансовій або не фінансовій формах відповідно до визначених пріоритетних напрямів співпраці на засадах партнерства, взаємодопомоги, незалежності сторін та чесної конкуренції. Нефінансова співпраця з громадськими організаціями може реалізовуватись шляхом: - Організаційно-методичної допомоги громадським організаціям у пошуку благодійників, донорів, написанні проектів, наданні листів підтримки, резюме, відгуків та інших необхідних документів на вимогу грантодавців. - Інформування на web-сторінці Кам'янської міської ради про проведення громадських слухань, круглих столів та конкурсів, що стосуються діяльності громадських організацій. - Розробка спільних проектів для розвитку громади. - Висвітлення та популяризації діяльності громадських організацій шляхом розміщення інформації на web-сторінці Кам'янської міської ради і поширення серед місцевих засобів масової інформації.
Мета проекту	Створення сприятливих передумов для розвитку громадських організацій шляхом надання їм інформаційної підтримки.

Завдання проекту	Проведення та популяризація нефінансової співпраці з громадськими організаціями у різних формах. Висвітлення через засоби масової інформації всіх заходів, що проводяться громадськими організаціями.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Зростання активності та кількості громадян, громадських організацій, залучених до процесу розвитку Кам'янської громади.			
Основні заходи проекту	Інформування громадських організацій через офіційну веб-сторінку Кам'янської міської ради про гранти, конкурси, круглі столи, які стосуються діяльності громадських організацій. Розробка спільних проектів з метою розвитку Кам'янської ОТГ			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	40	50	120
Джерела фінансування проекту	Місцевий бюджет, кошти громадських організацій,кошти інвесторів, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**2. Створення комфортних умов проживання** 2.5. Підвищення рівня безпеки в громаді 2.5.1. Створення безпечних умов проживання
Назва проекту	**Встановлення камер відеоспостереження**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Забезпечення належного рівня захисту населення у випадках виникнення надзвичайних ситуацій
Мета проекту	Підвищити рівень громадської безпеки, встановити камери відеоспостереження
Завдання проекту	1) Покращення матеріально-технічного забезпечення підрозділів різних форм власності, що забезпечують громадську безпеку на території громади; 2) Облаштування системи відеоспостереження основних вулиць населених пунктів громади, місць масового перебування громадян та об'єктів комунальної власності; 3) Забезпечення оповіщення та зв'язку в надзвичайних ситуаціях.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської громади

Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Підвищено рівень громадської безпеки Встановлено камери відеоспостереження на основних вулицях громади Зменшено рівень злочинності та підвищення впевненості мешканців громади в особистій безпеці та безпеці власності			
Основні заходи проекту	Встановлення камер зовнішнього спостереження Інвентаризація захисних споруд, укриття населення у випадках виникнення надзвичайних ситуацій Впровадження системи оповіщення територіальної громади			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	200	300	300	800
Джерела фінансування проекту	Місцевий бюджет, державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Кам'янська ОТГ, поліція			
Інше				

Каталог проектів, спрямованих на досягнення Стратегічної цілі 3. Громада безпечного довкілля

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.1. Удосконалення, будівництво та реконструкція мереж системи водовідведення та водопостачання в громаді
Назва проекту	**«Реконструкція водогону по вул. Героїв Майдану в м. Кам'янка Черкаської області» (при умові передачі на баланс громади)**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Мережа даної гілки водогону часто виходить з ладу (мають місце часті прориви у зв'язку з незадовільним станом труб). У зв'язку з цим у місті виникають перебої з водопостачанням, неефективно використовуються водні ресурси. Реалізація даного проекту передбачає реконструкцію даного відрізку водогону з заміною труб на сучасні, високонадійні. Такі заходи повністю усунуть наявні на даний час проблеми на даному відрізку водогону.
Мета проекту	Покращення стану наявної інфраструктури водопостачання та забезпечення населення якісною питною водою
Завдання проекту	Проведення реконструкції системи централізованого водопостачання. Впровадження новітніх технологій, обладнання, матеріалів, приладів, використання яких спрямоване на енерго- і ресурсозбереження, підвищення якості питної води та очищення стічних вод.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Покращена інфраструктура водопостачання, безперебійне водопостачання, ефективне використання водних ресурсів.

