|  |  |
| --- | --- |
|  | Додаток  до рішення  сільської ради  ЗАТВЕРДЖЕНО  рішенням Крупецької сільської ради  від 15.12.2021 року №  СТРАТЕГІЯ  РОЗВИТКУ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  НА 2022-2028 РОКИ  Крупець  2021 |

**Перелік скорочень**

SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз АПК – агропромисловий комплекс

АРР – агенція регіонального розвитку

АТО – адміністративно-територіальна одиниця

АТУ – адміністративно-територіальний устрій

ВЕД – вид економічної діяльності

ВДВ – валова додана вартість

ВНЗ – вищий навчальний заклад

ВРП – валовий регіональний продукт

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗУ – Закон України

ЗДО – заклад дошкільної освіти

ЗЗСО– заклади загальної середньої освіти

ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання

ЗП(ПТ)О – заклади професійної (професійно-технічної) освіти

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

МСБ – малий та середній бізнес

МСП – мале та середнє підприємництво

МТД – міжнародна технічна допомога

МТК – міжнародні транспортні коридори

НУО – неурядова організація

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ПЗФ – природно-заповідний фонд

ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади

РДА – районна державна адміністрація

РГ – робоча група з розробки Стратегії

СЕА – соціально-економічний аналіз

СЦ – стретегічна ціль

ТЗ – технічне завдання на проєкт місцевого розвитку

ТПВ – тверді побутові відходи

ФАП (ФП) – фельдшерсько-акушерський пункт

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ЦСР ООН – цілі сталого розвитку Організації Об’єднаних Націй

**ЗМІСТ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Вітальне слово голови** |  |
|  | **ВСТУП** |  |
| **I** | **СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ГРОМАДИ** |  |
| 1.1 | ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ |  |
| 1.1.1 | ІСТОРИЧНА ДОВІДКА |  |
| 1.1.2 | ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ СЕРЕД ГРОМАД ОДНОГО ТИПУ |  |
| 1.2 | НАСЕЛЕННЯ ТА ДЕМОГРАФІЯ |  |
| 1.3 | ТРУДОВІ РЕСУРСИ |  |
| 1.3.1 | ЕКОНОМІЧНА АКТИВНІСТЬ ТА РІВЕНЬ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ |  |
| 1.3.2 | ДОХОДИ НАСЕЛЕННЯ |  |
| 1.4 | ІНФРАСТРУКТУРА |  |
| 1.4.1 | ТРАНСПОРТНА ТА КОМУНІКАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА |  |
| 1.4.2 | ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО |  |
| 1.4.3 | ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ |  |
| 1.4.4 | ТЕПЛОПОСТАЧАННЯ |  |
| 1.4.5 | ГАЗОПОСТАЧАННЯ ТА ЕЛЕКТРОПОСТАЧАННЯ |  |
| 1.4.6 | СОЦІАЛЬНА СФЕРА |  |
| 1.5 | ЕКОНОМІКА ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО |  |
| 1.5.1 | ЗЕМЕЛЬНІ ТА ПРИРОДНІ РЕСУРСИ |  |
| 1.5.2 | ПРОМИСЛОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ |  |
| 1.5.3 | ПІДПРИЄМНИЦТВО |  |
| 1.5.4 | ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ |  |
| 1.6 | ФІНАНСОВО БЮДЖЕТНА СФЕРА |  |
| 1.7 | ЕКОЛОГІЯ ТА БЕЗПЕКА ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ |  |
| **II** | **ГОЛОВНІ ЧИННИКИ І СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2022-2028 РОКИ** |  |
| 2.1 | РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ ДЛЯ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ |  |
| 2.2 | SWOT-МАТРИЦЯ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ |  |
| 2.3 | ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ |  |
| 2.4 | СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ |  |
| **III** | **СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ** |  |
| **IV** | **СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ (ПРІОРИТЕТИ), ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ** |  |
| 4.1 | СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТНОСПОРОМОЖНОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОГНОМІКИ |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.1 Зміцнення малого і середнього підприємництва |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ1.2 Підвищення потенціалу реалізації регіональної продукції |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.3 Підвищення продуктивності агропромислового сектору |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4 Активізація інвестиційної діяльності |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.5 Розвиток енергетики та підвищення енергоефективності |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.6 Розвиток туристичного потенціалу та креативної індустрії |  |
| 4.2 | СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЗРОСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.1 Збільшення доданої вартості промислової продукції у секторах смарт-спеціалізації |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.2 активізації інноваційної діяльності |  |
| 4.3 | СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.1 Вдосконалення системи підготовки кадрів для регіонального ринку праці |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2 Підвищення рівня залучення мешканців у процеси регіонального та місцевого розвитку |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.3 Удосконалення управління регіональним розвитком |  |
| 4.4 | СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.1 Якісна система надання освітніх послуг |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.2 Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.3 Розвиток культурних послуг |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.4 Розвиток житлово-комунальної інфраструктури |  |
|  | ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.5 Економічна безпека та збереження довкілля |  |
| **V** | **ОРГАНІЗАЦІЙНЕ, ІНСТИТУЦІЙНЕ ТА ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ** |  |
| **VI** | **МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ** |  |
| **VII** | **УЗГОДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВННИМИ ПРОГРАМНИМИ ДОКУМЕНТАМИ** |  |
|  | **ДОДАТКИ** |  |

**ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ**

Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу територіальної громади, до об’єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об’єднання ці пріоритети мають бути переглянуті та вироблені єдині підходи до управління «об’єднаними» ресурсами громади. Таким чином виникла необхідність розробити документ, який розглядає процес стратегічного управління розвитку територією громади в єдності всіх населених пунктів.

Стратегія виступає основним документом для реалізації соціально-економічного розвитку громади, та визначає напрямок її розвитку, служить базою для розробки проектів, програм. Основне завдання цього документу – досягнення довгострокових цілей розвитку громади. Також Стратегія – це інструмент покращення конкурентоспроможності громади, так як допоможе привернути увагу інвесторів та грантодавців.

Стратегія - це фундамент майбутнього нашої громади і чіткий план до виконання. Стратегічний план розроблений і розрахований на 7 років, це - реальний термін, за який можна змінити вигляд громади і почати змінювати зміст. Адже ми живемо в час, коли саме розвиток громад стає основою розвитку країни і благополуччя громадян.

Час диктує нові критерії успішності громади. На перший план виходять не просто розміри громади і її географічне розташування, а такі критерії, як комфорт, безпека, ринок праці, культурне середовище, умови ведення бізнесу. Громада - це будівлі, дороги, підприємства. Але перш за все, громада - це люди. Тому центральний фокус Стратегічного плану розвитку Крупецької територіальної громади – людина, створення кращих умов для життя, навчання, роботи кожного громадянина. І одночасно — створення яскравого, привабливого, упізнаваного образу нової громади, який будуть знати в Україні та за її межами. Пріоритети розвитку громади сформовані з відповідей жителів громади на питання про накопичені проблеми населених пунктів і про їх майбутнє.

**ВСТУП**

Стабільність та економічний розвиток територіальної громади передусім залежить від наповнення бюджету.

Правильно сформований бюджет – запорука процвітання громади.

В перспективному плануванні територіальної громади важливим є не тільки результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Стратегія розвитку відображає нові амбітні цілі розвитку громади, які вказують шлях до досягнення її сталого майбутнього як динамічної та креативної громади для життя і роботи.

Мета Стратегії розвитку– перетворення громади на сучасну європейську і вимагає принципової зміни підходів до усіх сфер її життєдіяльності. Тому надзвичайно важливим є досягнення чіткого консенсусу всередині громади у питаннях, пов'язаних з баченням мети довгострокового її розвитку та її стратегічних пріоритетів.

У процесах розвитку важливу роль відіграють органи місцевого самоврядування. Стратегія є основним керуючим документом для дій місцевої влади на шляху досягнення стратегічних цілей. Крім того, до процесу реалізації стратегії долучено широке коло зацікавлених сторін у межах їх сфер відповідальності. Це сприятиме тому, що Стратегія розвитку буде надбанням усіх жителів.

Передумовою для розробки Стратегії було бажання мешканців громади мати документ, який би окреслив та упорядкував:

* ключові для розвитку громади суспільні, економічні, екологічні, просторово-функціональні та адміністративні цілі;
* плани і завдання, необхідні для реалізації вказаних цілей;
* систему операційного управління, засновану на координації зусиль у виконанні стратегічних завдань, ефективному впровадженні та актуалізації Стратегії.

У цьому стратегічному плані визначено коло пріоритетних завдань і намічено ряд заходів, комплексне вирішення яких дозволить забезпечити стабільність соціально-економічного розвитку громади.

Стратегічний план розвитку Крупецької ТГ ставить перед громадою мету – перетворити громаду на територію комфортного проживання, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних послуг, із унікальною історико-культурною спадщиною.

Стратегію розроблено на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» з урахуванням Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року, прийнятих Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722, відповідно до Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів (затверджено постановою КМУ від 11.11.2015 № 932 зі змінами), беручи до уваги Стратегію розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки (затверджено рішенням обласної ради від 20 грудня 2019 року № 49-29/2019).

Необхідність підготовки нового стратегічного документа викликана доцільністю орієнтування на європейські підходи, що передбачають визначення регіональних пріоритетів смарт-спеціалізації (розумної спеціалізації) у процесі стратегування.

Стратегію розроблено робочою групою з розробки Стратегії (далі – Робоча Група) шляхом проведення низки засідань та дискусій а також організаційного та методологічного супроводу групи радників із впровадження державної регіональної політики Програми U-LEAD з Європою.

1. **СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ КРУПЕЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**
   1. **Загальна характеристика громади**

Крупецька територіальна громада створена у грудні 2017 року, шляхом об’єднання Крупецької та Полянської сільських рад. 12 липня 2019 року приєдналися ще дві сільські ради: Головлівська та Лисиченська. На даний час Крупецька об’єднана територіальна громада налічує одинадцять населених пунктів - села Крупець, Стригани, Колом,є, Полянь, Комарівка, Хоровиця, Головлі, Нижні Головлі, Лисиче, Дідова Гора, Потереба.



Розташована громада на півночі Хмельниччини на слабо хвилясто-погорбленій Волинській височині з основним похилом з північного сходу на південний захід. Тут розташована часточка Малого Полісся, що славиться надзвичайно красивими краєвидами.

Завдяки унікальності природного середовища, громада розвиває різні напрямки туризму: зелений – зони відпочинку на узбережжях відомих на Хмельниччині Голубих озер, місцевий «тунель кохання» у селі Стригани; пізнавальний – палац Четвертинських у селі Стригани; оздоровчий – соснові бори, що є окрасою громади; екологічний – екскурсії екологічною стежкою НПП «Мале Полісся».

Ґрунти в межах громади дерново-підзолисті та сірі опідзолені. Вони сформувалися на пісках, супісках і суглинках під лісовою рослинністю. Правильний обробіток ґрунту дає можливість розвитку сільського господарства на належному рівні.

Надра громади багаті мінерально – сировинними ресурсами. В них розвідано поклади будівельного і баластного піску, цементної сировини, каменю будівельного, вапняку, карбонатної сировини, а також червоної глини. Їх наявність сприяє розвитку будівельної галузі в регіоні, а, отже, збільшення робочих місць для місцевого населення.

Крупецька громада межує з Нетішинською, Славутською, Улашанівською, Ганнопільською територіальними громадами. Вигідність економіко-географічного положення проявляється у прикордонному сусідстві з міськими громадами та Рівненською областю, що забезпечує розвиток транспортної інфраструктури для поліпшення маятникової міграції місцевого населення до місць роботи. Через Крупецьку територіальну громаду пролягає автошлях Н25 та залізниця сполученням Шепетівка – Здолбунів*.*

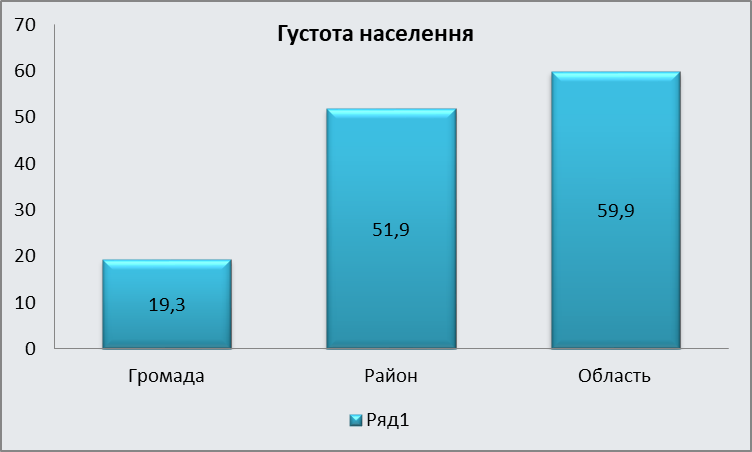
**Таблиця 1. Порівняльна характеристика Крупецької територіальної громади**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Регіон | Площа, км2 | Площа у % до загальної площі району/області | Населення, чол | Населення до загального населення, осіб  району/області | Густота населення, км2 |
| Громада | 189,85 | 0,92 | 3668 | 0,03 | 19,3 |
| Район | 5346,70 | 3,55 | 278012 | 1,3 | 51,9 |
| Область | 20600,00 | 100 | 12234366 | 100 | 59,9 |

****

****

Як видно з інфографіка вище, територія Крупецької сільської ради складає лише 0,92% від загальної території області, а кількість населення не перевищує 0,03%, по Шепетівському району відповідно становить 3,55% від загальної площі та 1,3% від кількості населення.



Крупецька громада розташована до районного центру, міста Шепетівка, на відстані 27 км, а також межує з містами Славута та Нетішин. Тому щільність мешканців, які проживають на території громади, є не високою, але достатньою і становить 19,3 особи на квадратний кілометр.

## 1.1.1 Історична довідка

**Село Крупець** Шепетівського району Хмельницької області розташоване від обласного центру м.Хмельницький на 123 км,від районного центру м.Шепетівки – 27 км. До найближчої залізничної станції Бараннє від центру села 1км.

Село Крупець, одне з найдавніших сіл Шепетівського (Славутського району), яке нараховує понад 6 віків. Тут проходили загони козаків Б.Хмельницького під час визвольної війни українського народу 1648- 1654 років, неодноразово вибухали народні повстання проти польської шляхти, залишили свої сліди події громадянської війни 1918-1920 років, активну роль прийняли Крупчани в партизанському русі під час Великої Вітчизняної війни.

Час заснування населеного пункту точно не відомий, проте з певністю можна стверджувати, що людина тут зупинялась ще за кам'яного віку. Архологічні знахідки (кам'яні сокири, ножі,наконечники стріл тощо) свідчать, що перші стоянки були на Заході села на горбі та на Сході між Славутою і Крупцем ( Південь сучасного солодового заводу), в бік р.Горинь на високому пісчаного горбі).На сході Баранського лісу знайдено місце випалювання глиняного посуду часів бронзового віку.

З доісторичних часів тут мешкали слов'янські племена древлян, трохи західніше – дуліби. В період розпаду Київської Русі с.Крупець та його околиці були не менш природною межею пісків і суглинків а і межею між Київським  та Галицько- Волинським князівствами та пізнішими повітами, коли с.Крупець входило до Острозького, а м.Славута – до Ізяславського повіту. Навіть під Крупцем в урочищі Чорний ліс за р.Горинь на горбах сосновий ліс ще донедавна носив назву Заславщина.

Першу згадку про с.Крупець знайдено в історичних документах ХІV ст., а саме в акті-недавчій грамоті князю Федору Острозькому 1386 року.

До цього часу точно не відомо походження назви с.Крупець. Правда, є декілька варіантів. Так, дехто пов'язує цю назву з існуванням в селі великого млина- крупчатки, про що є згадка в «Историко-статистическом описании церквей и приходов Волинской губернии» М.Теодоровича.

В документах від 1648 року село згадується під назвою села Крупого, що дає можливості припустити, що село було більшим, «крупнішим» від навколишніх. Очевидно, що з моменту свого виникнення село входило до складу Великого Литовського князівства, а після Люблінської унії 1569р.між Литвою і Польщею – до Речі Посполитої.

Після поділу Польщі в 1793 р. між Росією, Австро- Угорщиною і Прусією с.Крупець в складі Волині відійшло до Росії. Спочатку село належало князям Острозьким, потім князям Яблонським, а коли остання княжна з будинку Яблонських, Доротея, вийшла заміж за графа Станіслава Красинського, то вона продали це село Лонткевичам, після смерті яких воно по спадщині перейшло до їх сестри Октавії Валевської, яка і пожертвувала частину своєї землі для побудови приміщення школи та будинку священника.

До входу в склад Російської імперії жителі села не були закріпачені. Князі Острозькі з селян формували власне військо, яке приймало участь у боротьбі з набігами татар. Так, зокрема, збереженні дані про бій з татарами в 1578р. під Острогом, в якому брали участь крупчани та жителі інших сіл з володінь князів Острозьких.

В 1594 через наш край  під керівництвом С. Наливайка проходили війська на м. Остріг, де в цей час перебував старший брат протоієрей Дем'ян Наливайко.

Пізніше с. Крупець згадується в 1648 р. в листі воєводи Брацлавського Адама Кисиля до Коронного канцлера Юрія Оссолінського, в якому говориться, що в селі Крупом козаки Б. Хмельницького вбили старосту князя канцлера.

Після війни на території сільської ради існувало два колгоспи: колгосп «Перемога» с. Крупець та колгосп ім. «Забитих комунарів» с. Стригани, в березні 1951 р. вони об'єдналися в один колгосп ім. «Калініна» з метою об'єднання зусиль для швидкого підняття зруйнованого війною господарства.

В 1955- 1957 рр. закінчено електрифікацію села. Колгосп на той час мав 13 тракторів, 4 зернові комбайни, 6 вантажних автомобілів. Діяли рільнича та городня бригади.

В 1977 р. на загальних зборах колгоспників було вирішено питання про об'єднання Крупецького і Полянського колгоспів в колгосп ім. Куйбишева.

В 1989 було реконструйовано церкву.

В 1986 році Крупець відзначив своє 600-річчя.

3 серпня 1991 року в історії с. Крупець, як і всього українського народу, настав новий період- період становлення і утвердження незалежної держави – України.

Крупчани взяли активну участь в проведенні всеукраїнського референдуму 1 грудня 1991р в якому переважна більшість висловилась за підтримку акту незалежності    України від 24 серпня 1991 р.

Своєю повсякденною працею жителі села роблять внесок у справу утвердження молодої держави попри всі негаразди та економічні труднощі.

В 1993 році Крупецька неповна середня школа реорганізавана в середню, в якій навчається 214 учнів, працює 22 вчителі. Діє медпункт, працює будинок культури, при якому діє краєзнавчий музей та сільська бібліотека. В селі будуються дороги з твердим покриттям, виділені землі для населення під забудову. Розпочалося будівництво нової школи, лікарської амбулаторії.

В 1993 р. колгосп було названо КСГП «Надія», майно та земля розпайовані між членами колгоспу та пенсіонерами з їх числа, поступово до 2010 року майно господарства частково було роздано на паї і господарство припинило свою діяльність. Станом на 2020 рік найбільшими орендарями земельних паїв на території Крупецької сільської ради є ТОВ «ВІН АГРО», ТОВ « ВІТ АГРО», ТОВ « АКРІС АГРО».

З 2001 р. в с. Крупець діє лікарська амбулаторія, яка обладнана сучасною медичною апаратурою, а з 2006 року - Крупецька лікарська амбулаторія сімейного типу.

У 2005 році відкрито нове приміщення навчально-виховного комплексу, в структурі якого знаходиться садочок, а у 2019 році даний заклад реорганізовано у Крупецький ліцей в структурі якого знаходиться заклад дошкільної освіти, початкова школа та гімназія.

В грудні 2017 року було створено Крупецьку об'єднану територіальну громаду з адміністративним центром в с. Крупець.

**Село Стригани** розділяє на дві частини залізниця. Західна частина села- Ріпище, східна – Стригани. У 1961 р. по рішенню районної ради - село Стригани.  Село розташоване у 5 км. на захід від м. Славута на підвищеному лівому березі р. Горинь, соснові бори притиснули село до самої річки. До обласного центру – 125 км., до залізничної станції Бараннє – 3км.

Точна дата заснування села Стригани  не встановлена, але ж воно разом з с. Крупець належало князям Острозьким. Стара назва села Старки.

Ріпище засновано у 1736 році і було підпорядковане Баранському князю. Сюди князь висилав на постійне місце проживання непокірних кріпаків. А Ріпище одержало свою назву, бо саме на місці села було князівське поле, де на бідних субпіщаних грунтах князь після зернових культур сіяв ріпу.

До революції село входило до Острозького повіту Кривинської волості Волинської губернії.

Залізниця від станції Бараннє до Славутського кар'єру прокладена у 1882 році, а видобуток піску розпочали в 1902р.

На початку ХХ століття Стриганський князь Четвертинський на мальовничому березі р. Горинь розпочав неабияке будівництво. Були побудовані гребля, великий водяний млин, амбар, палац і підсобні приміщення. Проектували будівництво молоді німецькі інженери, вони ж керували веденням будівельних робіт. У 2-х поверховому приміщенні біля палацу жив керуючий господарством – князь Серповський.

1932-1933 роками селом прокотився голодомор, який по архівних даних забрав життя близько 100 чоловік.

До війни 1941-1945 рр. у палаці князя Четвертинського діяв обласний будинок відпочинку.

У 1952 році було ліквідовано Стриганську сільську раду.

В 1985 році закрито Стриганський проти туберкульозний санаторій, який функціонував в князівському палаці. Пізніше після ремонту і реставрації стала діяти турбаза «Голубі озера».

В 1961 році на базі Стриганської початкової школи було відкрито 8- річну, яка називалась ЗОШ І-ІІ ступенів. Початкова школа в селі була відкрита в 1918 році.

В 1977 році на залізничній вітці ст.Славута II - завод ЗБК, у районі села Стригани, збудований новий залізничний міст через р. Горинь.

В 2004 році в зв’язку з відсутністю дітей Стриганську  школу було закрито.

**Село Колом’є** розташоване в північно-західній частині Хмельницької області, на півночі Волино-Подільської височини, розкинувшись на правому березі річки Горинь, яка є притокою Прип’яті.

Віддаль села до районного центру міста Шепетівка – 32 км, до обласного центру, міста Хмельницький – 135 км. Сусідніми селами є: Полянь, Крупець, Кривин, Стригани.

Версій виникнення назви села є дві. Перша з них така – жителі краю будували село колами в цілях оборони. А друга полягає в тому, що село Колом’є розкинулось нібито колом навколо річки Горинь.

На території села виявлено сліди життя людей давньої епохи. Про це свідчать знайденні в землі стародавні знаряддя праці: скребачки, наконечники стріл та списів, а також кам’яні сокири.

Усі ці знахідки можна віднести до неолітичного періоду, який розпочався за 8 тисяч років тому. Характерною ознакою неоліту є поступовий перехід до скотарства та землеробства.

Недалеко від церкви під час будівництва погреба була розкопана гончарна піч із залишками виробів з глини: глиняний посуд і люльки.

В центрі села височіє курган-горб штучного походження, за переказами – козацька могила, можливо часів битви з Ордою.

В 11-12 століттях. Землі, де розташувалось наше село входили до складу Київської Русі. З 13 століття вони були у володінні Галицько-Волинського князівства.

Село Колом’є (Коломя, Коломлі) вперше згадується в реєстрі подимного податку з м. Острога і Острозької області за 157 рік. Воно назване в списку сіл спустошених татарським набігом 1575 року і на 1576 рік порожніх.

Колом’є первісно належало князям Острозьким. В акті розподілу землі між Острозькими князями Яношем та Олександром в 1602 році село згадується під назвою Колемка. В цьому документі вказано, що жителі села Колом’є займалися землеробством, рибальством, гончарством. Сировиною для гончарства була глина, яку брали в лісі за селом Комарівка. В 1648 село згадується під назвою Колум. З цього документу ми дізнаємось, що в селі проживало 32 чоловіка, а в 1651 році було вже 105 жителів.

Богдан Хмельницький був в навколишніх селах в грудні 1648 оку. За Андрусівським перемир’ям в 1667 році Колом’є залишилося під владою панської Польщі.

Пізніше в середині 17 століття перейшло у власність до князів Яблонських, які володіли ним до 1856 року. У 1856 році село було продане з публічного торгу за борги князя Владислава Яблонського графині Зубовій, а остання відправила його у 1864 році євреєві-купцю Іцькові Янкелевичу Герману. А з 113 року його земля переходить у спадщину дочці – купчисі Леві Ціллії Ісаківні, яка в 1913 році мала в своєму володінні вже 9 тисяч десятин землі.

Колом’є входило до складу Кривинського економічного маєтку, який славився прекрасним славним лісом. Герман винищив і розпродав весь ліс до пня.

В 1872 – 1873 роках поблизу Колом’я було прокладено лінію Києво – Брестської залізниці.

На цей час в селі діяло дві корчми.

В 1875 році поблизу церкви була відкрита церковно – приходська школа, яка існувала на кошти сіл Колом’є, Комарівка, Полянь. Приміщення школи збереглося до наших днів.

На початку 19 ст. в с.Колом’є вже було 174 будинки і 866 мешканців, які займалися сільським господарством і риболовлею. В селі був вітряний млин. В першій половині 19 століття в селі працювали гончарі, а потім цей вид ремесла згас. З покладів місцевої глини і вапняку випалювали цеглу і вапно. На території села діяло 12 кузней і 4 стельмашні.

**Село Полянь** розташоване в Північно – Західній частині  Хмельницької області, Шепетівського (Славутського)  району.

Село розміщується на правому березі річки Горинь , яка являється притокою Прип’яті. Віддаль села до районного центру міста Шепетівки – 38 км., до обласного центру міста Хмельницького - 141 км., до найближчої залізничної  станції Кривин – 3 км.

Територія села Полянь була заселена людьми з давніх часів. Про це свідчать знайдені в землі старовинні знаряддя праці: [скребачки](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BA%D1%80%D0%B5%D0%B1%D0%BE%D0%BA" \o "Скребок), наконечники [стріл](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D1%82%D1%80%D1%96%D0%BB%D0%B0" \o "Стріла) та [списів](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81" \o "Спис), кам'яні сокири та глиняний посуд. Знахідки ці можна віднести до [неолітичного періоду](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%B5%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82" \o "Неоліт), який почався за 8 тис. років до нашого часу і закінчився приблизно 4,5 тис. років тому. На околицях села виявлено залишки [Трипільської культури](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D1%80%D0%B8%D0%BF%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0" \o "Трипільська культура).

