

Стратегія розвитку  
Котелевської селищної територіальної громади  
на 2022-2027 роки

## ЗМІСТ

Вітальне слово голови громади.....	3
Вступ.....	5
Методологічна основа.....	8
Характеристика Котелевської територіальної громади та Полтавської області.....	13
Аналітична частина.....	18
Земельні та природні ресурси.....	18
Населення і трудові ресурси.....	22
Економіка громади.....	29
Інвестиційна діяльність.....	33
Фінансовий стан та бюджет громади, фінансова інфраструктура.....	36
Транспортна інфраструктура та зв'язок.....	39
Інфраструктура торгівлі та послуг.....	40
Енергетична інфраструктура.....	46
Соціальна інфраструктура.....	47
Стан навколишнього природного середовища.....	55
Безпечна громада.....	58
Демографічний прогноз.....	60
Аналіз соціологічних даних (анкетування).....	62
SWOT- аналіз. Висновки.....	64
Сценарії розвитку громади.....	72
Формування стратегічного бачення та цілей. Місія громади.....	77
Впровадження та моніторинг реалізації Стратегії.....	87

## **Шановні мешканці територіальної громади!**

Територіальна громада Котелевської селищної ради в сучасних межах сформована в результаті змін адміністративно-територіального устрою, що відбулися в Україні впродовж 2020 року.

Згідно Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 721-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Полтавської області» в межах Котелевського району сформовано території двох громад – Котелевської та Великорублівської. До складу новосформованої Котелевської громади увійшли території Котелевської селищної, Більської, Деревківської та Сидоряченської сільських рад.

Мешканці десяти населених пунктів з центром у смт Котельва утворили нову адміністративну одиницю. З 01 січня 2021 року відповідно до вимог чинного законодавства громада здійснює свою діяльність з новими повноваженнями, з більш потужним фінансовим ресурсом, а відповідно і з новими викликами, проблемами та шляхами їх вирішення. Плануючи розвиток інфраструктури громади дуже важливим є виявлення реальних потреб жителів, визначення пріоритетів у вирішенні тих чи інших проєктів. Саме тому, формуючи та створюючи головний стратегічний документ розвитку нашої громади, ми намагалися залучити якомога ширше коло жителів громади до співпраці. Над Стратегією розвитку громади працювала робоча група, до складу якої увійшли представники бізнесу, соціально-культурної сфери, охорони здоров'я, громадських формувань, спеціалісти відділів виконавчого комітету та депутати селищної ради. Стратегія розроблена і розрахована на 6 років. Це – реальний термін, за який можна змінити вигляд громади і почати змінювати зміст. На перший план виходять не просто розміри громади і її географічне розташування, а такі критерії, як комфорт, безпека, ринок праці, культурне середовище, умови ведення бізнесу. Нам під силу реалізувати усе задумане, що стане новим поштовхом у

розвитку інфраструктури та покращенні якості життя мешканців Котелевської селищної територіальної громади. Розробники прагнули, аби документ став надбанням усіх залучених сторін та отримав суспільну підтримку.

Щиро вдячна всім, хто активно долучився до створення та написання Стратегії розвитку Котелевської громади, нашого рідного краю. Плануючи та працюючи разом, ми власними руками створимо громаду нашої мрії.

Успіхів нам, наснаги та віри у свої сили!

З повагою

Котелевський селищний голова

Тетяна КОРОСТ

## Вступ

Процес децентралізації влади, покликаний сформувати значний дієвий і спроможний інститут місцевого самоврядування на базовому рівні – об'єднані територіальні громади (ОТГ), розпочався в Україні у 2014 році. Територіальна громада Котелевської селищної ради в сучасних межах сформована в результаті змін адміністративно-територіального устрою, що відбулися в Україні впродовж 2020 року.

Згідно Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 721-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Полтавської області» в межах Котелевського району сформовано території двох громад – Котелевської та Великорублівської. До складу новосформованої Котелевської громади увійшли території Котелевської селищної, Більської, Деревківської та Сидоряченської сільських рад. Відповідно до Постанови Верховної Ради України від 17.07.2020 року № 807-IX «Про утворення та ліквідацію районів» було ліквідовано Котелевський район, а Великорублівську сільську та Котелевську селищну громади віднесено до складу Полтавського району Полтавської області. Рішенням №2337 XVI сесії селищної ради восьмого скликання від 26.10.2021 року «Про утворення старостинських округів Котелевської селищної територіальної громади» на території Котелевської селищної територіальної громади утворено старостинські округи:

- Більський старостинський округ в межах с. Більськ;
- Деревківський старостинський округ в межах с. Деревки, с. Млинки, с. Любка;
- Сидоряченський старостинський округ в межах с. Сидоряче, с. Михайлівка перша, с. Чернещина, с. Михайлове, с. Камінне.

З середини 2021 року розпочалася робота щодо розробки Стратегії розвитку Котелевської селищної територіальної громади, до якої були залучені представники влади, жителі та представники бізнесу громади.

Метою розробки Стратегії розвитку є вирішення проблем економічного розвитку та підвищення конкурентоспроможності громади, що сприятиме покращенню життя громадян.

Стратегія розвитку Котелевської селищної територіальної громади зорієнтована на докорінні внутрішні зміни, модернізацію всіх сфер життєдіяльності, на створення ефективної системи менеджменту, наближення селищної ради до стандартів сталого розвитку, європейських критеріїв якості життя, на досягнення конкурентних позицій у регіональному та національному вимірах.

Формулювання бажаного для громади стратегічного бачення майбутнього – амбітної, високої мети, є головною ланкою стратегічного плану, оскільки їй підпорядковуються всі інші його складові. Образ майбутнього, що пов'язаний з питанням «чого ми хочемо досягти?», має надихати кожного мешканця на активну, творчу діяльність.

Очікуваними результатами втілення Стратегії повинні стати:

- підвищення бізнесової та туристичної привабливості громади через поширення бренду громади серед інвесторів та туристів;
- підвищення рівня комфортності життєвого середовища населених пунктів громади та якості надання послуг;
- підвищення рівня доходів домогосподарств;
- збільшення кількості місць для працевлаштування в рамках громади.

Стратегія розвитку розроблена відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», Стратегії регіонального розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки.

При підготовці дослідницько-аналітичних розділів Стратегії було використано матеріали Міністерства економіки України, інших міністерств та відомств, Головного управління статистики в Полтавській області,

Котелевської селищної ради та її виконавчих органів, результатів опитування мешканців громади.

При розробці Стратегії робоча група керувалась нормами, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695 «Про затвердження державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки».

Мета цієї Стратегії полягає у визначенні ключових проблем комплексного розвитку та підвищення конкурентоспроможності громади задля покращення життя громадян.

У Стратегії визначено таку систему стратегічних і операційних цілей, завдань, що стануть для територіальної громади джерелом оновлення, подальшого розвитку. Стратегія повинна стати основою для розробки короткотермінових та середньострокових програм економічного і соціального розвитку Котелевської селищної територіальної громади.

Очікується, що реалізація основних положень Стратегії дасть можливість створити реальні умови для піднесення життєвого рівня населення, вирішення соціальних проблем на основі росту економіки, підвищення ефективності роботи господарського комплексу шляхом структурних перетворень, використання наявних природних, мінерально-сировинних, трудових, матеріальних, фінансових ресурсів, забезпечення екологічної та техногенної безпеки.

## Методологічна основа

Стратегія – це модель взаємодії всіх ресурсів, що дозволяє організації найкращим способом виконати її місію та досягти стійких конкурентних переваг. Стратегія, як явище, вже тривалий час використовується як інструмент розв’язання проблем. Питання «що потрібно робити в довгостроковій перспективі?», «як керувати процесами життєдіяльності?» є основними у світовій практиці планування розвитку території.

Стратегія розвитку громади — це суспільно підтримані і прийняті напрями розвитку території, включаючи її місію, головні цілі та розподіл ресурсів для досягнення таких цілей. Основою стратегії є принцип рівномірного розвитку, тобто задоволення потреб теперішнього покоління ні в якому разі не повинно погіршувати умови розвитку майбутнього. Іншими словами — це такий розвиток території, що забезпечує передачу в спадщину нащадкам усіх компонентів навколишнього середовища у стані не гіршому за той, який існує сьогодні. Суть стратегії полягає в обов’язковій узгодженості економічного, екологічного та людського розвитку за умов, коли якість та безпека життя людей від покоління до покоління не зменшується, не погіршується стан довкілля та забезпечується соціально-економічний прогрес.

Вибір пріоритетів подальшого руху у майбутнє є однією зі складових Стратегії розвитку громади. Більше того, вибір пріоритетів є концептуальним етапом проєктування стратегії розвитку території, на якому плата за стратегічні помилки є найбільшою. Відповідно, на концептуальному етапі проєктування стратегії проводиться деталізований аналіз реального стану громади та формується візія громади, тобто те, якою ми бачимо громаду в майбутньому. Подальші етапи формування стратегії окреслюють стратегічні та операційні цілі для досягнення поставленої мети. Останнім етапом є процес впровадження та моніторингу виконання стратегії.

Як показує світова практика, ефективний розвиток будь-якої соціальної



системи, в тому числі і селища, завжди проходить за умов усвідомленого вибору власного майбутнього з декількох можливих варіантів його бачення. Як уже згадувалося, стратегічне планування передбачає системне визначення чітких цілей і завдань, які взаємопов'язані між собою і взаємоузгоджені із наявним обсягом ресурсного потенціалу.

Під час дослідження методології написання стратегій розвитку було проаналізовано декілька стратегій світових міст та громад, а саме: Бірмінгем, Познань, Краків, Варшава, Львів, Вінниця та Баришівська громада.

Враховуючи методологічні рекомендації щодо формування регіональних стратегій, можна трансформувати їх у відповідність до муніципальних, що в свою чергу повинно виступати каркасом методологічного плану стратегії.

Вивчаючи різні приклади і підходи до формування головних стратегічних планів, за основу написання взято Методику, розроблену Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, яка адаптована під умови Котелевської територіальної громади.

Стратегія розвитку Котелевської громади буде створена як результат поєднання експертної роботи з громадськими консультаціями та обговореннями.

До розробки Стратегії розвитку Котелевської селищної територіальної громади була залучена робоча група, що затверджена 20.07.2021 року розпорядженням селищного голови № 123, в складі:

Таблиця 1. Склад робочої групи.

№ п/п	Прізвище, ім'я, по батькові	Посада
1.	Корост Тетяна Михайлівна	Селищний голова
2.	Рогуля Віталій Анатолійович	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів влади
3.	Ковпак Сергій Анатолійович	Начальник відділу економічного розвитку, проектного менеджменту та інвестицій виконавчого комітету селищної ради
4.	Магакян Галина Іванівна	Головний спеціаліст відділу економічного розвитку, проектного

		менеджменту та інвестицій виконавчого комітету селищної ради
5.	Бовдир Олексій Васильович	Депутат обласної ради, директор СТОВ «Скіф» (за згодою)
6.	Корост Ігор Іванович	Депутат районної ради, директор КУ «Історико-культурний заповідник «Більськ» (за згодою)
7.	Сасенко Ольга Василівна	Заступник селищного голови
8.	Сідненко Наталія Петрівна	Секретар селищної ради
9.	Бойко Олександра Михайлівна	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету селищної ради
10.	Золотько Тетяна Павлівна	Староста сіл Деревки, Млинки, Любка
11.	Залізняк Світлана Володимирівна	Староста села Більськ
12.	Тимошенко Андрій Васильович	Староста сіл Сидоряче, Камінне, Михайлове, Михайлівка Перша, Чернещина
13.	Тимошенко Василь Петрович	Депутат селищної ради (за згодою)
14.	Шевченко Валентина Іванівна	Депутат селищної ради, директор Котелевської дитячої музичної школи (за згодою)
15.	Шарлай Юлія Володимирівна	Депутат селищної ради (за згодою)
16.	Гапон Любов Володимирівна	Депутат селищної ради (за згодою)
17.	Салівон Сергій Петрович	Депутат селищної ради, директор Котелевського центру соціальних служб
18.	Лійко Віктор Анатолійович	Депутат селищної ради Директор Котелевської ДЮСШ «Юність»
19.	Ванян Артур Рафікович	Депутат селищної ради (за згодою)
20.	Фесак Олександр Іванович	Начальник фінансового відділу селищної ради
21.	Назарко Інна Михайлівна	Начальник відділу освіти та молоді Котелевської селищної ради
22.	Луговий Павло Михайлович	Начальник відділу культури, спорту та туризму Котелевської селищної ради
23.	Коваленко Світлана Миколаївна	Директор Котелевської районної філії Полтавського ОЦЗ (за згодою)
24.	М'яло Людмила Василівна	Начальник відділу у Котелевському районі Головного управління Держгеокадастру у Полтавській області (за згодою)
25.	Олефіренко Юлія Вікторівна	Начальник Котелевської ДПІ ГУ ДПС

		у Полтавській області (за згодою)
26.	Шевченко Володимир Володимирович	Начальник КП «Комбінат комунальних підприємств» Котелевської селищної ради
27.	Федюн Олег Юрійович	Голова ФГ «ЕКО-МАЯК» (за згодою)
28.	Якименко Лариса Олександрівна	Начальник відділу юридичного та кадрового забезпечення виконавчого комітету селищної ради
29.	Березка Альвіна Борисівна	Начальник відділу інформаційної діяльності, взаємодії з громадськістю та організаційної роботи виконавчого комітету селищної ради
30.	Бондаренко Тетяна Миколаївна	Заступник начальника відділу з питань земельних ресурсів та охорони природного навколишнього середовища
31.	Демочко Світлана Іванівна	Начальник відділу з питань надання адміністративних послуг, адміністратор виконавчого комітету селищної ради
32.	Гарькавенко Олена Андріївна	Начальник відділу соціального захисту населення та надання соціальних послуг виконавчого комітету селищної ради
33.	Волотковська Людмила Володимирівна	Начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та інфраструктури, головний архітектор селищної ради
34.	Цевадзе Інна Дімітрівна	Завідуюча поліклінікою, лікар- невропатолог (за згодою)
35.	Безпалько Світлана Миколаївна	Головний лікар КПП «Котелевський ЦПМСД» (за згодою)
36.	Дудченко Наталія Іванівна	Директор КЗ Територіальний центр надання соціальних послуг селищної ради, депутат селищної ради, депутат селищної ради
37.	Пигида Аліна Володимирівна	Голова Молодіжної ради Котелевської селищної територіальної громади (за згодою)
38.	Калюх Іван Олександрович	Керівник Котелевського місцевого осередку Всеукраїнської організації інвалідів «Союз організацій інвалідів України» (за згодою)

Залучено експерта – завідувача кафедри публічного управління та адміністрування Полтавського державного аграрного університету, доктора наук з державного управління, професора Лозинську Тамару Миколаївну.

Було проведено соціологічне дослідження на тему думок і суджень щодо розвитку Громади в формі дискусій у різних соціальних та професійних групах та за допомогою традиційного анкетування мешканців громади. При розробці Стратегії розвитку була застосована трирівнева схема планування, що включає в себе наступні етапи:

I етап: Аналіз ситуації, формування візії, місії;

II етап: Визначення стратегічних та операційних цілей;

III етап: Розробка програм, згідно яких буде впроваджуватись Стратегія в життя.

## Характеристика Котелевської територіальної громади та Полтавської області

### ***Характеристика громади***

Територіальна громада Котелевської селищної ради в сучасних межах сформована в результаті змін адміністративно-територіального устрою, що відбулися в Україні впродовж 2020 року. До складу новосформованої Котелевської громади увійшли 10 населених пунктів Котелевської селищної, Більської, Деревківської та Сидоряченської сільських рад. Адміністративний центр – селище Котельва.

### ***Інформація про орган місцевого самоврядування***

Перші вибори до Котелевської селищної територіальної громади відбулися 25.10.2020, на яких було обрано 26 депутатів. Сформовані та працюють 4 постійні депутатські комісії:

- з питань законності, правопорядку, депутатської діяльності, прав людини та регламенту;
- з питань фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку, інвестицій та підприємництва;
- з питань агропромислового комплексу, земельних відносин, охорони природи, житлово-комунального господарства та містобудування;
- з питань освіти, культури, молоді, спорту, охорони здоров'я та соціального захисту населення.

Керуючись п.3 ч.1 ст.26, ст.51 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», у селищній раді було утворено виконавчий комітет ради в кількості 15 осіб та затверджено персональний склад виконавчого комітету.

При виконавчому комітеті селищної ради функціонують постійні комісії:

- адміністративна;
- для вирішення спірних питань з приводу суміжного землекористування;

- з питань захисту прав дитини;
- з житлових питань.
- з питань організації оздоровлення та відпочинку дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки.

### ***Засоби масової інформації на території громади***

Районна газета «Народна трибуна» є основним друкованим засобом масової інформації Котелевської селищної територіальної громади. Інші засоби, через які може здійснюватися донесення інформації в територіальній громаді – це офіційний веб-сайт громади <https://kotelevska-gromada.gov.ua> (Котелевська селищна рада. Офіційний сайт територіальної громади) та інтернет-спільнота Котелевська селищна рада (офіційна сторінка в Facebook).