Основні заходи проекту	1) Виготовлення ПКД, 2) Вибір підрядної організації, 3) Проведення будівельних робіт, 4) Здача та введення об'єкта в експлуатацію			
Період реалізації проекту	**2020-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	-	-	3000
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, ДФРР, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, комунальні підприємства, установи та організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.2. Підвищення екологічної культури населення
Назва проекту	**Підвищення екологічної культури населення**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Проектом передбачено проведення ряду семінарів та тренінгів для населення ОТГ в дошкільних, шкільних навчальних закладах, бюджетних установах громади, виготовлення та розповсюдження брошур, флаєрів, інших промоцій них матеріалів.
Мета проекту	Збереження природничих ресурсів та освіта людей в області навколишнього середовища, екологічне виховання всього населення, особливо підростаючого покоління.
Завдання проекту	Проведення семінарів та тренінгів для населення ОТГ в дошкільних, шкільних навчальних закладах, бюджетних установах громади, виготовлення та розповсюдження буклетів, флаєрів, інших промоцій них матеріалів. Це в свою чергу допоможе нам оволодіти науковими знаннями про довкілля, сформувати знання і вміння дослідницького характеру, зрозуміти сучасні проблеми навколишнього середовища й усвідомити їх актуальність, засвоїти народні традиції у взаємовідносинах людини з природою, сформувати екологічну свідомість та культуру особистості та усвідомити себе частиною природи.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Висока екологічна культура та свідомість мешканців Кам'янської ОТГ
Основні заходи проекту	проведення тренінгів та семінарів; виготовлення промоційних матеріалів; створити в дитячому садку інформаційні кутки живої природи; оволодіння науковими знаннями про довкілля; формування знань і вмінь дослідницького характеру, спрямованих на розвиток інтелекту, творчої і ділової активності;

	розуміння сучасних проблем навколишнього середовища й усвідомлення їх актуальності для себе, рідного краю і всього людства; засвоєння народних традицій у взаємовідносинах людини з природою; формування екологічної свідомості та культури особистості, усвідомлення себе частиною природи.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	30	30	40	100
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.3. Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії
Назва проекту	**Придбання баків для роздільного збирання ТПВ**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	У кожному людському помешканні утворюється величезна кількість непотрібних матеріалів та виробів. Кожного дня ми змушені стикатися з відходами: вдома, на вулиці, біля торгових точок. Всюди нас оточують папірці, обгортки з пластику, скло, целофан тощо. Із зростанням добробуту зростає купівельна спроможність населення, і, відповідно, збільшується кількість відходів, що призводить до появи стихійних звалищ і полігонів для їх утилізації. Результатом є надзвичайне засмічення довкілля та забруднення навколишнього середовища. Підраховано, що 80% відходів можна переробляти при роздільному зборі сміття. Основою будь-якої переробки служить сортування. Відсортовуючи пластик, скло, макулатуру для переробки ми можемо зберегти природні ресурси та покращити екологію. Формування у жителів населених пунктів дбайливого ставлення до навколишнього середовища та раціонального поводження з твердими побутовими відходами, поступове усвідомлення населенням того, що сортувати сміття – це просто, стане результатом проведення екологічної акції «Роздільний збір сміття – це просто!».
Мета проекту	Створення умов, що сприятимуть забезпеченню повного збирання, перевезення, утилізації та захоронення побутових відходів і обмеження їх шкідливого впливу на навколишнє природне середовище та здоров'я людини, а також розширення і модернізація діючих потужностей із збирання, перероблення та утилізації ТПВ.
Завдання проекту	Створення ефективної системи управління у сфері поводження з відходами покращити екологічну ситуацію та якість надання послуг населенню Кам'янської міської об'єднаної територіальної громади шляхом впровадження організованої системи збору та вивозу твердих побутових відходів.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації	Покращення стану обслуговування населення ОТГ послугою з вивезення ТПВ. Зменшення шкідливого впливу на навколишнє середовище внаслідок системного збору