Селяни Поляні до 1861 року були кріпаками князів Острозьких, потім Яблуновських і графа Зубова. Відбували панщину, здавали оброк, а землі мали не більше 4 — 5 десятин. У [1872](https://uk.wikipedia.org/wiki/1872" \o "1872) році в селі Полянь була побудована [паперова фабрика](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B0%D0%BF%D1%96%D1%80" \o "Папір), яка своїм обладнанням нагадувала маленький [млин](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%BB%D0%B8%D0%BD" \o "Млин). Належала фабрика Ісаєві Герману. У [1895](https://uk.wikipedia.org/wiki/1895" \o "1895) році дерев'яна фабрика згоріла. Пожежа виникла від [гасових](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%B0%D1%81" \o "Гас) коптилок, якими освітлювалась фабрика. В [1900](https://uk.wikipedia.org/wiki/1900" \o "1900)–[1901](https://uk.wikipedia.org/wiki/1901" \o "1901) роках було побудовано нову фабрику з цегли.

За свідченнями жителів першу школу було відкрито в селі Полянь в перші роки [XX століття](https://uk.wikipedia.org/wiki/XX_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D1%82%D1%8F" \o "XX століття). Це була звичайна селянська хата, у якій в одній кімнаті вчилися учні трьох класів.

В кінці [19 століття](https://uk.wikipedia.org/wiki/19_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D1%82%D1%8F" \o "19 століття) в селі 237 домів і 792 жителів. Функціонували млини і фабрика [паперу](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B0%D0%BF%D1%96%D1%80" \o "Папір). Селяни займалися переважно рільництвом, а зимою [рибальством](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B8%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE" \o "Рибальство), також тримали багато худоби і випалювали [вапно](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%B0%D0%BF%D0%BD%D0%BE).

У [1906](https://uk.wikipedia.org/wiki/1906) році село [Кривинської волості](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%80%D0%B8%D0%B2%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%B2%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C" \o "Кривинська волость) [Острозького повіту](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9E%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B7%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9_%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D1%82) [Волинської губернії](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%92%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%B3%D1%83%D0%B1%D0%B5%D1%80%D0%BD%D1%96%D1%8F).

В [1911](https://uk.wikipedia.org/wiki/1911" \o "1911) році в селі 1060 жителів, 1 крамниця, фабрика [паперу](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B0%D0%BF%D1%96%D1%80" \o "Папір) (власники — Ісаак та Марія Герман, відкрита у [1856](https://uk.wikipedia.org/wiki/1856" \o "1856) році, працівників на [1894](https://uk.wikipedia.org/wiki/1894" \o "1894) рік — 28, виробляла 21 000 [пудів](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%83%D0%B4" \o "Пуд) цукрового паперу (344 тон). Технічне забезпечення: водяні двигуни), [горілчана](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D1%80%D1%96%D0%BB%D0%BA%D0%B0" \o "Горілка) державна крамниця. Лісопильний цех, відкритий при паперовій фабриці для забезпечення її сировиною.

Перша [сільськогосподарська артіль](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D1%96%D0%BB%D1%8C%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D1%81%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0_%D0%B0%D1%80%D1%82%D1%96%D0%BB%D1%8C" \o "Сільськогосподарська артіль) почала організовуватись з [1929](https://uk.wikipedia.org/wiki/1929" \o "1929) року. Вперше земля оброблялася колективно в [1930](https://uk.wikipedia.org/wiki/1930" \o "1930) році. Селяни вчинили бунт під час проведення [колективізації](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F_%D1%83_%D0%A1%D0%A0%D0%A1%D0%A0" \o "Колективізація у СРСР) на селі. Так восени [1930](https://uk.wikipedia.org/wiki/1930" \o "1930) року під час розподілу землі вони розігнали земельну комісію.

[Електрифікація](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%95%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%B8%D1%84%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F" \o "Електрифікація) села почалася на початку [30-х років](https://uk.wikipedia.org/wiki/30-%D1%82%D1%96" \o "30-ті) центром [електрифікації](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%95%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%B8%D1%84%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F" \o "Електрифікація) була Полянська паперова фабрика, крім фабрики в ці роки були електрифіковані 20 — 25 житлових будинки, що розміщалися навколо фабрики.

Під час [Голодомору](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%80" \o "Голодомор) [1932](https://uk.wikipedia.org/wiki/1932" \o "1932)–[1933](https://uk.wikipedia.org/wiki/1933" \o "1933) років в селі від голоду померло 16 осіб.

Село також постраждало внаслідок [голодомору 1946—1947 років](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%93%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%BC%D0%BE%D1%80_%D0%B2_%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D1%96_1946%E2%80%941947" \o "Голодомор в Україні 1946—1947).

Повністю село було [електрифіковано](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%95%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%B8%D1%84%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F" \o "Електрифікація) в 1945 році.

В радянський час у селі перебувала центральна садиба колгоспу імені Куйбишева, який вирощував зернові культури, цикорій, відгодовував м'ясо-молочну худобу.

Станом на 1970 рік в селі працювала середня школа, клуб, бібліотека. Був фельдшерсько-акушерський пункт, пологовий будинок, оздоровчий пункт паперової фабрики, швейна та взуттєва майстерні.

**Село Комарівка**  розташоване  в  Північно – Західній  частині  Хмельницької області, Шепетівського (Славутського)  району.

Село  розміщується  на  лівому  березі  річки Горинь. Віддаль  села до  районного  центру  міста  Шепетівки – 43км., до  обласного  центру міста  Хмельницького  - 146 км.

Наприкінці 16 століття князь [Василь-Костянтин Острозький](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkyJUQwJUIwJUQxJTgxJUQwJUI4JUQwJUJCJUQxJThDLSVEMCU5QSVEMCVCRSVEMSU4MSVEMSU4MiVEMSU4RiVEMCVCRCVEMSU4MiVEMCVCOCVEMCVCRF8lRDAlOUUlRDElODElRDElODIlRDElODAlRDAlQkUlRDAlQjclRDElOEMlRDAlQkElRDAlQjglRDAlQjk=/" \t "_blank" \o "Василь-Костянтин Острозький) заснував на місці теперішньої Комарівки, на лівому березі [Горині](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQwJUJFJUQxJTgwJUQwJUI4JUQwJUJEJUQxJThDXyglRDElODAlRDElOTYlRDElODclRDAlQkElRDAlQjAp/" \t "_blank" \o "Горинь (річка)) [Свято-Михайлівський](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkwJUQxJTgwJUQxJTg1JUQwJUIwJUQwJUJEJUQwJUIzJUQwJUI1JUQwJUJCXyVEMCU5QyVEMCVCOCVEMSU4NSVEMCVCMCVEMSU5NyVEMCVCQg==/" \t "_blank" \o "Архангел Михаїл) чоловічий монастир. Монастир побудований на насипній гряді, серед зелених луків, первісна довжина якої сягала 375 метрів. Центром обителі був [Свято-Георгієвський](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUExJUQwJUIyJUQxJThGJUQxJTgyJUQwJUI4JUQwJUI5XyVEMCVBRSVEMSU4MCVEMSU5NiVEMCVCOQ==/) храм.

Наприкінці [18](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMThfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/) - на початку [19 століття](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMTlfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/) входила до єдиного господарського комплексу [Кривинської волості](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUExJUQxJTgyJUQwJUIwJUQxJTgwJUQwJUI4JUQwJUI5XyVEMCU5QSVEMSU4MCVEMCVCOCVEMCVCMiVEMCVCOCVEMCVCRA==/" \t "_blank" \o "Старий Кривин), якою тоді майже повністю володіли [Яблоновські](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUFGJUQwJUIxJUQwJUJCJUQwJUJFJUQwJUJEJUQwJUJFJUQwJUIyJUQxJTgxJUQxJThDJUQwJUJBJUQxJTk2/" \t "_blank" \o "Яблоновські).

На кінець [19 століття](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMTlfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/" \t "_blank" \o "19 століття) у селі 108 будинків і 593 жителів. Селяни займалися, крім [рільництва](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUEwJUQxJTk2JUQwJUJCJUQxJThDJUQwJUJEJUQwJUI4JUQxJTg2JUQxJTgyJUQwJUIyJUQwJUJF/" \t "_blank" \o "Рільництво), вирубом дерева до сплаву і рибальством. На ґрунтах села на берегах [Горині](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQwJUJFJUQxJTgwJUQwJUI4JUQwJUJEJUQxJThDXyglRDElODAlRDElOTYlRDElODclRDAlQkElRDAlQjAp/" \t "_blank" \o "Горинь (річка)) виступала гончарська [глина](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQwJUJCJUQwJUI4JUQwJUJEJUQwJUIw/" \t "_blank" \o "Глина). В селі функціонували водяний млин і [ґуральня](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQxJTgzJUQxJTgwJUQwJUIwJUQwJUJCJUQxJThDJUQwJUJEJUQxJThGXyglRDAlQjclRDAlQkQlRDAlQjAlRDElODclRDAlQjUlRDAlQkQlRDAlQkQlRDElOEYp/" \t "_blank).

Князь [Роман Дем'ян Сангушко](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUExJUQwJUIwJUQwJUJEJUQwJUIzJUQxJTgzJUQxJTg4JUQwJUJBJUQwJUI4/" \t "_blank" \o "Сангушки) збудував в селі підприємство з виробництва паперу, яке давало на кінець [19](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMTlfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/" \t "_blank" \o "19 століття) — початок [20 століття](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMjBfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/" \t "_blank" \o "20 століття) продукції на 100 тисяч [рублів](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJUEwJUQxJTgzJUQwJUIxJUQwJUJCJUQxJThD/" \t "_blank" \o "Рубль).

За переписом [1911](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMTkxMQ==/" \t "_blank" \o "1911) року 815 жителів, [ґуральня](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQxJTgzJUQxJTgwJUQwJUIwJUQwJUJCJUQxJThDJUQwJUJEJUQxJThGXyglRDAlQjclRDAlQkQlRDAlQjAlRDElODclRDAlQjUlRDAlQkQlRDAlQkQlRDElOEYp/" \t "_blank" \o "Гуральня (значення)) з продукцією 26030 відер [горілки](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkzJUQwJUJFJUQxJTgwJUQxJTk2JUQwJUJCJUQwJUJBJUQwJUIw/" \t "_blank" \o "Горілка) на рік.

В повоєнні роки за селом Комарівка були виявлені родовища [вапняку](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkyJUQwJUIwJUQwJUJGJUQwJUJEJUQxJThGJUQwJUJB/" \t "_blank" \o "Вапняк) де тривалий час працювало виробництво по випалюванню [вапна](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTkyJUQwJUIwJUQwJUJGJUQwJUJEJUQwJUJF/" \t "_blank" \o "Вапно), була збудована початкова школа, до [1970](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvMTk3MA==/" \t "_blank" \o "1970) року в селі Комарівка розташовувався бригадний відділок [колгоспу](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly91ay53aWtpcGVkaWEub3JnL3dpa2kvJUQwJTlBJUQwJUJFJUQwJUJCJUQwJUIzJUQwJUJFJUQxJTgxJUQwJUJG/" \t "_blank" \o "Колгосп) імені Куйбишева.

**Історія** **села Хоровиця**

На кінець [19 століття](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8xOV8lRDElODElRDElODIlRDAlQkUlRDAlQkIlRDElOTYlRDElODIlRDElODIlRDElOEY=/) у селі 31 будинок і 219 жителів. Відносилось до [Кривинської волості](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlQTElRDElODIlRDAlQjAlRDElODAlRDAlQjglRDAlQjlfJUQwJTlBJUQxJTgwJUQwJUI4JUQwJUIyJUQwJUI4JUQwJUJE/" \t "_blank), [Острозького повіту](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlOUUlRDElODElRDElODIlRDElODAlRDAlQkUlRDAlQjclRDElOEMlRDAlQkElRDAlQjglRDAlQjlfJUQwJUJGJUQwJUJFJUQwJUIyJUQxJTk2JUQxJTgy/), [Волинської губернії](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlOTIlRDAlQkUlRDAlQkIlRDAlQjglRDAlQkQlRDElODElRDElOEMlRDAlQkElRDAlQjBfJUQwJUIzJUQxJTgzJUQwJUIxJUQwJUI1JUQxJTgwJUQwJUJEJUQxJTk2JUQxJThG/).

На початку [ХХ століття](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlQTUlRDAlQTVfJUQxJTgxJUQxJTgyJUQwJUJFJUQwJUJCJUQxJTk2JUQxJTgyJUQxJTgyJUQxJThG/) в селі Хоровиця нараховувалось 300 дворів в тому числі прилягали [хутори](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlQTUlRDElODMlRDElODIlRDElOTYlRDElODA=/): Хутір Гретинь, Галашевщина, Кульонія, Шляхова, Будки, Лобни. Близько до села [Білотин](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlOTElRDElOTYlRDAlQkIlRDAlQkUlRDElODIlRDAlQjglRDAlQkQ=/" \t "_blank" \o "Білотин) в одному із хуторів знаходився [смолярний завод](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlQTElRDAlQkMlRDAlQkUlRDAlQkIlRDElOEYlRDElODAlRDAlQkQlRDElOEY=/" \t "_blank" \o "Смолярня), в 23 кварталі від села був розташований шпалоріз, де працювали люди з різних куточків світу, на даний час на тому місці встановлено пам’ятник. В 36 кварталі від села (пізніше була військова частина) жили люди, був розташований клуб, все це прилягало до села Хоровиця.

В [1934](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8xOTM0/" \t "_blank" \o "1934) році з села почали масово виселяти [поляків](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlOUYlRDAlQkUlRDAlQkIlRDElOEYlRDAlQkElRDAlQjg=/" \t "_blank" \o "Поляки).

У вересні [1943](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8xOTQz/" \t "_blank" \o "1943) року нацистами було спалено 68 дворів села Хоровиця, загинуло 7 жителів.

В [2005](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8yMDA1/" \t "_blank" \o "2005) році в селі Хоровиця за рахунок власних коштів сільської ради скульптором Лелях С.М. виготовлено та встановлено на місці першого поховання обеліск [Валі Котику](http://vlada.pp.ua/goto/aHR0cHM6Ly93aWtpdmlzdWFsbHkuY29tL2xhbmctdWsvd2lraS8lRDAlOUElRDAlQkUlRDElODIlRDAlQjglRDAlQkFfJUQwJTkyJUQwJUIwJUQwJUJCJUQwJUI1JUQwJUJEJUQxJTgyJUQwJUI4JUQwJUJEXyVEMCU5RSVEMCVCQiVEMCVCNSVEMCVCQSVEMSU4MSVEMCVCMCVEMCVCRCVEMCVCNCVEMSU4MCVEMCVCRSVEMCVCMiVEMCVCOCVEMSU4Nw==/" \t "_blank" \o "Котик Валентин Олександрович) та загиблим односельчанам.

**Історія** **села Лисиче**

Село Лисиче лежить на північному Заході Славутського району, тобто на півночі Хмельницької області. Землі на заході і півночі межують із землями сіл Дідова Гора, Потереба, з південної сторони – сусіди с. Кривин, Полянь, Крупець, на сході і півночі – Волиця, Головлі, Хоняків.

За даними на 01.01 1968р. по сільській раді нараховувалось населення 2189 чоловік, в тому числі по селу Лисиче 1480 чоловік, с. Потереба – 358 чоловік та с. Дідова Гора - 294 чоловіки.

Наприкінці XIII-XIV ст.. село Лисиче входило до Українсько-Литовської держави. З часом, коли зросла влада князів Острозьких, то село стало під їхньою владою.

З середини IX ст.. на території нинішньої Хмельницької області відзначилось деяке економічне піднесення. З міста Корця проходила дорога на місто Остріг. Це була важлива не тільки в торговельному плані дорога, вона мала також важливе військово-стратегічне значення. Проходила вона через Клепачі – Малий Скит – Ганнопіль – Понора – Головлі –Лисиче – Вельбівно – Остріг. І нині одна з вулиць носить назву “шлях“ В цей час село входило до Острозького повіту, губернія Волинська, центр - Житомир.

В 1860 році в селі Лисиче існувала школа письменності при 12 учнях чоловічої статі.

**Село Дідова Гора** розташоване на заході Шепетівського (Славутського) району, Хмельницької області. Поруч було розташоване чеське поселення Мощанівка від якої не лишилося уже і сліду. Землі села відносно горбисті. Імовірно саме від цього і походить його назва.

Виникло село наприкінці ХІХ сторіччя, коли, по скасуванні 1861 року кріпаччини у Російській імперії, місцеві поміщики, шукаючи вигідних покупців на свої землі, почали продавати їх вихідцям з Австро-Угорщини – чехам, словакам, німцям-австрійцям. Тоді ж виникла чеська колонія Нижні або Чеські Головлі у тому ж районі. Певний час Дідова Гора, Мощанівка та Нижні Головлі входили до чеської національної Дідогорської сільради, бо у Мощанівці мешкали не лише німці, але й чехи. Досі існує старечеське кладовище у Дідовій Горі, таке ж – у Головлях, а німецькі колоністи ховали своїх небіжчиків біля сусідньої Мощаниці (Рівненська обл.).

У 1968 році населення села становило 294 чоловіки, у 1995 – 97 чоловік, а зараз лише півсотні.

В селі Дідова Гора був утворений колгосп ім. ІІІ Інтернаціоналу, який проіснував до першого укрупнення (1944 – 1946). Колгосп був утворений у першу чергу із бідних родин і з майна розкулачених родин, що жили по хуторах. Із будинків висланих «кулаків» було збудовано сілький клуб.

У зв’язку з тим, що село є прикордонним (с. Мощаниця уже входила до складу Польщі), голоду село майже не відчуло. А от репресій уникнути не вдалося, репресіям піддалися 10 жителів села.

Із початком другої світової війни чимало дідогірців були мобілізовано, 28 з них не повернулись із фронту.

В селі існувала початкова школа, яку згодом закрили і діти стали ходити до школи в с. Лисиче. В селі була бібліотека (закрита в 1991 році) і сільський клуб, який був закритий у 2010 році. У 1988 році було збудовано приміщення в якому розмістився фельдшерсько- акушерський пункт і квартира для фельдшера, зараз ФАП реорганізовано в медичний пункт прийом хворих.

**Історія села Потереба**

Село виникло у ХІХ ст. походження назви не відоме. Розташоване село на заході Шепетівського (Славутського) району, Хмельницької області, місці, якого колись активно велась лісовирубка. Межі села межують із межами сіл Мощаниця, Кураж (Рівненська область), Лисиче, Головлі. На території села був глиняний кар’єр.

Якщо села Мощанівка і Дідова Гора були чеськими колоніями то село Потереба було заселене здебільшого польськими переселенцями, католиками. Про це свідчать характерні прізвища: Барановський, Бренецький, Самковський і т. п. зараз поляки виїхали або асимілювалися.

За даними 1968 в селі Потереба проживало 358 чоловік, у 1995 – 127 чоловік.

Про село в період від його заснування і до другої світової війни відомо зовсім мало.

В селі Потереба було створено колгосп ім. Чкалова, який в 1949 році був об’єднаний із колгоспом «ІІІ Інтернаціоналу» с. Дідова Гора, а в 1960 році був приєднаний до колгоспу «Нове життя» с. Лисиче.

У зв’язку з тим, що село є прикордонним (с. Мощаниця і Кураж уже входили до складу Польщі), голоду село майже не відчуло.

Початок Другої світової війни одразу дався в знаки жителям села, 24 селянина були призвані в ряди радянської армії і воювали на фронтах фінської війни а потім і на фронтах Великої вітчизняної.

Під час війни в селі було організовано підпільну організацію, яка на підставі наказу українського штабу партизанського руху увійшла до партизанського загону А. З. Одухи

21 -22 січня 1944 року село було визволене від німецьких загарбників.

Сьогодні у селі проживає 80 чоловік.

**Село Головлі** - розташоване на північному заході району. За 50 км. від міста Шепетівка і за 10 км. від залізничної станції Кривин.

З одного боку села протікає річка Голобля, а з другого – річка Хотіч. Одна думка така, що назва походить від назви річки Голобля- Голоблі- Головлі. У свій час село носило назву Головні. Говорять, що ця назва пов’язана з місцевою назвою риби головні.

Із книги «Географические описания владений князей Острожских», яка знаходиться в Острозькому краєзнавчому музеї, значиться, що 1602 року село носило назву Голобель і належало Яношу і Олександру, князям Острозьким, а потім перейшло князям Яблонським.

В 1730 році було побудовано церкву, яка мала 54 десятин землі, в тому числі лісу – 13 десятин, сінокосу – 6 десятин. В 1903 році побудована нова церква на місці згорілої в 1902 році.

У 1860 році існувала приходська школа. В 1886 році вона нараховувала 20 учнів.

У 1901 році поміщик Чуйкевич (відставний генерал), якому належало село, передав всю землю чехам-колоністам, які в 70-х роках 19 століття заснували тут село Головлі Чеські (пізніше стало носити назву Головлі – Нижні).

Весною 1918 року в селі були австро-німецькі війська, на початку 1919 року – білополяки, а також петлюрівські війська. П’ятого червня 1919 року війська Червоної армії вигнали з села білополяків, а в 1920 році встановлюється в селі радянська влада. Першим головою сільської ради обирається Макаров А.П.

У 1929 році починається масовий колгоспний рух.

У 1930 році було створено першу артіль ім.Петровського, в яку ввійшло 47 господарств.

В 1931 році з’явився в селі перший трактор.

З 1930 року школа стає семирічною, розміщена в попівській хаті.

В 1935 році розпочато будівництво нової школи, яка було завершене в 1937 році.

В селі є будинок культури, лікарська амбулаторія.

В 1941 році розпочалась Велика Вітчизняна війна, на фронт пішло 238 чоловік жителів села (до 1945 року) із них 87 чоловік повернулось.

В 1950 році в селі Головлі школа стає середньою, в 1954 році – перший після воєнний випуск учнів – 38 чоловік.

В 1950 році починає працювати лікарня на 7 ліжок.

У 1964 році здійснював маршрут перший автобус із м. Славути, село перестало бути ізольованим від райцентру.

На даний час в селі Головлі функціонує селянсько-фермерське господарство «Лан», яке спеціалізується на рослинництві та виробництві м'ясо-молочної продукції і обробітку землі.

Працює лікарська амбулаторія (лікарня на 25 ліжок закрита в 1992 році).

В 2017 році Головлівську ЗОШ І-ІІІ ступенів реорганізовано в Головлівський НВК І-ІІ ступенів.

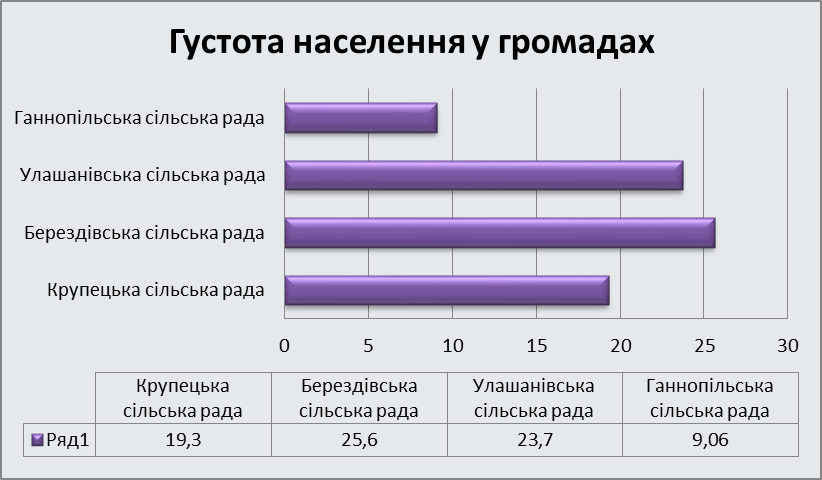
12 липня 2019 року село Головлі увійшло до складу Крупецької об'єднаної територіальної громади.

**1.1.2 Порівняльна характеристика громади серед громад одного типу**

Крупецька територіальна громада має вигідне географічне розміщення – це близькість до обласних центрів та розташування поряд з міськими громадами (Нетішинською та Славутською). Через територію Крупецької громади проходять із заходу на схід транспортне та залізничне сполучення, що створює потенційні можливості для регіонального розвитку, є інвестиційно-привабливим, комфортним і безпечним для проживання краєм із сталим довкіллям. Регіон і люди, які в ньому живуть і працюють забезпечують можливість виконання заходів із реалізації стратегічних цілей.

**Таблиця 2. Порівняльна характеристика Крупецької територіальної громади із сусідніми громадами**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назва громади** | Територія, км2 | Населення, чол | **Щільність населення, осіб/** км2 | **Доходи загального фонду на 1 мешканця, грн** |
| **Крупецька сільська рада** | **189,85** | **3668** | **19,3** | **2086,6** |
| **Берездівська сільська рада** | **316,39** | **8093** | **25,6** | **323,2** |
| **Улашанівська сільська рада** | **380,455** | **9034** | **23,7** | **1014,6** |
| **Ганнопільська сільська рада** | **685,662** | **6214** | **9,06** | **435,1** |



Густота населення Крупецької сільської ради становить 19,3 осіб на квадратний кілометр та більше Ганнопільської громади на 10,24 осіб, але нижче Берездівської та Улашанівської на 6,3 та 4,4 осіб відповідно.

## 1.2 Населення та демографія

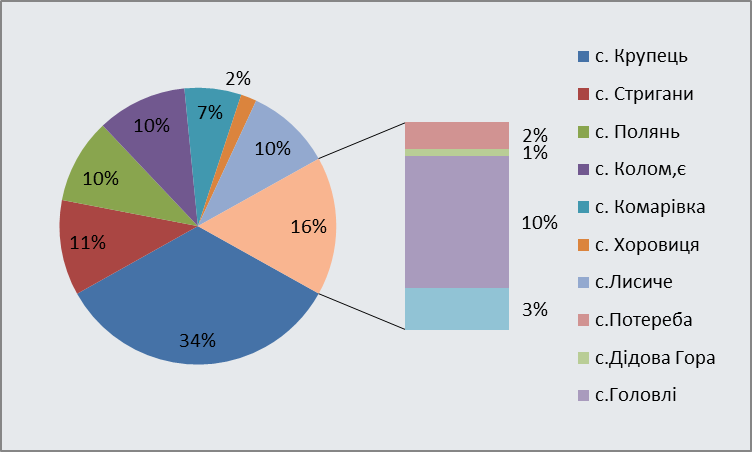
Чисельність населення станом на 1 січня 2021 року становить 3668 осіб.