### ***Історична довідка***

Котелевщина – мальовничий край з різноманітною природою, своєю історією та перспективний туристичний край. На території громади знаходиться найбільше в східній Європі Більське городище скіфського періоду (VII – III століть до н.е.). Його порівнюють зі столицею скіфів-землеробів – містом Гелон, яке згадується «батьком історії» Геродотом. За часів Київської Русі на місці нинішньої Котельви існувало укріплене поселення. Дослідники вважають, що це поселення в XI – XII століттях було крайнім оборонним пунктом Переяславського князівства на його межі з Диким полем, яке починалося уже за річкою Мерла. Поселення доценту було зруйновано ординцями в 1239-1241 роках. Татаро – монгольська орда хана Батия пройшла через цю місцевість, перетворила квітучі землі в руїну, зруйнувала поселення. На довгі роки цей край став називатися «Диким полем». На початку XV століття в «Дикім полі» стали проживати окремими хутірцями пасічники та мисливці, які не витримували гніту польських магнатів Правобережжя. У деяких джерелах стверджується, що першим у цій місцевості поселився козак Котел, від якого і пішла назва населеного пункту. Дослідники не відкидають варіанта походження назви і від річки Котельва, яка протікає через поселення і про те, якщо дивитися на приворсклянську

долину, де розкинулась Котельва, то вона здається великою котловиною (отже, «котел біля валу»).

У роки визвольної війни українського народу проти польсько-шляхетського панування (1648-1654) котелевські козаки не раз ставали під прапори Богдана Хмельницького. Козаки котелевської сотні брали активну участь у Азовських походах Петра I, у Полтавській битві. У січні 1709 року Карл XII зі своїм військом розпочав осаду Котельви. Сотенна старшина вступила у переговори з королем, щоб зберегти поселення від руйнування. Карл XII з половиною війська деякий час стояв у Котельві, а потім рушив на Охтирку.

Відзначились котелевці і в роки повстання українських селян проти шляхти, яке увійшло в історію під назвою Коліївщина. Восени 1768 р., захопленого в полон ватажка гайдамаків Максима Залізняка, засудженого на довічну каторгу, під посиленою вартою вели до Сибіру. На переправі через річку Котельва місцеві козаки напали на варту і визволили Максима Залізняка, потім деякий час переховували його у прирічковому верболозі. У 1968 році, на честь 200-річчя цієї події, біля верби було встановлено пам'ятний знак.

Трагічними сторінками ввійшов в історію регіону початок двадцятого століття – громадянська війна, голодомор. Ще трагічнішими стали події середини цього століття – Велика Вітчизняна війна. За період окупації гітлерівці знищили тисячі громадян, спалили ряд сіл, вивезли народне добро до Німеччини. Найбільше Котелевську громаду прославив уродженець смт Котельва С. А. Ковпак – двічі Герой Радянського Союзу, видатний партизанський полководець часів Великої Вітчизняної війни.

Друга половина XX століття характерна будівництвом великих підприємств та інтенсифікацією виробництва с/г продукції. На сьогодні Котелевська територіальна громада – потужний регіон Полтавської області, що має великі резерви для розвитку.

### *Характеристика Полтавської області та району*

Полтавська область – адміністративно-територіальна одиниця України з центром у місті Полтава, що утворена 22 вересня 1937 року. Територія Полтавської області розташована в центральній і північно-східній частинах України, майже цілком у межах Придніпровської низовини, на лівобережжі басейну Дніпра. Виняток становить невелика ділянка площею близько 150 км кв. на правобережжі басейну Дніпра, у межах Придніпровської височини. Понад 92% площі області знаходиться у межах природної зони лісостепу і тільки біля 8% (її крайня південно-східна частина) – у межах степової природної зони Східноєвропейської рівнинної фізико-географічної країни. На півночі Полтавщина межує з областями України: Чернігівською (протяжність меж 107 км) і Сумською (238 км); на півдні – з Дніпропетровською (173 км) і Кіровоградською (149 км); на сході – з Харківською (188 км); на заході – з Київською (19 км) та Черкаською (225 км) областями. Загальна протяжність меж Полтавської області становить близько 1100 км, з яких 162 км проведені по акваторіях Кременчуцького (98 км) і Дніпродзержинського (64 км) водосховищ. Площа складає 28748 кілометрів квадратних (4,98 % території України), населення 1 386 079 осіб (3,65% мешканців України).

Область налічує 4 райони: Кременчуцький, Лубенський, Миргородський, Полтавський.

До найважливіших галузей господарства області належать сільське господарство та промисловість (зокрема харчова, легка, машинобудівна та ін.).

Клімат визначається розташуванням у помірному кліматичному поясі, тип – помірно-континентальний. Середня температура січня – –10°C, липня – +28,4°C, кількість опадів становить 580 – 480 мм/рік, що випадають переважно влітку у вигляді дощів.

Область належить до лісодефіцитних областей України. Лісистість її території разом з чагарниками і лісосмугами на початку XXI століття



становила 9,55 % (274,6 тисяч гектарів). Середня лісистість України становить понад 15%; світу – 29%. На території області основними типами лісів є широколистяні дубові (діброви) і хвойні соснові (бори).

Полтавський район – район в Україні, у східній частині Полтавської області і межує з Сумською та Харківською областями та був утворений під час адміністративно-територіальної реформи в Україні 2020 року. Колишній Полтавський район проіснував з 1925 року по 2020 рік. Адміністративний центр – місто Полтава. Площа – 10862 км<sup>2</sup> (37,8% від площі області), населення – 595013 осіб (42,9% від загального населення області). До складу району входять 24 територіальні громади, у тому числі 5 міських, 8 селищних і 11 сільських громад.

## Аналітична частина

### Земельні ресурси і територія громади

#### *Земельні ресурси та територія громади*

Згідно даних Головного управління Держгеокадастру у Полтавській області, загальна площа земель Котелевської селищної ради становить 40226,7 га. Із них:

- *сільськогосподарські землі – 31303,52 га, в тому числі:*
  - с/г угіддя – 30540,05 га, з них:
    - рілля – 24210,04 га;
    - багаторічні насадження – 221,24 га;
    - сіножаті – 3446,88 га;
    - пасовища – 2661,89 га.
  - господарські будівлі і двори – 462,66 га;
  - господарські шляхи – 298,81 га;
  - інші землі – 2,0 га;
- *ліси та інші лісовкриті площі – 6634,58 га;*
- *забудовані землі – 1280,95 га;*
- *болота – 575,57 га;*
- *вода – 229,40 га;*
- *відкриті землі без рослинного покриву – 202,68 га.*

У структурі домінують сільськогосподарські землі, які займають 77,8% території (31303,52 га) та ліси і інші насадження – 16,5% (6634,58 га). Площі під забудованими землями – 3,2%, (1280,95 га), водою – 0,6% (229,40 га), відкритими заболоченими землями – 1,4% (575,57 га) та відкриті землі – 0,5% (202,68 га).

Із усіх земель рахується:

- *землі природного призначення – 805,02 га;*
- *рекреаційного призначення – 2,24 га;*
- *історико – культурного – 287,8 га.*

Найбільша площа земель, 62%, припадає на Котелевську селищну раду, 15% і 14% - на Більський і Деревківський старостинські округи, 9%, найменша площа – на Сидоряченський старостинський округ.

Таблиця 2. Розподіл землі в розрізі старостинських округів.

	Більський старостинський округ	Деревківський старостинський округ	Сидоряченський старостинський округ	Котелевська селищна рада	Всього по громаді
%	15	14	9	62	<b>100</b>
Загальна площа, га	5967, 3	5739, 9	3745	24774,5	<b>40226, 7</b>
С/г землі	4249,24	4046, 18	3468, 12	19539, 99	<b>31303, 52</b>
С/г угіддя	4151,99	3937,01	3386,68	19064,38	<b>30540, 05</b>
Рілля	3078, 16	2632,73	3223,59	15275,55	<b>24210,04</b>
Багаторічні насадження	94,70	26,04	9,20	91,30	<b>221,24</b>
Сіножаті	462,43	611,15	88,78	2284,52	<b>3446,88</b>
Пасовища	516,70	667,08	65,11	1413,01	<b>2661,89</b>
Госп. дв.	59,45	63,77	46,14	293,30	<b>462,66</b>
Госп. шляхи	35,80	45,40	35,30	182,31	<b>298,81</b>
Інші землі	2,0	----	-----	-----	<b>2,00</b>
Ліси та інші лісовкриті площі	1481,87	1284,66	84,85	3783,20	<b>6634,58</b>
Забудовані землі	112,22	162,47	97,11	909,15	<b>1280,95</b>
Відкриті заболочені землі (болота)	59,17	106,90	41,60	367,90	<b>575,57</b>
Води всього	27,20	60,20	49,00	93,00	<b>229,40</b>
Відкриті землі без рослинного покриву	37,60	79,50	4,32	81,26	<b>202,68</b>

### ***Містобудівні документи***

На даний час розроблено та затверджено 6 проєктів землеустрою щодо встановлення (зміни) меж адміністративно-територіальних одиниць сіл Камінне, Михайлове, Чернещина, Більськ, Сидоряче, Михайлівка Перша.

Таблиця 3. Містобудівні документи.

№ п/п	Населений пункт	Рішення на розроблення генплану	Рішення про затвердження генплану	Розробник
1.	Котельва	Рішення 91 сесії Котелевської селищної ради 6 скликання «Про внесення змін до генерального плану смт Котельва» від 03.09.2015 року.	Рішення 56 сесії Котелевської селищної ради 7 скликання про затвердження проекту «Внесення змін до генерального плану смт Котельва Котелевського району Полтавської області» від 25.09.2018 року.	ДП «Державний проектний інститут містобудування «Міськ-будпроект»
2.	Камінне		Рішення 34 сесії Котелевської селищної ради 7 скликання від 22.03.2019 р.	ФОП Кіріченко А.А.
3.	Михайлове		Рішення 34 сесії Котелевської селищної ради 7 скликання від 22.03.2019 р.	ФОП Кіріченко А.А.
4.	Чернєщина		Рішення 34 сесії Котелевської селищної ради 7 скликання від 22.03.2019 р.	ФОП Кіріченко А.А.
5.	Більськ		Рішення 37 сесії Більської сільської ради 7 скликання від 12.12.2018 р.	ФОП Кіріченко А.А.
6.	Деревки	Рішення 9 сесії Котелевської селищної ради 8 скликання № 1006 від 30.04.2021 р.		
7.	Любка	-----	-----	-----
8.	Млинки	-----	-----	-----
9.	Сидоряче		Рішення 35 сесії	ТОВ «Полтава-

			Сидорячанської сільської ради 7 скликання від 24.10.2018 р.	Екосервіс»
10.	Михайлівка Перша		Рішення 35 сесії Сидорячанської сільської ради 7 скликання від 24.10.2018 р.	ТОВ «Полтава- Екосервіс»

### ***Природні ресурси***

Котелевська селищна територіальна громада знаходиться у північно-східній частині Полтавської області. Площа населених пунктів Котелевської селищної територіальної громади становить 40226 га, що складає 1,4% від площі Полтавської області. Площа водного фонду – 229 га або 0,57% території. Джерелом водних ресурсів є річкова мережа, яка включає 4 ріки: середня річка – Ворскла, малі річки – Котельва, Котелевка та Орешня. У громаді створено 5 ставків, загальна площа водного дзеркала яких складає 64 га.

Корисні копалини: газ, нафта, пісок будівельний, глина. Ґрунтовий покрив представлений чорноземами, піщаними та супіщаними ґрунтами.

Землі лісового фонду Котелевської селищної територіальної громади складають 6634 га, що становить 16,5% території. Ґрунтовий покрив території громади представлений чорноземом, піщаними та супіщаними ґрунтами. Розораність земель складає 60,1% від загальної площі території громади та 79,3% від загальної площі земель сільськогосподарського призначення.

Котелевська селищна територіальна громада є територією, на якій розміщені 10 об'єктів природно-заповідного фонду: заказники гідрологічні - «Дубове» (сmt Котельва), «Любка» (с. Любка), «Скоробір» (с. Більськ); ботанічні пам'ятки природи «Барвінкова гора» (Котелевське лісництво) та «Дуб черешчатий» (с. Деревки); заповідні урочища «Зіньківщина» (Котелевське лісництво), «Колода» (між сmt Котельва і Деревки),

«Крупницьке» (околиці с. Деревки); парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва «Ковпаківський лісопарк». Окрім цього, на території громади розташоване Більське городище. Територія городища багата на природні об'єкти, де рослинний світ і ландшафт є заповідними.

Загальна площа земель природно-заповідного фонду складає 805 га. Основні породи – сосна, дуб, осика, тополя, ясен.

### ***Кліматичні умови***

Природно-кліматичні умови Котелевської селищної територіальної громади оптимальні для життя людини і господарської діяльності. Селище Котельва відноситься до зони центрального лісостепу. Клімат – помірно-континентальний. Літо тепле, інколи посушливе з недостатньою кількістю опадів. Зима з частими відлигами та малою кількістю снігу. Максимальна температура +40,6 градусів С, мінімальна температура повітря -30 градусів С, середньорічна температура = 6,8 градусів С. Розрахункова глибина промерзання ґрунту 1,0 м.

## **Населення і трудові ресурси**

### ***Чисельність населення і демографічна ситуація***

Сучасна демографічна ситуація в Котелевській селищній територіальній громаді, в цілому як і в Полтавському районі, склалася під впливом історичного розвитку території, природного та механічного руху населення.

Станом на 01.01.2021 року в Котелевській громаді зареєстровано 14391 особу. У загальній структурі населення громади перше місце посідає смт Котельва з чисельністю населення 11840 чоловік, решта населення громади відноситься до сільського населення і складає 2551 чол..

По населених пунктах Котелевської селищної ради смертність перевищує народжуваність, так протягом 2020 року народилося 120 дітей, померло 229 осіб.

Народжуваність у 2020 році становила 8,3 народжень на 1000 чоловік. Показник загальної смертності склав 15,9 смертей на 1000 населення. Природній приріст населення становить мінус 0,77%.

Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в громаді, формуються на загальнодержавному рівні і залежать від фінансово-економічного стану та добробуту населення. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного стану населення, що в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, є тривалим і складним процесом.

У ході економічного та соціального реформування з'явився ряд несприятливих факторів, які негативно впливають на стан сімей. Потребують розв'язання проблеми професійної підготовки, продуктивної зайнятості, охорони здоров'я, соціального забезпечення.

Останніми роками спостерігається нестабільність рівня життя більшості сімей населених пунктів селищної ради.

Таблиця 4. Чисельність мешканців, осіб

Населений пункт	2016	2017	2018	2019	2020
смт Котельва	12211	12068	12047	11937	11840
с. Михайлове	111	112	111	111	107
с. Чернещина	55	55	53	52	51
с. Камінне	5	3	3	3	2
с. Більськ	1005	1027	1027	1014	1012
с. Деревки	759	764	739	718	716
с. Любка	62	60	58	58	59
с. Млинки	127	129	124	124	124
с. Сидоряче	184	180	179	177	173
с. Михайлівка Перша	303	318	320	314	307
<b>Всього</b>	<b>14822</b>	<b>14716</b>	<b>14661</b>	<b>14508</b>	<b>14391</b>

Таблиця 5. Динаміка чисельності населення в цілому по Котелевській селищній громаді, 2016-2020 рр.

Показники	Роки				
	2016	2017	2018	2019	2020
Індекси чисельності населення: до попереднього року	—	0,99	0,99	0,98	0,99
до базового року	1	0,99	0,98	0,97	0,97
Абсолютне скорочення населення, осіб: до попереднього року	—	-106	-55	-108	-117
до базового року	—	-106	-161	-314	-431

Таблиця 6. Природний та міграційний рух населення по Котелевській селищній громаді, 2016-2020 рр., осіб

Показники	Роки					2020 р. до 2016 р., %
	2016	2017	2018	2019	2020	
Кількість народжених	103	133	108	103	120	116,5
Кількість померлих	227	226	222	203	229	101,0
Природний приріст (+,-)	<b>-124</b>	<b>-93</b>	<b>-114</b>	<b>-100</b>	<b>-109</b>	<b>87,9</b>
Прибуло	182	176	223	141	91	50,0
Вибуло	126	138	262	158	92	73,0
Сальдо міграції (+,-)	<b>+56</b>	<b>+38</b>	<b>-39</b>	<b>-17</b>	<b>-1</b>	—
Загальна зміна чисельності населення (+,-)	<b>-68</b>	<b>-55</b>	<b>-153</b>	<b>-117</b>	<b>-110</b>	<b>161,8</b>

Таблиця 7. Структура населення Котелевської територіальної громади за віком, 2016-2020 рр.