проекту, інновації проекту	ТПВ. Підвищення рівня екологічної культури населення внаслідок усвідомлення необхідності сортування ТПВ. Запроваджено систему сортування ТПВ.			
Основні заходи проекту	Придбання контейнерів для роздільного збирання ТПВ; Залучення школярів до проведення акцій по правилам сортування сміття.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	-	200	**200**
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.3. Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії			
Назва проекту	**Придбання сміттєвоза із задньою загрузкою**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Основною проблемою проекту є потреба в придбанні сміттєвоза з заднім завантаженням для збору та вивезення твердих побутових відходів, що приведе до покращення екологічного стану та підвищення рівня екологічної безпеки населення, збереження здоров'я мешканців.			
Мета проекту	Покращення матеріально-технічної бази об'єднаної територіальної громади та можливість швидко видалити та надійно знешкодити тверді побутові відходи шляхом їх вивозу на місце видалення відходів ТПВ.			
Завдання проекту	Створення ефективної системи управління у сфері поводження з відходами покращити екологічну ситуацію та якість надання послуг населенню Кам'янської міської об'єднаної територіальної громади шляхом впровадження організованої системи збору та вивозу твердих побутових відходів.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Покращення стану обслуговування населення ОТГ послугою з вивезення ТПВ; Зменшення шкідливого впливу на навколишнє середовище внаслідок системного збору ТПВ.			
Основні заходи проекту	Проведення тендерних закупівель; Придбання сміттєвоза із задньою загрузкою; Висвітлення у ЗМІ			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**

фінансування проекту, тис. грн.	-	-	3000	**3000**
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.3. Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії			
Назва проекту	**Встановлення сміттєсортувальної лінії на міському полігоні ТПВ (співробітництво громад)**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Сучасний стан поводження із твердими побутовими відходами (ТПВ) на території України з кожним роком викликає все більше занепокоєння. Несанкціоновані звалища які нагромаджуються у лісосмугах та лісах. Все це призводить до забруднення поверхневих вод, ґрунтів, збільшення популяції бродячих тварин, гризунів що призводить до росту рівня захворювань на інфекційні хвороби (дизентерія, черевний тиф, гельмінти), погіршення екологічного стану району. Ризики, що виникають у зв'язку із цими явищами є загрозою не просто іміджу територіальних громад, але й створює реальні загрози втрати унікальних природніх ресурсів, сільськогосподарських земель та рекреаційного потенціалу громади.			
Мета проекту	Покращення системи поводження з ТПВ в Кам'янській ОТГ, підвищення обізнаності населення щодо ефективного поводження із відходами, впровадження нової системи збору твердих побутових відходів шляхом роздільного збору, встановлення сучасної сортувальної лінії для ТПВ.			
Завдання проекту	Придбання та встановлення сміттєсортувальної лінії.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.У результаті впровадження проекту буде відкрито пункти прийому пластику ; 3. Зменшення об'ємів твердих побутових відходів, які вивозяться на сміттєзвалище; 4. Підвищення рівня екологічної культури населення; 5.Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ на території Кам'янської ОТГ; 6. Покращення іміджу населеного пункту; 7. Збільшення доходів за рахунок реалізації отриманої в результаті роздільного збору вторинної сировини.			
Основні заходи проекту	Проведення процедур із міжмуніципального співробітництва громад та підписання відповідних договорів Проведення тендерних процедур Придбання та встановлення сміттєсортувальної лінії Висвітлення в ЗМІ			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**