**Таблиця 3. Чисельність мешканців по селам громади, осіб**

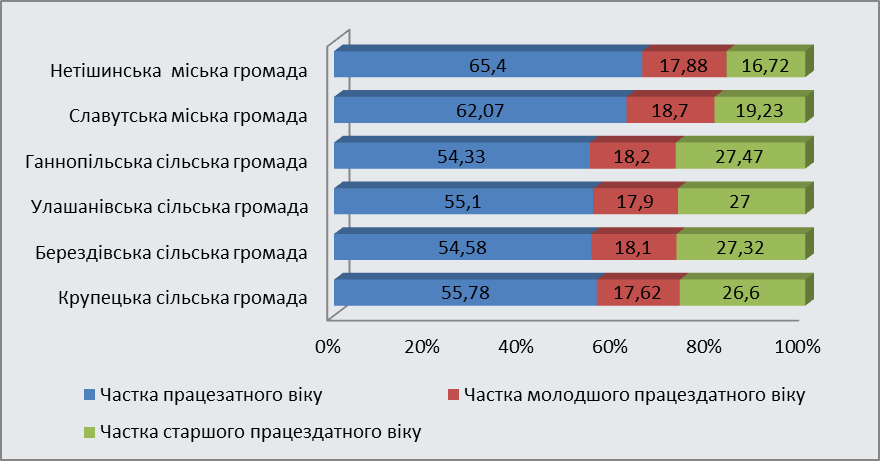
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **території** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Полянь | 367 | 367 | 371 | 360 | 364 |
| Колом’є | 420 | 406 | 404 | 409 | 385 |
| Комарівка | 253 | 255 | 251 | 250 | 243 |
| Хоровиця | 68 | 63 | 62 | 63 | 68 |
| Крупець | 1207 | 1225 | 1231 | 1225 | 1239 |
| Стригани | 417 | 405 | 408 | 422 | 409 |
| Головлі | 414 | 414 | 410 | 395 | 376 |
| Нижні Головлі | 134 | 123 | 128 | 130 | 120 |
| Лисиче | 363 | 362 | 349 | 345 | 366 |
| Дідова Гора | 43 | 43 | 39 | 29 | 22 |
| Потереба | 90 | 89 | 85 | 77 | 76 |
| разом | 3776 | 3752 | 3738 | 3705 | 3668 |

Із 2016 року до 2021 року має місце тенденція до зменшення чисельності населення. Так, протягом п’яти років чисельність населення зменшилась на 108 осіб.

Чисельність мешканців Крупецької територіальної громади станом на 1 січня 2021 року



Із 3668 осіб, що проживають на території громади 2046 осіб складають працездатну частину населення, 647 осіб молодшого працездатного віку та 975 осіб старшого працездатного віку. По даному показнику по області Крупецька громада займає 0,39% від загальної кількості працездатного населення. У порівнянні із сусідніми сільськими громадами частка осіб працездатного віку найбільша та становить 55,78%, але менша ніж у міських громадах на 7,9 %.



За останні роки зменшення чисельності населення Крупецької громади відбулося як за рахунок природного скорочення населення, так і за рахунок міграційного скорочення.

Природній рух населення характеризується коефіцієнтами народжуваності, смертності та природного приросту. Ці показники по Крупецькій територіальній громаді близькі до середніх по Україні. Природній приріст населення визначається як різниця між кількістю народжених і померлих у відповідний рік. Протягом останніх років народжуваність була нижча смертності, що спричинило від’ємний приріст населення

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Народжені | 32 | 20 | 38 | 48 | 30 |
| Померлі | 92 | 100 | 74 | 94 | 81 |
| **Природний приріст** | -60 | -80 | -36 | -46 | -51 |

За досліджуваний період часу природний приріст населення має незначні коливання демографічних показників, однак кожного року народжується менше ніж помирає. Так, у 2016 році народилось 32 дитини, померло – 92. А у 2020 ріці народилося 30 дітей, померло – 81 особа. Загальна демографічна ситуація на території громади характеризується від’ємним природним приростом населення.

Загальний коефіцієнт народжуваності становив 0,03 народженого на 1000 жителів громади у 2020 році проти 0,032 у 2016 році. Загальний коефіцієнт смертності на 1000 осіб становив 0,051 у 2020 році.

Природний та міграційний рух населення, осіб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Прибулі | 138 | 163 | 244 | 283 | 139 |
| Вибулі | 95 | 127 | 88 | 123 | 104 |
| **Сальдо міграції** | +43 | +36 | +156 | +160 | +35 |
| **Загальне збільшення (зменшення**) | -17 | -44 | +120 | +114 | -16 |

Міграційні процеси впливають на статево-вікову структуру населення та трудовий потенціал громади. Демографічне навантаження – це співвідношення кількості осіб, молодших та старших від працездатного віку в розрахунку на 1000 осіб.

Хмельниччина є регіоном, який характеризується значним демографічним навантаженням на працездатне населення, що є вищим від середньо українських показників. На тлі зазначеного, показники демографічного навантаження в середньому по територіальній громаді є досить привабливими.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Населення у віці:** |  |  |  |  |  |
| молодшому за працездатний | 623 | 632 | 645 | 557 | 496 |
| Працездатному | 1880 | 1868 | 1850 | 1922 | 1921 |
| старшому за працездатний | 1273 | 1252 | 1243 | 1226 | 1251 |
| Діти дошкільного віку  Діти шкільного віку | 232  391 | 235  397 | 220  418 | 178  390 | 177  357 |

Нинішня демографічна ситуація в Україні ускладнюється ще й тим, що молоді люди віком 15-24 років становлять значну частку безробітних, а люди віком 25-40 років мігрують за кордон у пошуках роботи та вищого заробітку. Старіння населення на фоні підвищеної іміграції призводить до збільшення фінансового навантаження на систему пенсійного забезпечення. Сьогодні в Україні практично кожна третя особа - пенсіонер, основним показником якості та рівня життя якого є розмір пенсії. Збільшення частки пенсіонерів у загальній чисельності населення неодмінно призводить до зростання економічної вартості надання підтримки цій категорії.

**Порівняльний аналіз демографічного навантаження Крупецької територіальної громади за 2016-2020 роки**

Демографічне навантаження на осіб працездатного віку зростало протягом 2016-2018 років за рахунок осіб молодше працездатного віку. Демографічне навантаження на населення у віці 16-59 років по громаді на 01 січня 2021 року становило 476 осіб на 1000 осіб постійного населення у віці 16-59 років, що на 1,1% менше відповідного періоду 2019 року

1.3 Трудові ресурси

Зайнятість населення та ринок праці

Основними показниками, що характеризують особливості функціонування трудових ресурсів, є: їх структура за видами зайнятості, економічна активність населення, безробіття, особливості економічно неактивного населення. Оскільки основною формою реалізації людського капіталу є його зайнятість, то показником, який характеризує особливості розвитку людського капіталу регіону з кількісного боку, є чисельність економічно активного населення.

На ці показники суттєво впливають такі чинники, як: стать, вік, професія та рівень освіти. На рівень безробіття, крім того, можуть впливати як величина зарплати, так і розмір соціальних пільг. На деякі з цих чинників (стать, вік, місце проживання) вплинути не можна. Тому політика державного регулювання ринку праці повинна в цих випадках бути різною для різних груп населення. Проте професія та рівень освіти для кожної особи можуть і повинні досить часто змінюватися. Обидва ці показники в офіційній статистиці не є кількісними.

Розподіл населення за віком у населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ станом на 2018 рік, осіб

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Полянь** | **Колом’є** | **Комарівка** | **Хоровиця** | **Крупець** | **Стригани** | **Лисиче** | **Потереба** | **Дідова Гора** | **Головлі** | **Нижні Головлі** |
| **Населення у віці:** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| молодшому за працездатний | 4 | 3 | 2 | 1 | 14 | 3 | 4 | 2 | 1 | 3 | 2 |
| Працездатному | 201 | 205 | 123 | 33 | 692 | 199 | 201 | 49 | 14 | 193 | 61 |
| старшому за працездатний | 126 | 138 | 80 | 21 | 365 | 155 | 101 | 29 | 23 | 151 | 54 |
| Діти дошкільного віку | 9 | 25 | 19 | 3 | 33 | 24 | 22 | 2 | 1 | 17 | 4 |
| Діти шкільного віку | 31 | 39 | 29 | 6 | 127 | 37 | 28 | 7 | 0 | 46 | 7 |

Рівні освіти серед населення у віці понад 18 років (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **Кількість, осіб** | **% до загальної кількості населення** |
| Професійно-технічна | 1230 | 38,6 % |
| Базова вища | 745 | 23,3 % |
| Повна вища | 566 | 17,8 % |
| Інше ( базова середня, початкова) | 644 | 20,2 % |

## 1.3.1 Економічна активність та рівень зайнятості населення

Одним із основних індикаторів соціальної напруги серед населення громади є рівень його зайнятості. Для Крупецької територіальної громади це є проблемою, оскільки рівень економічно активного населення є значно нижчим, а показники офіційно зареєстрованого безробіття, навпаки, значно вищими від середньо обласних.

Динаміка чисельності активного населення працездатного віку громади демонструє спад у 2012-2015 роках та підйом у наступних двох роках. Протягом досліджуваного періоду чисельність економічно активного населення зменшилася на 8,8 відсотка. Таке скорочення пояснюється загальним зниженням кількості населення, перевищенням показника смертності над показником народжуваності та міграційним рухом населення.

Чисельність економічно активного населення громади протягом 2016-2020 років знаходиться в межах 50- 52%%, (50% 50%,50%, 52%, 52%) що має тенденцію до збільшення, а це означає, що працездатні люди готові застосовувати на практиці свої здібності, знання, вміння, навички, компетенції з метою отримання доходу. Збільшення кількості економічно активного населення та зменшення рівня безробіття призведе до збільшення конкурентоспроможності громади.

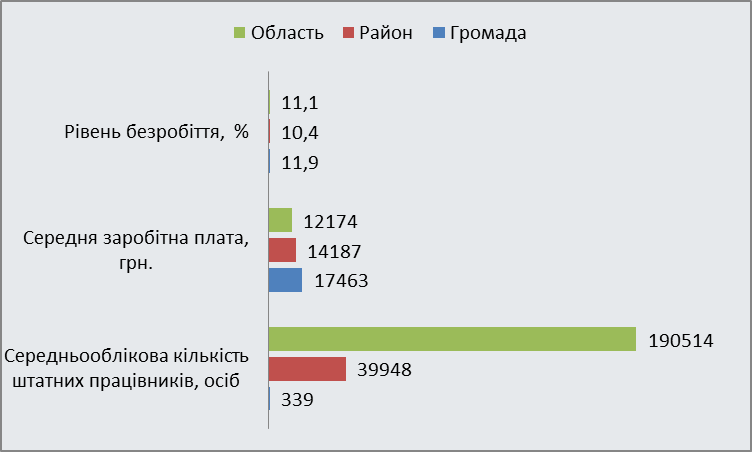
Найбільшими за чисельністю зайнятих залишаються лісове господарство, видобувна промисловість, переробна промисловість, оптова та роздрібна торгівля, гуманітарна сфера.

**1.3.2 Доходи населення**

Доходи населення є одним з найважливіших показників добробуту суспільства, рівня соціально-економічного розвитку суспільства. Збільшення доходів населення призводить до зростання обсягів споживання – це, відповідно, до збільшення попиту, що, у свою чергу, стимулює розвиток виробництва. Доходи населення формуються за рахунок оплати праці робітників, виплат соціальних із фондів, підприємницьких доходів, доходів від власності, соціальних виплат та інших доходів.

***Доходи населення і заробітна плата та зайнятість***

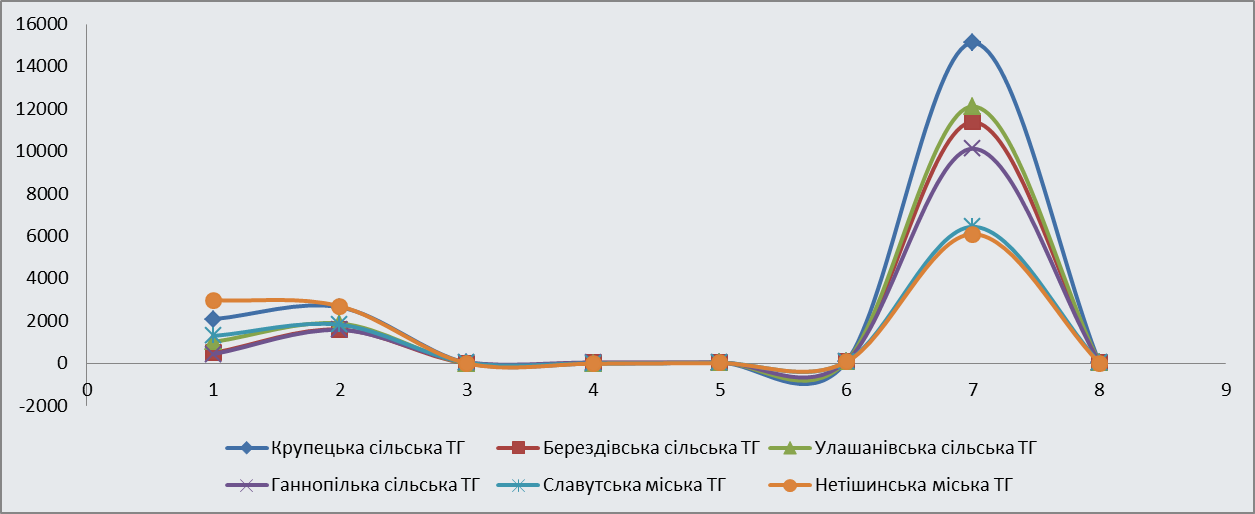
|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва регіону** | **Середньооблікова кількість штатних працівників, осіб** | **Середня заробітна плата, грн.** | **Рівень безробіття, %** |
| Громада | 339 | 17463 | 11,9 |
| Район | 39948 | 14187 | 10,4 |
| Область | 190514 | 12174 | 11,1 |



**Середня заробітна плата за видами діяльності, грн.**

| **Галузі та види діяльності** | **2021** |
| --- | --- |
| Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство | - |
| Промисловість | 18294,0 |
| Будівництво | - |
| Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту | - |
| Готелі та ресторани | - |
| Транспорт і зв'язок | - |
| Фінансова діяльність | - |
| Операції з нерухомістю, здавання під найом та послуги юридичним особам | - |
| Державне управління | 14933,8 |
| Освіта | 10939,8 |
| Охорона здоров’я та соціальна допомога | 9200,0 |
| Колективні, громадські та особисті послуги | - |
| Інші види діяльності | 8225,0 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Проказники** | **Крупецька сільська ТГ** | **Берездівська сільська ТГ** | **Улашанівська сільська ТГ** | **Ганнопілька сільська ТГ** | **Славутська міська ТГ** | **Нетішинська міська ТГ** |
| Доходи загального фонду на 1-го мешканця, (грн) | 2086,6 | 493,3 | 1014,6 | 435,1 | 1293,6 | 2984,5 |
| Видатки загального фонду на 1-го мешканця, (грн) | 2646,9 | 1599 | 1884,4 | 1575,8 | 1823,4 | 2697,7 |
| Капітальні видатки на 1-го мешканця, (грн) | 26,2 | 0 | 0 | 53,4 | 41,2 | 11 |
| Рівень дотаційності бюджетів,% | -9,2 | 35,4 | 6 | 43,9 | 3,3 | -12,1 |
| Співвідношення видатків на утримання апарату управління із сумою доходів загального фонду,% | 33,7 | 37,6 | 39,2 | 44,6 | 27 | 14,9 |
| Питома вага заробітної плати у видатках загального фонду,% | 72,2 | 84,4 | 86,8 | 87,7 | 77,1 | 62,9 |
| Видатки на загальну середню освіту на 1-го учня, (грн) | 15124,7 | 11382,9 | 12121,4 | 10131,1 | 6444,6 | 6096,8 |
| Питома вага місцевих податків і зборів у доходах загального фонду,% | 17,6 | 34,1 | 19,6 | 45,4 | 32,9 | 12 |



**1.4 ІНФРАСТРУКТУРА**

**1.4.1 Транспортна та комунікаційна інфраструктура**

Транспорт - галузь господарства, яка має значний вплив на розвиток усіх галузей виробництва, невиробничої сфери, на умови життя і діяльності людей. Крупецька територіальна громада має добре розвинену транспортну мережу. Представлені види транспорту: залізничний та автомобільний. Вони пов'язані між собою і утворюють транспортну систему, яка є складовою частиною транспортної системи України. Система доріг є достатньо збалансованою і такою, що забезпечує внутрішньодержавні, внутрішньо регіональні та транзитні(міжнародні) вантажні і пасажирські потоки, забезпечує доступ до усіх населених пунктів громади, які сполучені автошляхами з твердим покриттям з районними та обласними центрами.

Головне місце у перевезенні вантажів і пасажирів як у межах області, так і в зв'язках з іншими регіонами країни, займає залізничний транспорт. Громада розташована в зоні діяльності Південно-Західної залізниці, на її території функціонує 2 залізничні станції – Баран’є та Колом’є. Поблизу знаходяться такі вузлові станції як Шепетівка, Старий Кривин та Славута.

Провідне місце серед видів транспорту займає автомобільний. Національна автомобільна дорога Н-25 Городище – Рівне – Старокостянтинів проходить через територію Крупецької громади.

Протяжність вулиць і доріг на території сільської ради складає 67,458 км:

* з твердим покриттям – 53,058 км;
* грунтовим покриттям – 10,3 км;
* асфальтоване покриття – 4,1 км.

Дороги загального користувавння становлять 20 км, наявні тротуари протяжністю 3,3 км.

Сполучення з обласним центром здійснюється за рахунок автобусних рейсів Хмельницький - Рівне та у зворотньому напрямку. Також забезпечено пасажирське сполучення до переважної більшості населених пунктів Хмельницької області та міст: Вінниця, Львів, Житомир, Луцьк, Тернопіль, Києва.

Транспортним сполученням забезпечені всі населені пункти громади. :

Славута - Нетішин (через село Полянь), Славута – Нетішин (через Крупець), Славута – Потереба, Славута – Головлі, Нетішин – Плоска (через Головлі).

Вигідне транспортно-географічне положення, проведення поточних ремонтів, а також будівництво нових автомобільних доріг, разом із значними трудовими ресурсами, в умовах ринкового реформування економіки України сприятиме покращенню інфраструктури та може заохотити надходження в громаду іноземного капіталу.

На території громади широко розвинута мережа мобільного зв’язку, зокрема, свої послуги тут надають мобільні оператори «Київстар», «Vodaphone», «Life», «Укртелеком», «Інтертелеком». Функціонують такі надавачі послуг як «Нова пошта» та «Укрпошта». Розвинена мережа інтернет-провайдерів. Послуги Інтернет надають «Укртелеком», «Київстар», «Фрінет».

**1.4.2 Житлово-комунальне господарство**

Станом на 1 січня 2020 року житловий фонд громади складає 1847 будинків індивідуального типу загальною житловою площею 116,317 тис кв. м., з них 126 будинків підключено до централізованого водогону, що становить 6,8%, 494 помешкання підключено до газопостачання, що становить 26,8%.

Введення нового житла (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Новозбудовані житлові будинки разом | 5 | 7 | 3 |
| у тому числі індивідуальні будинки | 5 | 7 | 3 |
| Середній розмір нового помешкання, м2 | 178,6 | 163 | 127 |
| Середня ринкова ціна 1 м2 площі нового помешкання, грн.: | 5800 | 6700 | 4200 |
| - в індивідуальних будинках | 5800 | 6700 | 4200 |
| - в багатоквартирних будинках |  | - |  |

Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Загальна площа житла в селах, 1000 м2 | 153,863 | 153,863 | 154,866 | 155,897 | 156,278 |
| Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по громаді | 41,0 | 41,0 | 41,06 | 41,85 | 42,6 |

Стан житлового фонду громади

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **2019** | **2020** |
| Заселені будинки разом | 1844 | 1847 |
| у тому числі:- індивідуальні будинки | 1844 | 1847 |
| Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі | 116,317 | 116,639 |
| % помешкань, підключених до комунального водопостачання | 6,8 % | 6,6 % |
| % помешкань, підключених до комунального газопостачання | 28,6 % | 28,4 % |
| % помешкань, підключених до комунальної системи каналізації | - | - |
| % помешкань, підключених до центрального опалення | - | - |

**1.4.3 Водопостачання та водовідведення**

Населення громади забезпечується питною водою в основному з поверхневих водозаборів, а також з підземних джерел – артезіанських свердловин. Якість води цих горизонтів за вмістом основних санітарно-хімічних та бактеріологічних показників відповідає вимогам державних санітарних норм та правил. Використання води у 2020 році, порівняно з 2019 роком, збільшилося з 7тис. куб. м до 7,5 тис. кубічних метрів. На виробничі потреби використання води не збільшилося. Станом на 01.01.2020 року централізованим водопостачанням в громаді забезпечено 3 населених пункти.

Водопостачання до житлових будинків здійснює Комунальна установа «Крупецьке лісогосподарське підприємство», яка провадить свою діяльність на території Крупецької сільської ради.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Протяжність мереж водопостачання, км | 9км. | 9км. | 9км. | 12,598 км | 13,723км |
| Протяжність мереж водовідведення, км |  |  |  |  |  |
| Споживання питної води, тис. м3 – всього, у тому числі: |  |  |  |  |  |
| - населення | 7тис. м3 | 7тис. м3 | 7тис. м3 | 7тис. м3 | 7,5тис. м3 |
| - підприємства | 100 м3 | 100 м3 | 100 м3 | 100 м3 | 100 м3 |

Протяжність мереж водопостачання протягом останніх років збільшилась на 1125м, що свідчить про їх розширення.

* + 1. **Теплопостачання**

Загалом по громаді в експлуатації перебуває 3 котельні, які обслуговують заклади освіти, та для потреб Крупецького ліцею у фізичної особи-підприємця закуповується тепло в необхідній кількості. Одна із котельнь працює на газу, одна на твердому паливі.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Протяжність мереж, км | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,25 | 0,25 |
| Опалення, Гкал - всього, у тому числі: | 330 | 335 | 340 | 303 | 350 |
| - населення |  |  |  |  |  |
| - підприємства (соціальна сфера) | 330 | 335 | 320 | 303 | 350 |
| Проектна потужність квт. | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 |

* + 1. **Газопостачання та електропостачання**

Послуги газопостачання здійснюються ПрАТ «Хмельницькоблгаз», послуги електропостачання надаються ПрАТ «Хмельницькобленерго».

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Протяжність мереж, км | 25 | 25 | 25 | 25 |
| Споживання газу, тис. м3 - всього, у тому числі: | 998,1 | 984,6 | 1022,8 | 1043,2 |
| - населення | 946 | 931 | 968 | 988 |
| - підприємства | 52,1 | 53,6 | 54,8 | 55,2 |
| Проектна потужність,кВт | 2,191 | 2,196 | 2,196 | 2,196 |

Електропостачання

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Протяжність мереж, км | 27,88 | 85,304 | 85,304 | 157,654 | 157,654 |
| Споживання електроенергії, млн кВт-год - всього, у тому числі: | 4797,4 | 4797,6 | 5067,3 | 9249,13 | 8985,13 |
| - населення | 4500,0 | 4500,0 | 4764,2 | 8904,0 | 8640,0 |
| - підприємства | 297,4 | 297,6 | 303,1 | 345,130 | 345,130 |

# 1.4.6 Соціальна сфера

**Мережа закладів освіти**

В умовах децентралізації одним із пріоритетів реформування загальної середньої освіти є надання якісних освітніх послуг, є створення ефективної мережі шкіл із сучасним рівнем матеріально-технічного й кадрового забезпечення, які мають забезпечити безбар’єрний доступ до якісної освіти усім особам.

Станом на 01.01.2021 в громаді функціонують 4 заклади дошкільної освіти, які є структурними підрозділами закладів загальної середньої освіти. Закладами дошкільної освіти охоплено 100% дітей дошкільного віку від трьох до шести років.

Заклади дошкільної та загальної середньої освіти:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Кількість дошкільних закладів, одиниць | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Кількість дітей в дошкільних закладів, тис. осіб | 0.086 | 0.072 | 0.072 | 0.085 | 0,086 |
| Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць) | 49 | 41 | 41 | 46 | 47 |
| Кількість закладів загальної середньої освіти, одиниць | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 |
| Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти, осіб | 314 | 318 | 304 | 306 | 312 |
| Кількість вчителів у закладах загальної середньої освіти, осіб | 61 | 57 | 53 | 60 | 60 |

Демографічна ситуація призводить до малої наповнюваності закладів освіти громади.

Станом на 1вересня 2020 року на території Крупецької громади освітні послуги надаються двома закладами загальної середньої освіти- Полянською гімназією та Крупецьким ліцеєм, в структурі якого знаходяться Лисиченська та Головлівська філії. 312 дітей шкільного віку є здобувачами якісних освітніх послуг.

**Перелік та опис закладів дошкільної та загальної середньої освіти.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Назва та місце розміщення | Рік побудови (капремонту) | Проектна потужність | Наповненість |
| 1 | Крупецький ліцей, с.Крупець, вул.Шкільна, 1 | 2005 | 306 | 172 |
| 2 | Полянська гімназія, с. Полянь, вул. Шкільна, 10 Б | Рік побудови-1963  Капремонт- 2018 | 150 | 56 |
| 3 | Лисиченська філія | 1974 | 132 | 35 |
| 4 | Головлівська філія | 1936 | 300 | 44 |
| 5 | Структурний підрозділ Крупецького ліцею ЗДО «Сонечко», с.Крупець, вул. Незалежності,28 а | Капремонт-2017 | 95 | 45 |
| 6 | Структурний підрозділ Полянської гімназії ЗДО «Бджілка», с. Полянь, вул. Шкільна, 10 Б | 1990 | 54 | 16 |
| 7 | Структурний підрозділ Лисиченського НВК | 1986 | 25 | 14 |
| 8 | Структурний підрозділ Головлівського НВК | 2014 | 17 | 10 |

## Невід’ємним елементом ефективної системи забезпечення  освітніми послугами населення громади є організація підвезення учнів до закладів освіти. Враховуючи потребу у підвезені учнів (106 дітей) до закладів освіти та фактичну наявність транспортних засобів, що можуть бути для цього використані (2 шкільних автобуси) було прийнято рішення розробити та затвердити маршрути для підвезення дітей шкільними автобусами, з урахуванням маршруту рейсового автобуса, що використовується для підвезення учнів. Таким чином в громаді стовідсотково організовано підвезення школярів та вихованців. Також за кошти місцевого бюджету організовано доїзд педагогічних працівників до закладів освіти (34 педагогічні працівники).