Показники	Роки									
	2016		2017		2018		2019		2020	
	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
Молодші за працездатний (0-17 років)	2378	16,0	2364	16,1	2320	15,8	2422	16,7	2415	16,8
У т. ч. : діти дошкільного віку	929	6,3	902	6,1	854	5,8	919	6,3	868	6,0
Діти шкільного віку	1449	9,7	1462	10,0	1466	10,0	1503	10,4	1547	10,8
Працездатні (18-64 роки)	9832	66,3	9802	66,6	9826	67,0	9677	66,7	9637	67,0
Старші за працездатний (65+)	2612	17,7	2550	17,3	2515	17,2	2409	16,6	2339	16,2
Усього населення	14822	100,0	14716	100,0	14661	100,0	14508	100,0	14391	100,0



Навантаження на 1 працездатного	5,1	X	5,0	X	4,9	X	5,0	X	4,9	X
Людей пенсійного віку на 1000 осіб	176,2	X	173,3	X	171,5	X	166,0	X	162,5	X

Таблиця 8. Структура населення за віком та статтю по окремих населених пунктах Котелевської територіальної громади, 2021р., %\*

Населені пункти	Всього населення, осіб	Співвідношення жінок і чоловіків, %	Чоловіки				Жінки			
			0-17 рр.	18-39 рр.	40-59 рр.	60+	0-17 рр.	18-39 рр.	40-59 рр.	60+
Котельва	11841	54,4/ 45,6	20,0	32,6	28,9	18,5	18,3	28,4	24,4	28,9
Михайлове	96	66,7/ 33,3	15,8	34,4	31,2	18,6	15,6	43,8	18,8	21,6
Чернецьина	54	66,7/ 33,3	22,2	27,8	22,2	27,8	13,9	11,1	11,1	63,9
Більськ	1008	55,0/ 45,0	15,7	26,7	32,3	25,3	17,8	31,2	24,3	26,7
Деревки	716	53,1/ 46,9	23,2	18,2	26,8	31,8	13,7	23,9	30,0	32,4
Любка	56	50,0/ 50,0	17,8	32,1	32,1	18,0	14,3	21,4	25,0	39,3
Млинки	21	50,4/ 49,6	21,0	25,8	30,6	22,6	7,9	34,9	28,6	28,6
Сидоряче	177	63,3/ 36,7	16,9	46,1	16,9	20,1	10,7	26,8	16,1	46,4
Михайлівка Перша	314	63,7/ 36,3	16,7	28,1	29,8	26,1	18,5	22,0	33,5	26,0

\*Населення с. Камінне чисельністю 1 особа не бралося до уваги.

Таблиця 9. Розподіл населення за віковими групами по окремих населених пунктах, 2021 р., %

Вікові групи, років	Всього населення, осіб	Населені пункти*				
		Котельва	Більськ	Деревки	Михайлівка Перша	Млинки
0-17	2705	84,0	6,3	4,8	2,1	1,0
18-39	4314	84,0	6,8	3,5	1,9	1,0
40-59	4060	83,5	6,7	5,0	1,9	1,0
60+	3310	77,2	8,1	6,9	2,9	1,0

\*Населені пункти з населенням менше 1% до уваги не бралися.

Таблиця 10. Кількість одиноких людей похилого віку, 2016-2020 рр., осіб

Населений пункт	Роки				
	2016	2017	2018	2019	2020
смт Котельва	150	152	150	150	135

с. Деревки	27	26	27	26	23
с. Млинки	4	4	4	5	5
с. Михайлівка Перша	5	4	3	6	0
с. Сидоряче	5	5	6	4	5
с. Більськ	15	16	18	14	18
<b>Всього</b>	<b>206</b>	<b>207</b>	<b>208</b>	<b>205</b>	<b>186</b>

У громаді налічується 151 багатодітна сім'я, 30 дітей-сиріт, 21 сім'я, що перебуває в складних життєвих обставинах, в якій проживає 48 дітей.

Таблиця 11. Кількість осіб, які отримували соціальну допомогу, 2016-2020 рр.

Вид допомоги	Роки					2020 р. до 2016 р., %
	2016	2017	2018	2019	2020	
Допомога по інвалідності	189	205	213	227	234	123,8
Допомога при народженні дитини	353	341	335	322	318	90,1
Допомога як малозабезпеченій сім'ї	88	95	109	112	126	143,2
<b>Разом</b>	<b>630</b>	<b>641</b>	<b>657</b>	<b>661</b>	<b>678</b>	<b>107,6</b>

Таблиця 12. Кількість облікованих внутрішньо переміщених осіб по населених пунктах Котелевської громади станом на 01.07.2021 р.

№ п/п	Назва населеного пункту	Обліковано осіб
1	сmt Котельва	105
2	с. Млинки	4
3	с. Михайлівка Перша	6
4	с. Михайлове	5
5	с. Сидоряче	2
6	с. Більськ	32
7	с. Деревки	45
	<b>Всього</b>	<b>199</b>

### *Зайнятість населення та безробіття*

Протягом 2020 року діяльність Котелевської районної філії Полтавського обласного центру зайнятості була спрямована на реалізацію чинного законодавства щодо забезпечення соціального захисту населення від безробіття.

За сприяння служби зайнятості протягом 2020 року на вільні та новостворені робочі місця було працевлаштовано 361 особу. Процент працевлаштованих за рік становить 33,7%.

Таблиця 13. Загальні тенденції зміни зайнятості, осіб

	2016	2017	2018	2019	2020
Всього мали статус безробітного	1194	1043	999	943	1070
Зареєструвались протягом звітного періоду	716	645	593	584	698
Працевлаштовані службою зайнятості	445	299	301	275	361
Припинено реєстрацію з інших причин	351	338	339	296	331

За 2020 рік послугами служби зайнятості скористалося 1070 безробітних громадян, що становить 113% в порівнянні з минулорічним періодом. Протягом звітного періоду 698 осіб отримали статус безробітного. На кінець року на обліку в центрі зайнятості перебувало 378 безробітних (жінки - 53% та молодь у віці до 35 років – 26%). Переважна частина безробітних – це люди з професійно-технічною освітою (42 %).

Проблемою для нашої громади є невисока заробітна плата працівників порівняно з середньомісячною заробітною платою по Полтавській області. Негативним чином це відображається на якості вакансій, якими володіє служба зайнятості. Тому й відбувається відтік висококваліфікованої робочої сили за межі громади, зокрема, до Полтави, Харкова, Києва та за кордон.

У поточному періоді до служби зайнятості 94 роботодавці надали 309 вакансій.

Середня тривалість пошуку роботи на кінець звітного періоду становить 129 календарних днів.

Таблиця 14. Вакансії.

<b>Рік</b>	<b>Кількість зареєстрованих вакансій протягом звітного періоду, (одиниці)</b>	<b>Середня тривалість пошуку роботи безробітними (з моменту реєстрації в службі зайнятості до працевлаштування), (календарні дні)</b>	<b>Кількість роботодавців, які мали вакансії у звітному періоді, (од.)</b>	<b>Закінчили навчання у звітному періоді</b>	<b>Працевлаштовані після закінчення навчання</b>	<b>Брали участь у громадських роботах</b>
2020	677	134	152	136	127	189
2019	809	141	159	121	104	330
2018	800	151	146	137	129	438
2017	739	131	132	95	89	425
2016	707	125	131	176	174	557

Тимчасова зайнятість безробітних, у період пошуку підходящої роботи, службою зайнятості забезпечується шляхом організації та проведення оплачуваних громадських та тимчасових робіт. Протягом звітного періоду на тимчасових та громадських роботах укладено 13 договорів на 31 робоче місце.

Щомісяця проводяться семінари за участю представника Котелевського військового комісаріату з орієнтації на службу в ЗСУ за контрактом та профінформаційні та профконсультаційні семінари як з шукачами роботи, так і з роботодавцями.

Спеціалістами центру зайнятості спільно з відділом освіти проводяться профорієнтаційні заходи з учнівською молоддю, такі як «Урок реального

життя». У цього річних заходах взяли участь 167 учнів. Ці заходи дають можливість школярам якомога більше дізнатися про майбутню професію, ситуацію, яка складається на регіональному ринку праці і затребувані професії в регіоні.

### Економіка громади

#### Суб'єкти господарської діяльності

На території громади зареєстровано 547 підприємств, з них: юридичні підприємства 144, фізичні особи-підприємці 403. Серед них найбільші аграрні підприємства – ТОВ «Агрофірма Маяк», СВК «Батьківщина», СТОВ «Скіф», СК «Дружба» і СТОВ «Промінь».

Підприємства з обслуговування населення надають такі послуги, як громадське харчування, перукарські послуги, послуги зв'язку.

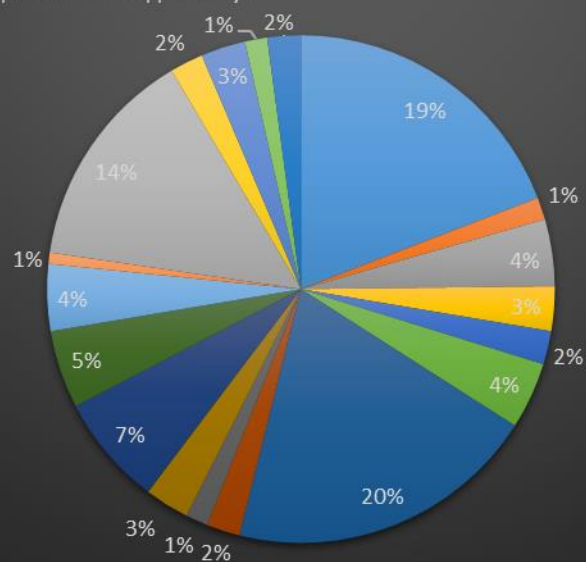
Таблиця 15. Підприємства та ФОП, які здійснюють діяльність на території Котелевської ТГ (станом на 19.03.2021)

№ п/п	Назва КВЕДа	Юридичні особи		Фізичні особи	
		Кількість	%	Кількість	%
1.	Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство	27	19 %	4	1 %
2.	Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	2	1 %	0	0
3.	Переробна промисловість	6	4 %	12	3 %
4.	Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	4	3 %	0	0
5.	Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	3	2 %	0	0
6.	Будівництво	6	4 %	14	3 %
7.	Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів	31	20 %	220	55 %
8.	Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	3	2 %	43	11%
9.	Тимчасове розміщення й організація харчування	2	1 %	10	2 %
10.	Інформація та телекомунікації	4	3 %	32	8 %
11.	Фінансова та страхова діяльність	10	7 %	0	0

12.	Операції з нерухомим майном	7	5 %	0	0
13.	Професійна, наукова та технічна діяльність	6	4 %	19	5 %
14.	Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	1	1 %	3	1 %
15.	Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування	20	14 %	0	0
16.	Освіта	3	2 %	2	1 %
17.	Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	4	3 %	10	8 %
18.	Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	2	1 %	5	1 %
19.	Надання інших видів послуг	3	2 %	29	7 %
<b>Всього:</b>		<b>144</b>	<b>100 %</b>	<b>403</b>	<b>100 %</b>

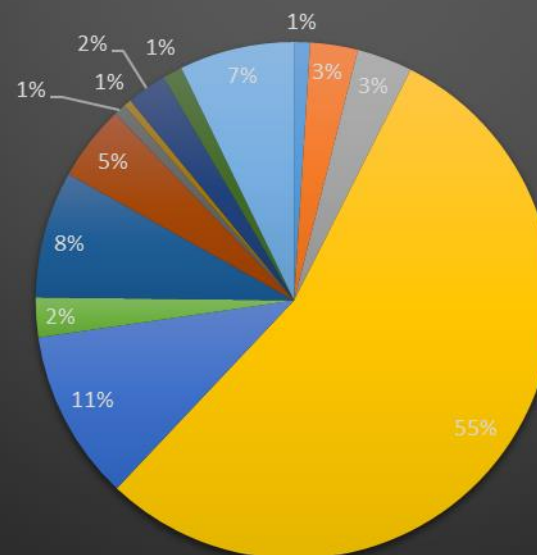
## Юридичні особи

- Сільське господарство, лісове господарство, рибне господарство
- Добувна промисловість і розроблення кар'єрів
- Переробна промисловість
- Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря
- Водопостачання; каналізація, поводження з відходами
- Будівництво
- Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів
- Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність
- Тимчасове розміщення й організація харчування
- Інформація та телекомунікації
- Фінансова та страхова діяльність
- Операції з нерухомим майном
- Професійна, наукова та технічна діяльність
- Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування
- Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування
- Освіта
- Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги
- Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок
- Надання інших видів послуг



## Фізичні особи-підприємці

- Сільське господарство, лісове господарство, рибне господарство
- Переробна промисловість
- Будівництво
- Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів
- Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність
- Тимчасове розміщення й організація харчування
- Інформація та телекомунікації
- Професійна, наукова та технічна діяльність
- Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування
- Освіта
- Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги
- Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок
- Надання інших видів послуг



### ***Структура економіки та розвиток головних секторів***

Основа економічного розвитку Котелевської громади – сільське господарство, яке представлене 5 сільськогосподарськими підприємствами та майже 20 фермерськими господарствами. Основними видами господарської діяльності, яку проводять підприємства на території громади, є:

- сільське господарство: вирощування зернових культур, бобових культур і насіння олійних культур, розведення великої рогатої худоби молочних порід;
- виробництво: добування природного газу, розподіл електроенергії;
- інші: роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами, державне управління загального характеру, загальна середня освіта, дошкільна освіта.

У 2021 році розвиток основоположної галузі громади – агропромислового комплексу – був спрямований на створення умов для стабілізації та збільшення виробництва, реалізації конкурентоспроможної сільськогосподарської продукції, а також продуктів її переробки.

У структурі посівних площ зернові культури займають 49,4 %, технічні – 32,3%, картоплеовочебаштанні – 0,05 %, кормові культури – 18,3%.

Тваринницька галузь – одна із основних частин сільськогосподарського виробництва громади, яка виробляє 37 відсотків всієї аграрної продукції.

Галуззю тваринництва в громаді займаються 6 господарств, в яких станом на 01.07.2021 року утримується 10976 голів ВРХ, у т.ч. 4485 голів корів, 5283 голів свиней, 1542 голів овець та 18 тис. голів птиці, 20 коней.

В агропромисловому комплексі активно розвивається галузь переробки власної сільськогосподарської сировини. Зокрема, ТОВ Агрофірма «Маяк» для переробки мають власний м'ясокомбінат, пекарню, цехи з виробництва борошна, круп і олії, молоко гатунку екстра виробляється на трьох молочних фермах. Продукцію агрофірма реалізовує через власну торгову мережу магазинів «Рідне село».



СТОВ «Скіф» запроваджує кращі сучасні практики виробництва молока, нові технології вирощування с/г культур. У товаристві активно розвивається переробна промисловість власно вирощеної продукції. Органічну продукцію, без застосування хімічних препаратів та мінеральних добрив вирощує місцеве фермерське господарство «Еко-Маяк». Переважно – це ягідництво (малина, лохина, полуниця тощо) та овочеві культури.

На території громади знаходяться потужні родовища нафти, газу та газоконденсату, які мають велике значення для місцевої економіки. 15-18% загальних доходів громади становлять доходи від діяльності нафтогазових видобувних підприємств. Активно розвиваються такі напрямки підприємницької діяльності як торгівля, сфера послуг громадського харчування та побутового обслуговування.

### **Інвестиційна діяльність**

Пріоритетним напрямком залучення інвестицій у розвиток громади є проєктно-грантова діяльність. На конкурсний відбір інвестиційних проєктів, що можуть реалізуватися за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку у 2021-2023 роках, від селищної ради подано три проєкти:

- «Реконструкція будівлі з добудовою спортивної зали Котелевської гімназії № 1 ім. С. А. Ковпака Котелевської селищної ради за адресою: Полтавська область, Полтавський район, смт Котельва, вул. Калантаївська, 1», загальною кошторисною вартістю 52323.42 тис. грн.;
- «Капітальний ремонт приміщення закладу дошкільної освіти «Ромашка», за адресою вул. Чкалова, 19, смт Котельва», загальною кошторисною вартістю 11636.14 тис. грн.;
- «Капітальний ремонт ділянки вулиці Калантаївська з відведенням зливових вод (в межах гімназії №1 ім. С.А. Ковпака) в смт. Котельва Полтавської області. Коригування», загальною кошторисною вартістю 5852.01 тис. грн.

У 2021 році проєкт «Реконструкція будівлі з добудовою спортивної зали Котелевської гімназії № 1 ім. С. А. Ковпака Котелевської селищної ради за адресою: Полтавська область, Полтавський район, смт Котельва, вул. Калантаївська, 1» був відібраний для реалізації в рамках Державної програми «Спроможна школа для кращих результатів» за рахунок субвенції з державного бюджету у сумі 28464,8 тис. грн. та співфінансування з місцевого бюджету в сумі 3750,723 тис. грн. До кінця 2021 року планується завершення першої черги проєкту загальною кошторисною вартістю 32215,523 тис. грн.

Продовжується реалізація проєкту «Капітальний ремонт ЗЗСО №2 Котелевської селищної ради по вул. Маяковського, 90 (термомодернізація фасадів, заміна системи опалення)» за рахунок субвенції з державного бюджету на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку та залишку освітньої субвенції 2020 року, загальною кошторисною вартістю 2980 ,0 тис. грн.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21 квітня 2021р. № 398 «Про затвердження Порядку та умов надання у 2021 році субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на створення мережі спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі», у громаді реалізується проєкт «Капітальний ремонт будівлі за адресою вул. Полтавський шлях, буд. 214, смт Котельва Полтавського району Полтавської області для створення денного центру соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі з створенням при ньому «кризових кімнат»» за рахунок державної субвенції сумі 4 825,079 тис. грн.