фінансування проекту, тис. грн.	-	-	-	-
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет,кошти МТД, співфінансування інших громад, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.3. Організація роздільного збору ТПВ та будівництво сміттєсортувальної лінії			
Назва проекту	**Встановлення лінії з переробки ПЕТ-тари**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Майже всюди нас оточують пластикові вироби. Ми бачимо їх в магазинах, дома, на роботі та навіть у відпустці. Близько 50 років назад відбувся величезний прорив у використанні світовій економіці, так і в наших повсякденних звичках. Погана новина втому, що пластик руйнує нашу планету, забруднюючи землю та воду.			
Мета проекту	Налагодження збору ПЕТ - тари та в подальшому її повної переробки			
Завдання проекту				
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	У результаті впровадження проекту буде відкрито пункти прийому пластику ; Зменшення об'ємів твердих побутових відходів, які вивозяться на сміттєзвалище; Підвищення рівня екологічної культури населення; Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ на території Кам'янської ОТГ; Покращення іміджу населеного пункту; Збільшення доходів за рахунок реалізації отриманої в результаті роздільного збору вторинної сировини.			
Основні заходи проекту	- Придбати та встановити лінії із переробки ПЕТ – тари; - Налагодити постійний збір ПЕТ – тари із спеціально встановлених контейнерів; - Залучити школярів до промо-акцій по проводженню з ПЕТ – тарою.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	-	-	
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.1. Поліпшення стану довкілля 3.1.4. Впровадження заходів з благоустрою в населених пунктах громади			
Назва проекту	**Реконструкція міського парку**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Міський парк буде розбудований з використанням сучасних передових ідей ландшафтного дизайну на основі існуючого зеленого масиву із використанням усіх особливостей ландшафту. У відновленому парку будуть створені усі умови для відпочинку різних вікових категорій відвідувачів. Організація паркового простору буде проведена з використанням сучасних інженерних гідросистем та освітлення. Реалізація Проекту надасть можливість досягти соціального та екологічного ефекту, оскільки соціальні інвестиції впливають на позитивні зміни в суспільстві.			
Мета проекту	Проведення заходів з реконструкції, ремонту та розбудови існуючої лісопаркової зони та подальше її функціонування, як сучасного культурно-дозвільного комплексу парку культури та відпочинку задля задоволення потреб мешканців міста у якісному та активному дозвіллі, забезпечення стійкого розвитку та подальшого збереження території парку, користуванні жителями та гостями міста зон активного та тихого відпочинку при збереженні глибинного озеленення простору.			
Завдання проекту	Реалізація сучасних проектів і програм направлених на розвиток комунікації об'єктів соціальної сфери із залученням до цього процесу громадських об'єднань, бізнес – структур тощо, а також активізація громади до ведення активного способу життя, зміцнення здоров'я, покращення екологічної ситуації в місті.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	- створення додаткових умов для культурного дозвілля мешканців та гостей міста; - облаштування на території парку малих архітектурних форм, що забезпечить належний естетичний вигляд міського парку.			
Основні заходи проекту	Виготовлення ПКД. Вибір підрядної організації та укладання відповідних договорів на виконання робіт. Закупівля будівельних та технічних матеріалів, необхідних для реалізації технічних завдань проекту. Реконструкція зелених територій міського парку. Проведення робіт з розбудови інфраструктури парку. Введення в експлуатацію. Проведення інформаційно-роз'яснювальної кампанії, шляхом висвітлення у ЗМІ та на офіційному веб-сайті Кам'янської міської ради			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	10000	-	**10000**
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, Державний бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.2. Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій 3.2.1. Запровадження альтернативних джерел енергії та заходів з енергозбереження			
Назва проекту	**Проведення енергоаудитів та виготовлення енергопаспортів будівель комунальної форми власності територіальної громади відповідно до ДБН В.2.6-31:2016 «Теплова ізоляція будівель»**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Відповідно до Закону України «Про енергетичну ефективність будівель», який визначає правові, соціально-економічні та організаційні засади діяльності у сфері забезпечення енергетичної ефективності будівель і спрямований на зменшення споживання енергії у будівлях, виконавчий комітет Кам'янської міської ради проведе енергоаудит будівель сфери освіти, культури, охорони здоров'я, спорту			
Мета проекту	Проведення енергоаудитів будівель комунальної форми власності територіальної громади та виготовлення енергопаспортів для подальшого проведення комплексної термомодернізації			
Завдання проекту				
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади – близько 13,6 тис. осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.Проведені енергоаудити будівель 2.Виготовлені енергопаспорти 3.Розроблені рекомендації по впровадженню енергоефективних заходів в будівлях			
Основні заходи проекту	1.Розробити рекомендації по підвищенню ефективності застосування ПЕР (паливно-енергетичних ресурсів). 2.Визначити фактичну вартість потужності, що звільняється, в системі тепло-, электро-, топливо- і водопостачання. 3.Визначати методи зменшення витрат на підвищення потужності енергосистем і зниження загальносистемних втрат тепла і електроенергії. 4.Провести експертизу наявного енергетичного обстеження, та розробка на його основі програми оптимізації енергопостачання і зниженню витрат. 5.Виготовлення енергетичних паспортів об'єктів 6.Використання результатів та пропозицій проведеного енергоаудиту для подальшої роботи з термомодернізації об'єктів комунальної власності (утеплення фасадів, заміна вікон на енергозберігаючі, заміна покрівель) та вивчення можливості переходу на альтернативні види енергозабезпечення.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	200	200	400
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, міжнародні донорські організації, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, комунальні підприємства, установи та			