## Однак, із загальної кількості автобусів 1 одиниця має термін експлуатації понад 15 років і потребує заміни. Крім того, необхідні для розвантаження існуючих маршрутів ще 1 автобус.

Гарячим харчуванням за рахунок місцевого бюджету охоплено 100% учнів 1-4 класів. Також за рахунок місцевого бюджету харчуються учні 5-11 класів, які відносяться до пільгових категорій.

Щороку особи із числа випускників закладів освіти громади на основі базової та повної загальної середньої освіти продовжують здобувати знання у закладах професійно-технічної та вищої освіти.

Випускники навчальних закладів: вищих, професійно-технічних

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Тип, назва навчального закладу** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **Професійно-технічні** | 18 | 13 | 7 | 12 | 21 | 31 |
| **Вищі навчальні заклади** | 12 | 11 | 8 | 9 | 7 | 5 |

**Позашкільна освіта**

В закладах освіти функціонують ряд гуртків художньо-естетичного, вокального, хореографічного, спортивного та військово-патріотичного спрямування, такі як «Хореографічний» , «Інструментальний», «Іграшка-сувенір», «Бокс», «Футбол» та ін. У гуртковій роботі задіяно 84% учнів закладів освіти.

## Мережа закладів охорони здоров’я

Демографічна ситуація в цілому в країні є досить напружена: кількість померлих значно перевищує кількість народжених. Природне скорочення населення відбувається за рахунок значного зменшення кількості народжених. У структурі населення збільшується кількість осіб похилого та старечого віку, що вимагає відповідних змін у наданні медичної допомоги.

Медичну допомогу населенню надають 2 амбулаторії та 4 фельдшерські пункти, які знаходяться на території громади.

Мережа закладів охорони здоров’я

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Назва та місце розміщення** | **Рік побудови чи капремонту** |
|  | Амбулаторія село Крупець | Кап.ремонт 2020 |
|  | ФП село Стригани |  |
|  | Амбулаторія село Головлі |  |
|  | ФП село Лисиче |  |
|  | ФП село Колом’є | Кап.ремонт 2019 |
|  | ФП село Комарівка | Кап.ремонт 2019 |
|  | ФП село Полянь | Кап.ремонт 2020 |

## Демографічна ситуація в громаді містить низку ризиків для майбутнього розвитку через прискорене старіння населення, зміну статевої структури старших груп населення, зменшення кількості дітей та осіб працездатного віку у загальній структурі населення.

## Культура

Туристичний потенціал громади визначається насамперед культурно-історичною спадщиною, яка є багато у чому унікальною. Туристично-рекреаційні ресурси громади нараховують 3 об’єкти природно-заповідного фонду. Частину національного природного парку «Мале Полісся», 16 пам’яток культурної спадщини, в тому числі 2 пам'ятки археології, 3 пам'ятки архітектурного та монументального мистецтва. На території громади поступово розвивається туристично-рекреаційна та курортна інфраструктура, яка має величезний потенціал для туризму. Наявні природно-кліматичні умови, хвойниі ліси, пам'ятки природи, історії, культури відносять територію громади до числа найбільш перспективних рекреаційних зон району.

Крупецька територіальна громада володіє добре розвинутою мережею установ культури, має велику культурну спадщину, що має вагоме значення в розвитку культурного життя громади.

У 2020 році мережа установ культури клубного типу складається з 2 клубів та 4 сільських будинків культури, 1440 читачів громади обслуговує 6 бібліотек.

## Заклади культури

Місткість споруд культурно призначення

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Споруда** | **Скільки відвідувачів вміщує** | **Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей** |
| СБК село Крупець | 150 | Державні та релігійні свята |
| СБК село Головлі | 250 | Державні та релігійні свята |
| Сільський клуб села Полянь | 100 | Державні та релігійні свята |
| Сільський клуб села Колом’є | 80 | Державні та релігійні свята |
| Сільський клуб села Лисиче | 120 | Державні та релігійні свята |
| Сільський клуб села Хоровиця | 40 | Державні та релігійні свята |

При закладах культури діє 33 аматорські формування, а саме: вокально-хорові, музично-інструментальні, театральні, хореографічні, фольклорні, образотворчого та декоративно – ужиткового мистецтва.

**Фізична культура і спорт**

На території громади є 2 стадіони, 6 спортивних майданчиків, 2 футбольних поля, в приміщенні Крупецького ліцею знаходиться боксерський ринг. За останні три роки в громаді проведено 27 спортивних заходів, у якому брало участь 120 спортсменів.

В закладах освіти Крупецької сільської ради регулярно проводяться спортивно-масові заходи. Учасники гуртка «Бокс» є неодноразовими чемпіонами Хмельниччини як серед хлопців так і серед дівчат.

**1.5 Економіка та підприємництво.**

Завдяки своєму зручному географічному розташуванню на дорозі регіонального значення Р05, громада має усі передумови для забезпечення динамічного розвитку матеріального виробництва, підвищення добробуту кожного громадянина, вирівнювання диспропорцій у соціально-економічному розвитку громади, розвитку населених пунктів, за рахунок раціонального та ефективного використання природно-ресурсного, трудового та виробничого потенціалу.

**Основу економіки складає промисловість** - на території громади працює два потужні підприємства:

- ПАТ "Славутський солодовий завод" здійснює виготовлення солоду;

- ТОВ "Суфле Агро Україна" здійснює оптову торгівлю зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин.

На території громади добре розвинута добувна промисловість піску. Свою діяльність здійснює 3 кар'єри різної форми власності, а саме:

1. ТОВ «Гірник ВВ»;
2. ВКП «Явір-Інвест»;
3. КП «Славутський піщаний кар’єр».

Сільське господарство представлене підприємствами СФГ «ЛАН» та ПП «Крупець», які займаються рослинництвом. Окрім цього підприємства ТОВ "Акріс Агро", ТОВ "Акріс Агро Груп", ТОВ "Горинь Агро Плюс» орендують землі (паї).



**1.5.1 Земельні та природні ресурси**

Земельний фонд Крупецької територіальної громади становить 18985,4 га. Найбільші території займають землі сільськогосподарського призначення - їх питома вага у земельному фонді становить 51,4% (9766,9702 га). Що свідчить про високий рівень сільськогосподарської освоєності земель.

Землі лісового фонду - 7753,9358 га, що становить 40,8% земельного фонду, забудовані землі - 717,5617 га, це - 3,8% загального фонду, відкриті заболочені землі - 99,3 га (0,52%), землі природно заповідного фонду займають 128,49га (0,74%), землі з незначним рослинним покривом - 212,1993га (1,12%), землі водного фонду - 306,943га (1,62%).

За показниками землезабезпеченості в розрахунку на одного жителя припадає 5,2 га землі.

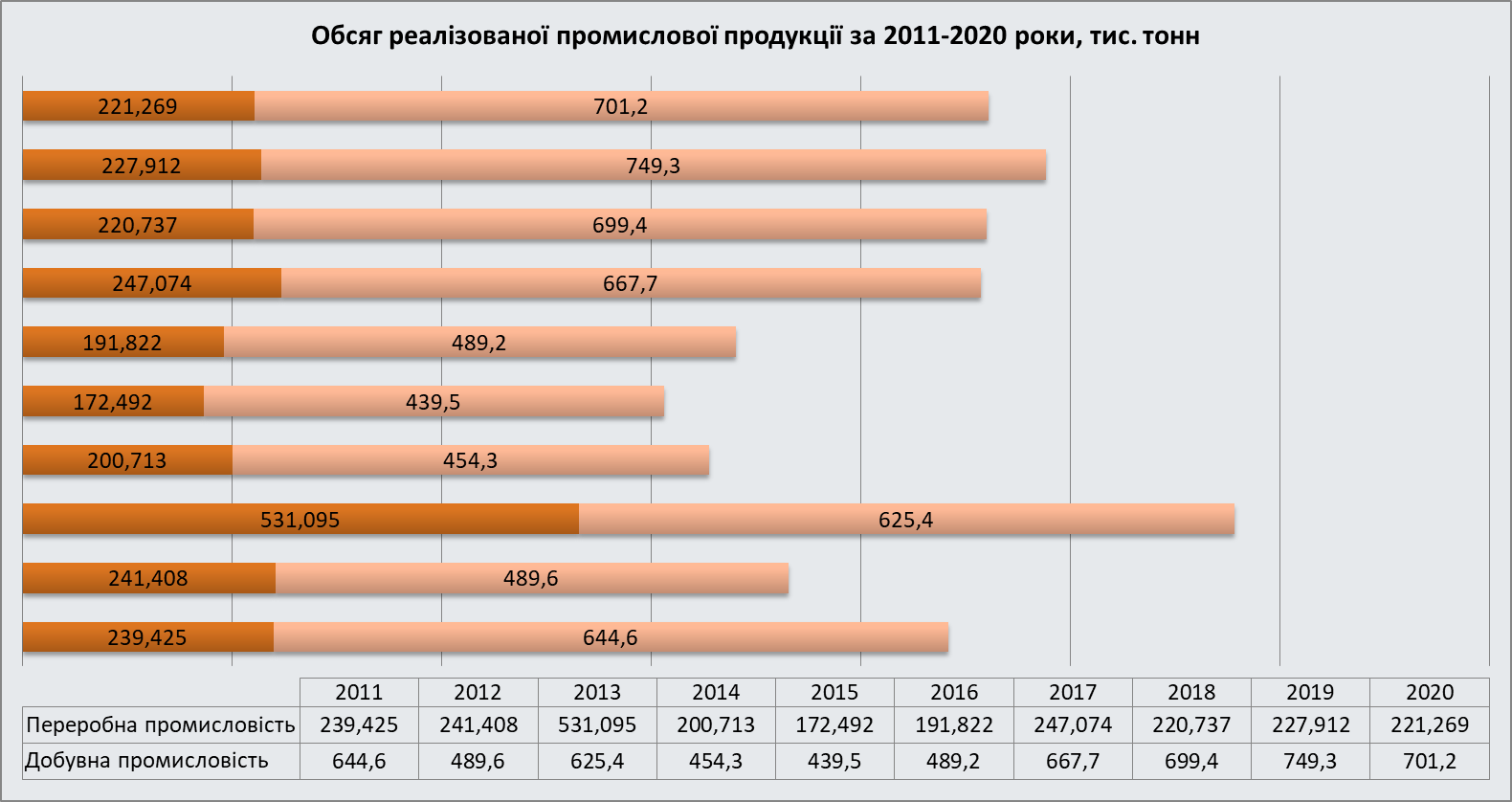
Найбільшими землекористувачами на території Крупецької сільської ради є:

* ДП «Славутське лісове господарство» - лісогосподарська діяльність;
* ПРАТ «Славутський солодовий завод» - промислова діяльність;
* ТОВ «Гідроенергетична компанія» - виробництво електроенергії;
* НВКП «Альфа» - видобування корисних копалин (піску);
* ВКП «Явір-Інвест» - видобування корисних копалин (піску);
* ТОВ «Акріс-Агро» - сільськогосподарське виробництво;
* ТОВ «Горинь-Агро-Плюс» - сільськогосподарське виробництво;
* СФГ «Лан» - сільськогосподарське виробництво;
* ТОВ «Він-Агро» - сільськогосподарське виробництво.

**1.5.2 Промисловий потенціал**

Промисловий комплекс громади складається з 11 підприємств, де працюють жителі сусідніх та нашої громад. Для регіону характерним є високий рівень розвитку добувної та переробної галузі. Промислові підприємства розташовані у селах: Крупець, Стригани, Комарівка. На території Крупецької сільської ради знаходиться низка підприємств, які є значними виробниками окремих видів продукції в Україні.

Структура обсягу реалізованої промислової продукції у 2011-2020 роках



Найбільші роботодавці, які знаходяться на території громади:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Підприємство, організація, установа** | **Вид діяльності (основний)** | **Чисельність працівників у 2021 році** |
| Товариство з обмеженою відповідальністю «Суффле Агро Україна» | 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин | 149 |
| Приватне акціонерне товариство «Славутський солодовий завод» | 11.06 Виробництво солоду | 82 |
| Крупецька сільська рада | 84.11 Державне управління загального характеру | 151 |
| Державна організація "Комбінат"ЕСТАФЕТА" | 84.11 Державне управління загального характеру | 46 |
| Селянське фермерське господарство «Лан» | 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур | 34 |
| КП КСР "Спеціалізоване лісокомунальне підприємство" | 02.10 Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві | 14 |
| КНП "Славутська обласна туберкульозна лікарня" | 86.10 Діяльність лікарняних закладів | 32 |
| ТОВ НВКП «Альфа ЛТД» | 46.73 оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням | 25 |
| Виробничо-комерційне підприємство "ЯВІР - ІНВЕСТ | 08.12 Добування піску, гравію, глин і каоліну | 30 |

За видами економічної діяльності у промисловості питома вага реалізованої промислової продукції відносно до України в цілому є вагомою у видобувному виробництві. Видобуток піску здійснюється трьома підприємствами: НВКП «Альфа», ВКП «Явір-Інвест» та ТОВ «Гірник-ВВ».

**1.5.3 Підприємництво**

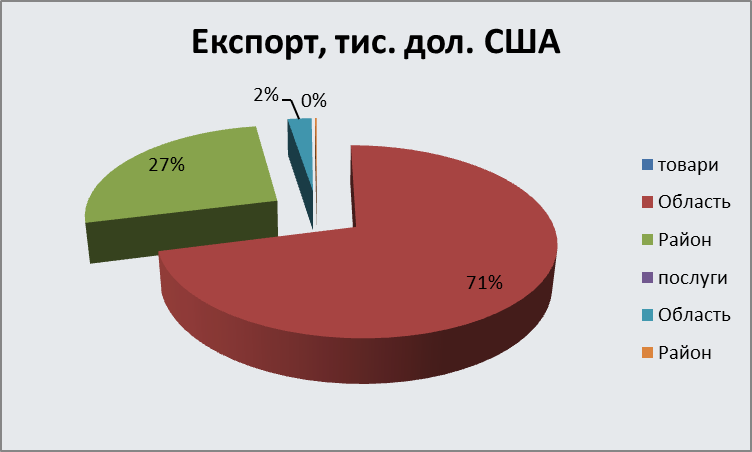
Станом на кінець 2021 року підприємницьке середовище громади налічує 87 підприємств, з них 2 великих, 14 середніх, 62 малих. При цьому суб’єкти мікропідприємництва налічують 58 одиниць або 79,4% від усіх зареєстрованих підприємств.

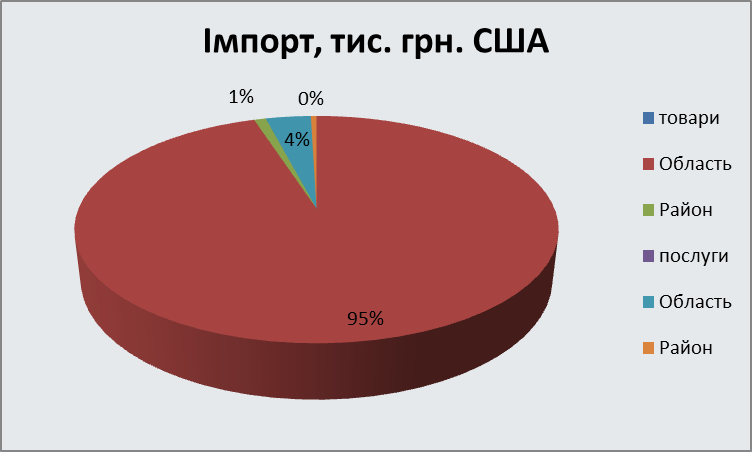
Мале підприємництво представлене добувною промисловістю та торгівлею. Реалізація продовольчих та непродовольчих товарів, надання послуг громадського харчування господарства населенню сільської ради здійснюється через 16 підприємств торгівлі, найбільші: СТ Славута-Полісся, ФОП Ковба А.М, ФОП Форсюк Н.О, ФОП Ковальчук О.П та ФОП Гладун Т.В.

## 1.5.4 Зовнішньоекономічна діяльність

Обсяги експорту - імпорту товарів та послуг за січень-вересень 2021 року

| Регіони | Експорт | | Імпорт | | Сальдо |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вартість, тис. дол. США | Відсотків до відповідного періоду 2020р. | Вартість, тис. дол. США | Відсотків до відповідного періоду 2020р |
|  | Товари | | | | |
| Область | 626873,3 | 141,0 | 451744,6 | 127,1 | 175128,7 |
| Район | 233322,9 | 138,9 | 4484,5 | 295,0 | 228838,4 |
|  | Послуги | | | | |
| Область | 20980,3 | 113,5 | 17141,2 | 135,5 | 3839,1 |
| Район | 1572,9 | 87,2 | 2136,5 | 113,3 | -563,6 |





Планована інвестиційна діяльність у громаді в найближчий період

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | **Кошторисна вартість, млн. грн.** | **Джерело фінансування** |
| Капітальний ремонт (заміна покрівлі, заміна вікон і дверей) будівлі садочку та спортзалу Полянського навчально-виховного комплексу «Дошкільний навчальний заклад – школа І-ІІ ступенів» за адресою: вул. Шкільна, 10б, с. Полянь, Славутського району, Хмельницької області | 1,206 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (утеплення фасаду) будівлі садочку та спортзалу Полянського навчально-виховного комплексу «Дошкільний навчальний заклад – школа І-ІІ ступенів» за адресою: вул. Шкільна, 10б, с. Полянь, Славутського району, Хмельницької області | 1,200 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (заміна покрівлі) будівлі головного корпусу дитячого оздоровчого табору «Голубі озера Славутчини» на вул. Г.Охман, 33 в с. Стригани, Славутського району, Хмельницької області | 1,485 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (внутрішнє опорядження та утеплення перекриття) будівлі фельдшерського пункту за адресою: вул. Л.Українки, 23А, с. Комарівка, Славутського району Хмельницької області | 1,147 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (внутрішнє опорядження) будівлі фельдшерського пункту за адресою: вул. Шевченка, 13 с. Колом'є, Славутського району, Хмельницької області | 1,346 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (внутрішнє опорядження актової зали) будівлі сільського будинку культури по вул. Б.Хмельницького, 98 в с. Крупець Славутського району Хмельницької області | 1,380 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (утеплення частини будівлі, заміна вікон та дверей, благоустрій території) будівлі сільського клубу за адресою: вул. Вишнева, 38, с. Полянь, Славутського району, Хмельницької області (2020-2023 роки) | 0,58 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Реконструкція будівлі під приміщення сільського клубу в с. Потереба, вул. Б.Хмельницького, 12, Славутського району, Хмельницької області | 2,169 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт огорожі кладовища с. Колом’є Крупецької сільської ради Славутського району Хмельницької області | 0,991 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт електричних мереж вуличного освітлення Крупецької сільської ради по вул.Михайлова, вул.Богдана Хмельницького в с.Потереба Славутського району Хмельницької області (від ТП-31) | 0,182 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт електричних мереж вуличного освітлення Крупецької сільської ради по вул.Шевченка, вул.Садовій, вул.Парковій в с.Дідова Гора Славутського району Хмельницької області (від ТП-30) | 0,153 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт покриття вул.Незалежності в с.Крупець Славутського району Хмельницької області | 1,498 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт приміщень фойє та бібліотеки будівлі Крупецького сільського будинку культури в с. Крупець Славутського району Хмельницької області | 0,624 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Нове будівництво спортивного майданчика Крупецького ліцею Крупецької сільської ради за адресою: вул.Шкільна, 1а, с.Крупець, Славутського району, Хмельницької області | 1,499 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| «Нове будівництво спортивного майданчика для міні-футболу із штучним покриттям в с.Крупець, Славутського району, Хмельницької області» по вул. Б.Хмельницького, 98 | 1,434 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт їдальні та благоустрій території дитячого оздоровчого табору «Голубі озера Славутчини» на вул. Ганни Охман, 33 в с.Стригани Славутського району Хмельницької області | 7,564 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальне будівництво – водопостачання села Полянь Славутського району Хмельницької області (коригування) | 4,728 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (утеплення покрівлі) Крупецького ліцею Крупецької сільської ради Славутського району, Хмельницької області за адресою: вул. Шкільна, 1а, с. Крупець, Славутського району, Хмельницької області» | 2,678 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт (утеплення частини будівлі, заміна вікон тадверей, благоустрій території) будівлі сільського клубу за адресою:вул. Вишнева, 38, с. Полянь, Славутського району, Хмельницької області | 0,584 | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |
| Капітальний ремонт огорожі кладовища в с. Стригани Крупецької сільської ради Шепетівського району Хмельницької області |  | Державний, обласний та місцевий бюджет та інші джерела, не заборонені законодавством, субвенції. |

**1.6 ФІНАНСОВО БЮДЖЕТНА СФЕРА**

Бюджет громади формується у відповідності з Бюджетним Кодексом України і входить до зведеного державного бюджету України. За період з 2018 по 2020 роки у дохідній частині бюджету громади відзначається стрімке зростання.

Вже більше 4 років бюджетна система України функціонує в умовах реформованого законодавства, метою якого є підвищення ролі місцевого самоврядування у задоволенні потреб та вирішенні проблем власних територій.

За інформацією Головного управління Державної фіскальної служби у Хмельницькій області, протягом 2012-2018 років спостерігається збільшення надходжень до зведеного бюджету як за рахунок державного, так і місцевих бюджетів Хмельницької області.

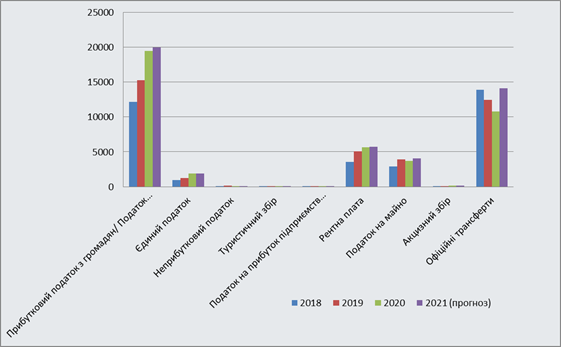
**Структура доходів бюджету Крупецької сільської ради**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021**  **(прогноз)** |
| Податок з доходів фізичних осіб | 12176,63 | 15225,2 | 19457,2 | 19953,3 |
| Єдиний податок | 951,6 | 1259,6 | 1876,3 | 1887,2 |
| Неприбутковий податок | 79,3 | 134,1 | 94,9 | 65,6 |
| Туристичний збір | 1,6 | 0,3 | 1,5 | 1,2 |
| Податок на прибуток підприємств комунальної власності | 3,7 | 3,2 | 4,9 | 0,006 |
| Рентна плата | 3571,9 | 5080,5 | 5651,4 | 5744,5 |
| Податок на майно | 2911,6 | 3945,9 | 3731,0 | 4088,2 |
| Акцизний збір | 101,5 | 117,6 | 130,3 | 136,2 |
| Офіційні трансферти | 13889,5 | 12421,6 | 10748,4 | 14113,5 |
| **разом** | 33687,33 | 38188 | 41695,9 | 45989,706 |

Найбільшим джерелом надходжень місцевого бюджету є податок на доходи фізичних осіб. Його частка у загальному обсязі податкових надходжень з 2018 року зросла і у 2020 році становила 46,7 відсотка. Зважаючи на це, визначальним фактором формування місцевого бюджету є реалізація комплексу спільних заходів із збільшення рівня середньої заробітної плати та легалізації зайнятості населення.

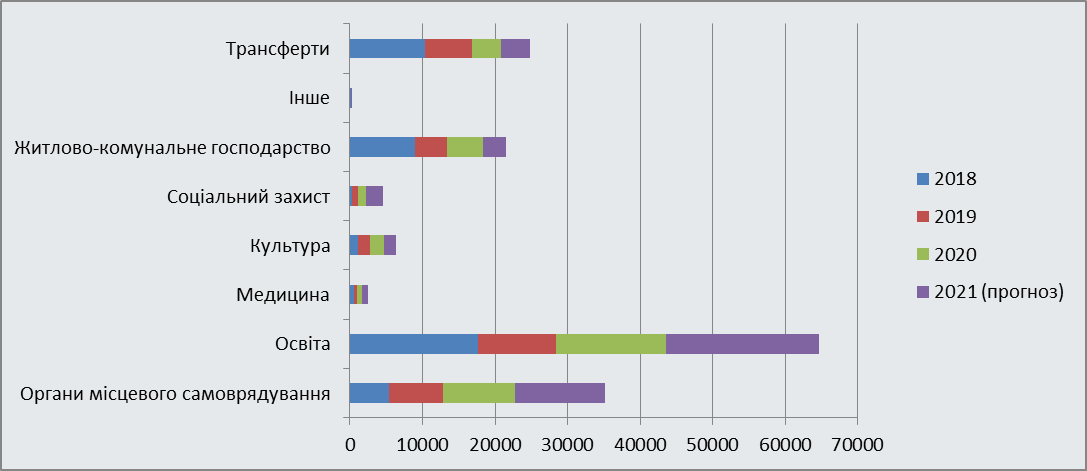
Другим за обсягом джерелом доходів місцевого бюджету громади є плата за землю, питома вага якої становить 13,6 відсотка. Ріст плати за землю за три роки становив 2079,5 тис грн (у 1,6 рази). Цей ріст досягнуто за рахунок проведеної роботи щодо збільшення середнього розміру орендної плати за землю державної та комунальної власності.

Одним із джерел поповнення бюджету виступає єдиний податок, питома вага якого у загальній сумі доходів місцевого бюджету становила 4,5 відсотка. Надходження зазначеного податку з 2018 року по 2020 рік зросло майже у 2 рази або на 935,6 тис. гривень. Цьому сприяло збільшення порівняно з 2018 роком кількості підприємців.