Селищна рада активно бере участь у конкурсах проєктів громадського бюджету Полтавської області. У 2021 році було підготовлено два проєкти, які стали переможцями Конкурсу екологічних громадських ініціатив Полтавської області 2021 року: «Довкілля рятуєм - вторсировину пресуємо» на суму 99500 грн. та « Чисте довкілля - чисте сумління! », 36000 грн.;

Підготовлений та поданий для участі в обласному конкурсі проєктів розвитку територіальних громад Полтавської області спільний проєкт «Монтаж технічних засобів телекомунікацій. Встановлення системи відеонагляду (безпечний район) на об'єктах Котелевської селищної та Великорублівської сільської територіальних громад» загальною вартістю 1600 тис. грн.

На конкурс в обласній програмі «Громадські бюджети Полтавщини на 2021-2023 роки» (бюджет участі) подані три проєкти, які стали переможцями:

- «Швидкознімний навантажувач ПБМ-80 та комплектуючі для потреб Котелевської територіальної громади» вартістю 170,0 тис. грн.;
- «Придбання розкидача дорожніх сумішей РДС – запорука безпеки мешканців Котелевської територіальної громади в осінньо-зимовий період» вартістю 200,0 тис. грн.;
- «Встановлення соціальних контейнерів для вживаного одягу на базі Територіального центру надання соціальних послуг, смт Котельва» вартістю 70,0 тис. грн.

На конкурс в обласній програмі «Шкільний громадський бюджет 2021» подано чотири проєкти, два з яких стали переможцями:

- «Облаштування велопарковки для шкільної громади ОЗ Котелевської гімназії №1 ім. С. А. Ковпака» вартістю 120, 0 тис. грн;
- «Інноваційний освітній медіапростір сучасної бібліотеки у Котелевському ЗЗСО №4 I-III ступенів Котелевської селищної ради Полтавської області» вартістю 225, 0 тис. грн.

2021 рік став прикладом успішної співпраці Котелевської селищної ради та АТ «Укргазвидобування». Завдяки фінансовій підтримці підприємства в рамках Угоди про співробітництво у розвитку нафтогазового комплексу та соціальної інфраструктури, було реалізовано проєкт «Відновлення елементів благоустрою території КЗК «Будинок культури «Скіфія» Котелевської селищної ради по вул. Полтавський шлях, 207 в смт Котельва Полтавської

області, капітальний ремонт» вартістю 1 935,854 тис. грн. Активною громадськістю села Більськ підготовлено проєкт на Конкурс грантів “Енергія розвитку” за участі АТ «Укргазвидобування» «НаХІМЧИМО». Даний проєкт став переможцем конкурсу та був цього ж року реалізований. Вартість проєкту склала 100 тис. грн. У рамках реалізації проєкту обладнано кабінет хімії сучасним мультимедійним, інтерактивним комплектом техніки, закуплено набори реактивів на курс із 7 по 11 класи.

На виконання державної політики у сфері цифровізації, цифрової економіки, цифрових інновацій, електронного урядування та електронної демократії, розвитку інформаційного суспільства, громадою була отримана Інтернет-субвенція з державного бюджету в сумі 586,0 тис грн. на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення доступності широкосмугового доступу до інтернету в сільській місцевості. Як результат, інтернет-зв'язком будуть охоплені 4 села громади: Любка, Млинки, Чернещина, Михайлове.

На території громади в рамках програми Президента України Володимира Зеленського «Велике будівництво» реалізується проєкт «Реконструкція нежитлового приміщення за адресою: с. Більськ, вул. Миру, 10 під музей комунальної установи «Історико-культурний заповідник «Більськ» Полтавської обласної ради з адміністративними приміщеннями та благоустроєм території». Загальна кошторисна вартість проєкту складає 32660,01 тис. грн.

## **Фінансовий стан та бюджет громади**

### ***Бюджет громади***

Успішне вирішення комплексу завдань щодо забезпечення сталого економічного та соціального зростання, функціонування і розвитку різних сфер економіки території ради, значною мірою залежить від економічної ефективності фінансової політики, орієнтованої на поступове зростання та формування необхідних обсягів фінансових ресурсів.

Згідно діючого бюджетного та податкового законодавства, доходи місцевого бюджету з урахуванням міжбюджетних трансфертів на 2021 рік прогнозується отримати на рівні 192 526 ,0 тис. грн., у тому числі:

- по загальному фонду - 187 001,3 тис. грн;
- по спеціальному фонду- 5524,7 тис. грн.

Основними джерелами формування загального фонду місцевого бюджету є: податок та збір на доходи фізичних осіб – 58764,8 тис. грн., рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення – 20699,2 тис. грн., плата за землю – 10695 тис. грн., єдиний податок – 10948,2 тис. грн.

Таблиця 16. Доходи бюджету на 2021 рік, тис. грн.

Доходи	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
Податок та збір на доходи фізичних осіб	58764,8		58764,8
Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів	171,4		171,4
Рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення	20699,2		20699,2
Акцизний податок	4486,9		4486,9
Податок на нерухоме майно	212,6		212,6
Плата за землю	10695,0		10695
Транспортний податок	18,7		18,7
Єдиний податок	10948,2		10948,2
Екологічний податок		158,7	158,7
Неподаткові надходження	794,4	4918,1	5712,5
Кошти від продажу землі		35,6	35,6
Цільові фонди		298,5	298,5
<b>Офіційні трансферти (дотації та субвенції)</b>	<b>80210,1</b>	<b>113,8</b>	<b>80323,9</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>187001,3</b>	<b>5524,7</b>	<b>192526</b>

Таблиця 17. Доходи бюджету на одного мешканця 2021р. (населення громади на 1.01.21-14,5 тис.чол.), грн.

Назва	ПДФО	Єдиний податок	Плата за землю	Рентна плата за користування надрами
Котелевська селищна територіальна громада	4052,74	755,04	737,58	1427,53

Таблиця 18. Структура видатків бюджету громади на 2021 рік.

Найменування	2021 (прогноз)
--------------	----------------

тис. грн.

Заробітна плата (2111)	93034,1
Нарахування на оплату праці (2120)	20627,4
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар (2210)	3558,1
Медикаменти та перев'язувальні матеріали (2220)	41,7
Продукти харчування (2230)	3087,5
Оплата послуг (крім комунальних) (2240)	3035,4
Видатки на відрядження (2250)	243,0
Оплата теплопостачання (2271)	3246,0
Оплата водопостачання та водовідведення (2272)	353,7
Оплата електроенергії (2273)	1767,0
Оплата природного газу (2274)	3261,9
Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг (2275)	215,5
Дослідження і розробки, окремі заходи розвитку по реалізації державних (регіональних) програм (2281)	210,9
Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку (2282)	511,9
Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям) (2610)	18600,5
Поточні трансферти органам державного управління інших рівнів (2620)	1526,0
Інші виплати населенню (2730)	1249,8
Інші поточні видатки (2800)	153,7
Капітальні трансферти органам державного управління інших рівнів (3220)	3340,0
Нерозподілені видатки (9000)	188,5
<b>РАЗОМ</b>	<b>158252,6</b>

Таблиця 19. Найбільші платники податків у громаді (сплачено за 9 місяців 2021 року до бюджету)

тис. грн.

Назва	ПДФО-60%	Рентна плата за користування надрами -3%	Плата за землю	Єдиний податок
АТ «Полтаваобленерго»	980,8		126	
СТОВ «Скіф»	3102,3		975	730
СВК «Батьківщина»	3058,6		895,7	493,6
АТ «Укргазвидобування»	4091,5	15535,8	185,1	
АГРОФІРМА «Маяк»	5749,3		1068,9	657,3
Відділ освіти	4548,9			
СВК «Дружба»	3305,0		545,1	720

Котелевська ЦРЛ	1519,9			
ФГ «МИР»	249,3		565,7	
КП «Полтававодоканал»	128,3		138,5	

Таблиця 20. Перелік та вартість реалізованих в межах території ТГ проектів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів.

тис. грн.

Назва	Рік	Сума (тис. грн.)	Коментар (що досягнуто завдяки проєкту)
Капітальний ремонт Котелевського ЗЗСО №2 I-III ступенів Котелевської селищної ради по вулиці Маяковського, 90 в смт. Котельва (термомодернізація фасадів, заміна системи опалення)	2021	1500	Підвищення якості освіти та створення належних умов, які відповідають санітарним та технічним вимогам розвитку освіти для надання кожній дитині можливості повноцінного розвитку

### **Фінансова інфраструктура**

На території Котелевської селищної ради свою діяльність ведуть такі фінансові установи:

- Котелевське відділення Публічного Акціонерного Товариства Полтавського Головного Регіонального Управління «ПриватБанк»;
- ТВБВ №10016/084 філії – Полтавського обласного управління АТ «Державний ощадний банк України»;
- Відділення ПАТ «Креді Агріколь Банк» в смт. Котельва.

### **Транспортна інфраструктура та зв'язок**

Центр громади, селище Котельва, знаходиться у північно-східній зоні лісостепу, на лівому березі річки Ворскла. Відстань до обласного центру – Полтави – 65 км, а до найближчої залізничної станції у місті Охтирка Сумської області – 35 км. Через громаду проходить автомобільна дорога національного значення Суми-Полтава.

На даний час автобусні рейси між населеними пунктами громади (крім с. Більськ) відсутні. Найактивніше розвинене сполучення з обласним центром, містом Полтавою. Виконується 12 рейсів щоденно. Ще 2 рейси Більськ – Полтава щоденно забезпечують перевезення громадян за маршрутом Більськ

- Котельва - Полтава. Перевезення забезпечують 6 фізичних осіб підприємців:

- ФОП «Луценко О.І.»;
- ФОП «Сокур Н.О.»;
- ФОП «Сахно І.І.»;
- ФОП «Деримарко С.О.»;
- ФОП «Юхименко Е.М.»;
- ФОП «ЛЮГ».

Також діє регулярний маршрут у Харківському напрямку.

Загальна протяжність автомобільних доріг на території громади становить 272, 57 км. З них:

- обслуговуються Службою Автомобільних доріг у Полтавській області 31,7 км;
- обслуговуються ДП «Агентство місцевих доріг» Полтавської області 77,5 км;
- комунальні дороги 163,37 км.

Всього доріг по селищу Котельва 110, 320 км. З них:

- з асфальтовим покриттям 68,735 км;
- з ґрунтовим покриттям 37, 990 км;
- з щебеним покриттям 1,3 км;
- кам'янка 2,3 км.

Відділення зв'язку:

- ВПЗ Котельва;
- ПВПЗ №17 (населені пункти громади);
- ВПЗ Деревки;
- ВПЗ Більськ.

### **Інфраструктура торгівлі та послуг**

#### ***Мережа закладів торгівлі та громадського харчування***



Таблиця 21. Великі магазини.

№	Назва	Адреса	Площа (м <sup>2</sup> )	Середній товарообіг (грн./міс)	Кількість персоналу
1	Рідне село	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 198	*	*	*
2	Маркет ОПТ**	сmt Котельва, вул. Покровська, 5А	*	*	*

\*\* Місцезнаходження юридичної особи: 39600, Полтавська обл., місто Кременчук, вул. Першотравнева, 20-А

Таблиця 22. Ринки.

№	Назва	Адреса	Площа (м <sup>2</sup> )	Товарообіг (грн./міс)	Кіл-ть торгових місць
1	Споживче товариство «Котелевський ринок»	сmt Котельва, вул. Зарічна, 2		*	200
	Усього: 1				

Таблиця 23. Місця громадського харчування.

№	Назва	Адреса	Форма власності	Площа (м <sup>2</sup> )	Кіл-ть місць
	Ресторани (1)				
1.	«Котельва»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 208	колективна	120	*
	Кафе (8)				
2.	«Калина»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 312	приватна	*	*
3.	«Дружба»	сmt Котельва, вул. Миру, 145	приватна	126	*
4.	«Батьківщина»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 77	приватна	150	*
5.	«Криничка»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 215	колективна	70	*
6.	«Ласунка»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 209	приватна	90	*
7.	«Росинка»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 209	колективна	45	*
8.	«Богдан»	сmt Котельва, вул. Полтавський шлях, 201а	приватна	*	*
9.	«Сапфір»	сmt Котельва, вул. Троєцька, 40м	приватна	*	*

### Туристична інфраструктура

На території Котелевської селищної ради діє готельно-оздоровчий та ресторанний комплекс «Сапфір», що розташований за адресою смт Котельва, вул. Троєцька, 40. До його складу входять 17 готельних номерів («Люкс», «Напівлюкс», «Комфорт»), у яких одночасно може розміститися до 50 гостей. Для якісного відпочинку у складі комплексу працюють ресторан, більярдний будиночок, оздоровчий комплекс та вуличний зоопарк.

У селищі Котельві та селі Млинки діють дві садиби зеленого туризму, «Щаслива оселя» (розміщення до 9 чол.) та «Вишневий рай» (розміщення до 5 чол.). Остання знаходиться на березі річки Ворскла. Для туристів надаються послуги екскурсій.

Таблиця 24. Туристичні об'єкти.

№ п/п	Назва об'єкту	Адреса	Опис
1.	Більське городище (пам'ятка археології національного значення)	Полтавська обл., Котелевська громада, с. Більськ	Більське городище — типове мисове укріплене поселення і являє собою єдиний комплекс скіфського часу (кінець VIII—початок III століть до нашої ери), що складається з трьох укріплених поселень (Куземенське, Західне Більське і Східне Більське укріплення), об'єднаних однією фортечною стіною (Велике Більське городище). Городище є найбільшим укріпленням скіфського часу у Східній Європі. Загальна площа Більського городища становить 4400 гектар. Довжина валів — 33833 метра.
2.	Ковпаківський лісопарк (пам'ятка садово-паркового мистецтва загальнодержавного значення)	Полтавська обл., Котелевська громада, смт Котельва	Ковпаківський лісопарк — окраса Котелевщини. Розташований парк на берегах р. Ворскли, його землі займають площу 196 га. Знаходиться він поблизу смт. Котельва Полтавської області — батьківщини партизана Сидора Ковпака. Історія парку складає більше 90 років. Лісопарк був закладений двічі Героєм Радянського Союзу Сидором Ковпаком разом з односельцями в 1918 році на пісках. Після війни було вирішено створити такий парк, який відображував би в мініатюрі шлях армії С.А. Ковпака (від Путивля до Карпат) по тилах фашистів. Рослинність ідентична тій місцевості, на території якої проходили

			бої. У лісопарку взято на облік 141 заповідний об'єкт, тут росте 109 порід дерев і кущів, 387 видів трав'янистих рослин, 56 видів грибів.
3.	Троїцька церква (пам'ятка архітектури національного значення)	Полтавська обл., Котелевська громада, смт Котельва (центр селища)	Свято-Троїцька церква у Котельві. Цінна історико-архітектурна пам'ятка Лівобережної України. Це четверте «втілення» місцевого храму (попередні згоріли) — її почали будувати у 1809 р., освятили у 1812-му, у 1838 р. до західного фасаду церкви прибудували муровану дзвіницю. Споруда Троїцької церкви відзначається чіткими гармонійними пропорціями, лаконічним рішенням зовнішнього вигляду та композиції. Унікальна тим, що дійшла до нашого часу у своєму первісному стані та є однією з небагатьох пам'яток архітектури стилю класицизму в Україні. У 1956 р. Державний комітет Ради Міністрів УРСР у справах будівництва та архітектури включив споруду Троїцької церкви до списку пам'ятників архітектури Української РСР, що перебували під охороною держави. Постановою Ради Міністрів УРСР №970 від 24.08.1963р. охоронних статус пам'ятки був закріплений.
4.	КЗ «Музей двічі Героя Радянського Союзу Сидора Артемовича Ковпака» Котелевської селищної ради	Полтавська обл., Котелевська громада, смт Котельва, вул. Полтавський шлях (колишнє приміщення школи №7)	Музей знаходиться по вул. Полтавський шлях у колишньому приміщенні школи №7. Засновано музей в 1971 році, остання реекспозиція проведена в 2007 році. Музей розділений на 2 відділи: Котельва - Батьківщина С.А. Ковпака та С.А. Ковпак відомий військовий громадський та державний діяч. Найбільшу цікавість у відвідувачів викликають оригінальні експонати: німецька карта в оригіналі, шабля та котелок часів I-ої Світової війни, альбом про бойову діяльність С.А. Ковпака з Державного архіву (1964р.). У музеї розміщена особиста бібліотека С.А. Ковпака з 300 книг, сувенірний відділ, ювілейні альбоми, зброя часів Великої Вітчизняної війни (вітчизняна та трофейна), матеріали наукової роботи слідопитів школи-гімназії, анкети та спогади партизанів ковпаківців, членів родини С.А. Ковпака, портрети 11 партизанів-ковпаківців Героїв Радянського Союзу. Окремий розділ - «Котельва – Батьківщина С.А. Ковпака»