проекту та їх функції	організації
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.2. Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій 3.2.1. Запровадження альтернативних джерел енергії та заходів з енергозбереження			
Назва проекту	**Термомодернізація Тимошівського сільського будинку культури Кам'янської ОТГ**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Термомодернізація закладів освіти та культури – нагальна проблема, що постає сьогодні перед міською радою, відділом освіти, адміністраціями навчальних закладів та, власне, самими батьками учнів. Комплекс робіт з технічного переоснащення будівлі, мета якого полягає в зменшенні споживання енергії при забезпеченні достатнього комфорту. Термомодернізація дозволяє зменшити комунальні платежі (на 30-80%), суттєво осучаснити зовнішній вигляд закладу та підвищити якість повсякденного перебування для персоналу та учнів.			
Мета проекту	Проведення комплексної термомодернізації будівель закладів освіти та культури з метою створення комфортних умов перебування дітей, учнівської молоді, а також педагогічного персоналу в даних закладах, проведення енергоефективних заходів			
Завдання проекту	1.Розробка ПКД 2.Термомодернізація будівель закладів освіти та культури 3.Проведення енергоефективних заходів: заміна вікон та дверей на енергоефективні, заміна покрівлі, утеплення фасаду, ремонт трубопроводу та сантехніки, харчоблоку 4. Зменшення споживання енергоресурсів 5.Економія бюджетних коштів			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Тимошівського старостинського округу			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.Кількість розроблених ПКД 2.Кількість будівель, в яких проведена термомодернізація 3.Обсяги коштів реалізованих на проекти по термомодернізації (млн.грн.)			
Основні заходи проекту	1.Розробка ПКД на проведення термомодернізаціїта енергоефективних заходів 2. «Термомодернізація Тимошівського сільського будинку культури Кам'янської міської ради Черкаської області»			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	200	200	400
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, міжнародні донорські організації, Державний бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Учасники реалізації проекту та їх	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, комунальні підприємства, установи та організації			

функції	
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.2. Розвиток альтернативної енергетики та енергозберігаючих технологій 3.2.2. Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження			
Назва проекту	**Інформування мешканців громади про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Енергоефективність – критерій якості функціонування економічної моделі держави. Найбільш гострими в Україні на сучасному етапі її розвитку є проблеми стабільного енергозабезпечення та ефективного використання енергоресурсів, від вирішення яких значною мірою залежить рівень економічного і соціального розвитку суспільства.			
Мета проекту	Покращення розуміння переваг альтернативної енергетики та енергозаощодження			
Завдання проекту	Підвищення поінформованості населення громади про питання енергозбереження, енергоефективності, розвиток альтернативної енергетики та запобігання змінам клімату.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ – 13587 осіб			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	1.Підвищення рівня знань населення і молоді про переваги альтернативної енергетики та енергозаощадження 2.Запровадження альтернативної енергетики в побуті 3.Зниження споживання енергії 4. Формування енергоефективної свідомості мешканців громади			
Основні заходи проекту	Проведення інформаційних кампаній серед населення. Проведення для дітей та молоді освітніх акцій, проектів, семінарів, лекцій та екскурсій з питань енергозаощадження та розвитку альтернативної енергетики.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	-	-	-
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет			
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, комунальні підприємства, установи та організації			
Інше				