**Структура видатків бюджету громади, тис.грн.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Статті видатків** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021 (прогноз)** |
| Органи місцевого самоврядування | 5367,81 | 7524,7 | 9824,7 | 12492,6 |
| Освіта | 17598,2 | 10830,1 | 15111,8 | 21126,01 |
| Медицина | 504,4 | 503,9 | 648,9 | 884,7 |
| Культура | 1130,8 | 1675,8 | 1911,0 | 1564,17 |
| Соціальний захист | 329,7 | 750,0 | 1100,3 | 2350,7 |
| Житлово-комунальне господарство | 8906,1 | 4495,1 | 4969,4 | 3116,1 |
| Інше | 178,3 | 18,8 | 4,1 | 26,5 |
| Трансферти | 10374,5 | 6474,2 | 3985,7 | 4033,2 |



1.7 ЕКОЛОГІЯ ТА БЕЗПЕКА ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ

**Стан атмосферного повітря**

Стан атмосферного повітря по Хмельницькій області залишався стабільним і за останні роки значно не погіршився. Щоправда спостереження якості атмосферного повітря ведуться тільки у м. Хмельницький на двох стаціонарних постах лабораторією Хмельницького обласного центру з гідрометеорології. За інформацією суб’єктів моніторингу довкілля за період 2016-2021 років не було виявлено екстремальних рівнів забруднення з причин аварій техногенного походження та несприятливих природних явищ. Не було встановлено наднормативних викидів стаціонарними джерелами підприємств, які б суттєво вплинули на стан атмосферного повітря.

**Водні ресурси**

Водні ресурси громади складаються з поверхневого стоку і запасів підземних вод. Води нерівномірно розподіляються як по території, так і по сезонам року, але наразі всі галузі забезпечено необхідною кількістю води, хоча її якість не завжди відповідає вимогам. Основними користувачами підземної води в усіх басейнах річок регіону є підприємства комунального господарства та харчової промисловості. У Крупецькій територіальній громаді водоспоживання здійснюється з криниць та в меншій степені з комунальних водопроводів. У цілому населення забезпечено питною підземною водою. Враховуючи достатні запаси як поверхневих так і підземних вод, господарство і населення громади повністю забезпечені водою.

**Утворення і накопичення відходів**

Протягом 2016-2021 років у Крупецькій громаді має місце тенденція до збільшення побутових відходів. Характерним є те, що основну частку становлять відходи рослинного походження. Основним способом видалення твердих побутових відходів є їх захоронення.

На території громади нараховується 8 сміттєзвалищ (під них виділено площу 7 га). Основною проблемою на сьогоднішній день є роздільне збирання відходів, що значно зменшило б обсяги їх накопичення, що є вторинною сировиною (скло, пластик, відходи паперу). Всі сміттєзвалища експлуатуються за наявної проєктної документації.

**Території та об’єкти природно-заповідного фонду, збереження біорізноманіття**

Території ПЗФ перебувають у незадовільному стані, відсутня інформація щодо сучасного стану біорізноманіття на території заповідних об’єктів, не дотримується режим територій, не здійснюється їх охорона та збереження, що призводить до втрати природної цінності заповідних об’єктів. Гостро постає проблема державного контролю за виконанням природоохоронного законодавства України. Сучасний стан дотримання вимог законодавства в частині функціонування об’єктів ПЗФ є вкрай незадовільним.

В області розроблено та затверджено регіональну схему формування екологічної мережі, яка включає у себе елементи національної екологічної мережі України, зокрема екологічні коридори та природні ядра національного значення. Для забезпечення внутрішньо- та міжпопуляційних контактів, обміну генофондом, для розселення та міграції видів рослин, тварин та грибів ці природні ядра зв`язуються з іншими центрами біорізноманіття.

Біорізноманіття громади є одним з її найбільших багатств, яке забезпечує екосистемні та біосферні функції живих організмів, їх угруповань та формує середовище життєдіяльності людини. На жаль, сьогодні біологічне різноманіття втрачається під час забудов, розорювання землі, меліорації, спорудження водосховищ, створення мереж транспортної інфраструктури та здійснення інших видів господарської діяльності. Скорочуються території, зайняті природною рослинністю, що призводить до виникнення загрози- втрати гено - та ценофонду.

**ІІ. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ І СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ НА 2022-2029 РОКИ**

**2.1.Результати SWOT-аналізу для Крупецької ТГ Шепетівського району Хмельницької області.**

|  |  |
| --- | --- |
| Сильні сторони: | Слабкі сторони: |
| Зручне географічне розташування: пролягання транспортних шляхів з заходу на схід | Природне та міграційне скорочення населення |
| Наявність унікальних природних ресурсів, корисних копалин | Незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг |
| Наявність великої кількості водних ресурсів для розвитку рибного господарства | Високий рівень безробіття, особливо у віддалених селах громади |
| Наявність природоохоронних територій | Низька купівельна спроможність населення |
| Наявність резерву робочої сили | Висока вартість кредитних ресурсів |
| Розвинене лісове господарство | Низький рівень іноземних інвестицій |
| Активне підприємницьке середовище | Недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва |
| Наявність вільних земельних ділянок для реалізації інвестиційних проєктів | Значне скорочення чисельності поголів’я великої рогатої худоби |
| Наявність місцевої сировини для переробної промисловості | Нерозвиненість туристичної інфраструктури, незадовільний рівень інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції громади |
| Можливість розвитку зеленого туризму | Відсутність системи переробки твердих побутових відходів |
| Наявність конкурентоспроможних підприємств | Невідповідність фахівців реальним потребам ринку праці |

|  |  |
| --- | --- |
| Можливості | Загрози |
| Впровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності громади | Політична нестабільність у зв’язку з військовими діями на сході України |
| Залучення іноземних інвесторів за рахунок дешевої робочої сили та логістики | Світова економічна криза |
| Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства | Інфляція та нестабільність національної валюти |
| Міжнародна підтримка проєктів розвитку | Глобальні кліматичні зміни |
| Підвищення інвестиційної привабливості регіону | Низький рівень довіри населення до влади та судової системи в тому числі |
| Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський | Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів влади |
| Поліпшення бізнес-клімату в Україні | Збільшення цін на енергоресурси |
|  | Виникнення надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру |
|  | Стрімке прискорення міграційних процесів, нестача робочої сили |
|  | Деградація земель внаслідок збільшення посівних площ технічних культур |

.

**SWOT-матриця Крупецької громади**

**Порівняльні переваги**

**підтримують**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сильні сторони |  | Можливості |
| Зручне географічне розташування: пролягання транспортних шляхів з заходу на схід | 0 | Впровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності громади |
| Наявність унікальних природних ресурсів, корисних копалин |  | Залучення іноземних інвесторів за рахунок дешевої робочої сили та логістики |
| Наявність великої кількості водних ресурсів для розвитку рибного господарства |  | Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства |
| Наявність природоохоронних територій |  | Міжнародна підтримка проєктів розвитку |
| Наявність резерву робочої сили |  | Підвищення інвестиційної привабливості регіону |
| Розвинене лісове господарство |  | Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський |
| Активне підприємницьке середовище |  | Поліпшення бізнес-клімату в Україні |
| Наявність вільних земельних ділянок для реалізації інвестиційних проектів |  |  |
| Наявність місцевої сировини для переробної промисловості |  |
| Можливість розвитку зеленого туризму |  |
| Наявність конкуренто спроможних підприємств |  |

**Виклики**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Можливості | Зменшують | Слабкі сторони: |
| Впровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності громади |  | Природне та міграційне скорочення населення. |
| Залучення іноземних інвесторів за рахунок дешевої робочої сили та логістики |  | Незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг. |
| Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства |  | Високий рівень безробіття, особливо у віддалених селах громади. |
| Міжнародна підтримка проєктів розвитку. |  | Низька купівельна спроможність населення. |
| Підвищення інвестиційної привабливості регіону |  | Висока вартість кредитних ресурсів |
| Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений, сільський. |  | Низький рівень іноземних інвестицій |
| Поліпшення бізнес-клімату в Україні |  | Недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва |
|  |  | Значне скорочення чисельності поголів’я великої рогатої худоби |
|  |  | Нерозвиненість туристичної інфраструктури, незадовільний рівень інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції громади. |
|  |  | Відсутність системи переробки твердих побутових відходів |
|  |  | Невідповідність освітніх послуг реальним потребам ринку праці |

**Ризики**

посилюють

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Загрози |  | Слабкі сторони: |
| Політична нестабільність у зв’язку з військовими діями на сході України |  | Природне та міграційне скорочення населення. |
| Світова економічна криза |  | Незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг. |
| Інфляція та нестабільність національної валюти |  | Високий рівень безробіття, особливо у віддалених селах громади. |
| Глобальні кліматичні зміни |  | Низька купівельна спроможність населення. |
| Низький рівень довіри населення до влади та судової системи в тому числі |  | Висока вартість кредитних ресурсів |
| Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів влади |  | Низький рівень іноземних інвестицій |
| Збільшення цін на енергоресурси |  | Недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва |
| Виникнення надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру |  | Значне скорочення чисельності поголів’я великої рогатої худоби |
| Стрімке прискорення міграційних процесів, нестача робочої сили |  | Нерозвиненість туристичної інфраструктури, незадовільний рівень інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції громади. |
| Деградація земель внаслідок збільшення посівних площ технічних культур |  | Відсутність системи переробки твердих побутових відходів |

3**.3. Порівняльні переваги, виклики та ризики Крупецької ТГ**

**Порівняльні переваги.**

У результаті побудови SWOT-матриці зв’язків між сильними сторонами та можливостями найбільшу підтримку через реалізацію сприятливих можливостей мають такі сторони:

Можливість наростити випуск сільськогосподарської продукції, потреби у якій швидко зростають завдяки світовій тенденції зростання попиту на продовольство, зокрема на екологічно чисту продукцію. Сильною стороною громади, яка підтримує таку можливість, є наявність великої кількості водних ресурсів, та велика кількість лісів та пасовищ, що сприятиме забезпеченню власних потреб продовольством, а також потребу інших регіонів. Хмельниччина має значні можливості для розвитку туристичного та рекреаційного потенціалу. Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений та сільський підвищить популярність пам’яток культурної спадщини та об’єктів природно-заповідного фонду, великих природоохоронних територій та унікальних місцевих традицій та звичаїв. Прогнозоване поліпшення інвестиційної привабливості та бізнес-клімату України, а також міжнародна підтримка проєктів розвитку зможуть стати порівняльними перевагами, як Хмельниччини так і громади, враховуючи низку сильних сторін регіону: вигідне розташування транспортних шляхів, вільних земельних ділянок для реалізації інвестиційних проєктів і місцевої сировини для переробної промисловості та відновлюваної енергетики. Переорієнтація європейського виробництва до найближчих сусідів, зокрема до західного регіону за рахунок дешевої робочої сили та логістики прогнозовано підтримуватиме наявність резерву робочої сили, конкурентоспроможні експортоорієнтовані підприємства у різних галузях промисловості.

Громада може забезпечити виробництво альтернативних видів палива з відходів лісового господарства, вирощування високоенергетичних культур та використання побічної продукції сільськогосподарського виробництва (соломи, рослинних решток).

**Виклики**

У результаті побудови SWOT-матриці зв’язків між слабкими сторонами та можливостями останні спроможні компенсувати перші. Упровадження реформи децентралізації, підвищення рівня фінансової самодостатності територіальних громад дозволить забезпечити зростання рівня матеріально-технічної бази об’єктів соціальної інфраструктури, сприятиме покращенню транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг та може у майбутньому позитивно вплинути на більшість слабких сторін.

Державна підтримка агропромислового комплексу, в тому числі сімейного фермерства прогнозовано призведе до зростання доданої вартості продукції сільського господарства та створить можливості для переробки сільськогосподарської продукції, що у свою чергу сприятиме зменшенню рівня безробіття, особливо у віддалених селах громади.. Міжнародна підтримка проєктів розвитку прогнозовано зменшить вплив низки слабких сторін громади, серед яких: низька купівельна спроможність населення, висока вартість кредитних ресурсів, недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва. Зростання попиту на внутрішній туризм, у тому числі зелений прогнозовано призведе до покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг, рівня інформаційно-рекламного забезпечення туристичної пропозиції регіону, а також стимулюватиме розвиток туристичної інфраструктури. Зростання світового попиту на продовольство сприятиме зростанню доданої вартості продукції сільського господарства та рівня переробки сільськогосподарської продукції, стимулюватиме збільшення чисельності поголів’я великої рогатої худоби.

**Ризики**

У результаті побудови SWOT-матриці зв’язків між загрозами та слабкими сторонами можна з’ясувати, на які слабкі сторони громади найбільше можуть вплинути негативні зовнішні фактори (загрози): Політична нестабільність у зв’язку з військовими діями на сході України впливає на природне та міграційне скорочення населення та на низький рівень іноземних інвестицій. Світова економічна криза посилює високий рівень безробіття, особливо у сільській місцевості . Інфляція та нестабільність національної валюти посилює: низьку купівельну спроможність населення, високу вартість кредитних ресурсів та недостатність власних коштів на технічне переоснащення та модернізацію виробництва. Недостатня державна фінансова підтримка з боку центральних органів влади є значним потенційним ризиком, враховуючи незадовільний транспортно-експлуатаційний стан автомобільних доріг, зношеність існуючої інфраструктури, а також недостатній рівень матеріально-технічної бази об’єктів соціальної інфраструктури.

**3.4. Сценарії розвитку Крупецької громади на 2022 - 2028роки**

Під сценарієм розвитку громади будемо розуміти таку систему домінуючих взаємопов’язаних заходів, що відображатимуть ті чи інші структурні зрушення та трансформації соціально-економічної системи регіону, які можуть відбутися в майбутньому періоді під впливом зовнішніх та внутрішніх факторів. Залежно від вагомого впливу тих чи інших чинників глобального, національного і регіонального рівнів на структуру економіки та співвідношення різних елементів економічної системи, що відображають певні трансформаційні процеси, можуть відбуватись різноманітні структурні зрушення, які виражають пропорції розвитку окремих галузей, видів діяльності та сфер національної економіки на регіональному рівні

У зв’язку із цим, можуть виникати наступні основні сценарії економічного розвитку громади:

**Інерційний** сценарій розвитку Крупецької громади передбачатиме використання наявного ресурсного та фінансового потенціалу громади на підтримання досягнутого соціально-економічного рівня розвитку: сільська рада рухається по інерції, оскільки суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку її регіонів.

Визначальні фактори інерційного сценарію - глобальний і національний рівень:

1) глобалізаційні процеси в економіці посилюватимуть міжрегіональну конкуренцію, в якій Крупецька громада не зможе виступати авангардом через недостатній рівень розвитку індустріального комплексу та відсутність потужних промислових об’єктів;

2) будуть мати місце видатки бюджету на соціальну сферу

3) ВВП країни зростатиме повільно (щорічне зростання– до 2,0%);

4) стабільність гривні визначатимуть міжнародні кредити та інтервенції НБУ на валютному ринку;

5) щорічний рівень інфляції вище 10%;

6) інвестиційна привабливість України залишатиметься низькою, регіонів – відповідно;

7) податкова система не сприятиме розвитку малого і середнього підприємництва. Визначальні фактори інерційного сценарію – регіональний рівень:

1) сільськогосподарська структура економіки громади залишається без суттєвих змін;

2) інвестиційний та підприємницький клімат без змін;

3) купівельна спроможність населення на тому ж рівні;

4) демографічні тенденції зберігаються впродовж періоду планування;

5) нестача коштів на модернізацію об’єктів інфраструктури.

**Результат інерційного сценарію наступний:**

Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в сільських територіях при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його старіння, що призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість призведуть до скорочення реального сектора економіки. Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат. Структура промислового виробництва залишається без змін – левову частку й надалі займають низько і середньо технологічні підприємства переробної промисловості. За рахунок випереджаючих темпів інфляції зростатиме розрив між номінальним і реальним ВРП. Обсяги реалізації промислової продукції спадатимуть через невчасне освоєння європейських ринків та низьку якість продукції, що не відповідатиме стандартам Європейського Союзу. Дещо кращі шанси отримує аграрна галузь завдяки попиту на продукти харчування, однак існуючий уклад виробництва сільськогосподарської продукції (переважання частки одноосібних господарств) завадить масовому переведенню виробництва на високотехнологічні рівні. Мале і середнє підприємництво розвиватиметься незначними темпами, основними сферами діяльності будуть торгівля та надання послуг. Агропромисловий потенціал без відчутних інвестицій не зростатиме, можливі скорочення прибутковості за рахунок зниження цін на світовому ринку. Віддалені села продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення. Молодь все більше відчуватиме проблему працевлаштування в регіоні, зростатиме рівень міграції до Києва та за кордон. Недостатній рівень соціально-економічного розвитку регіону не сприятиме ефективному функціонуванню такої прибуткової діяльності як туризм та ІТ-технології. Майже відсутня практика співпраці з компаніями – міжнародними лідерами, хоча наявні майже всі потрібні складові: ресурсний, інтелектуальний, логістичний потенціал. Обсяги експортних та імпортних поставок збільшуватимуться незначними темпами. Занепад інноваційної діяльності. Рівень зайнятості незначно зросте (у межах 0,2-0,5%). Рівень безробіття відповідно зменшиться на 0,2-0,5 відсотка. Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника по громаді далі залишиться без змін. Рівень розвитку освіти залишиться на тому самому рівні. Найближчим часом очікується, що кількість дітей дошкільного та шкільного віку в громаді буде скорочуватись. Кількість закладів загальної середньої освіти поступово буде скорочуватись за рахунок приєднання до опорних закладів та закриття малокомплектних шкіл. Соціально-економічна ситуація у країні ,області та громаді не поліпшиться, що вплине як на стан здоров’я населення, так і на оснащення сучасним обладнанням лікувальних закладів; профілактичні заходи не ефективні; зростає захворюваність населення, що призведе до подальшого погіршення демографічної ситуації. Біологічне різноманіття втрачається під час забудов, розорювання землі, меліорації, створення мереж транспортної інфраструктури та здійснення інших видів господарської діяльності. Зменшуються території, зайняті природною рослинністю, що призводить до виникнення загрози втрати гено - та ценофонду. Водозабезпеченість території скорочується, води нерівномірно розподіляються по території. Якість води не завжди відповідає санітарно-гігієнічним вимогам. Збільшується об’єм скидання недостатньо очищених зворотних вод у водні об’єкти. Більшість територій та об’єктів природно-заповідного фонду перебувають у незадовільному стані, відсутня інформація щодо сучасного стану біорізноманіття на території заповідних об’єктів, не дотримується режим територій, не здійснюється їх охорона та збереження, що призводить до втрати природної цінності заповідних об’єктів. Гостро постає проблема державного контролю за виконанням природоохоронного законодавства України. Сучасний стан дотримання вимог законодавства в частині функціонування об’єктів природно-заповідного фонду залишатиметься вкрай незадовільним. Збереження високого антропогенного навантаження на природне середовище ,розвиток туристично-рекреаційної сфери призведе до погіршення показників демографії та здоров’я населення регіону.

**Оптимістичний сценарій розвитку** **Крупецької громади** ґрунтується на таких припущеннях:

1) військове протистояння на сході України припиняється, стабілізуються видатки бюджету на утримання соціальної сфери ;

2) успішне впровадження системних реформ (судової, податкової, децентралізації, медичної та ін.) сприятиме ефективному розвитку інституцій та широкомасштабному підвищенню соціальних гарантій і стандартів;

3) ВВП країни починає зростати більш ніж на 4%, починаючи із 2022 р.;

4) стабілізація гривні підвищує ефективність грошового обороту та функціонування фінансової системи країни;

5) оптимізуються тарифи на комунальні послуги;

6) Крупецька громада визначає актуальні полюси економічного зростання та активно впроваджує Стратегію розвитку;

7) підприємницький та інвестиційний клімат регіону покращується, зростає інтерес інвесторів до впровадження бізнес проєктів на її території;

8) створюються привабливі інвестиційні пропозицій у пріоритетних сферах розвитку регіону – виробництво будівельних матеріалів, переробка с/г продукції та ін.

**Результат оптимістичного сценарію**. Громада поступово формує свій імідж як інвестиційно приваблива територія з пріоритетами у галузі ефективного сільського господарства, будівельної промисловості, туризму. Унаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади Крупецька громада формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій та залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства. Існуючі виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції. Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, заповнюючи нішу постачальників, логістики та послуг. Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок. Головним пріоритетом регіону стане швидке впровадження адміністративно-територіальної реформи та регіональний розвиток, у тому числі розвиток людських ресурсів, створення нових високотехнологічних інноваційних підприємств як в промисловому, так і в аграрному секторах економіки. Зростає питома вага високотехнологічних інноваційних галузей. Технологічно модернізуються окремі експортно-орієнтовані підприємства видобувної та харчової промисловості, продукція яких реалізується на європейських ринках. В аграрному секторі відбувається зміщення в бік малих підприємств та кооперативних об’єднань. Якість продукції місцевих сільгосптоваровиробників приведена у відповідність із європейськими стандартами. Додатковий стимул для розвитку отримає малий і середній бізнес як середовище матеріального забезпечення та обслуговування стратегічних інвесторів. Зростає кількість малих інноваційних виробничих підприємств. Зростає обсяг експорту кінцевої продукції обробної промисловості при одночасному скороченні експорту сировини та матеріалів, проводиться активне імпортозаміщення. Освоюються нові ринки (сегменти ринків) збуту продукції місцевих товаровиробників. Отримання сертифікатів якості товарів європейського зразка дозволяє підприємствам регіону надійно закріпитися на світовому ринку, постійно нарощуючи обсяги поставок. Збільшується кількість підприємств регіону – учасників зовнішньоторговельних операцій. Спостерігається суттєве зростання економічної ефективності експорту аграрної продукції (зважаючи на його переважно сировинний характер) шляхом зростання обсягів виробництва та зовнішньої торгівлі сільськогосподарськими культурами, що належать до категорії нішевих (просо, сорго, горох, льон олійний, гірчиця, гречка). Потреба у висококваліфікованих кадрах, яка виникає внаслідок технологічної модернізації у промисловості, задовольнятиметься місцевими фахівцями (підготовка та перепідготовка відповідних кадрів, удосконалення системи освіти). Швидкими темпами виводиться з «тіні» малий і середній бізнес. Створюються нові привабливі для працівників робочі місця. Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника зростає. Рівень безробіття зменшується з 11,9 до 10 відсотків.. Буде оновлено та поповнено парк шкільних автобусів. Реформовані заклади охорони здоров’я буде забезпечено необхідною сучасною високотехнологічною апаратурою. Підвищиться якість надання медичної допомоги. Проведені профілактичні заходи вплинуть позитивно на рівні захворюваності, у першу чергу, системи кровообігу, злоякісні пухлини, органів дихання та травлення. Поліпшення ситуації в соціально-економічній сфері країни та регіоні призведе до збільшення народжуваності населення. Екологічно безпечний регіон зі сприятливими, комфортними та безпечними умовами для життєдіяльності людини. Розвиток економіки найбільшою мірою відповідає вимогам збереження довкілля. Збереження біорізноманіття та його невиснажливе використання розглядається як один із пріоритетів у сфері природокористування, екологічної безпеки та охорони природи, невід’ємна складова збалансованого економічного і соціального розвитку регіону. Завдяки продовженню реалізації програми «Нова українська школа» та залученню коштів місцевих бюджетів значно покращується матеріальна та навчальна база закладів освіти. Всі заклади освіти будуть стовідсотково забезпечені комп’ютерами та підключені до мережі Інтернет.

**Реалістичний сценарій** може бути побудований на підставі появи факторів, що будуть ускладнювати умови реалізації оптимістичного сценарію. За цим сценарієм упровадження системних реформ у регіоні зустрічається з певними труднощами правового, фінансового, організаційного характеру, що сповільнює темпи їх проведення. Унаслідок цього підвищення інвестиційної привабливості регіону відбувається поступово, відтак левова частка регіонального ресурсу буде скеровуватись на підготовлені території, створюючи окремі локальні «точки зростання». На цих територіях стане можливий інноваційний шлях розвитку як наявних там, так і нових промислових галузей та виробництв. Такі території стають новою моделлю територіального інноваційного розвитку, там формуються інвестиційні зони, куди заходять стратегічні інвестори, створюючи нові інноваційні підприємства як у промисловості, так і в аграрному секторі. На цих територіях активізується малий і середній бізнес, створюючи мережі логістичного забезпечення стратегічного інвестора. Відкриваються і успішно розвиваються високотехнологічні інноваційні підприємства малого та середнього бізнесу (зв’язок, ІКТ тощо). З часом набуватимуть інноваційного розвитку інші території як громади, так і Хмельницької області. Завершиться будівництво енергоблоків №3 та №4 відокремленого підрозділу "Хмельницька атомна електрична станція" державного підприємства "Національна атомна енергогенеруюча компанія "Енергоатом" (м. Нетішин), після проведення всіх необхідних процедур термін експлуатації енергоблоку №1 буде продовжено ще на 10 років. Зазначені заходи значно підсилять промислове виробництво регіону та громади у галузі електроенергетики. Суттєво покращиться екологічна ситуація регіону запуском сміттєпереробного заводу (м.Славута), що дасть можливість створення нових робочих місць, працевлаштування молоді та запобігання витоку кваліфікованих робітничих кадрів за кордон. Зміцнення обороноздатності України призведе до завершення воєнних дій на Сході країни покращить інвестиційну привабливість регіону вцілому. Завдяки низці інфраструктурних зрушень. Родючі ґрунти регіону виступатимуть його основним капіталом, і через використання високих екологічних технологій у сільськогосподарському виробництві (розвиток сучасних тваринницьких і рослинницьких комплексів ) – основним джерелом доходу. Розширене відтворення лісових ресурсів дозволить поступово розвинути деревообробну галузь за європейськими стандартами. Географічне розташування громади визначає її важливу роль у стратегічному потенціалі транзитного транспорту, що потребує оновлення та розширення транспортних систем. Оскільки Хмельницька область виступає важливим енергетичним регіоном України, то розвиток цієї галузі і її технічна модернізація в ході реалізації реалістичного сценарію є надзвичайно перспективними і для Крупецької громади. Вихід економіки з "тіні", зокрема, у малому і середньому підприємництві стимулюється державою недостатньо. Соціальна інфраструктура і соціальні послуги покращуються повільно в межах доступних фінансових ресурсів. Рівень середньомісячної заробітної плати одного штатного працівника соціальної сфери зросте. Екологічна ситуація та рівень екологічної безпеки громади не зазнає суттєвих змін і відповідає сьогоднішній ситуації. Стан атмосферного повітря в регіоні залишається стабільним і в порівнянні з минулими роками значно не погіршується. Мережа закладів і надання освітніх послуг покращуються повільно в межах доступних фінансових ресурсів. Проблеми розвитку освіти громади будуть поступово вирішуватись.