			розкриває історію Котелевщини та розповідає про Героїв України Корост Т.М. та Коросташова О.Г.
5.	КЗ «Котелевський краєзнавчий музей» Котелевської селищної ради	Полтавська обл., Котелевська громада, смт Котельва, вул. Полтавський шлях (колишнє приміщення школи №7)	Музей знаходиться по вул. Полтавський шлях, колишнє приміщення школи № 7. Засновано музей в 1961 році (перша назва - Котелевський музей етнографії). У 2013 році музей був зареєстрований, як КЗ «Котелевський Краєзнавчий музей». В музеї знаходяться експонати періоду від V ст. до н.е до сучасності. Розповідається про розвиток краю за часів козаччини і до сьогодення.
6.	Народний музей історії СВК «Батьківщина»	Полтавська обл., Котелевська громада, смт. Котельва, вул. Калантаївська, 98 (приміщення Котелевського СВК)	Музей засновано згідно рішення правління СВК «Батьківщина» від 14 вересня 1988 року. Розташований у трьох кімнатах будинку культури СВК «Батьківщина». У нинішньому вигляді відкритий до 70-річчя господарства в 1999 році. Музей складається з 12 розділів і розкриває реальну історію господарства з 1929 року (час створення першого в Котелевському районі колгоспу) і до сьогодення. Унікальність і цінність музею в тому, що тут зібрані документальні матеріали про створення господарства, перших засновників і організаторів, показано голодомор 1933 року, розкуркулювання, репресії, ентузіазм перших п'ятирок, період Великої Вітчизняної війни 1941-1945 рр., відбудови і зміцнення господарства.
7.	Пам'ятник-погруддя земляку, двічі Герою Радянського Союзу, легендарному партизанському командирі, державному діячу Сидору Артемовичу Ковпаку (1948).	Полтавська обл., Котелевська громада, смт. Котельва, вул. Полтавський шлях (центр, сквер С.А. Ковпака)	Встановлений на Батьківщині генерал-майора, двічі Героя Радянського Союзу, одного з організаторів партизанського руху в Україні Сидора Артемовича Ковпака. Композиція підпорядкована ідеї героїзації подій Другої Світової війни. В її основу покладено мотив насипного пагорбу як «вершини слави», на якому встановлено високий постамент з бронзовим погруддям (заг. вис. – бл. 4 м). Ретельно пророблений, глибоко індивідуальний скульптурний портрет С.А. Ковпака втілює в собі переконливий образ вольового партизанського ватажка. Встановлений на широкому шестигранному цоколі, від якого вниз розходяться дві радіальні лінії гранітних брил з того ж матеріалу. На їх скошених гранях розміщені бронзові дошки з назвами основних 10 етапів

			партизанського рейду від Путивля до Карпат: «Путивль, Брянський ліс, Десна, (Короп), Дніпро (Львів), Лельчиці, Карпати, Скалат, Прип'ять, ст. Тетерів, Сарни». До підніжжя пам'ятника ведуть дев'ять напівкруглих сходинок із сірого граніту.
8.	Братська могила радянських воїнів «Скорботна мати»	Полтавська обл., Котелевська громада, смт. Котельва, вул. Полтавський шлях (центр, сквер Слави)	Пам'ятка розташована в центрі селища, в сквері «Слави». Поховано невідому кількість радянських воїнів. Серед них воїни 297-ї стрілецької дивізії і 158 кавалерійського полку, які загинули в боях з німецько-фашистськими загарбниками при обороні села на початку жовтня 1941, воїни 309 і 180 стрілецьких дивізій, які загинули в лютому – березні 1943 в ході Харківської операції та воїни 2-ї гвардійської стрілецької моторизованої бригади, 3-ї гвардійської важкої танкової бригади, 18-ї гвардійської танкової бригади, 5-ї, 7-ї і 8-ї гвардійських повітряно-десантних дивізій, які загинули в серпні – вересні 1943 при звільненні села в ході наступу на Київському напрямку.
9.	Пам'ятник воїнам-землякам	Полтавська обл., Котелевська громада, смт. Котельва, вул. Полтавський шлях (біля військомату)	Згідно рішення виконкому Котелевської селищної ради №131 від 7 травня 1966 року в пам'ять про 1495 воїнів - земляків, які полягли на фронтах Другої світової війни у 1941-1945 роках у 1969 році встановлений пам'ятний знак.
10.	Котелевський млин	Полтавська обл., Котелевська громада, смт. Котельва, вул. Покровська	У кінці XIX – на початку XX ст. у слободі Котельва діяло близько двох десятків вітряних млинів. І саме в той час тут приватним коштом будується мурований млин, обкладений сучасним інженерним устаткуванням. Млин розташований в історичному центрі селища, на лівому березі р. Котельва. Збудований на кошти Білецького, Кривуші та Литвиненка у 1912 році. Механізми млина приводив у рух двигун німецького виробництва «Отто Дейц-85». Борошно мололи на дерев'яних вальцевих верстатах братів Бюлер. У складі млина діяла олійниця. На південному фронті цеглою викладені літери «К» і «Т» – Котелевське товариство та рік будівництва - "1912". Архітектура млина виконана в стилі історизм з елементами модерну.

## Енергетична інфраструктура

Водозабезпечення селища Котельва здійснюється із свердловини 526 Г сеноман нижньо-крейдового водоносного горизонту. Свердловина обладнана насосом ЕЦВ 10-65-110 з потужністю 65 м<sup>3</sup> за годину. Технологічний облік води, що подається до мережі, ведеться на свердловині за показаннями приладу обліку. Вода подається в резервуари ємністю 1000 м<sup>3</sup>, із них – в водопровідні мережі селища Котельва. Забезпечує подачу води під нормативним тиском у розподільчу мережу насосна станція водопроводу 2-го підйому.

Водопровідна мережа селища складається з 49,6 км водопроводу з різних матеріалів (чавун, азбест, сталь, поліетилен) діаметром від 50 до 200 мм, та різних років побудови (1961-2016). Мережа обслуговується аварійно-відновлювальною бригадою в складі п'яти чоловік (3 слюсарі АВР, водій - слюсар АВР, машиніст екскаватора). На насосній станції 2-го підйому води по вул. Мічуріна, 20-а цілодобове чергування забезпечують 2 машиністи насосних установок та 2 електромонтери з обслуговування електроустаткування.

У структурі послуг водопостачання 90% від їх загального обсягу надається населенню.

Відсоток охоплення споживачів приладами обліку:

- абоненти приватного сектору – 69,7%;
- організації та підприємства – 100%.

Середній добовий підйом води – 750 - 800 куб. м.

Мережі водопроводу – 49,6 км, з них аварійні – 2,5 км.

За хімічними показниками, вода горизонту відповідає вимогам ДСанПіН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною». У бактеріологічному відношенні вода здорова. За органолептичними (запах, смак, кольоровість) та хімічними показниками вода комплексу повністю відповідає вимогам ДСанПіН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною».

Хімічні та бактеріологічні аналізи якості питної води виконуються Зіньківським міжрайонним відокремленим підрозділом лабораторних досліджень ДУ «Полтавський обласний лабораторний центр МОЗ України».

## **Соціальна інфраструктура**

### ***Мережа закладів освіти***

Одним із пріоритетів Котелевської територіальної громади є розвиток освітньої галузі, тобто забезпечення конституційних гарантій доступності та рівності прав громадян на отримання якісної освіти, підвищення рівня охоплення дітей дошкільною освітою, оновлення та удосконалення змісту, форм і методів організації освітнього процесу в закладах загальної середньої, дошкільної та позашкільної освіти, сприяння інноваційному розвитку освітнього середовища, збереження та вдосконалення мережі закладів освіти відповідно до потреб територіальної громади, забезпечення належного рівня їх утримання та функціонування, сприяння збереженню здоров'я дітей, забезпечення всіх раціональним, якісним та безпечним харчуванням, впровадження нових технологій розвитку освіти. Значна увага приділяється навчанню дітей з особливими освітніми потребами, їх розвитку та соціальній адаптації, чим займається Інклюзивно-ресурсний центр Котелевської селищної ради.

На території Котелевської громади функціонують:

- 4 заклади загальної середньої освіти I-III ступенів, у яких навчаються 1473 учні;
- 1 заклад загальної середньої освіти I-II ступенів, де навчаються 46 учнів.

Дошкільну освіту надають 6 закладів, які відвідують 420 дітей.

Також на території селищної ради є професійно-технічне училище №54 в смт Котельва. Навчання відбувається за напрямками сільське господарство, швейне виробництво, громадське харчування. Найпопулярніші серед студентів спеціалізації сільське господарство та громадське харчування.

Таблиця 25. Заклади загальної середньої освіти, які знаходяться в комунальній власності Котелевської селищної ради станом на 01.09.2021 року.

№ п/п	Назва	Рік введення в експлуатацію	Останній капітальний ремонт	Потужність	Навчається	Основні проблеми
1.	Опорний заклад Котелевська гімназія №1 імені С.А. Ковпака Котелевської селищної ради	1984 р. (1-4 класи) 1995 р. (старші класи)	2012	784	800	1. Організаційні заходи щодо створення ліцею. 2. Створення зон відпочинку та зелених класів на подвір'ї школи. 3. Облаштування мультифункціонального спортивного майданчика зі штучним покриттям на стадіоні закладу, придбання спортивних споруд.
2.	Котелевський заклад загальної середньої освіти №2 I-III ступенів Котелевської селищної ради	1975	2021	450	209	1. Заміна огорожі навколо закладу. 2. Ремонт покрівлі в теплогенераторній, бібліотеці та основному приміщенні закладу. 3. Ремонт системи освітлення та заміна світильників у основному приміщенні.
3.	Котелевський заклад загальної середньої освіти №4 I-III ступенів Котелевської селищної ради	1995	2017	500	358	1. Дооснащення всіх класів закладу технічними засобами візуалізації освітнього процесу. 2. Заміна систем водопостачання та каналізації. 3. Ремонт електромережі (заміна електропроводки, світильників, електрощитової). 4. Встановлення мультифункціонального спортивного майданчика зі штучним покриттям на подвір'ї школи. 5. Заходи пожежної безпеки (сигналізація, пожежна водойма). 6. Облаштування території школи: заміна асфальтового



						покриття на тротуарну плитку. 7.Створення зон відпочинку та зелених класів на подвір'ї школи. 8.Капітальний ремонт їдальні, приведення до норм НАССР
4.	Більський заклад загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів Котелевської селищної ради	1998	-----	150	103	1.Обладнання будівлі системою пожежної сигналізації із застосуванням димових або комбінованих сповіщувачів. 2. Просочення будівельних конструкцій покрівлі вогнезахисною речовиною 3. Дооснащення всіх класів закладу технічними засобами візуалізації освітнього процесу.
5.	Деревківський заклад загальної середньої освіти І-ІІ ступенів Котелевської селищної ради	1998	-----	130	54	Повна заміна системи опалення в основному приміщенні.

Таблиця 26. Заклади дошкільної освіти станом на 01.09.2021 року.

№ п/п	Назва	Рік введення в експлуатацію	Останній капітальний ремонт	Потужність	Фактична кількість вихованців	Ключові проблеми/завдання
1.	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Пролісок» Котелевської селищної	1965	2012	238	228	1. Облаштування спортивно-ігрової зони на подвір'ї закладу. 2. Проведення запуску басейну, його систематичної роботи з дотриманням техніки безпеки, пожежної безпеки та санітарно-гігієнічних норм. 3. Проведення заміни дерев'яної огорожі (107,5 м.): 4. Забезпечення обслуговування та

	ради					працездатності системи протипожежного захисту будівлі закладу. 5. Проведення ремонту спальних кімнат груп раннього віку.
2.	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Барвінок» Котелевської селищної ради	1978	-	50	63	1. Модернізація ігрових майданчиків на території закладу. Установка ігрових павільйонів. 2. Обробка дерев'яних елементів горищних покриттів будівлі засобами вогнезахисту, які забезпечують I групу вогнезахисної ефективності та встановлення пожежної сигналізації.
3.	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Берізка» Котелевської селищної ради	1967	2017 р. заміна вікон і дверей	43	39	1. Проведення капітального ремонту покрівлі закладу із обробкою дерев'яних елементів горищних покриттів.
4.	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Дзвіночок» Котелевської селищної ради	1976	2002	70	74	1. Заміна вікон та дверей на енергозберігаючі. 2. Заміна паркану по всій території подвір'я закладу. 3. Встановлення літніх павільйонів. 4. Заміна лінолеуму в групах. 5. Заходи пожежної безпеки (оснащення коридорів евакуаційним освітленням, обладнання пожежною сигналізацією, обробка дерев'яних елементів горищ).
5.	Заклад дошкільної освіти «Золотий ключик» Котелевської селищної ради	1969	-----	24	24	1. Заходи пожежної безпеки (обробка дерев'яних конструкцій покрівлі, обладнання приміщення автоматичною пожежною сигналізацією).

6.	Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Сонечко» Котелевської селищної ради	1969	-----	25	22	1. Створення необхідних умов роботи харчоблоку відповідно до системи НАССР. 2. Встановлення системи пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу. 3. Обробка дерев'яних конструкцій горища.
7.	Заклад дошкільної освіти «Ромашка» Котелевської селищної ради	1978	2012	80	-	Закритий, планується капітальний ремонт. Проект поданий на ДФРР.

Таблиця 27. Заклади позашкільної освіти станом на 01.09.2021 р.

№ п/п	Назва	Рік введення в експлуатацію	Останній капітальний ремонт	Потужність	Фактична кількість вихованців	Ключові проблеми/завдання
1.	Будинок дитячої та юнацької творчості Котелевської селищної ради	1912	2012 (перекриття шифером)	160	200	1. Підвищення якості і доступності позашкільної освіти, розширення функції БДЮТ як центру освітньої, соціокультурної та громадянської діяльності в об'єднаній громаді. 2. Започаткування роботи нових профілів гурткової роботи, відповідно до попиту дітей та учнівської молоді, а саме гуртків образотворчого мистецтва, гуртків літературного спрямування («дитячої анімації», «комп'ютерної грамотності», «журналістики», «фотоаматорів») 3. Створення школи раннього творчого розвитку дитини (для вихованців 4–6 років). 4. Створення безпечного

						освітнього середовища (внутрішній ремонт приміщення). 5.Покращення та модернізація матеріально-технічного забезпечення, комп'ютеризація освітнього процесу, придбання сценічних костюмів для гуртків хореографічного та художньо-естетичного спрямування.
2.	Інклюзивно-ресурсний центр Котелевської селищної ради	2019	2018	-	18	1.Розширення загальної площі ІРЦ відповідно до штатного розпису. 2. Обробка дерев'яних елементів горючих покриттів будівлі засобами вогнезахисту, які забезпечують І групу вогнезахисної ефективності та встановлення пожежної сигналізації.

Таблиця 28. Середньо-технічні та професійно-технічні училища станом на 01.09.2021 р.

№ п/п	Назва закладу	Рік введення в експлуатацію	Останній капітальний ремонт	Потужність	Фактично навчається	Основні проблеми
1.	Професійно-технічне училище №54	1988	-	150	138	Утеплення, заміна вікон, заміна системи опалення

Таблиця 29. Динаміка наповнюваності закладів загальної середньої освіти у 2017-2021 роках.

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість учнів	1462	1466	1503	1557	1519

Таблиця 30. Динаміка наповнюваності закладів дошкільної освіти у 2017-2021 роках

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість дітей	532	521	504	422	431

Таблиця 31. Динаміка наповнюваності професійно-технічного училища №54 у 2017-2021 роках.

	2017	2018	2019	2020	2021
Кількість студентів	127	135	156	148	138

### ***Мережа закладів охорони здоров'я***

Усі мешканці громади можуть отримати первинну та невідкладну медичну допомогу в 12 закладах, у тому числі: комунальне некомерційне підприємство «Котелевська лікарня планового лікування», яка функціонує в центрі громади, КНП «Котелевський центр первинної медико-санітарної допомоги», у складі якого знаходяться 5 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 5 фельдшерсько-акушерських пунктів у селах громади.

### ***Заклади культури***

На території Котелевської селищної ради функціонує 9 клубних закладів, 9 бібліотек, 2 музеї (Котелевський краєзнавчий музей, Музей Двічі Героя Радянського Союзу С. А. Ковпака), КЗ ПСО «Дитяча мистецька школа».

Заклади культури працюють з метою створення умов для самодіяльної творчості, формування громадської думки, духовного розвитку, задоволення культурних потреб і організації відпочинку населення, максимального охоплення мистецькою освітою дітей та молоді, доступу до новітніх інформаційних технологій та організації відпочинку населення Котелевської громади.

Пріоритетність напрямків роботи закладів визначають функції: культурно-творча, культурно-виховна, пізнавальна, рекреативно-розважальна (відпочинку), методична.

Для покращення роботи закладів культури та удосконалення системи галузі в цілому необхідно вирішити ряд пріоритетних завдань, які є актуальними на даному етапі розвитку громади: відновити роботу КЗ «Котелевський селищний будинок культури ім. С. А. Ковпака», центру

культури та дозвілля в с. Михайлове, КЗ «Котелевський краєзнавчий музей», КЗ «Музей Двічі Героя Радянського Союзу С.А Ковпака», модернізувати БК «Скіфія» в сучасний центр культури, мистецтв, спорту та дозвілля.

Таблиця 32. Заклади культури.