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.3. Покращення стану водних об'єктів на території громади

	3.3.1. Впорядкування об'єктів водного господарства на території громади
Назва проекту	**Очистка річки Тясмин**
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	Кам'янську міську об'єднану територіальну громаду розділяє на дві сторони річка Тясмин. Її скелясті береги оповиті тисячоліттями історії. З роками значно погіршився гідрологічний та санітарний стан річки. Погіршення екологічного стану річки викликане впливом антропогенних факторів. На ділянці від скелі Пушкіна вверх по течії внаслідок зміни рівневого режиму, що викликане будівництвом на річці та в її басейні ставків і водоймищ, утворилася застійна зона, на якій відбувається процес акумуляції продуктів ерозійних процесів, що чиняться на прилеглій водозбірній площі. Потужність відкладів сягає до 2,0 м. Обміління р. Тясмин призводить до інтенсивного їх зростання болотяною рослинністю.
Мета проекту	Розчистка річки Тясмин значно поліпшить гідрологічний та санітарний стан водойми. Покращиться екологічний стан річки.
Завдання проекту	- очищення від болотяної рослинності; - очищення річки від намулу та глини за допомогою спеціальної техніки; - вивезення глини з русла річки в визначене місце; проведення інформаційно-освітніх заходів серед мешканців Кам'янської ОТР з метою недопущення подальшого забруднення річки.
Територія впливу	Кам'янська ОТГ
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської об'єднаної територіальної громади
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Вирішення екологічної катастрофи у водоймах Кам'янської ОТГ.
Основні заходи проекту	- визначити підрядника на проведення робіт з очистки р. Тясмин; - - провести роботи з очистки русла р. Тясмин силами підрядних організацій та громади; - прийняти об'єкт в експлуатацію. роведення інформаційно-освітніх заходів серед мешканців Кам'янської ОТР з метою недопущення подальшого забруднення річки.
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**

Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**2022 рік**	**Всього**
	-	-	-	-	**33600**

Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, міжнародні донорські організації, Державний бюджет, інші кошти, не заборонені законодавством
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, громадські організації
Інше	

Назва завдання зі Стратегії розвитку регіону	**3. Громада безпечного довкілля** 3.3. Покращення стану водних об'єктів на території громади

	3.3.1. Впорядкування об'єктів водного господарства на території громади			
Назва проекту	**Облаштування санкціонованих місць для відпочинку та купання мешканців громади**			
Опис проблеми на вирішення якої спрямований проект	На території Кам'янської ОТГ на даний момент немає жодного санкціонованого місця для купання. В жарку пору року жителі громади не мають можливості повноцінно, безпечно відпочити на місцях для купання.			
Мета проекту	Організувати санкціоновані місце для купання з дотриманням усіх санітарних норм.			
Завдання проекту	- Підготувати всі нормативно-правові документи; - почистити берег річки (ставка) від чагарників; - вирівняти місце відпочинку; - встановити смітники, облаштувати роздягальню; - огородити зону для купання; - встановити вишку для рятівників.			
Територія впливу	Кам'янська ОТГ			
Населення на яке поширюватиметься проект та його кількість	Населення Кам'янської ОТГ			
Очікувані кількісні та якісні результати від реалізації проекту, інновації проекту	Приведення у відповідність місць для купання			
Основні заходи проекту	- Підготувати всі нормативно-правові документи; - почистити берег річки (ставка) від чагарників; - вирівняти місце відпочинку; - встановити смітники, облаштувати роздягальню; - огородити зону для купання; - встановити вишку для рятівників.			
Період реалізації проекту	**2019-2021 роки**			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	**2019 рік**	**2020 рік**	**2021 рік**	**Всього**
	-	-	200	200
Джерела фінансування проекту	Міський бюджет, МТД, гранти, інші кошти не заборонені законодавством			
Фінансова сталість				
Учасники реалізації проекту та їх функції	Виконавчий комітет Кам'янської міської ради, комунальні підприємства, установи та організації			
Інше				