Продовжуватиметься реформування закладів охорони здоров’я, їх потужності матимуть можливість надання доступної та якісної допомоги населенню області, знижуватиметься наявний рівень захворюваності населення, що призведе до стабілізації рівнів народжуваності та смертності.

**IV. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ КРУПЕЦЬКОЇ ГРОМАДИ.**

З урахуванням результатів проведеного стратегічного аналізу, оцінки наявних переваг, можливих ризиків і загроз сформульовано основну стратегічну ідею розвитку – стратегічне бачення не тільки громади, але і регіону в цілому, а саме: Хмельниччина – економічно та культурно розвинений регіон західного Поділля, де поєднуються національні традиції з європейськими стандартами. Регіон високотехнологічного аграрного виробництва та інноваційної промисловості, туристично привабливий, комфортний та безпечний для проживання край зі сталим довкіллям, цікавий для гостей та інвесторів.

Громада поступово формує свій імідж як інвестиційно приваблива територія з пріоритетами у галузі ефективного сільського господарства, будівельної промисловості, туризму. Унаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади Крупецька громада формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій та залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства. Існуючі виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції. Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес.

**V. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ (ПРІОРИТЕТИ), ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1**. **ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Оперативні цілі | Завдання | Індикатори |
| СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ | | |
| 1.1. Зміцнення малого і середнього підприємництва. | 1.1.1. Розбудова інфраструктури підтримки МСП | Кількість об’єктів інфраструктури підтримки МСП (од.)  Частка зайнятих працівників на МСП (%) |
| 1.1.2. Стимулювання МСП шляхом фінансової підтримки за рахунок місцевих бюджетів | - Кількість суб’єктів підприємницької  діяльності, яким надано фінансову  допомогу (од.)  - Питома вага платників податків серед  суб’єктів МСП до загальної кількості  зареєстрованих (%) |
| 1.1.3. Підвищення спроможності місцевих органів влади в сфері надання адміністративних послуг | - Кількість створених ЦНАП в ОТГ, (од.)  -Кількість видів адміністративних  послуг, які надаються в електронній  формі (од.)  -Автоматизація роботи ЦНАП шляхом  впровадження електронних сервісів (%) |
| 1.2. Підвищення потенціалу реалізації регіональної продукції | 1.2.1. Підвищення конкурентоздатності регіональної продукції | -Зростання валового регіонального продукту(%)  -Кількість реалізованих інвестиційних проєктів (од.) |
| 1.2.2. Підтримка експортної спроможності регіональної продукції | -Зовнішньоторговельний баланс громади  -Кількість країн до яких експортується регіональна продукція. |
| 1.2.3. Розвиток логістичнотранспортних систем громади | - Протяжність відремонтованих (реконструйованих) доріг (км)  -Темп зростання вантажоперевезень до попереднього періоду (%) Частка вантажів, пасажирів, перевезених авіаційним транспортом (%) |
| 1.3. Підвищення продуктивності агропромислового сектору | 1.3.1. Сприяння створенню та підвищенню спроможності малих виробників сільськогосподарської продукції та їх об’єднань | -Обсяги виробництва валової продукції на 100 га сільськогосподарських угідь та на душу населення (кг/рік)⎫  -Індекс виробництва харчових продуктів (%)  - Рівень зайнятості (%)  - Кількість новостворених робочих (од.) |
| 1.3.2. Стимулювання розвитку галузі переробки сільськогосподарської продукції | - Відсоток сільськогосподарської продукції та продуктів її переробки в структурі експорту (%)  - Обсяги кредитів і мікрокредитів, наданих сільгоспвиробникам (млн грн.)  - Частка продукції (робіт, послуг), реалізованої сільськогосподарськими виробниками, в загальному обсязі (%) |
| 1.3.3. Налагодження мережі збуту та логістики сільськогосподарської продукції | -Кількість належних складських приміщень для тривалого зберігання (од.)  - Кількість об’єктів аграрної інфраструктури (од.) |
| 1.3.4. Стимулювання нетрадиційних видів сільськогосподарського виробництва | - Кількість нових суб’єктів господарювання (од.)  -Кількість с/г підприємств з високою інноваційною складовою (од.)  -Кількість працевлаштованих працівників і (осіб) |
| 1.4. Активізація інвестиційної діяльності | 1.4.1. Створення та підтримка кейсу інвестиційних пропозицій | - Обсяг залучених прямих іноземних інвестицій (акціонерного капіталу) в економіку регіону (тис.дол.) - Обсяг зовнішньоторговельних операцій (млн дол.) |
| 1.4.2. Промоція інвестицій­них продуктів регіону | - Показник участі представників бізнесу на інвестиційних форумах, виставках, конференціях, інших заходах міжнародного характеру з метою представлення інвестиційного та експортного потенціалу регіону (од.) |
| 1.4.3. Розвиток інфраструктури регіонального інвестиційного ринку | - Обсяг вкладених капітальних інвестицій в цілому та у розрахунку на 1 особу (грн.) |
| 1.4.4. Розвиток державно-приватного партнерства | -Кількість підприємств з прямими іноземними інвестиціями (од.)  -Кількість заходів, організованих за участю представників ділових кіл зарубіжних країн та суб’єктів господарювання (од.) |
| 1.5. Розвиток енергетики та підвищення енергоефективності | 1.5.1. Розвиток відновлювальних джерел енергії | -Кількість об’єктів відновлювальної енергетики (од.)  - Обсяг енергії, виробленої з використанням відновлювальних джерел енергії (МВт.)  -Частка зеленої енергії у загальному виробництві енергії |
| 1.5.2. Підвищення ефективності комунальної енергетики | - Кількість об’єктів бюджетної сфери, що підписали договір з енергосервісними компаніями (од.)  - Відсоток зменшення витрат на оплату житлово-комунальних послуг об’єктів бюджетної сфери (%)  - Кількість установ, в яких проведено енергоаудит(од.) |
| 1.6. Розвиток туристичного потенціалу та креативної індустрії. | 1.6.1. Розвиток об’єктів туризму, туристичних, культурних продуктів та маршрутів | - Кількість відвідувачів та туристів (осіб)  - Кількість проєктів реалізованих у туристичній сфері (од.) |
| 1.6.2 Розвиток пріоритетних напрямів туризму | Збільшення надходження до бюджетів різних рівнів (тис. грн.) |
| 1.6.3. Підвищення рівня та сприяння створенню культурних продуктів і послуг | - Кількість проведених заходів, форумів, фестивалів, виставок та участь у інших заходах (од.) |

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЗРОСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 2.1.Збільшення доданої вартості промислової продукції у секторах смарт-спеціалізації | 2.1.2. Створення та  впровадження інноваційних  продуктів | - Кількість упроваджених у звітному році видів інноваційної продукції (товарів, послуг) (од.)  - Кількість упроваджених у виробництво нових технологічних процесів (од.) - Кількість придбаних нових технологій (од.)  - Частка обсягу реалізованої інноваційної у загальному обсязі реалізованої продукції підприємств (%) |
| 2.2. Активізація інноваційної діяльності | 2.2.1. Підтримка формування інноваційної інфраструктури | -Кількість інноваційно активних підприємств, залучених до інноваційного співробітництва (од.) |
| 2.2.2 Стимулювання співробітництва між закладами освіти, науково-дослідними установами і підприємствами регіонів | - Кількість запроваджених програм підвищення компетенції кадрів (од.)  - Темп міграції економічно активного населення працездатного віку за кордон (%)  - Частка проєктів з урахуванням наукових розробок та досліджень (% від впроваджених проєктів співпраці) |

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 3.1. Вдосконалення системи підготовки кадрів для регіонального ринку праці | 3.1.1. Підтримка діалогу працедавців та навчальних закладів | -Відсоток випускників закладів освіти, які повернулися працювати в громаду за отриманим фахом (%)  -Частка молодіжного безробіття (%) |
| 3.1.2. Стимулювання розвитку підприємницьких навичок населення | -Кількість зареєстрованих фізичних осіб-підприємців (од.)  -Кількість охоплених підприємницькими навичками (осіб)  - Рівень зайнятості населення (%) |
| 3.1.3. Забезпечення підтримки та розвитку інтелектуального і творчого потенціалу через систему освіти та навчання протягом життя | -Частка зайнятих громадян віком старше 45 років та вразливих верств населення (%)  -Частка населення охоплених підтримкою та розвитком інтелектуального і творчого потенціалу (%) |
| 3.2.Підвищення рівня залучення мешканців у процеси регіонального та місцевого розвитку. | 3.2.1. Підтримка місцевих громадських ініціатив | Кількість проєктів регіонального розвитку (од.) |
| 3.2.2.Вдосконалення інструментів взаємодії громад для спільного вирішення проблемних питань | - Кількість конкурсів та проєктів за програмами (од.)  - Обсяг залучених коштів у реалізацію проєктів регіонального розвитку (тис. грн.) |
| 3.3.Удосконалення управління регіональним розвитком | 3.3.1. Формування ефективної системи управління в громаді | Кількість населених пунктів, які входять в ТГ (од.) |
| 3.3.2. Виготовлення та розробка просторового планування окремих територій та впорядкування містобудівної документації | - Кількість актуальних схем планування територій  - Наявність генеральних планів (од.) |
| 3.3.3. Поліпшення доступу фізичних та юридичних осіб до електронних сервісів | Кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді (од.) |
| 3.3.4. Підвищення кваліфікації фахівців органів місцевого самоврядування у сфері державного управління регіональним розвитком | - Кількість проведених заходів (од.)  - Кількість заходів щодо удосконалення механізмів взаємодії органів виконавчої влади та інститутів громадянського суспільства (%)  - Показник участі представників місцевих органів влади у програмах підвищення рівня кадрового потенціалу органів місцевого самоврядування з питань управління регіональним розвитком територій |

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 4.1. Якісна система надання освітніх послуг | 4.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості освітніх послуг | -Кількість реконструйо-ваних, капітально відремонтованих ЗДО, ЗЗСО.(од.)  -Створення опорних закладів (од.)  -Частка охоплення дошкільними навчальними закладами дітей віком до 5 років (%) |
| 4.1.2. Розвиток дуальної та інклюзивної освіти | - Кількість угод, укладених з роботодавцями про організацію та здійснення дуальної форми здобуття освіти, (од.)  - Частка загальноосвітніх навчальних закладів в яких організовано інклюзивне навчання (%)  - Кількість дітей з особливими потребами, охоплених інклюзивним навчанням (% до загальної кількості дітей) |
| 4.1.3. Створення умов для самореалізації дітей та молоді | Кількість закладів ЗЗСО, в яких впроваджено практику формування підприємницького мислення в учнів (од.) |
| 4.2. Покращання демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини. | 4.2.1. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування | - Кількість реконструйованих, капітально відремонтованих медичних закладів (од.)  - Показники народжуваності та смертності населення (осіб.)  - Частка осіб, які пройшли щорічне профілактичне обстеження (%) |
| 4.2.2. Розбудова спортивної та фізкультурно-оздоровчої інфраструктури, підтримка розвитку спорту та фізичної активності громадян | - Кількість спортивних закладів та споруд (од.)  - Кількість спортивних секцій, клубів,(од)  - Частка дітей, охоплених спортивними заняттями (%) |
| 4.2.3. Формування у населення культури здорового способу життя | Кількість інформаційних кампаній із впровадження здорового способу життя та мінімізації шкідливих звичок (од.) |
| 4.2.4. Соціальна підтримка населення та гендерна рівність | - Частка осіб охоплених соціальною підтримкою (%) - Рівень зайнятості людей з особливими потребами (%) |
| 4.3. Розвиток культурних послуг | 4.3.1. Підтримка культурного розмаїття та підсилення ролі культури у житті громади | - Відвідуваність пам’яток історії, культури, архітектури та природи (відвідувань/рік)  - Кількість культурно-мистецьких заходів, у тому числі міжнародних (од.)  - Кількість художніх колективів громади, що брали участь у конкурсах, фестивалях (од.) |
| 4.3.2. Проведення реставрації об’єктів культурної спадщини | Кількість реконструйованих, капітально відремонтованих об’єктів культурної спадщина та закладів культури (од.) |
| 4.4. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури | 4.4.1. Забезпечення надійним водопостачанням та водовідведенням населення громади | - Кількість реалізованих проєктів водопостачання та водовідведення (од.)  - Частка реконструйованих чи новозбудованих КС від загальної потреби (%) |
| 4.4.2. Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів | - Кількість аварій на інженерних мережах (од.)  - Рівень розрахунків споживачів за спожиті житлово – комунальні послуги |
| 4.4.3. Покращення безпеки життєдіяльності населення | - Кількість створених місцевих пожежних команд (од.)  - Кількість створених центрів безпеки громади (од.) |
| 4.5. Екологічна безпека та збереження довкілля. | 4.5.1. Розробка та впровадження системи управління відходами | - Кількість стихійних сміттєзвалищ (од.)  - Обсяг коштів, які виділяють на розвиток сфери поводження з побутовими |
| 4.5.2. Підвищення якості атмосферного повітря, зниження факторів негативного впливу на зміни клімату | - Обсяг викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря (тис. тонн)  - Індекс забруднення атмосферного повітря (%) |
| 4.5.3. Розвиток екомережі, природно-заповідного фонду, збереження біологічного та ландшафтного різноманіття | - Кількість і площа територій та об’єктів ПЗФ (од.)  - Кількість видів рослин і тварин на території області, що підлягають охороні (од.) |
| 4.5.4. Поліпшення стану водних об’єктів та вдосконалення систем водокористування | - Обсяг скидів забруднених та недостатньо очищених стічних вод у водні об’єкти.  - Вміст забруднюючих речовин у водних об'єктах (м3 ) |
| 4.5.5. Збереження та відтворення зелених насаджень | - Площа зелених насаджень (га)  - Вміст забруднюючих речовин у ґрунті (%)  - Площа земель сільськогосподарського призначення (га) |
| 4.5.6. Підвищення екологічної культури і свідомості населення | - Кількість екологічних навчальних курсів у шкільних програмах з (од).  - Кількість просвітницьких заходів, телевізійних передач та публікацій у засобах масової інформації з питань охорони та стану навколишнього природного середовища (од.) |

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.**

**ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ**

Територія Крупецької громади займає всього 1% території Хмельницької області та межує з Славутською та Нетішинською громадою, тому її економічним потенціал безпосередньо залежить від економічного розвитку області та сусідніх громад. Найбільшу частку у структурі валової доданої вартості економіки області займає галузь сільського господарства, промисловість та торгівля. Аналіз ВРП області за останні роки свідчить про сталу тенденцію до зростання, проте, за цим показником область посідала середні позиції серед регіонів України. Результати стратегічного аналізу показують, що промисловий потенціал області, представлений галузями з виробництва харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів, ґумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції, машинобудування. Близько чверті обсягу виробленої промислової продукції області припадає на виробництво електроенергії відокремленим підрозділом «Хмельницька атомна електрична станція» ДП «НАЕК «Енергоатом», у зв’язку з чим існує пряма пропорційна залежність між індексом промислової продукції області та безперебійністю роботи місцевої атомної електростанції. Якщо не враховувати переваг, які область і громада має завдяки наявності потужної атомної електростанції, то структура економічного виробництва громади демонструє значну залежність від добувної і переробної промисловості, які безпосередньо залежать від видобутку сировини та достатньої кількості корисних копалин.

Аграрний сектор регіону має велике значення, оскільки забезпечує внутрішню потребу населення громади основними продуктами харчування, промисловість – сировиною, а зовнішню торгівлю – експортними товарами. Разом з тим, в економіці регіону переважають застарілі технології, низький рівень капіталовкладень і відносно мала частка продукції з великою доданою вартістю. Значна частина секторів регіональної економіки потребує нових інвестицій та зміцнення малого та середнього підприємництва, які кардинально змінюють можливості економічних суб’єктів та регіонів. Таким чином стратегічна ціль 1 «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки» закладає платформу для розвитку секторів економіки у селах, що дозволить зайняти населення без зміни місця проживання. Потенційний розвиток транспортних коридорів, які проходять через громаду може створити сприятливі умови для розвитку логістики, матиме позитивний вплив на розвиток території через зміцнення малого і середнього бізнесу та залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій. Енергоефективність та використання відновлюваних джерел енергії сприятиме розбудові ринку енергоефективних матеріалів та обладнання, створенню нових робочих місць та збільшенню надходжень до місцевого бюджету.

Передбачається, що заходи в рамках досягнення даної стратегічної цілі будуть мати вплив на наступні галузі: розвиток малого і середнього бізнесу та бізнес-інфраструктури, промисловість, сільськогосподарське виробництво, енергетика; реалізація регіональної продукції та експорт; залучення інвестицій, транспорт і логістика, розвиток інноваційного виробництва, екологічно чисте виробництво, туризм.

**Досягнення стратегічної цілі «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки» передбачається через реалізацію шести оперативних цілей:**

1.1. Розбудова інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва.

1.2. Підвищення потенціалу реалізації регіональної продукції.

1.3. Підвищення продуктивності агропромислового сектору.

1.4. Активізація інвестиційної діяльності.

1.5. Розвиток енергетики та підвищення енергоефективності.

1.6. Розвиток туристичного потенціалу.

Очікується, що реалізація стратегічної цілі 1 матиме такі результати:

* розвиток підприємництва і конкурентоспроможності економіки регіону;
* активізацію економічної діяльності із збільшення питомого валового регіонального продукту;
* підвищення конкурентоспроможності та розширення ринків збуту виробленої продукції та наданих послуг;
* підвищення інвестиційної привабливості регіону;
* збільшення експорту продукції;
* розвиток транспортної логістики, яка б задовольняла потреби регіональної економіки; створення нових робочих місць із комфортними умовами та достойною заробітною платою; підвищення ефективності комунальної енергетики;
* розвиток відновлювальних джерел енергії;
* розбудова туристичної інфраструктури.

Діяльність у межах цієї стратегічної цілі цілком кореспондується із стратегічними цілями СЦ 3 «Розвиток людського потенціалу» та 4 «Підвищення якості життя та збереження довкілля».

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.1. ЗМІЦНЕННЯ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.**

Важливим фактором розвитку регіону виступає мале та середнє підприємство. Саме МСП є важливою складовою ринкової економіки, яка забезпечує створення нових робочих місць, збільшення надходжень до бюджетів, що дозволяє вирішувати ряд важливих соціально-економічних проблем, стимулює розвиток конкурентоспроможності та інновацій. Розбудова інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва спрямоване на створення сприятливих умов для ведення бізнесу, що дозволить розкрити потенціал сектора МСП у забезпеченні стійкого економічного і соціального розвитку регіону. Створення нових та підтримка функціонуючих об’єктів інфраструктури підтримки МСП відповідно до кращих світових практик – одна із визначальних умов для сприяння поширенню підприємництва серед населення та забезпечення професійної та кваліфікованої підтримки вже існуючим підприємцям. Цей захід, залежно від конкретних потреб, певних умов, галузей та розміру клієнтів передбачає створення бізнес центрів, бізнес інкубаторів, центрів підтримки підприємництва, фондів підтримки малого підприємництва, кластерів, консультативних центрів, інших підприємств, установ та організацій, основним завданням яких є сприяння розвитку малого і середнього підприємництва.

Реалізація Оперативної цілі 1.1. дозволить створити належні умови для реалізації права громадян на підприємницьку діяльність, підвищення стандарту життя населення та добробуту жителів громади власною працею, збільшення прошарку приватних власників, зменшення чисельності безробітних, забезпечення зайнятості населення шляхом заохочення суб’єктів господарювання до розвитку їх діяльності, створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього підприємництва, підвищення економічних показників розвитку регіону.

Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:

1.1.1. Розбудова інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва.

1.1.2. Стимулювання МСП шляхом фінансової підтримки за рахунок інвестицій.

1.1.3. Підвищення спроможності місцевих органів влади у сфері надання адміністративних послуг.

**Очікувані результати:**

• створення сприятливого регуляторного середовища підприємницької діяльності та інвестиційного клімату регіону;

• збільшення кількості суб’єктів малого та середнього підприємництва;

• збільшення частки малого і середнього бізнесу у створенні ВРП;

• зростання кількості та якості послуг, наданих суб’єктам МСП;

• розширення можливостей кредитування МСБ;

• взаємодія зацікавлених сторін, які надають підтримку малому і середньому підприємництву;

• підвищення експортного потенціалу підприємницького сектору регіону;

• налагодження взаємодії та кооперація підприємств на основі створення різних організаційних та просторових форм інтеграції бізнесу;

• покращення якості надання адміністративних послуг, підвищення рівня прозорості та відкритості влади до громадянина та бізнесу;

•подальший розвиток системи публічних закупівель.

***Індикатори досягнення оперативної цілі*:**

- кількість новостворених суб’єктів малого та середнього підприємництва;

- частка реалізованої продукції малими і середніми підприємствами у загальному обсязі реалізації регіону;

- частка зайнятих працівників на малих та середніх підприємствах;

- питома вага платників податків серед суб’єктів малого і середнього підприємництва до загальної кількості зареєстрованих;

- кількість об’єктів інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва;

- кількість створених центрів підтримки підприємництва;

- кількість консультаційних та навчальних послуг, наданих суб’єктам МСП;

- кількість пільгових кредитів, наданих суб’єктам МСП;

- кількість видів адміністративних послуг, які надаються в електронній формі;

- автоматизація роботи ЦНАП шляхом впровадження електронних сервісів.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.2.**

**ПІДВИЩЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПРОДУКЦІЇ**

У структурі реалізованої продукції (робіт, послуг) громади найбільша частка, близько 90% загального обсягу виготовленої продукції, припадала на такі сфери економічної діяльності: торгівля (10%), переробна промисловість (10%), сільське господарство (30,0%), видобувна промисловість(40%). Інші сфери економічної діяльності області мають незначний вклад у обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг). Промисловий потенціал регіону є важливим сектором господарського комплексу, але його поточний стан не відповідає сучасним вимогам та потребує цілковитого оновлення, тобто необхідне створення високоефективних, високотехнологічних та наукомістких промислових виробництв, нарощення якості регіональної продукції та підвищення рівня її інноваційності, і, як наслідок, – підвищення загальної конкурентоспроможності регіональної економіки. Ефективність функціонування діяльності підприємств залежить, від ступеня розвиненості логістичної інфраструктури. Підприємству для отримання більшого прибутку та зайняття конкурентоспроможного місця на ринку товарів та послуг, необхідна розвинута логістична інфраструктура, завдяки якій будуть проходити всі необхідні логістичні процеси та операції з матеріальними та іншими супутніми їм потоками. Транспорт і зовнішньоекономічна діяльність знаходяться у тісному взаємозв’язку і взаємній обумовленості, роблячи великий вплив один на одне. Так, підвищення продуктивності транспортних технологій приводить до скорочення питомих транспортних витрат, сприяючи розвитку зовнішніх економічних відносин, утягуючи в сферу міжнародних економічних відносин нові і більш віддалені і складні ринки товарів. Разом з тим збільшення масштабів зовнішньої торгівлі і концентрація вантажопотоків на окремих напрямках дозволяють використовувати сучасні транспортні технології, скорочуючи тим самим транспортні витрати на одиницю перевезеної продукції.

***Тому, досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:***

1.2.1. Підвищення конкурентоздатності регіональної продукції.

1.2.2. Підтримка експортної спроможності регіональної продукції.

1.2.3. Розвиток логістично-транспортних систем регіону.

**Очікувані результати:**

• підвищення частки регіональної продукції з високою часткою доданої вартості;

• залучення інвестиційного ресурсу у модернізацію діючих та формування нових виробничих високотехнологічних підприємств;

• сприяння зростанню ланцюгів доданої вартості регіональних підприємств;

• нарощення експортного потенціалу регіону та розширення кола торговельних партнерів;

• створення нових робочих місць;

• підвищення рівня доходів населення;

• зростання надходжень до бюджетів усіх рівнів;

• покращення стану дорожньої мережі та транспортного сполучення

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- індекс валового регіонального продукту;

- кількість підприємств, що впроваджують інновації;

- відсоток обсягу інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції;

- кількість реалізованих інвестиційних проєктів;

- обсяг залучених інвестицій;

- кількість новостворених робочих місць;

- динаміка зовнішньоторговельного балансу;

- частка відремонтованих (реконструйованих) доріг у загальній протяжності доріг;

- частка території громади, охопленої ІТ-комунікаціями.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.3.**

**ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ АГРОПРОМИСЛОВОГО СЕКТОРУ**

Аграрний комплекс – один із найбільших і важливих секторів економіки як Хмельницької області, так і регіону в цілому. За рахунок власного виробництва повністю забезпечується внутрішня потреба населення області основними продуктами харчування.

Аграрний сектор Крупецької громади має позитивну динаміку розвитку. У валовому виробництві сільськогосподарської продукції продукція рослинництва становить 66,2%, тваринництва – 33,8%. Найпотужнішою складовою галузі рослинництва області було і залишається зернове господарство, що в більшій мірі забезпечує продовольчу безпеку регіону. У тваринництві переважає молочно-м’ясне скотарство. Розвивається бджільництво у власних домогосподарствах. Хмельниччина має значні можливості для перетворення аграрного сектору економіки у високоефективний, експортоспроможний сегмент економіки шляхом підвищення економічної активності регіону, зростання його інвестиційної привабливості, використання новітніх технологій у виробництві, а також виходу на нові ринки збуту, які відкриються перед нами завдяки євроінтеграції.

Сприятливі кліматичні умови, велика кількість водних ресурсів, родючі землі, якими володіє громада, а також географічне розташування створюють можливості для реалізації невикористаного сільськогосподарського потенціалу у галузі вирощування овочів, фруктів, виробництва м’яса та переробки харчової продукції, виробництва екологічно чистих продуктів харчування. Собівартість виробництва не відрізняється від цін в інших регіонах та країнах, проте високі проміжні витрати (велика кількість посередників, податки, відсутність належних приміщень для зберігання продуктів, тощо) впливають на високу ціну збуту.