№ п/п	Споруда	Скільки відвідувачів вміщує	Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей
1.	КЗК «Будинок культури «Скіфія»» Котелевської селищної ради	368	Відзначення календарних та державних свят
2.	Котелевський сільський будинок культури Котелевської селищної ради	280	Відзначення календарних та державних свят
3.	КЗК «Деревківський сільський будинок культури» Котелевської селищної ради	250	Відзначення календарних та державних свят, день села
4.	КЗК «Більський сільський будинок культури» Котелевської селищної ради	300	Відзначення календарних та державних свят, день села
5.	КЗК «Михайлівсько-перший сільський будинок культури» Котелевської селищної ради	99	Відзначення календарних та державних свят, день села
6.	Любківський сільський клуб Котелевської селищної ради	94	Відзначення календарних та державних свят, день села
7.	Млинківський сільський будинок культури Котелевської селищної ради	98	Відзначення календарних та державних свят, день села
8.	Сидоряченський сільський клуб Котелевської селищної ради	150	Відзначення календарних та державних свят, день села
9.	КЗ «Котелевський селищний будинок культури ім. С.А. Ковпака» Котелевської селищної ради	300	Відзначення календарних та державних свят
10.	Котелевська центральна бібліотека	35	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
11.	Котелевська бібліотека для дітей	40	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової

			літератури.
12.	Більська сільська бібліотека-філія	14	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
13.	Деревківська сільська бібліотека-філія	15	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
14.	Млинківська сільська бібліотека-філія	6	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
15.	Михайлівськоперша сільська бібліотека-філія	5	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
16.	Сидоряченська сільська бібліотека-філія	11	Тематичні та святкові заходи, книжкові виставки, засідання клубів за інтересами, гуртків, студій, надходження нової літератури.
17.	Михайловська сільська бібліотека-філія	3	Книжкові виставки, надходження нової літератури.
18.	Котелевська №1 селищна бібліотека-філія	16	Книжкові виставки, надходження нової літератури.
19.	КЗ ПСО «Дитяча мистецька школа»	340	

### Стан навколишнього природного середовища

Сьогоднішня екологічна ситуація у Котелевській громаді зумовлена як проблемами, які породжені десятиками років тому, так і сучасними. Значною мірою на стан довкілля Котелевської селищної територіальної громади впливають об'єкти інфраструктури населених пунктів, діяльність газовидобувних підприємств, методи ведення сільського та лісового господарств.

Площа водного фонду - 229 га або 0,57 % території. Джерелом водних ресурсів є річкова мережа, яка включає 4 річки: середня річка – Ворскла, малі річки – Котельва, Котелевка та Орешня. Останні 2 річки часто пересихають. У громаді створено 5 ставків, загальна площа водного дзеркала яких складає 64 га.

Оцінка поточного екологічного стану водних джерел громади свідчить, що на водних об'єктах тривають негативні процеси. Значна територія річкового фонду замулилася, заросла болотною рослинністю та чагарниками, втратила своє природне значення, а тому об'єкти потребують регулювання та розчистки русел, відновлення водності. Особливо гостро дана проблема стосується малих рік громади та вимагає якнайшвидшого вирішення.

Проблемним питанням залишається укріплення берегів річок, шляхом створення захисних лісових насаджень, а також виокремлення прибережних захисних смуг водою.

За результатами оцінювання якості річкових вод Полтавської області (за інтегральним показником забруднення (ІЗВ) з урахуванням вмісту азоту амонійного, нітритного і нітратного; фосфору фосфатів; БСК<sub>5</sub>; заліза загального) їх рівень забруднення коливається від II класу «забруднена вода» до IV класу «дуже брудна».

Значну частку в забрудненні поверхневих джерел громади вносить змив із урбанізованих територій. Із зливовими стічними водами до водних об'єктів надходять завислі речовини, органіка, азот, фосфорні та інші речовини.

43,0 % населення громади забезпечене якісною питною водою шляхом централізованого водопостачання (загальна протяжність водопровідної мережі в громаді складає 49,6 км), яке надає комунальне підприємство «Комбінат комунальних підприємств» Котелевської селищної ради, а решта 57,0 % використовує ґрунтові води через шахтні колодязі та неглибокі свердловини.

За даними моніторингу якості питної води Зіньківського МВПЛД ДУ «Полтавський ОЛЦ ДСЕСУ» на території громади в 25% криниць - перевищений вміст нітратів, а в 10% спостерігається високий рівень бактеріального забруднення, внаслідок чого, така питна вода не може вважатися якісною та безпечною.

Стан атмосферного повітря Котелевської селищної територіальної громади з 2014 року не досліджувався. Згідно даних Головного управління



статистики у Полтавській області та ДЗ «Котелевська райСЕС», щільність викидів забруднюючих речовин у 2014 році склала 3,0 т/км<sup>2</sup>, що у 1,9 разів менше, ніж середньообласний показник та у 3,5 рази менше за середній показник по Україні.

Доля викидів від пересувних джерел забруднення складала 54,5 % від загального обсягу викидів в атмосферне повітря району і становила 1,3 тис. тонн. Серед стаціонарних джерел найбільшими забруднювачами атмосферного повітря району є УКПНГ «Котельва» Солохівського ЦВНГК ГПУ «Полтавагазвидобування», УКПНГ «Більськ» Солохівського ЦВНГК ГПУ «Полтавагазвидобування» та сільськогосподарські підприємства району.

Ґрунтовий покрив території громади представлений чорноземом, піщаними та супіщаними ґрунтами. Розораність земель складає 60,1% від загальної площі території громади та 79,3% від загальної площі земель сільськогосподарського призначення. Негативним чинником є збільшення кількості деградованих земель під впливом природних і антропогенних чинників.

Щорічно кількість відходів, що утворюється в громаді, збільшується. На даний час у громаді діє один паспортизований полігон твердих побутових відходів, що розрахований на 495 тис. м<sup>3</sup> та заповнений на 35%, решта сміттєзвалищ (всього 5) є не пристосованими та не обладнаними належним чином для безпечного зберігання відходів. У 2019 – 2020 роках у громаді запроваджена система роздільного збору сміття (придбано 93 спеціальні сміттєві баки). Але із щорічного обсягу утворених відходів, що складає понад 18 тис. м<sup>3</sup>, лише близько 2% знаходять подальше застосування, як вторинні сировинні ресурси. У зв'язку із вищевикладеним, виникає нагальна потреба удосконалення роботи у напрямку організації вторинної переробки сміття.

## Безпечна громада

### *Сектор поліцейської діяльності №1 відділення поліції №4 Полтавського районного управління поліції*

На території Котелевської громади діяльність з профілактики правопорушень забезпечується сектором поліцейської діяльності № 1 ВП № 4 Полтавського РУП ГУНП в Полтавській області, а саме: 4 дільничними офіцерами поліції, одним працівником ювенальної превенції, одним нарядом групи реагування патрульної поліції, до складу якого входять 8 працівників (щодобово по 2 працівники). Ними проводиться повсякденна робота із раніше судимими, сімейними кривдниками, жителями громади, які мають наркотичну та алкогольну залежність, особами, які засуджені до покарання, не пов'язаного з позбавленням волі, неповнолітніми правопорушниками. На даний час у Котелевській територіальній громаді встановлено 6 камер відеоспостереження з функцією фіксації та розпізнавання номерних знаків транспортних засобів з виведенням зображення в чергову частину сектору поліції. Камери розміщені на виїздах з селища Котельва (Сумський, Полтавський та Харківський напрямки ), в смт Котельва по вул. Покровська, на в'їзді у с. Більськ. Крім того в селищі Котельва по вул. Полтавський шлях встановлено дві роботизовані камери відеоспостереження з виводом зображення в чергову частину відділення поліції, які працюють в режимі патрулювання (обертаються на 360 градусів по заданому маршруту) із записом інформації. Робота системи відеоспостереження дійсно показала високий результат у напрямі розкриття скоєних правопорушень, тому в 2021 році був підготовлений спільний проєкт для участі в Обласному конкурсі проєктів розвитку територіальних громад Полтавської області «Монтаж технічних засобів телекомунікацій. Встановлення системи відеонагляду (безпечний район) на об'єктах Котелевської селищної та Великорублівської сільської територіальних громад». Реалізація проєкту дасть можливість облаштувати серверну в приміщенні сектору поліцейської діяльності №1; встановити на території Котелевської селищної територіальної громади 14

відеокамер, які працюватимуть в режимі онлайн, та 10 відеокамер з функцією зчитування номерних знаків транспортних засобів. Вони допомагатимуть контролювати утворення скупчень людей та транспорту, оперативно реагувати на неадекватну поведінку, розпізнавати обличчя людей і номерні знаки автомобілів.

### ***Пожежна охорона***

На території Котелевської селищної та Великорублівської сільської рад діє 4 Державний пожежно-рятувальний пост 1 державно-пожежного рятувального загону головного управління ДСНС України в Полтавській області. У штаті – 16 осіб. Чергування відбувається цілодобово. На чергуванні постійно знаходяться 2 основні пожежні авто та 2 автомобілі, пристосовані до підведення води. У підрозділі діє газо-димо-захисна служба.

Місцевим пожежно-рятувальним підрозділом, утвореним Котелевською селищною радою, є місцева пожежна охорона територіальної громади Котелевської селищної ради, що діє в штаті 8 осіб. Чергування відбувається цілодобово спільно з 4 ДПРП 1 ДПРЗ ГУ ДСНС України у Полтавській області.

## Демографічний прогноз

### ***Висновки щодо загальної демографічної ситуації***

Населення громади скорочується щорічно приблизно однаковими темпами (біля 1%). У накопичувальному підсумку за аналізований період населення скоротилося на 3% або 431 особу в абсолютних показниках.

Основні причини:

- перевищення смертності над народжуваністю, що не призупинилося, не зважаючи на певне зростання народжуваності (на 16,5% протягом п'яти років);
- перевищення темпів вибуття над темпами прибуття, не зважаючи на сповільнення обох трендів.

Результатом прояву обох причин стало прискорення темпів зменшення чисельності населення аж на 61,8%. При збереженні такої динаміки через 2 роки щорічне скорочення чисельності населення громади складатиме не 1%, а 2%. Виходячи з того, що у 2020 р. чисельність населення складала 14391 особу, це буде означати щорічне скорочення приблизно на 280 осіб, а до 2025 р. – більше, ніж на 1 тис. осіб.

Основні причини виїзду, виходячи із загальнодержавної ситуації:

- відсутність можливості для постійної зайнятості;
- низька оплата праці;
- соціально-побутові умови, що не відповідають сучасним уявленням.

### ***Демографічна структура населення***

Загальна структура населення громади є деформованою і відповідає регресивному типу відтворення: чисельність молоді (0-17 років) складає менше 30%, а люди старші за 60 років – більше 15%. За збалансованої структури населення молодь має складати не менше 30%, населення у працездатному віці – 50-60%, а люди похилого віку – 10-15%.

За останні 5 років зростає питома вага молоді з 16,0 до 16,8%, але при цьому скорочується кількість дітей дошкільного віку (на 61 особу), що згодом може негативно вплинути на зміну структури населення. Скорочення частки населення, старшого за працездатний вік, відбулося лише за рахунок того, що скорочення чисельності населення працездатного віку відбувається нижчими темпами, ніж скорочення населення пенсійного віку: 2,0% ( $100-9637:9832 \times 100$ ) проти 10,0% ( $100-2339:2612 \times 100$ ). Населення старіє, а його відтворення сповільнюється.

Співвідношення жінок і чоловіків в цілому по громаді становить 54,8%:45,2%, але в таких населених пунктах як Михайлове і Чернещина чоловіки складають лише третину населення; Сидоряче і Михайлівка Перша – менше 40%. По окремих населених пунктах існують різкі відмінності у чисельності чоловіків і жінок, старших за працездатний вік. Так, у Котельві жінок пенсійного віку на 10,4% більше, ніж чоловіків; у с. Чернещина жінок пенсійного віку більше на третину; у селах Любка і Сидоряче їх більше удвічі. Тобто населення названих населених пунктів представлене переважно жінками пенсійного віку, що накладає відбиток на характер трудових ресурсів. Близько 84,0% молоді та людей працездатного віку, а також близько 77% пенсіонерів проживає в селищі Котельва.

### ***Соціальна характеристика населення***

Кількість одиноких людей за аналізований період скоротилася, в цілому по громаді на 9,7% або на 20 осіб. Це дещо зменшує напругу з обслуговуванням одиноких людей, проте практично не впливає на покращення соціального становища. Умови життя для багатьох людей погіршуються. Так, за цей період на 23,8% зросла частка людей, що отримують допомогу по інвалідності і на 43,2% – частка людей, що отримують допомогу як малозабезпечені сім'ї. Натомість частка людей, що отримують допомогу при народженні дитини скоротилася на 8,9%. У громаді є багатодітні сім'ї, діти-сироти та внутрішньо переміщені особи, які потребують постійної соціальної допомоги.

## Аналіз соціологічних даних (анкетування)



## SWOT-аналіз. Висновки

Метод SWOT-аналізу дозволяє виокремити основні чинники внутрішнього та зовнішнього середовища, які співвідносяться як потенціал та реакція громади відповідно до сигналу (впливу) зовнішнього середовища.

*Сильні сторони* громади покликані забезпечити її прискорене просування до досягнення стратегічних цілей, у той час як слабкі сторони громади - негативна властивість громади, що обумовлює гальмування в процесі руху до досягнення стратегічних цілей.

*Можливості* - це тенденції або події в зовнішньому середовищі, при правильній відповідній реакції на які громада може домогтися істотного просування до поставлених стратегічних цілей.

*Зовнішні загрози* - це тенденції або події в зовнішньому середовищі, які під час відсутності відповідної реакції зі сторони громади можуть спричинити значне погіршення руху громади до виконання своїх планів.

SWOT-аналіз Котелевської територіальної громади виконано з урахуванням поточного стану громади, тенденцій її розвитку, актуальних проблемних питань у різних сферах. Завдяки опрацюванню результатів опитування мешканців та підприємців селищної ради, аналізу статистичної інформації описово-аналітичної частини, розгляду пропозицій членів робочої групи та небайдужих мешканців громади, встановлено сильні та слабкі сторони, можливі зовнішні чинники та загрози на подальший соціальний та економічний розвиток Котелевської селищної громади.



Таблиця 33. SWOT-аналіз.

Внутрішнє середовище	Зовнішнє середовище	
Сильні сторони	Можливості	Загрози
<i>1. Економіка</i>		
– наявність розвиненого тваринництва;	– державна підтримка тваринництва (мінімальні ціни, обмеження імпорту, ветеринарна служба); – бюджетне фінансування модернізації ферм; – стимулювання об'єднання одноосібних ферм в кооперативи.	– загострення конкуренції з зовнішніми товаровиробниками; – інфляція; – неконтрольоване зростання цін на ресурси; – обмеження або скасування бюджетного фінансування.
– переробка сільськогосподарської продукції;	– підтримка малих і середніх переробних підприємств; – програми виробництва регіонального продукту.	– зменшення купівельної спроможності; – зростання податкового навантаження; – відсутність якісного обладнання вітчизняного виробництва.
– присутність на території АТ «Укргазвидобування»; – інвестиції з боку «Укргазвидобування» в розвиток ТГ.	– розвиток державно-приватного партнерства; – бюджетна підтримка видобувної галузі.	– зміна порядку розподілу акцизу від видобування корисних копалин; – вичерпність родовищ.
<b>Слабкі сторони</b>		
– низька кваліфікація працівників;	– зростання якості професійно-технічної освіти.	– деіндустріалізація економіки;
– високий рівень безробіття;	– державна підтримка промислових інвестицій.	– спад економічної активності і/або згортання економічної діяльності;
– трудова міграція;	– підвищення реального рівня доходів населення.	– зменшення кількості робочих місць, локауті; – відсутність контролю за рівнем заробітної плати; – тінізація заробітної плати; – відсутність контролю за виробничим травматизмом; – неналежні умови праці.
– ухиляння від оподаткування;	– збереження пільг для малих і середніх підприємств з одночасним визначенням кінцевих бенефіціарів.	– збільшення кількості податків; – зростання тарифів.
– сировинна спрямованість економіки;	– державна підтримка інвестицій у промислове виробництво; – державна підтримка диверсифікації аграрних	– зростання державної підтримки виробництва сировини; – збереження політики аграрної спрямованості

	підприємств.	економіки; – відсутність міжнародних програм промислового розвитку.
– слабка економічна інтеграція;	– програми розвитку науково-промислової інтеграції.	– наявність політики стимулювання розвитку регіонів на принципах їх економічної автономії;
– недостатній рівень інноваційності підприємств;	– пільгове оподаткування підприємств на період розроблення і виведення продукції на ринок.	– згортання державної підтримки фундаментальної науки;
– відсутній розвиток несільськогосподарської зайнятості;	– державна підтримка інвестицій у промислове виробництво. – державна підтримка диверсифікації аграрних підприємств.	– продовження тенденції депопуляції сільської місцевості за рахунок виїзду молоді; – концентрація промислових об'єктів у великих містах.
<b>2. Інфраструктура</b>		
<b>Сильні сторони</b>		
– наявність систем централізованого водо-, електро- і газопостачання;	– державне фінансування модернізації мереж життєзабезпечення.	– зменшення генерації електроенергії; – зменшення видобутку газу; – зношеність мереж постачання енергоресурсів; – зростання тарифів; – зростання залежності від зовнішніх джерел енергії.
– наявність закладів соціальної інфраструктури комунальної власності: дитячі дошкільні заклади, школи, ПТУ, бібліотеки тощо;	– державні програми підтримки ТГ, наприклад, механізм інфраструктурних субвенцій.	– зменшення народжуваності; – скорочення чисельності населення; – зростання вартості утримання закладів комунальної власності.
– наявність комунального підприємства з надання побутових послуг та догляду за територією;	– державне стимулювання співробітництва територіальних громад.	– зростання вартості утримання закладів комунальної власності.
– проведення заходів з підвищення енергоефективності;	– часткове або повне відшкодування витрат ТГ на заходи з підвищення енергоефективності.	– перевищення витрат на заходи щодо підвищення енергоефективності по відношенню до економії, отриманої від енергозаощадження.
– дорога державного значення Полтава- Суми;	– реконструкція доріг державного значення;	
– висока забезпеченість житлом;	– державні програми модернізації та підвищення	– зростання податків на житлову нерухомість.