Упродовж багатьох років великою проблемою цього сегменту ринку є слабкий розвиток його логістики.

Реалізація Оперативної цілі 1.3. дозволить підвищити конкурентоспроможність підприємств АПК, досягнути зростання виробництва і мотивації до підвищення продуктивності праці з необхідністю переходу на інноваційний шлях сталого розвитку.

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

1.3.1. Сприяння створенню та підвищенню спроможності малих виробників сільськогосподарської продукції та їх об’єднань.

1.3.2. Стимулювання розвитку галузі переробки сільськогосподарської продукції.

1.3.3. Налагодження мережі збуту та логістики сільськогосподарської продукції.

1.3.4. Стимулювання нетрадиційних видів сільськогосподарського виробництва.

**Очікувані результати**:

• підвищення ефективності та збільшення обсягів виробництва сільськогосподарської продукції та продукції переробної промисловості;

• підвищення експортного потенціалу регіональної агропродукції;

• розширення асортименту сільськогосподарського виробництва;

• розвиток імпортозамісних галузей сільського господарства та самозабезпеченість основними продуктами;

• забезпечення доступу сільгоспвиробників, особливо дрібних фермерських господарств до фінансових ресурсів, необхідних для вдосконалення технології та впровадження інновацій, використання нових, більш продуктивних сортів та порід для ведення сільського господарства;

• створення нових робочих місць у віддалених селах громади;

• зростання частки переробної продукції у загальному обсязі агровиробництва та зростання її доданої вартості;

• покращення доступу агровиробників до місцевого, національного та міжнародних ринків;

• активізація господарської діяльності у населених пунктах громади;

• збільшення доходів індивідуальних домогосподарств;

• покращення просторової локалізації та диверсифікації агровиробництва;

• розбудова ланцюгів виробництва сільськогосподарської продукції;

• зниження можливості впливу посередників на ціни кінцевої продукції.

***Індикатори досягнення оперативної цілі:***

- обсяги виробництва валової продукції на 100 га сільськогосподарських угідь та на душу населення;

- кількість належних складських приміщень (сучасних овочесховищ) для тривалого зберігання;

- індекс виробництва харчових продуктів;

- обсяги кредитів і мікрокредитів, наданих сільгоспвиробникам;

- продуктивність праці у сільському господарстві;

- кількість нових суб’єктів господарювання в сільській місцевості;

- рівень зайнятості в громаді;

- кількість новостворених робочих місць;

- відсоток сільськогосподарської продукції та продуктів її переробки в структурі експорту;

- кількість с/г підприємств з високою інноваційною складовою;

- кількість об’єктів аграрної інфраструктури;

- частка продукції (робіт, послуг), реалізованої сільськогосподарськими обслуговуючими кооперативами, у загальному обсязі;

- кількість працевлаштованих працівників;

- рівень доходів індивідуальних домогосподарств.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4.**

**АКТИВІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Вкладення інвестицій в основний капітал є ключовим фактором економічного зростання. Якість життя населення та інші найважливіші характеристики розвитку сучасного суспільства напряму залежать від процесу залучення додаткових інвестиційних ресурсів в економіку регіону. Звідси випливає, що управління інвестиційними процесами, забезпечення їхньої повної віддачі є одним з першочергових завдань як центральних, так і регіональних органів влади. Зростання обсягу інвестицій призводить до прискорення відтворювальних процесів і тим самим сприяє зростанню самодостатності територіальної громади та якомога ефективнішому використанню наявних у ній ресурсів. Інвестиційні процеси є рушійною силою інтеграції економіки у світове господарство за рахунок оновлення основних фондів, передачі технологій, інновацій, компетенцій та управлінського досвіду.

Створення сприятливого інвестиційного клімату в регіоні забезпечує залучення і раціональне використання коштів, та їх інвестування в так звані «точки зростання» – найбільш ефективні високотехнологічні виробництва, котрі створять умови для запуску інвестиційного мультиплікатора, а також розвитку суміжних виробництв.

Реалізація оперативної цілі 1.4 дозволить забезпечити активізацію інвестиційних процесів у громаді, створить сприятливі умови для ведення бізнесу та залучення інвестиційного капіталу в економіку регіону суб’єктами господарювання різних форм власності.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань*:**

1.4.1. Створення та підтримка портфелю інвестиційних пропозицій.

1.4.2. Промоція інвестиційних продуктів області.

1.4.3. Розвиток інфраструктури регіонального інвестиційного ринку.

1.4.4. Розвиток державно-приватного партнерства.

**Очікувані результати:**

• створення позитивного інвестиційного іміджу громади;

• створення сприятливих умов для залучення інвестицій в економіку регіону;

• підвищення життєвого рівня населення;

• збільшення кількості успішних інвестиційних проєктів, що реалізовуються на території і;

• представлення потенціалу регіону в інтернет мережі;

• створення та забезпечення ефективного інформаційного супроводу інвестиційної діяльності;

• успішна реалізація проєктів державно-приватного партнерства.

***Індикатори досягнення оперативної цілі:***

- обсяг вкладених капітальних інвестицій в цілому та у розрахунку на 1 особу;

- обсяг залучених прямих іноземних інвестицій (акціонерного капіталу) в економіці громади; - обсяги зовнішньоторговельних операцій;

- кількість підприємств з прямими іноземними інвестиціями;

- показник участі представників громади на інвестиційних форумах, виставках, конференціях, інших заходах з метою представлення інвестиційного та експортного потенціалу регіону.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.5.**

**РОЗВИТОК ЕНЕРГЕТИКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ**

Сьогодні в громаді активно реалізуються проєкти з термомодернізації, впровадження сучасних технологій, спрямованих на підвищення енергоефективності та енергозбереження.

Населення також активно долучається до впровадження відновлювальної енергетики, встановлюючи приватні сонячні електростанції. Враховуючи те, що у структурі споживання енергетичних ресурсів в громаді переважне місце займає природний газ та альтернативні види палива. Пріоритетним є здійснення усіх необхідних кроків для підвищення рівня енергоефективності у будівлях за європейськими стандартами. Створення правових умов для ефективного використання паливно-енергетичних ресурсів у житлових та громадських будівлях і залучення інвестицій у цю сферу сприятиме зменшенню споживання енергоресурсів у будівлях. Передбачається запровадження сертифікації енергетичної ефективності з метою визначення фактичних її показників, які враховують місцеві кліматичні умови та є технічно і економічно обґрунтованими.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:***

1.5.1. Розвиток відновлювальної енергетики.

1.5.2. Підвищення ефективності комунальної енергетики.

**Очікувані результати:**

• зменшення споживання енергоресурсів у будівлях громади;

• заощадження коштів на оплату за спожиті енергетичні ресурси та комунальні послуги;

• покращення умов проживання мешканців населених пунктів громади;

• скорочення частки традиційних видів палива, зокрема, природнього газу;

• зменшення екологічного впливу та покращення енергетичної незалежності;

• покращення енергетичної інфраструктури.

**Індикатори досягнення оперативної цілі**:

- кількість об’єктів бюджетної сфери, що підписали договір з енергосервісними компаніями;

- кількість об’єктів відновлювальної енергетики;

- частка обсягу енергії, виробленої з використанням відновлювальних джерел енергії в загальному обсязі;

- частка зеленої енергії у загальному виробництві енергії;

- відсоток зменшення витрат на оплату житлово-комунальних послуг об’єктів бюджетної сфери;

- кількість об’єктів соціальної та комунальної інфраструктури, в яких проведено термомодернізацію.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.6.**

**РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА КРЕАТИВНОЇ ІНДУСТРІЇ**

Хмельниччина вважається одним з регіонів перспективного розвитку туризму в Україні. Це пояснюється особливостями її географічного розташування, сприятливим кліматом, багатством природно-ресурсного, історико-культурного та туристично-рекреаційного потенціалу. Крупецька громада, як маленька частинка даного регіону, має великий потенціал для розвитку зеленого, пішохідного та вело туризму.

Визначними туристичними місцями громади є: НПП «Мале Полісся», заказник Княже озеро», палац князів Четвертинських. Серед природних туристичних ресурсів вагоме місце посідають річки та озера. Ці об'єкти дозволяють розвивати водні види туризму, збільшувати будівництво туристично-розважальних та спортивних комплексів на воді. Перспективним для розширення розвитку туризму є: формування ринку конкурентоздатних на міжнародному рівні рекреаційних послуг на основі ефективного використання наявних природних і культурно-історичних ресурсів з одночасним збереженням екології, залученням максимальної кількості туристів на територію громади, збільшення обсягів надходження коштів, у тому числі валютних, до місцевого бюджету, збереження чистоти природного середовища.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань*:**

1.6.1. Розвиток об’єктів туризму, туристичних, культурних продуктів та маршрутів.

1.6.2. Промоція туристичних продуктів та рекреаційного потенціалу.

1.6.3. Розвиток пріоритетних напрямів туризму.

1.6.4. Підвищення рівня та сприяння створенню культурних продуктів і послуг.

**Очікувані результати:**

• розширення привабливих для вітчизняних та іноземних туристично-рекреаційних пропозицій;

• покращення асортименту та якості туристичної пропозиції регіону;

•розвиток подієвого туризму (проведення фестивалів, виставок, відкриття туристичного сезону), а також участь у промоційних туристичних заходах, у тому числі ярмарках, виставках, форумах;

• популяризація та відродження українських звичаїв, народного, сучасного мистецтва та культури, розвиток аматорського мистецтва, збереження фольклорної спадщини, а також впровадження сучасних технологій у проведенні фестивалів;

• промоція регіонального туристичного потенціалу;

• розробка нових туристичних маршрутів міжнародного значення по території громади;

• маркування важливих туристичних та рекреаційних об’єктів;;

• розвиток автошляхів, маркованих вело шляхів та об’єктів кемпінгу, що ведуть до туристичних об’єктів.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- кількість проведених туристично-промоційних заходів та участь представників громади у форумах, фестивалях, виставках та інших туристичних заходах;

- кількість та динаміка відвідувачів та туристів;

- кількість об’єктів туристично-рекреаційної інфраструктури та кількість наданих ними послуг;

- частка доходів від туристичної діяльності у бюджет громади

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.**

**ЗРОСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ.**

Стратегічним пріоритетом Хмельниччини визначено зростання інноваційного потенціалу та смарт-спеціалізація. Завдяки інноваційному потенціалу регіону відбувається соціально-економічне та науково-технічне зростання, а також випуск конкурентоспроможної продукції. Інноваційна діяльність промислових підприємств Крупецької громади характеризується негативними тенденціями, тому потрібно підтримати ті галузі, які сприяють найбільшому розвитку й інноваційності.

Смарт-спеціалізація – це інноваційна система розумних рішень, розроблена ЄС, для формування регіональної спроможності і розвитку соціально-економічного потенціалу. Смарт-спеціалізація об’єднує промислову, освітню та інноваційну галузі для визначення пріоритетних напрямів регіону. Через діалог, тісну співпрацю та спільне бачення економічного, інноваційного та наукового потенціалу регіону у нас є можливість виявити унікальність та конкурентні переваги громади. Стратегія смарт-спеціалізації є актуальною для досягнення сталого зростання, сприяючи переходу до ресурсозберігаючої економіки, створюючи конкурентні переваги на внутрішніх та зовнішніх ринках; підтримуючи структурні зміни, пропонуючи нові та кращі робочі місця та соціальні інновації. Смарт-спеціалізація дає можливість розблокувати регіональний потенціал для структурних і технологічних змін, а також промислової модернізації на інноваційних засадах.

Таким чином реалізація стратегічної цілі 2. «Зростання інноваційного потенціалу та смарт-спеціалізація» дозволить створити сприятливе середовище для проведення інноваційної діяльності у регіоні, сформувати розуміння інвесторів про те, які сфери діяльності є найефективнішими для вкладень коштів у регіон та розширить доступ до різноманітних європейських програм.

***Впровадження смарт-спеціалізації у стратегічне планування регіонального розвитку матиме вплив на:***

* забезпечення сталого розвитку регіону;
* підвищення ефективності управління інноваційними процесами;
* створення сприятливого середовища для провадження інноваційної діяльності;
* підвищення рівня інноваційної та інвестиційної активності регіону;
* запровадження системної державної підтримки розвитку інновацій у регіонах;

**Досягнення стратегічної цілі «Зростання інноваційного потенціалу та смарт-спеціалізація» передбачається через реалізацію двох оперативних цілей:**

2.1. Збільшення доданої вартості промислової продукції у секторах смарт-спеціалізації.

2.2. Активізація інноваційної діяльності.

Очікується, що реалізація стратегічної цілі 2 матиме такі результати:

* інноваційне позиціювання регіону в Україні та світі;
* прискорений розвиток видів економічної діяльності, які визначені смарт-спеціалізацією регіону;
* створення нових високоприбуткових, високотехнологічних промислових виробництв;
* розбудова ефективних ланцюгів доданої вартості продукції;
* підвищення конкурентоспроможності та розширення ринків збуту виробленої продукції та наданих послуг;
* активізація інноваційної діяльності в регіоні підвищення інвестиційної привабливості регіону.

Діяльність у межах цієї стратегічної цілі цілком кореспондується із СЦ 1 «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки», СЦ 3 «Розвиток людського потенціалу» та СЦ 4 «Підвищення якості життя та збереження довкілля». Реалізація цієї програми стане вкладом в реалізацію 8 і 9 ЦСР ООН.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.1.**

**ЗБІЛЬШЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ПРОМИСЛОВОЇ ПРОДУКЦІЇ В СЕКТОРАХ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ.**

За результатами проведеного кількісного аналізу економічного та інноваційного потенціалу регіону було визначено такі види економічної діяльності: виробництво харчових продуктів; виробництво металевих виробів,переробка деревини, видобування піску. Окремо створеною робочою групою з визначення смарт-спеціалізації проведено декілька засідань і визначено з урахуванням показників конкурентоспроможності (частки у загальнообласних обсягах експорту) сектори смарт-спеціалізації, а саме: харчова промисловість, добувна, переробна промисловість, металообробка. Підприємства харчової промисловості переробляють сільськогосподарську продукцію, вагома частка якої виробляється у Хмельницькій області. У галузі харчової промисловості визначено смарт-спеціалізацію – перероблення зернових культур (ячменю), виробництво м‘ясних продуктів, борошна, хліба, хлібобулочних і борошняних виробів, а також інших харчових продуктів. На території громади є великі поклади піску, що дає можливість розвивати видобувну промисловість.

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

2.1.1. Стимулювання інноваційних досліджень та розвитку технологій.

2.1.2. Створення та впровадження інноваційних продуктів.

**Очікувані результати:**

•створення високотехнологічної наукомісткої продукції харчової, переробної та видобувної промисловості які визначені смарт-спеціалізацією регіону;

•підвищення конкурентоспроможності та розширення ринків збуту виробленої продукції та наданих послуг;

•розвиток спроможності суб’єктів господарської діяльності у сфері інновацій;

•ефективна система підтримки інноваційних проєктів, які забезпечують конкурентні переваги в порівняно з іншими;

•створення системи пільг для розвитку інноваційної діяльності господарюючих суб’єктів.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

-кількість проведених досліджень у сфері смарт-спеціалізації;

- кількість працівників, задіяних у виконанні наукових досліджень і розробок;

-кількість упроваджених у звітному році видів інноваційної продукції (товарів, послуг);

-кількість упроваджених у виробництво нових технологічних процесів;

-кількість придбаних нових технологій;

- частка інноваційної продукції в загальному обсязі продукції в секторах смарт-спеціалізації;

-частка продукції в секторах смарт-спеціалізації, яка реалізується на зовнішніх ринках.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.2.**

**АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

У сьогоденні найважливішими завданнями будь-якої регіональної економіки є досягнення стійкого економічного зростання і пошук джерел його підтримки. Сучасна світова тенденція до глобалізації ринків, до економічної інтеграції, прискоренню науково-технічного прогресу і посилення конкуренції диктує необхідність розвитку інноваційного потенціалу економіки регіону як визначального джерела інтенсивного економічного зростання. Отже, інноваційний розвиток регіону має виступати важливим напрямком стратегії розвитку регіону Визначені сектори економіки (харчова промисловість, добувна, переробна, металообробка) є досить перспективною точкою конкурентоздатності регіональної економіки, а тісна взаємодія з регіональною наукою та завдяки цьому широке впровадження інновацій та цифрових розробок дозволить трансформуватися у регіональну смартспеціалізацію. У кожному з вищезазначених секторів регіональної економіки накопичений певний досвід щодо впровадження прогресивних технологій, використання і розширення якого суб’єктами господарювання дозволить забезпечити розвиток виробництва продукції у регіоні із значною часткою доданої вартості та конкурентоздатної на зовнішніх ринках. Тому в стратегічній перспективі важливо розвивати нагромаджений конкурентний потенціал і створювати нові конкурентні переваги на базі наявних ресурсів. Саме унікальність ресурсів і традиційне галузеве виробництво на місцях може бути важливою регіональною перевагою. Розвиваючи цей напрямок, головним пріоритетом регіону стане швидке впровадження адміністративно-територіальної реформи та регіональний розвиток, у тому числі розвиток людських ресурсів, створення нових високотехнологічних наукомістких та інноваційних підприємств як у промисловому, так і в аграрному секторах економіки*.*

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

2.2.1. Підтримка формування інноваційної інфраструктури.

2.2.2. Інвестиційне забезпечення інноваційних процесів.

2.2.3. Стимулювання співробітництва між закладами освіти і підприємствами регіонів.

**Очікувані результати:**

•розвиток механізмів підтримки інноваційних проєктів;

•формування інфраструктури інноваційної діяльності;

•забезпечення взаємодії між навчальними закладами і бізнес структурами;

•підвищення обізнаності підприємців щодо можливостей впровадження сучасних технологій виробництва, новітніх засобів і способів проєктування, що сприятиме розвитку підприємств.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- кількість інноваційно активних підприємств, залучених до інноваційного співробітництва;

-частка проєктів з урахуванням наукових розробок та досліджень;

-обсяги фінансувань експериментальних інноваційних розробок;

-динаміка залучення інвестицій в інноваційну галузь;

-питома вага високотехнологічних інноваційних галузей в економіці регіону;

-динаміка міграції економічно активного населення працездатного віку за кордон;

- динаміка залучення інвестицій в інноваційну галузь.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.**

**РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛ**

Серед пріоритетів розвитку,як Хмельницької області,так і Крупецьої територіальної громади визначено людський капітал, який можна задіяти для прискорення економічного розвитку. У сучасному суспільстві людський капітал набуває великого значення як для окремих підприємств так і економіки держави в цілому. Саме він визначає конкурентоспроможність регіональної економіки, виступає ключовим ресурсом її розвитку. Здатність економіки створювати і ефективно використовувати людські ресурси все в більшій мірі визначає економічну силу нації, її добробут. Людський капітал можна визначати як сформований або розвинений у результаті інвестицій і накопичений людьми певний запас здоров'я, знань, навичок, здібностей, мотивацій та інших продуктивних якостей, що цілеспрямовано використовується в тій чи іншій сфері економічної діяльності, сприяє зростанню продуктивності праці й завдяки цьому впливає на зростання доходів населення. Нині, нажаль, склалися несприятливі умови для розвитку людського капіталу, що тягне за собою його погіршення у довгостроковій перспективі, справляє дестабілізуючий вплив на розвиток економіки. У ході проведеного соціально-економічного аналізу громади виявлено, що структура економіки регіону має великий вплив на масштаб розподілу трудових ресурсів за розмірами підприємств, установ та організацій. У процесі трансформації економіки регіону в бік високотехнологічних наукомістких виробництв виникає потреба професійної підготовки трудових ресурсів регіону, їх адаптації до нового ринку праці. Нові політичні, економічні та соціальні обставини важливою умовою розвитку ставлять соціальну активність мешканців регіону та їх здатність у партнерстві з владою вирішувати найгостріші питання соціального і економічного життя. Додатковим фактором розвитку людського капіталу регіону є вдосконалення регіонального управління, що передбачає, зокрема, покращення взаємодії територіальної громади на вирішення спільних проблем відповідних територій.

*Досягнення стратегічної цілі «Розвиток людського потенціалу» передбачається через реалізацію трьох оперативних цілей:*

3.1. Удосконалення системи підготовки кадрів для регіонального ринку праці.

3.2. Підвищення рівня залучення мешканців у процеси місцевого розвитку.

3.3. Удосконалення управління регіональним розвитком.

**Очікується, що реалізація стратегічної цілі 3 матиме такі результати:**

* поліпшення індексу регіонального людського розвитку;
* забезпечення відповідності освітньої мережі потребам регіонального ринку праці;
* зростання кількості місць працевлаштування мешканців у межах громади, а не виїзду на роботу в інші регіони/країни;
* зменшення рівня безробіття;
* збільшення частки підприємців;
* включення вразливих верств населення до активного суспільного життя;
* економія бюджетних ресурсів на вирішення місцевих проблем;
* залучення додаткових людських, матеріальних, інформаційних, ресурсів на вирішення місцевих проблем;
* вдосконалення інструментів управління регіональним розвитком.

Діяльність у межах цієї стратегічної цілі цілком кореспондується із СЦ 1 «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки» та СЦ 4 «Підвищення якості життя та збереження довкілля». Окремі втручання цих стратегічних цілей прямо і опосередковано сприятимуть розвитку людського капіталу. Реалізація цієї стратегічної цілі стане вкладом в реалізацію 1, 3, 4, 8, 11 ЦСР ООН.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.1.**

**УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ КАДРІВ ДЛЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РИНКУ ПРАЦІ**

Соціально-демографічні тенденції (скорочення і старіння населення, високий рівень передчасної смертності у працездатному віці, збільшення міграційного відтоку найманих робітників з професійно-технічною і повною вищою освітою), невідповідність структури професійної освіти перспективним потребам ринку праці, зниження престижу професій науково-технічного спрямування, падіння престижу робітничих професій, перекіс у бік підготовки фахівців з вищою освітою формують ситуацію нестачі робочої сили в найближчому майбутньому. При цьому, якість підготовленості робочої сили у більшості випадків не відповідає сучасним вимогам щодо її професійно-освітньої підготовки, мобільності та економічної активності в цілому.

Існуюча система підготовки робітничих кадрів в області має бути приведена у більш сучасну та ефективну, у відповідність до потреб економіки країни та потреб у робочій силі у всіх професійних сферах. Для подолання освітньо-кваліфікаційного дисбалансу та підвищення адаптивності населення до потреб ринку праці необхідно розробити заходи щодо зміцнення зв'язку між системою освіти (зокрема професійнотехнічної) та ринком праці (у тому числі проактивної участі роботодавців у формуванні статистичної бази для прогнозу розвитку людського потенціалу, визначенні напрямів підготовки фахівці закладами освіти та підвищенні кваліфікації працівників).

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:***

3.1.1. Підтримка діалогу працедавців та закладів освіти регіону, щодо адаптації навчальних програм до потреб регіонального ринку праці.

3.1.2. Стимулювання розвитку підприємницьких навичок населення.

3.1.3. Забезпечення підтримки та розвитку інтелектуального і творчого потенціалу через систему освіти та навчання протягом життя.

**Очікувані результати:**

• ефективний системний моніторинг ринку праці із потребами регіонального ринку праці;

• зменшення дисбалансу між потребами економіки у робочій силі і підготовкою кадрів;

• підвищення конкурентоспроможності осіб віком понад 45 років та вразливих верств населення на ринку праці;

• зниження рівня безробіття.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- рівень зайнятості населення;

- відсоток закріплення на робочому місці випускників за отриманим фахом;

- частка молодіжного безробіття;

- частка зайнятих громадян віком старше 45 років та вразливих верств населення;

- рівень безробіття.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2.**

**ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЗАЛУЧЕННЯ МЕШКАНЦІВ У ПРОЦЕСИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ**

Високий рівень безробіття у сільській місцевості створює перешкоди для якісного утримання інфраструктури малонаселених сіл. Але збереження системи розселення є важливим фактором розвитку області в цілому. Досвід багатьох розвинутих країн демонструє значні можливості спрямування соціальної активності мешканців у сферу покращення благоустрою громади, підтримки об’єктів соціальної інфраструктури, інші суспільно важливі справи, на які традиційно витрачаються дефіцитні бюджетні кошті. Тому важливим завданням для досягнення оперативної цілі буде поширення практики розвитку соціальної активності мешканців громади, організації їх співпраці, створення умов для більш якісного та ефективного використання спільних ресурсів. Підтримка громадських ініціатив сприятиме стабілізації соціальних процесів та забезпечуватиме підвищення рівня довіри населення до влади.

Важливим завданням оперативної цілі є розвиток лідерських та підприємницьких навичок населення. Саме ці навички є основою для виникнення нових економічних ініціатив та створення робочих місць, особливо у сегменті самозайнятості. Підприємницьке мислення та навички прийняття бізнес-рішень можуть бути сформовані завдяки впровадженню відповідних проєктів за методиками, що успішно себе зарекомендували у різних країнах світу. Формування про-активної позиції мешканців у питаннях екологічної культури та здорового способу життя – це ефективний спосіб інвестувати порівняно невеликі ресурси сьогодні для досягнення вагомих результатів в майбутньому.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:***

3.2.1. Підтримка місцевих громадських ініціатив.

3.2.2. Удосконалення інструментів взаємодії громади для спільного вирішення проблемних питань.

**Очікувані результати:**

• підвищення соціальної активності та готовності молоді до суспільного життя;

• реалізація моделі учнівського самоврядування;

• діяльність органів самоорганізації населення;

• підвищення рівня участі громадськості щодо поліпшення благоустрою населених пунктів;

• збереження культурного надбання, підтримка й розвиток культури громади.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- кількість (обсяг фінансування) конкурсів та проєктів за програмами;

- кількість проєктів регіонального розвитку за участю громади;

- обсяг залучених коштів у реалізацію проєктів регіонального розвитку за участю громади;

- кількість діючих шкільних та інших творчих гуртків, закладів та об’єднань: літературних, музичних, хореографічних, театральних, технічних;

- кількість громадських ініціатив від органів самоорганізації населення.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.3.**

**УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ**

Визначення раціональної просторової основи для організації публічної влади, забезпечення доступності та якості надання соціальних та адміністративних послуг населенню, ефективного використання ресурсного потенціалу, сталого розвитку території, здатності адекватно реагувати на соціальні та економічні виклики – визначальні умови формування ефективної регіональної політики в рамках реформи адміністративно-територіального устрою.