	енергоефективності житлового фонду.	
– наявність закладів культури і спорту;		– зменшення бюджетних витрат на культуру і спорт; – продовження карантину у зв'язку з пандемією.
– наявність мобільного та інтернет зв'язку	– державна підтримка розвитку цифровізації населення, поліпшення якості інтернет зв'язку.	– перебої з постачанням електроенергії, подорожчання інтернет-послуг.
<b>Слабкі сторони</b>		
– зношеність інженерних мереж;	– державні програми модернізації інфраструктури з відповідним фінансуванням.	– відсутність бюджетних коштів на модернізацію газопроводів, атомних електростанцій, ліній електропередачі, водогонів тощо.
– застаріла матеріально-технічна база закладів комунальної власності;	– розширення можливостей публічно-приватного партнерства.	– програми приватизації об'єктів комунальної власності.
– застаріле обладнання комунального підприємства; – висока залежність комунального підприємства від бюджетного фінансування;	– розширення можливостей публічно-приватного партнерства.	– програми приватизації об'єктів комунальної власності; – зростання тарифів.
– відсутність регулярного транспортного сполучення між населеними пунктами;	– програми підтримки сільського розвитку;	– зменшення сіл і скорочення кількості населених пунктів; – зростання вартості послуг перевізників; – зростання вартості пального; – більш жорсткі умови перевезення пасажирів в умовах пандемії.
– незадовільне водопостачання частини мешканців;	– фінансування державної цільової програми «Питна вода»;	– погіршення якості джерел питної води; – зміна клімату і поширення посух; – зростання вартості доступу до питної води.
– неналагоджена система утилізації ПВ	– будівництво сміттєпереробних заводів за кошти державного бюджету; – стимулювання переходу на екологічне пакування; – наукові досягнення в області утилізації відходів і	– висока вартість екологічної упаковки; – відсутність відповідальності за забруднення; – непривабливість екологічних програм для бізнесу через їх низьку

	виробництва упаковки; – введення системи штрафів для фізичних осіб за забруднення середовища.	економічність.
<b>Соціальна сфера</b>		
<b>Сильні сторони</b>		
– функціонують лікарня та ФАПи;	– збільшення бюджетного фінансування охорони здоров'я; – закінчення реформи системи охорони здоров'я.	– скорочення державного фінансування на надання медичних послуг; – поширення пандемій; – нестача кадрів.
– функціонує опорна школа та школи в населених пунктах громади;	– збільшення народжуваності; – збільшення державної підтримки сімей з дітьми; – збереження фінансування НУШ.	– збереження негативної демографічної динаміки; – скорочення кількості шкіл адміністративним методом.
– є професійно-технічне училище;	– модернізація професійно-технічної освіти; – підвищення вартості робітничої праці.	– згорання промислового виробництва; – зростання безробіття.
– функціонує школа мистецтв;	– збільшення народжуваності; – податкові пільги домогосподарствам, у яких виховуються діти; – державні програми підтримки обдарованих дітей.	– падіння доходів населення; – зниження культурного рівня населення; – зростання вартості послуг.
– працюють спортивні секції;	– збільшення народжуваності; – податкові пільги домогосподарствам, у яких виховуються діти; – державні програми підтримки обдарованих дітей.	– падіння доходів населення; – зниження культурного рівня населення; – зростання вартості послуг.
– є мережа закладів культури (клуби, бібліотеки, музеї);	– збільшення народжуваності; – податкові пільги домогосподарствам, у яких виховуються діти; – державні програми підтримки обдарованих дітей.	– падіння доходів населення; – зниження культурного рівня населення; – зростання вартості послуг.
– функціонує територіальний центр з надання соціальних послуг;	– підвищення державних соціальних стандартів.	– погіршення демографічної ситуації; – зростання вартості послуг; – нестача кадрів.
– поступово поліпшується	– збереження державної	– зростання вартості

матеріально-технічна база об'єктів соціальної інфраструктури;	підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	послуг.
– запроваджена система здорового харчування у школах;	– державна підтримка НУШ.	– зростання вартості послуг.
– реконструкція лікарні;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– зростання вартості послуг.
– налагоджено підвезення дітей до опорної школи;	– державна підтримка НУШ.	– зростання вартості послуг.
– можливість відкриття будинку для людей похилого віку;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– зростання вартості послуг.
– розроблено проєкт по створенню спортивно-оздоровчого табору;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– зростання вартості послуг.
<b>Слабкі сторони</b>		
– застарілість оснащення лікарні та ФАПів, закладів культури, тощо;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– погіршення демографічної ситуації; – зростання вартості послуг; – нестача кадрів.
– застарілий парк спеціального автотранспорту;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– погіршення демографічної ситуації; – зростання вартості послуг; – нестача кадрів.
– нестача висококваліфікованих кадрів;	– реалізація принципу пріоритетності підтримки сільських громад згідно Державної стратегії регіонального розвитку 2021-2027 рр.	– низька оплата праці; – зростання вартості послуг ЗВО; – встановлення додаткових бар'єрів для вступу до ЗВО.
– відсутність достатньої кількості місць для відпочинку і туризму;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	– погіршення демографічної ситуації; – зростання вартості послуг; – нестача кадрів.
– незавантаженість закладів освіти;	– самостійність прийняття місцевими радами рішень щодо утримання закладів освіти.	– погіршення демографічної ситуації;

– слабо розвинута аптечна мережа в сільських населених пунктах;	– збереження державної підтримки інфраструктурних проєктів; – стабілізація податкової системи.	— знелюднення сільських населених пунктів.
---	---	--

Для сильних сторін Котелевської ТГ важливе поєднання можливостей для розвитку економіки та переробних сільськогосподарських підприємств з розвиненою інфраструктурою навчальних закладів, медичних установ, мережі закладів культури, інфраструктурної складової.

Унікальність громади посилює низка локальних факторів:

- сільськогосподарські підприємства з наявним сильним тваринним сектором та можливостями переробки продукції, що активно розширюють свої потужності;
- присутність на території громади АТ «Укргазвидобування», що дозволяє громаді отримувати суттєві надходження до бюджету та інвестиції з боку підприємства у розвиток території;
- екологічність регіону, що пов'язано зі значною лісистістю території, та якістю питної води;
- наявність інвестиційно-привабливих ділянок у поєднанні з екологічністю регіону, близькістю до залізничних станцій та розташуванням біля дороги державного значення Полтава-Суми.

Серед негативних факторів розвитку найзагрозливішими є незадовільні демографічні тенденції, як в адміністративному центрі громади, так і в селах. Серед них:

- природне скорочення населення;
- відтік молоді та висококваліфікованої робочої сили у міста та за кордон через відсутність достатньої кількості робочих місць з належною оплатою праці;
- старіння населення.

Проблеми зношеності інженерних мереж, відсутності системи водопостачання у всіх населених пунктах громади, якості доріг, дефіциту молодих спеціалістів у медичній та освітній сферах, енергоефективності та

теплореновації у навчальних закладах також мають значний вплив на тенденції розвитку ТГ.

У Котелевській територіальній громаді сильні сторони переважають над слабкими, проте значна кількість загроз може стати перешкодою для успішного розвитку громади.

До напрямків, що матимуть стратегічне значення необхідно віднести:

- посилення людського капіталу шляхом поліпшення шкільної освіти, освіти дорослих, підтримки сімей з дітьми, заохочення міських спеціалістів до життя у громаді, забезпечення якісного соціального захисту населення;
- розвиток економічної основи громади шляхом підтримки місцевих бізнес-ініціатив з орієнтацією на раціональне використання ресурсів, створення інвестиційних майданчиків, заснування системи місцевих податків, розвитку підприємств з переробки с/г продукції, вирощування екологічно чистої продукції, розвиток туристичної галузі та ін.;
- збереження довкілля шляхом збереження та очищення джерел питної води, осучаснення технологій утилізації ТПВ, заліснення деградованих ділянок землі.

Стратегічно-важливі напрямки роботи на найближчі 6 років визначено шляхом детального аналізу сучасного стану різних сфер життєдіяльності Котелевської громади. Усі заходи, що будуть впроваджуватися, матимуть на меті створення та покращення умов проживання та відпочинку на території громади як для місцевих мешканців, так і для гостей.

## Сценарії розвитку громади

Сценарій – припущення про можливий перебіг подій, який може спостерігатися в майбутньому із врахуванням ймовірності настання певних умов (внутрішніх і/або зовнішніх). Сценарії розвитку, які ґрунтуються на врахуванні поєднання позитивних і негативних чинників впливу на розвиток громади, можуть бути: песимістичний, оптимістичний та реалістичний.

**Песимістичний** сценарій розвитку Котелевської громади може реалізуватися за умови збереження негативних демографічних і соціально-економічних тенденцій, що змінить співвідношення між позитивними і негативними чинниками в бік останніх. За умови реалізації песимістичного сценарію керівництво громади буде спрямовувати всі зусилля на подолання постійно виникаючих труднощів (шукати варіанти здешевлення опалення, оптимізації шкільних закладів, латати інженерні комунікації, збільшувати соціальну допомогу, шукати кадри тощо); громада житиме одним днем, соціально-економічний стан країни погіршуватиметься, що обумовить зменшення підтримки територіальної громади.

**Оптимістичний** сценарій передбачає, що громада використовує внутрішні можливості та зовнішні переваги, поступово формуючи сприятливе бізнес-середовище, модернізуючи інфраструктуру і реалізуючи інноваційні проекти. Бюджет розвитку збільшується за рахунок власних надходжень, кількість людей, що потребують соціальної допомоги, зменшується, сповільнюється скорочення населення. Громада самостійно вирішує питання економічного розвитку у взаємодії з сусідніми громадами.

**Реалістичний** сценарій враховує можливі обмеження щодо реалізації оптимістичного сценарію: політичну нестабільність, зростання вартості енергоносіїв, відносне зниження заробітної плати, що прискорить, а не зупинить демографічний відтік. Керівництво громади прикладатиме значні зусилля для нарощування потенціалу громади, але вплив зовнішніх чинників



обумовить стагнацію ситуації, можливо в дещо кращому варіанті, ніж у сусідів.

### ***І. Песимістичний сценарій розвитку***

Базові припущення песимістичного сценарію розвитку Котелевської ТГ є такими:

- зростають військові витрати через продовження воєнних дій на Сході України;
- обмежуються можливості місцевого самоврядування;
- погіршується енергетична безпека країни;
- збільшується зовнішній борг держави;
- інвестиційна привабливість країни падає;
- не зупинена епідемія COVID-19;
- зростає податковий тиск;
- скорочується кількість робочих місць на місцевому ринку праці;
- падають доходи місцевих жителів;
- прискорюється від'ємна демографічна динаміка;
- рівень зношення інженерних мереж є критично небезпечним;
- доходи місцевого бюджету скорочуються.

За наявності вказаних факторів прискорюватиметься відтік населення, за межами адміністративного центру громади збільшуватиметься кількість безлюдних сіл, активність громади падатиме, злочинність, зокрема підліткова і дитяча – зростатиме. Транспортне сполучення між населеними пунктами громади налагодити буде проблематично, житлова мережа занепадатиме, все важче буде відновлювати дороги, ринок стискатиметься, що ще більше відштовхуватиме інвесторів. Виникне суттєвий кадровий голод, громада стрімко втрачатиме потенціал, який підтримується людським капіталом. Зросте смертність унаслідок незадовільного і дорогого медичного обслуговування. Управління громадою буде неефективним. Зросте загроза масового продажу земельних ділянок великим землевласникам.

## *II. Оптимістичний сценарій розвитку*

Базові припущення оптимістичного сценарію розвитку Котелевської ТГ є такими:

- знаходить розв’язання конфлікт на Сході України;
- повноваження органів місцевого самоврядування чітко розмежовані і підкріплені ресурсами;
- відновлюється енергетичний баланс;
- борги країни частково списуються, інша частина погашається;
- створюються державні гарантії для інвесторів;
- долається епідемія COVID-19;
- спрощується податкова система;
- розвивається місцевий ринок праці;
- зростають доходи місцевих жителів;
- призупиняється відтік населення і зростає народжуваність;
- поступово модернізуються інженерні мережі;
- доходи місцевого бюджету зростають.

Громада набуває позитивного іміджу через можливість працевлаштування, хороші побутові умови, сприятливий бізнес-клімат і безпечні умови проживання. Пожвавлюється внутрішній ринок, що приваблює інвесторів, зокрема підприємців, зорієнтованих вкладати кошти у виробництво продуктів з високою доданою вартістю. Виробнича інфраструктура сприяє розвитку сфери обслуговування, що створює додаткові робочі місця у сфері торгівлі, харчування, культури, туризму і спорту. З’являються нові напрями агропромислового виробництва, розвивається несільськогосподарська зайнятість. У громаду приїждять на постійне проживання сім’ї з дітьми, що вирішує проблему малокомплектності шкіл. За рахунок зростання доходів бюджету створюється комфортне громадське середовище, яке активно використовується для проведення регіональних заходів: ярмарків, спортивних змагань, фестивалів, конкурсів тощо.

### *III. Реалістичний сценарій розвитку*

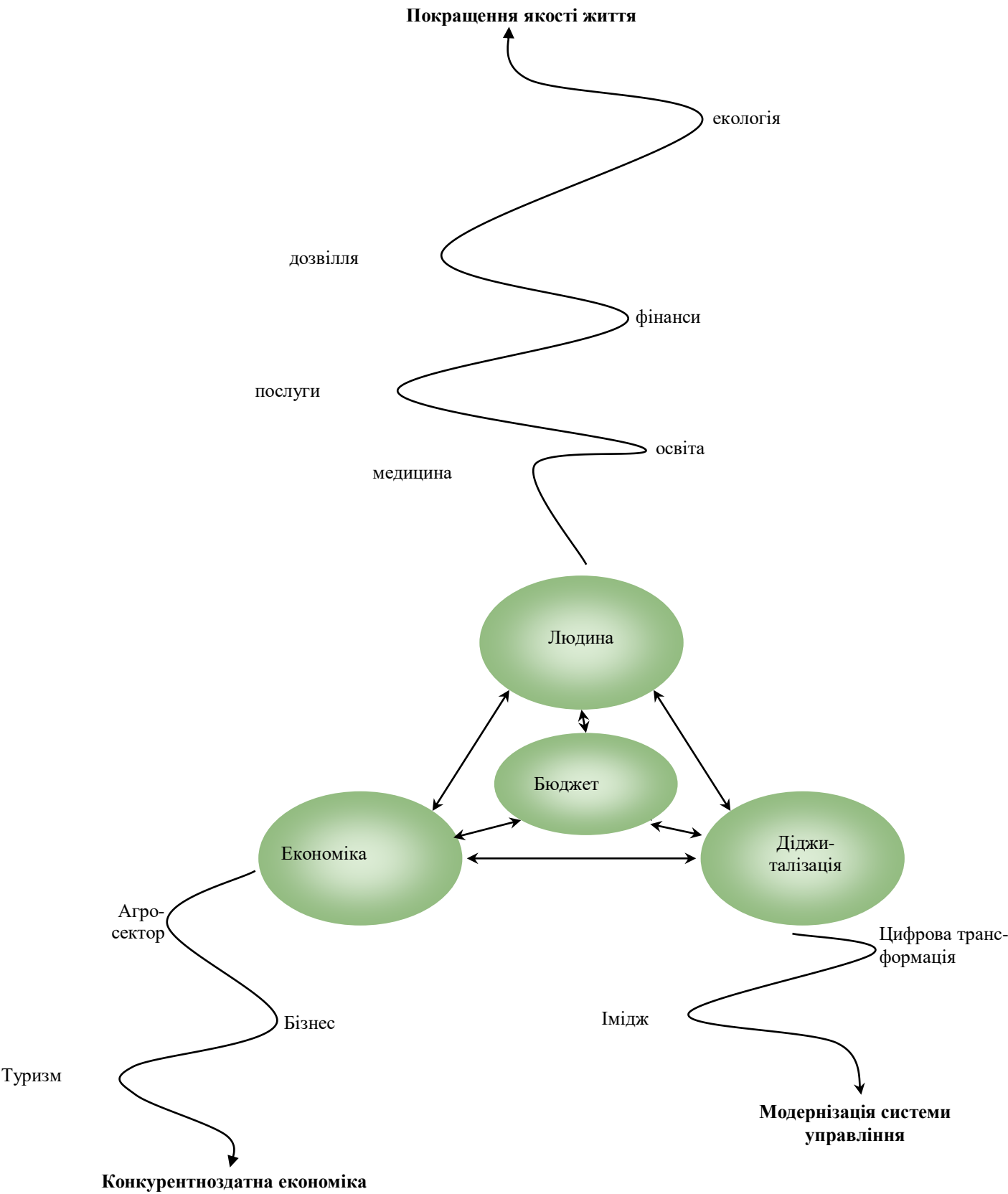
Базові припущення реалістичного сценарію розвитку Котелевської ТГ є такими:

- конфлікт на Сході України заморожується;
- можливості самоврядування обмежуються введенням державного нагляду та контролю;
- вартість енергоресурсів зростає;
- зовнішній борг виплачується за рахунок нових запозичень;
- зовнішні інвестиції вкладаються в галузі зі швидкою економічною віддачею;
- епідемія COVID-19 послаблюється;
- податкова система залишається стабільною;
- місцевий ринок праці незмінний;
- доходи населення стабільно нижчі середнього рівня по країні;
- відтік населення скорочується, народжуваність стабілізується;
- інженерна мережа поступово модернізується;
- доходи місцевого бюджету мають інфляційне зростання.

Керівництво громади прикладає значні зусилля для стабілізації соціально-економічної ситуації: підтримується місцевий бізнес, модернізуються існуючі комунальні підприємства, створюється система поводження з ТПВ, організоване надання адміністративних послуг, підтримується активність населення, стимулюється залучення в громаду молоді, запрошуються необхідні громаді фахівці. Проте, через складність загальної соціально-економічної ситуації в країні, доходи населення зростають повільно, велика питома вага припадає на домогосподарства з низькими доходами, підсобні господарства населення залишаються основою для життєзабезпечення значної кількості мешканців, ринок не зростає, залишається загроза масового продажу земельних ділянок великим землевласникам, не пов'язаними із життям громади. Селищна рада використовує всі можливості для залучення в громаду коштів ДФРР, інших позабюджетних коштів. Рівень комфорту життя

в громаді змінюється на краще повільно, але він стабільно вищий у порівнянні з іншими громадами.

Формування стратегічного бачення та цілей. Місія громади



### ***Місія***

Це роль громади в суспільстві. Формуючи її, ми відповідаємо на питання «Для чого ми існуємо? Яка наша головна ідеологія? Яку цінність ми несемо? Чим вона унікальніша за інших?».

Котелевська територіальна громада – комфортна громада, завдяки спільним зусиллям мешканців якої будується екологічно-чисте та комфортне середовище, сприятливе для бізнесу та цікаве для туристів.

### ***Візія***

Стратегічне бачення окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток території в майбутньому і є основою тих завдань, виконання яких буде визначено стратегією. Візія визначає, якою буде громада через 5-10 років.

Котелевська територіальна громада – сучасна фінансово незалежна громада, що раціонально використовує природні ресурси для розвитку сільськогосподарських, видобувних та переробних підприємств; з високим рівнем надання соціальних послуг та розвиненою інфраструктурою; безпечна та така, що знаходиться в постійному русі до якісних змін.

Котелевська громада в 2027 році:

- **ДИНАМІЧНА.** Успішна громада, в пріоритеті якої підтримка здоров'я мешканців, їх добробуту та високої якості життя. Громада, де кожен може реалізувати свій потенціал, місце для дітей та молоді. Громада, в якій всі школи, дитсадки, лікарні, комунальні заклади відремонтовані та забезпечені сучасним обладнанням.
- **ІННОВАТИВНА.** Громада розвитку, здатна стимулювати співпрацю і взаємодію, створювати нові можливості для бізнесу та використовувати свої сильні позиції в агросекторі. Громада, яка постійно оновлюється.
- **ДУХОВНО ТА СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНА.** Це спільнота, члени якої мають різні інтереси та уподобання, але водночас згуртовані навколо спільних духовних цінностей: любові до Батьківщини, відданості сім'ї та власній справі, відповідальності за майбутнє, чесності та служіння

громаді. Громада, яка змінює сьогодення лише для того, щоб майбутнє стало кращим, і прагне залишити нащадкам чисте довкілля.

- **КУЛЬТУРНА ТА ТУРИСТИЧНА.** Громада з унікальним археологічним об'єктом на теренах України, найбільшим укріпленим поселенням у Європі доби раннього віку Більським городищем; культурною спадщиною козаків та визволителів, в якій досягнуто високого рівня розвитку туристичної галузі.

### **Стратегічна ціль 1.**

**Сучасна місцева економіка із залученням інвестицій, створення інституту соціально-відповідального бізнесу**

***Ціль 1.1. Конкуентоспроможна економіка – запорука успішного розвитку громади***

**Заходи (операційні цілі):**

- *формування владою місцевого регуляторного поля, спрямованого на підтримку малого і середнього підприємництва, аграрного бізнесу, розвиток економічної конкуренції;*
- *створення умов для розвитку аграрного бізнесу задля раціонального використання і збереження земельного фонду;*
- *підтримка руху зі створення різних форм об'єднань та кооперації в різних напрямках розвитку бізнесу;*
- *започаткування Програми надання пільгових кредитів для підприємців-початківців та тих, які бажають розширювати власну діяльність, створення нових робочих місць;*
- *розширення зв'язків між освітою та економікою. Тренінгові модулі;*
- *залучення Служб підтримки сільськогосподарського виробництва з метою всебічної допомоги в розвитку особистих селянських, фермерських господарств та сільгосппідприємств.*

### ***Ціль 1.2. Інвестиційна діяльність як основа рушійних змін***

#### **Заходи (операційні цілі)**

- *розробка привабливої інвестиційної політики;*
- *участь у програмах, проєктах та грантових конкурсах;*
- *формування переліку інвестиційно-привабливих земельних ділянок комунальної власності, які можуть бути запропоновані для реалізації інвестиційних проєктів;*
- *формування банку інвестиційних пропозицій для ознайомлення потенційними інвесторами;*
- *розробка механізму пільгового оподаткування інвестиційної діяльності на території громади.*

### ***Ціль 1.3. Інститут соціально-відповідального бізнесу у громаді.***

#### ***Запровадження та розвиток***

#### **Заходи (операційні цілі):**

- *розвиток комунікації бізнесу та влади;*
- *розвиток економічного партнерства та співробітництва.*

## **Стратегічна ціль 2.**

### **Соціальна громада: якісні базові послуги для мешканців громади**

#### ***Ціль 2.1. Здорова громада - сильне майбутнє***

#### **Заходи (операційні цілі):**

- *розширення переліку пакетів надання послуг у Котелевській лікарні планового лікування;*
- *реконструкція I поверху хірургічно-гінекологічного корпусу для відділення по медичній реабілітації дорослих та дітей після трьох років з ураженням нервової системи та опорно-рухового апарату;*
- *відкриття амбулаторії загальної практики сімейної медицини та аптечного пункту на території мікрорайону Червоноармійський в селищі Котельва;*



- організація роботи мобільного аптечного пункту для забезпечення ліками жителів сіл та віддалених мікрорайонів селища;
- забезпечення належного рівня оплати праці медичних працівників шляхом постійного вдосконалення програми стимулів для лікарів, середнього та молодшого медичного персоналу;
- створення на території громади оздоровчого закладу для профілактики та лікування захворювань;
- сприяння свідомому ставленню громадян до власного життя, здоров'я та фізичної активності.

## **Ціль 2.2. Якісна освіта - вмотивована молодь**

### **Заходи (операційні цілі):**

- забезпечення надання якісних освітніх послуг для навчання і виховання дітей;
- забезпечення збалансованим харчуванням усіх учнів та дошкільнят;
- відновлення роботи дитячого садка «Ромашка» в селищі Котельва зі створенням умов для інклюзивного дошкільця;
- будівництво майданчиків зі штучним покриттям для гри в футбол, баскетбол та інших видів спорту на території освітніх закладів громади;
- благоустрій та озеленення територій усіх освітніх закладів громади;
- запровадження системи стимулів та винагород для педагогічних працівників;
- запровадження нових підходів до професійної орієнтації молоді;
- підтримка професійно-технічної освіти для здобуття робітничих професій;
- розвиток позашкільної зайнятості учнівської молоді;
- розширення мережі розвитково-освітніх послуг для дітей з особливими потребами.

## **Ціль 2.3. Соціальний захист населення**

### **Заходи (операційні цілі):**

- розширення соціальних послуг в стаціонарному відділенні територіального центру для літніх людей;
- всебічна підтримка пенсіонерів, інвалідів, інших соціально-вразливих верств населення, шляхом виконання Програми «Турбота» та залучення коштів благодійників та меценатів;
- підтримка людей, які опинилися в кризових ситуаціях.

**Ціль 2.4. Розвинена житлово-комунальна інфраструктура – комфортне життєве середовище для мешканців громади**

**Заходи (операційні цілі):**

- підвищення енергоефективності комунального підприємства;
- розширення сфери послуг комунального підприємства;
- розробка та реалізація Програми «Питна вода» з метою забезпечення якісною питною водою жителів усіх мікрорайонів селища та усіх сіл громади;
- розробка плану систематичного контролю за якістю питної води у всіх населених пунктах громади;
- оптимізація споживання енергоресурсів житловим фондом та бюджетними закладами;
- розробка плану дій щодо забезпечення регулярного вуличного освітлення в населених пунктах громади, розвиток вуличної інфраструктури;
- налагодження транспортних зв'язків між населеними пунктами громади та мікрорайонами селища Котельва;
- виділення земельної ділянки для облаштування автостоянки, що перебуватиме в комунальній власності.

**Стратегічна ціль 3.**

**Молодіжна політика, культура, туризм та екологія.**

**Ціль 3.1. Молодіжна політика**

### **Заходи (операційні цілі):**

- розробка та реалізація програми «Доступне житло» з метою допомоги молодим сім'ям, багатодітним родинам та учасникам АТО в придбанні чи будівництві власного помешкання;
- залучення дітей та молоді до прийняття участі в розвитку громади;
- співпраця селищної ради з вищими навчальними закладами Полтавщини в питаннях організації стажувань в різних сферах для студентів вищих навчальних закладів;
- реконструкція приміщення колишньої Котелевської ЗОШ №5 для облаштування спортивно-оздоровчого табору та створення матеріально-технічної бази дитячо-юнацької спортивної школи;
- розробка та впровадження спільно з підприємцями громади програми «Перше робоче місце»;
- сприяння розвитку спортивних секцій в Деревках та Більську;
- облаштування нових спортивних майданчиків в селах громади та мікрорайонах селища Котельва;
- створення нового тренажерного залу в громаді.

### **Ціль 3.2. Культура**

#### **Заходи (операційні цілі):**

- оновлення матеріально-технічної бази закладів культури, енергозберігаючі заходи в закладах, ремонтні роботи;
- модернізація БК «Скіфія» в сучасний центр культури, мистецтв, спорту та дозвілля, відновлення його потужностей;
- всебічна підтримка діючих та створення нових творчих колективів при закладах культури;
- становлення мережі «онлайн-бібліотек», поповнення книжкових фондів бібліотек;
- підтримка культурних ініціатив, які посилюють ідентичність різних частин громади;

- залучення місцевих краєзнавців, колекціонерів, істориків до активної просвітницької діяльності;
- розширення мережі дитячої мистецької школи, відкриття нових мистецьких спеціальностей;
- створення умов для мобільної концертної діяльності.

### **Ціль 3.3. Котелевська громада – туристичний центр області**

#### **Заходи (операційні цілі):**

- створення сучасної мережі історико-краєзнавчих музеїв Котелевської селищної територіальної громади «Музей – скарбниця громади»;
- збереження та актуалізація історико-культурної спадщини, архітектурних та археологічних об'єктів;
- збереження, відновлення та популяризація нематеріальної спадщини (місцеві ремесла, творчі практики, обряди і т.д.);
- розробка спеціальних туристичних маршрутів в межах громади та спільно з громадами-сусідами задля залучення більшої кількості мандрівників;
- популяризація напрямку «Зелений туризм»;
- оновлення туристичної інфраструктури громади включно з відкриттям готелю;
- дієва інформаційна промо-кампанія громади включно з розробкою бренд-буку громади, промоцією, присутністю у всіх соціальних мережах та ін.;
- створення сувенірної крамниці талантів Котелевського краю та перетворення її на туристичний інформаційний центр громади.

### **Ціль 3.4. Зелена громада – чиста громада**

#### **Заходи (операційні цілі):**

- облаштування парково-відпочинкової зони «Острів кохання» в центрі Котельви, нових сучасних парків відпочинку в кожному селі громади та в усіх мікрорайонах селища, розширення мережі рекреаційних зон;
- розробка та реалізація Програми «Благоустрою та озеленення»;

- розробка та реалізація Програми «Благоустрою прибудинкових територій багатоквартирних будинків»;
- розробка та реалізація Програми «Поводження з безпритульними тваринами»;
- розробка та реалізація Програми «Розчистки річок та їх прибережних зон» та інших водойм»;
- створення системи поводження з твердими побутовими відходами та забезпечення їх утилізації на полігоні ТПВ у селищі Котельва;
- облаштування громадських туалетів.

#### **Стратегічна ціль 4.**

**Сильна місцева громада: розвиток громадянського суспільства, підвищення ефективності та дієвості місцевого самоврядування**

**Ціль 4.1. Підвищення ефективності та дієвості місцевого самоврядування**

**Заходи (операційні цілі):**

- трансформація процесів управління громадою, що базуються на цифрових даних управління. Впровадження сучасних інформаційних технологій;
- навчання фахівців організацій публічного управління та комунального підприємства цифровим компетенціям, залучення кваліфікованих фахівців.

**Ціль 4.2. Розвиток послуг орієнтованих на жителів**

**Заходи (операційні цілі):**

- спрощення процедури отримання та надання послуг;
- розвиток електронних адміністративних і соціальних послуг.

**Ціль 4.3. Розвиток громадського суспільства**

**Заходи (операційні цілі):**

- розширення участі в управлінні громадою інституцій громадянського суспільства;

- *налагодження конструктивної комунікації між органами місцевого самоврядування та громадою.*

## Впровадження та моніторинг реалізації Стратегії

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Котелевської селищної територіальної громади на 2022-2027 роки здійснюватиметься щорічно у форматі звіту про виконання стратегічних цілей та заходів, шляхом його публікації на офіційному сайті, інформаційних ресурсах Котелевської ТГ та представлення його на сесії селищної ради. Звіт міститиме інформацію про виконання кожного операційного заходу та оцінку можливостей досягнення поставлених цілей. Контроль за реалізацію покладається на Котелевську селищну раду та виконавчий комітет ради.

Впровадження Стратегії відбуватиметься за допомогою ряду організаційних, фінансових, інформаційних заходів та через реалізацію окремих Програм розвитку зокрема. До прикладу:

- Програми фінансової підтримки КНП «Котелевський центр медико-санітарної допомоги» та КНП «Котелевська лікарня планового лікування»;
- Програма розвитку культури та туризму;
- Програма підтримки соціально вразливих верств населення «Турбота»;
- План соціального-економічного розвитку;
- Програма розвитку фізичної культури та спорту;
- Програма розвитку місцевого самоврядування;
- Програма оздоровлення та відпочинку дітей;
- Програма запобігання виникненню на території Котелевської селищної ради надзвичайних ситуацій техногенного і природного характеру та захисту населення і територій;
- Програма фінансової підтримки Програма благоустрою території Котелевської селищної ради;
- Програма зайнятості населення;

- Програма національно-патріотичного виховання, розвитку молодіжної політики та підтримки обдарованої молоді;
- Комплексна програма охорони навколишнього природного середовища.

Для якісного процесу моніторингу та впровадження запланованих стратегічних заходів необхідні показники та індикатори, що базуються на наборі офіційних статистичних даних, доступних на рівні громади. Серед таких можна виділити наступні, спираючись на поставлені стратегічні цілі та заплановані операційні заходи:

- рівень задоволеності жителями послугами, отриманими онлайн;
- задоволеність жителями рівнем медичних, освітніх, соціальних послуг;
- забезпеченість критично-важливих сфер висококваліфікованими кадрами;
- кількість проєктів, що отримали зовнішнє фінансування;
- кількість впроваджених громадських ініціатив;
- кількість осіб, що звернулися по допомогу в критичних ситуаціях;
- обсяги інвестицій;
- оцінка мешканцями стану житлово-комунальної інфраструктури;
- стан водопровідної мережі, якість питної води, доступ домогосподарств до якісної питної води;
- рівень поводження з ТПВ на території громади;
- задоволеність жителів станом дорожньої мережі громади;
- площа зелених насаджень;
- якість повітря в громаді;
- кількість відвідувачів музеїв та туристичних маршрутів;
- кількість та якість культурних подій та ініціатив;
- сума податків та зборів до місцевого бюджету;
- рівень господарського використання та розподілу земельного фонду;
- коефіцієнти народжуваності, смертності та приросту населення.



Відстеження динаміки індикаторів та показників дозволять відслідковувати ефективність реалізації Стратегії розвитку, що і є основною метою системи моніторингу. Показники реалізації Стратегії розвитку спрямовані на визначення рівня досягнення стратегічних цілей.