Нерівномірний розвиток громад, які утворилися внаслідок впровадження реформи адміністративно-територіального устрою, впливає на здатність органів місцевого самоврядування якісно реалізовувати повноваження і надавати публічні послуги. Удосконалення системи управління регіональним розвитком території є необхідним чинником для пом’якшення цих нерівностей, усунення суттєвих диспропорцій рівня розвитку громади та забезпечення сталого розвитку регіону в цілому.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань*:**

3.3.1. Формування ефективної системи управління громади в рамках реформи адміністративно-територіального устрою.

3.3.2. Розробити просторове планування території громади та впорядкувати містобудівну документацію.

3.3.3. Поліпшення доступу фізичних та юридичних осіб до електронних сервісів.

3.3.4. Підвищення ефективності системи підготовки та підвищення кваліфікації працівників органів місцевого самоврядування у сфері державного управління регіональним розвитком.

**Очікувані результати:**

• покращання взаємодії місцевих органів виконавчої влади(Шепетівська РДА, ХмельницькаОДА) та органів місцевого самоврядування щодо регіонального розвитку території;

• підвищення якості надання адміністративних, соціальних та інших послуг для юридичних та фізичних осіб;

• розширення кількості інформаційно-ресурсних центрів доступу до отримання публічних послуг;

• задоволення інтересів громадян у всіх сферах життєдіяльності на території громади;

• узгодження інтересів розвитку держави, області та територіальної громади;

• розробка генеральних планів та схем забудови територіальної громади. Хмельницької області;

• підвищення рівня кваліфікації спеціалістів органів місцевого самоврядування, які відповідають за формування і реалізацію процесів управління розвитком регіону.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

**-** наявність схеми планування територій та генеральні плани населених пунктів громади;

- кількість публічних послуг, що надаються в електронному вигляді;

- показник участі представників органів місцевого самоврядування у програмах підвищення рівня кадрового потенціалу з питань управління регіональним розвитком територій.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.**

**ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ**

Сталий соціально-економічний розвиток регіону може бути забезпечений тільки у разі, якщо його стратегічним пріоритетом є соціально значуща мета – підвищення якості життя населення та збереження довкілля. Якість життя є комплексом умов життєдіяльності людини і включає рівень життя, а також деякі складники, що належать до екологічного середовища мешкання, соціального благополуччя, політичного клімату, психологічного комфорту. Від вирішення проблем рівня і якості життя багато в чому залежать спрямованість і темпи подальших перетворень в Україні та добробут населення загалом.

Підвищення якості життя своїх жителів – комплексна мета розвитку громади, досягнення якої забезпечується в результаті реалізації усіх попередніх стратегічних цілей Стратегії. Вона досягається на основі оптимізації використання внутрішнього потенціалу громади, врахування особливостей організації економічної діяльності, а також етнокультурних цінностей населення. Безумовно, більшість позицій, за якими визначається рівень якості життя, залишаються під впливом політики національного рівня. Однак, є ряд чинників якості життя, на які можна впливати на місцевому рівні. Серед них:

* покращення суспільної інфраструктури,
* забезпечення максимальної доступності базових соціальних послуг широким верствам населення;
* популяризація здорового способу життя, підвищення фізичної активності населення;
* підвищення якості освітніх послуг, їх відповідності потребам ринку праці, створення механізмів гнучкого балансування пропозиції та попиту на ринку праці;
* розвиток людського та соціального капіталу, збереження історикокультурного середовища регіону, розвитку сфери культури і мистецтва, духовного формування нації і задоволення культурних потреб населення;
* розвиток системи підтримки сім'ї, дітей і молоді, забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків;
* поліпшення екологічної ситуації, формування культури споживання, енергоощадності, поводження з побутовими відходами, тощо.

Заходи в рамках реалізації цієї стратегічної цілі потребують значного фінансування та матимуть позитивний ефект лише у довгостроковій перспективі, проте результатом їх запровадження буде забезпечення вищої якості життя населення. Для досягнення цієї стратегічної цілі передбачається активізація дій та зростання інвестицій у розвиток людського потенціалу у відповідних сферах, що забезпечить траєкторію зростання рівня і якості життя, а саме: створення ефективної системи освіти та підготовки і перепідготовки кадрів, підвищення показників здоров’я населення та зростання якості медичних послуг, соціальна підтримка населення, розвиток культурних послуг та їх затребуваність, покращення стану довкілля та екологічна безпека*.*

***Досягнення стратегічної цілі «Підвищення якості життя та збереження довкілля» передбачається через реалізацію чотирьох оперативних цілей:***

4.1. Якісна система надання освітніх послуг.

4.2. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини.

4.3. Розвиток культурних послуг.

4.4 Розвиток житлово-комунальної інфраструктури.

4.4. Екологічна безпека та збереження довкілля.

**Очікується, що реалізація стратегічної цілі матиме такі результати:**

* підвищення рівня соціально-економічного розвитку території;
* поліпшення якості життя і здоров’я населення;
* підвищення демографічного потенціалу;
* поліпшення індексу регіонального людського розвитку;
* доступна якісна освіта;
* підвищення доступності культурних благ та сприяння творчій самореалізації населення;
* розвиток та ефективне функціонування житлово-комунальної інфраструктури;
* забезпечення комфортних умов для проживання населення та задоволення їх первинних потреб; поліпшення екологічного стану навколишнього природного середовища (атмосферного повітря, земель і водойм) та стану здоров’я населення.

Стратегічна ціль 4 корелюється зі СЦ 1 «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки», та СЦ 3 «Розвиток людського потенціалу». Реалізація цієї стратегічної цілі стане вкладом в реалізацію 1, 3, 4, 11 і 13 ЦСР ООН.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.1.**

**ЯКІСНА СИСТЕМА НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ**

Якість надання освітніх послуг завжди є у центрі уваги суспільства, оскільки розглядається як визначальний чинник соціального та економічного розвитку регіону та країни в цілому. Для нашого регіону підготовка висококваліфікованих, компетентних і затребуваних на ринку праці фахівців – це ключовий елемент формування людського капіталу.

Якість вищої освіти – це рівень здобутих особою професійних компетентностей відносно стандартів вищої освіти, а також комп’ютерних компетенцій, вільного володіння однією з іноземних мов і здатність навчатися впродовж життя. А саме якісна підготовка фахівців дозволяє бути конкурентоспроможними на міжнародному рівні.

Несприятлива демографічна ситуація в регіоні призводить до щорічного скорочення контингенту здобувачів освіти та скорочення мережі закладів освіти. Діяльність таких закладів має ряд проблем, пов’язаних із організацією освітнього процесу, матеріально-технічним та кадровим забезпеченням.

Реалізація Оперативної цілі 4.1 дозволить удосконалити систему якісної освіти, створити рівні можливості для кожного здобувача освітніх послуг, створити належний освітній простір, що відповідатиме міжнародним критеріям освіти.

***Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:***

4.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості освітніх послуг.

4.1.2. Розвиток дуальної та інклюзивної освіти.

4.1.3. Створення умов для самореалізації дітей та молоді.

**Очікувані результати:**

• високий рівень якості та доступності освіти для кожного мешканця;

• навчальні заклади громади оснащені сучасним обладнанням;

• забезпечення доступності якісного дошкільного розвитку для усіх дітей;

• забезпечення доступу до якісної освіти в шляхом оптимізації мережі закладів початкової та середньої освіти;

• створення у школах сучасних умов навчання, включаючи інклюзивне, на основі інноваційних підходів;

• покращення матеріально-технічної бази;

• запровадження дуальної форми підготовки кваліфікованих кадрів(укладання угод на регіональному рівні);

• створенню умов для самореалізації молоді та сприяння вибору майбутньої професії.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- результати ЗНО випускників громади;

- кількість реконструйованих, капітально відремонтованих дошкільних/загальноосвітніх навчальних закладів;

- показник охоплення дошкільною освітою дітей віком до 5 років;

- кількість фахівців та робітничих кадрів, працевлаштованих на промислових, аграрно-промислових, аграрних підприємствах регіону та в МСП;

-кількість угод, укладених з роботодавцями про організацію та здійснення дуальної форми здобуття освіти,

- частка закладів освіти, у яких організовано інклюзивне навчання;

- кількість загальноосвітніх навчальних закладів, у яких впроваджено практику формування підприємницького мислення в учнів.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.2.**

**ПОКРАЩЕННЯ ДЕМОГРАФІЧНОЇ СИТУАЦІЇ ТА ПРОДОВЖЕННЯ ТРИВАЛОСТІ АКТИВНОГО ПЕРІОДУ ЖИТТЯ ЛЮДИНИ**

Як і вся Стратегія, оперативна ціль 4.2 орієнтована на людину і реалізацію заходів, що дасть змогу у перспективі поліпшити демографічну ситуацію в громаді та певним чином компенсувати дефіцит трудових ресурсів, через продовження тривалості активного періоду життя людини. Досягнення цієї цілі можливе лише за умови максимальної активізації громадськості. Оскільки крім складових, пов’язаних з раннім виявленням найбільш поширених захворювань, що призводять до ранньої інвалідності чи смерті, на перший план виходить створення громадянської позиції щодо впровадження здорового способу життя та нетерпимості до таких шкідливих звичок як алкоголізм, наркоманія, тютюнопаління.

Продовження тривалості активного періоду життя – це можливість вирішення не тільки низки економічних та соціальних проблем в регіоні, а й, передусім, важливий соціальний чинник, який дає змогу людям більше впливати на добробут своєї родини, залишаючись в активному стані. Одним із найважливіших завдань у зв’язку з цим є збільшення активного періоду життя громадян шляхом забезпечення умов для повноцінного фізичного розвитку, популяризації фізичної культури та спорту і здорового способу життя. Однак, на даний час рівень фізичної культури і аматорського спорту не відповідає сучасним вимогам і не може задовольнити потреби населення. Мало уваги приділяється фізичному вихованню в сім’ях, і в суспільстві. Через відсутність стабільних джерел фінансування в громаді не достатня кількість сучасних спортивних об‘єктів. Одним із основних заходів, що запобігає захворюванням, є пропагування серед широких верств населення здорового способу життя, неприйняття громадою паління, вживання наркотиків та алкоголю серед молоді. Важливу роль у покращені життя населення займає соціальна підтримка, тобто забезпечення гідного матеріального і соціального становища громадян, створення системи соціальних гарантій для всіх верств населення.

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

4.2.1. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування.

4.2.2. Розбудова спортивної та фізкультурно-оздоровчої інфраструктури, підтримка розвитку спорту та фізичної активності громадян.

4.2.3. Формування у населення культури здорового способу життя.

4.2.4. Соціальна підтримка населення.

**Очікувані результати:**

•підвищення тривалості життя населення;

•зниження темпів природного скорочення чисельності населення та переваження рівня народжуваності над смертністю;

•зниження рівня захворюваності населення за найбільш поширеними хворобами;

•зниження передчасної смертності від неінфекційних захворювань;

•зростання популярності масової культури і спорту серед різних вікових груп населення, особливо серед дітей та молоді, збільшення кількості осіб, що займаються фізкультурою і спортом;

•зменшення рівня бідності та підвищення соціальної захищеності найбільш уразливих верств населення;

•підвищення життєстійкості соціально вразливих верств населення;

•формування сприятливого для життя навколишнього середовища через самоорганізацію громад; •зростання популярності здорового способу життя молоді, збільшення кількості молодих людей, що ведуть здоровий спосіб життя.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- показники загальної та дитячої смертності, захворюваності за основними класами хвороб;

- показники народжуваності та смертності;

-збільшення тривалості життя чоловіків та жінок,

-кількість спортивних секцій, клубів;

- кількість мешканців, які користуються послугами спортивних секцій, клубів;

- частка осіб охоплених соціальною підтримкою;

- рівень зайнятості людей з особливими потребами;

-кількість інформаційних кампаній із впровадження здорового способу життя та мінімізації шкідливих звичок.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.3.**

**РОЗВИТОК КУЛЬТУРНИХ ПОСЛУГ**

Крупецька громада має великі можливості для розвитку галузі культури. Мережа закладів культури включає 6 бібліотек, 6 клубів і будинків культури. Загальна спрямованість розвитку галузі культури громади полягає у приведенні її у відповідність до потреб сучасного життя, цілеспрямованої орієнтації на задоволення культурних запитів жителів, наближення до європейських стандартів. Реалізація Оперативної цілі 4.3 дозволить сформувати сучасну, ефективну систему забезпечення населення якісними і доступними культурними послугами, підвищити культурний і духовний рівень населення, і, відповідно, підвищить індекс людського розвитку. Тому в стратегічній перспективі актуальною є необхідність формування системного стратегічного підходу на основі розвитку культури послуг в регіоні, що обумовило вибір цієї оперативної цілі*.*

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

4.3.1. Підтримка культурного розмаїття та підсилення ролі культури у житті громад.

4.3.2. Проведення реставрації об’єктів культурної спадщини.

Очікувані результати:

•визначення та сертифікація пам’яток історії, культури, архітектури та природи;

•збереження об’єктів національно-культурної та природної спадщини, задоволення інтелектуальних та духовних потреб населення;

•зміцнення наявної матеріально-технічної бази закладів культури;

•модернізації наявної інфраструктури для надання культурних послуг;

•поліпшення просторової та архітектурної естетики сіл;

•покращання умов для культурного і творчого самовираження громадян, у тому числі дітей, молоді, осіб з особливими потребами;

•оновлення бібліотечних фондів, реорганізація бібліотечних закладів у сучасні багатофункціональні культурно-суспільні центри проведення дозвілля;

•збереження та розвиток місцевих традицій та звичаїв.

Індикатори досягнення оперативної цілі:

- кількість реконструйованих, капітально відремонтованих об’єктів культурної спадщина та закладів культури;

-відвідуваність пам’яток історії, культури, архітектури та природи;

- кількість культурно-мистецьких заходів, у тому числі міжнародних;

-кількість художніх колективів територіальних громад, що брали участь у конкурсах, фестивалях.

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.4.**

**РОЗВИТОК ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

Житлово-комунальне господарство є однією з найменш реформованих сфер в громаді. Сучасний стан інженерних мереж і споруд свідчить про те, що житловокомунальна сфера потребує реалізації дуже великого комплексу заходів, спрямованих на забезпечення належного рівня захисту та підтримки об’єктів інфраструктури та надання якісних житлово-комунальних послуг. Наш регіон потребує реконструкції водопровідно-каналізаційних мереж, належного утримання благоустрою території, зовнішнього освітлення, озеленення тощо. Пріоритетним завданням забезпечення економічного розвитку повинно виступати вирішення проблем достойних умов життєдіяльності населення через забезпечення належного функціонування житлово-комунальної інфраструктури, що спрямоване на створення комфортних умов для відтворення та життєзабезпечення населення: технічне переоснащення інфраструктурних потужностей, модернізація технології, забезпечення належного рівня безпеки життєдіяльності населення. Зношеність основних фондів житлово-комунальних підприємств призводить до збільшення витрат енергоносіїв, кількості аварійних випадків в інженерних системах, збільшення обсягів капітальних та поточних ремонтів. Реалізація Оперативної цілі 4.4 дозволить приділити увагу підвищенню якості надання житлово-комунальних послуг шляхом упровадження нових форм управління, також сприяти створенню та функціонуванню управляючих компаній, які б запобігли наростаючому фізичному руйнуванню інфраструктури ЖКГ. *Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань*:

4.4.1. Забезпечення надійним водопостачанням та водовідведенням населення.

4.4.2. Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів.

4.4.3. Покращення безпеки життєдіяльності населення.

**Очікувані результати**:

•забезпечення сталої роботи об’єктів водопровідно-каналізаційного господарства, попередження забруднення землі та води каналізаційним стоками, підвищення якості послуг водозабезпечення та водовідведення;

•створення ефективної системи реагування на пожежі та надзвичайні ситуації;

•зменшення наслідків та матеріальних втрат при виникненні пожеж та надзвичайних ситуацій.

**Індикатори досягнення оперативної цілі:**

- обсяги споживання енергоресурсів установами комунальної;

-рівень розрахунків споживачів за спожиті житлово-комунальні послуги;

-кількість об’єктів благоустрою на території громади;

-кількість створених місцевих пожежних команд;

- кількість створених центрів безпеки громади;

**ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.5.**

**ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ.**

Стратегічний розвиток громади, який спрямований на підвищення якості життя та добробуту населення, зростання конкурентоспроможності економіки, впровадження інноваційно-інвестиційної моделі сталого розвитку на сучасній технологічній основі, комплексний економічний і соціальний розвиток населених пунктів громади, розвиток громадянського суспільства є неможливим без впровадження екологічної складової. Екологічна безпека регіону може бути гарантована за умови такого стану навколишнього середовища, коли забезпечено запобігання погіршенню екологічної ситуації та здоров'я людини. Це досягається сукупністю процесів і заходів щодо створення сприятливих умов для відтворення природних ресурсів, поліпшення умов життя та здоров’я людей, і є однією з категорій сталого розвитку регіону. Розвиток промисловості, транспорту та сільського господарства, залучення до господарського обороту дедалі більшої кількості природних ресурсів, які використовували і, на жаль, використовують нераціонально і неефективно, підвищують рівень антропогенного навантаження на навколишнє природне середовище регіону і є основною причиною регіональної екологічної кризи та кліматичних змін. Проблема незадовільної екологічної ситуації потребує нагального розв’язання, першим кроком до якого є створення належних умов для здійснення діяльності з поліпшення стану довкілля, в переліку яких не останнє місце має посідати підвищення рівня загальної свідомості населення щодо збереження та догляду за навколишнім середовищем з особливим акцентом на формуванні екологічної культури дітей та молоді. Заходи в межах досягнення цієї оперативної цілі будуть мати вплив на всі галузі економіки*.*

*Досягнення зазначеної цілі буде забезпечуватися шляхом виконання таких завдань:*

4.5.1. Розробка та впровадження системи управління відходами.

4.5.2. Підвищення якості атмосферного повітря, зниження факторів негативного впливу на зміни клімату.

4.5.3. Розвиток екомережі, природно-заповідного фонду, збереження біологічного та ландшафтного різноманіття.

4.5.4. Поліпшення стану водних об’єктів та вдосконалення систем водокористування.

4.5.5. Збереження та відтворення зелених насаджень.

4.5.6. Підвищення екологічної культури і свідомості населення**.**

**Очікувані результати:** •покращення екологічного стану навколишнього природного середовища (атмосферного повітря, земель і водойм) та стану здоров’я населення;

•впровадження сучасної проекологічної системи управління твердими побутовими відходами; •зменшення рівня забруднення довкілля небезпечними промисловими відходами та сміттєзвалищами;

•зменшення обсягів захоронення побутових відходів та навантаження на полігони твердих побутових відходів;

•підвищення ефективності водокористування; •приведення в належний стан каналізаційних споруд та мереж;

•зменшення рівня забруднення атмосферного повітря;

•припинення втрат, збереження та примноження біо- та ландшафтного різноманіття. •поліпшення стану земельних ресурсів;

•збільшення площ природно-заповідного фонду;

•підвищення рівня екологічної культури та освіченості населення, запобігання забрудненню небезпечними відходами виробництва, сміттєзвалищами атмосферного повітря, ґрунтів, підземних та поверхневих вод.

**Індикатори досягнення оперативної цілі**:

- впровадження роздільного збирання ТПВ;

- частка обсягів ТПВ, що сортуються, у загальному обсязі;

-кількість стихійних сміттєзвалищ;

-обсяг екологічно безпечного видалення відходів;

- кількість невідомих, непридатних та заборонених до використання хімічних засобів захисту рослин (відходів пестицидів);

-відсоток безпечно утилізованих ТПВ;

-кількість відновлених водозахисних гідротехнічних споруд;

-вміст забруднюючих речовин у водних об'єктах;

-якість питної води;

- обсяг викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря;(дані по Хмельницькій області)

- індекс забруднення атмосферного повітря. ;(дані по Хмельницькій області)

-кількість і площа територій та об’єктів природно-заповідного фонду;

-кількість видів рослин і тварин на території громади, що підлягають охороні;

-вміст забруднюючих речовин у ґрунті;

- рибопродуктивність водних об’єктів;

-кількість екологічних навчальних курсів у програмах закладів освіти;

- кількість просвітницьких заходів, телевізійних передач та публікацій у засобах масової інформації з питань охорони та стану навколишнього природного середовища.

**VI. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ, ІНСТИТУЦІЙНЕ ТА ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

Важливу роль у визначенні реалістичності Стратегії відіграє інституційна спроможність її виконавців та готовність до впровадження і комплексного розвитку регіону. Цей документ враховує зміну системи адміністративно територіального устрою та передбачає провідну роль громади у реалізації проєктів з реалізації Стратегії. Одночасно важливо наголосити на необхідності координації завдань на місцевому рівні. Наразі ця функція може виконуватися Крупецькою сільською радою та виконавчим документом сільської ради. Важливо відмітити, що у ході розробки стратегічних документів значну роль бере громадськість та бізнес – їх асоціації та об’єднання разом із Агенцією регіонального розвитку будуть долучені до процесу моніторингу за реалізацією завдань, відображених у стратегічних документах.(аналіз статистичних даних). Актуальність провідної ролі територіальної громади у тісній взаємодії громадськості, бізнесу та наукових кіл збережеться. Стратегія реалізується у два середньострокові етапи:

перший – 2022- 2024 роки, другий – 2025-2028 роки, для кожного із яких розробляється план заходів відповідно до цілей і завдань Стратегії та з урахуванням припущень щодо доступності відповідних фінансових ресурсів для його реалізації. Перший етап – це розроблення, відбір і реалізація пріоритетних проєктів розвитку, спрямованих на посилення конкурентних переваг та формування/зміцнення точок зростання і точок конкурентоздатності регіональної економіки, модернізацію інфраструктури в територіальній громаді, створення умов для зростання людського капіталу та підвищення якості життя.

Другий етап – це продовження реалізації незавершених проєктів у ході першого етапу та реалізація нових, що забезпечать інноваційний тип розвитку галузей економіки, створення якісної інфраструктури в громаді та забезпечення безпечного життєвого середовища для її жителів, накопичення та широке використання людського капіталу. У цілому обидва етапи реалізації Стратегії будуть відповідати базовому сценарію розвитку громади, та Також важливими інструментами реалізації визначених у Стратегії стратегічних цілей є: цільові програми, програми соціально-економічного та культурного розвитку територіальної громади; цільові програми з інших питань самоврядування; стратегії розвитку територіальної громади. Їх реалізація дозволить конкретизувати зусилля усіх суб’єктів регіонального розвитку для комплексного і системного вирішення короткострокових, середньострокових та довгострокових проблем, забезпечити прозорість і обґрунтованість вибору завдань, які необхідно досягнути у різні часові періоди, визначити шляхи досягнення результатів з урахуванням різних форм підтримки протягом кожного з етапів реалізації Стратегії. Зв’язок цих програмних документів забезпечить спільність напрямів і заходів щодо досягнення стратегічних цілей на місцевому рівні. Також важливим інструментом впливу на комплексний розвиток громади є державні цільові програми. Стратегія не передбачає утворення додаткових інституцій (структур). Її реалізацію забезпечуватимуть працівники апарату ради, але роль і відповідальність кожного має бути підвищена. Координацію реалізації Стратегії здійснюватиме виконавчий комітет сільської ради, який надаватиме організаційну і методологічну підтримку виконавцям проєктів місцевого розвитку. Фінансове забезпечення Стратегії здійснюватиметься за рахунок: коштів Державного бюджету України, зокрема державного фонду регіонального розвитку, галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах, субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам; коштів місцевих бюджетів; залучення коштів міжнародної технічної допомоги, яку надають Україні міжнародні установи та іноземні держави, та грантових здійснюватиметься у межах можливостей і обсягів, виділених на цільові потреби; коштів інвесторів, власних коштів підприємств; благодійних внесків; коштів з інших джерел, не заборонених законодавством.

Конкретні обсяги фінансових, матеріально-технічних і трудових ресурсів, необхідних для виконання Стратегії, буде визначено під час розроблення Плану заходів з її реалізації.

VIІ. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ

Для того, щоб гарантувати доречність Стратегії з плином часу важливо фіксувати та вимірювати зміни і покращення ситуації в громаді. Показники, визначені в рамках кожної стратегічної цілі та оперативної цілі, сприятимуть такому вимірюванню та формуванню звітів про стан виконання, а згодом і загальний вплив вибраних напрямків та засобів. При розробці Стратегії розвитку Крупецької територіальної громади на 2022-2028 роки, підготовки оперативних планів її реалізації враховано стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки.

Проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації стратегії та планів заходів здійснюється виконавчим комітетом Крупецької сільської ради на основі звітів відповідальних за реалізацію стратегічних цілей, визначених планом заходів відповідно до цільових програм (далі – відповідальні за виконання). Проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації стратегічних цілей та планів заходів включає підготовку звіту про результати реалізації оперативних цілей, визначених планом заходів, за відповідний період (рік).

Виконавчим комітетом Крупецької сільської ради проводиться аналіз стану виконання плану заходів з порівняльною оцінкою ступеня відхилення фактичних значень індикаторів результативності від їх прогнозованих значень та до 20 числа другого місяця, що настає за звітним періодом, готується і оприлюднюється на офіційному веб-сайті узагальнений звіт про виконання плану заходів за відповідний період. Підсумковий звіт складається на основі даних оперативних звітів та порівняння фактичних значень індикаторів (показників) оцінки результативності виконання планів заходів з їх прогнозованим значенням. Звіт з оцінки результативності складається на основі даних звіту про результати моніторингу і передбачає оцінку досягнення цілей стратегії розвитку, зокрема тих, що визначені на засадах смарт-спеціалізації, шляхом порівняння фактичних значень індикаторів (показників) оцінки результативності виконання плану заходів з їх прогнозованим значенням у відповідному періоді. Звіт з оцінки результативності має включати:

- опис проєктів розвитку, які включені до програм, з оцінкою їх впливу на соціально-економічний розвиток громади;

- аналітичний звіт щодо: стану фінансування проєктів розвитку з описом запланованих та фактичних джерел і обсягів фінансування у відповідному періоді;

- результатів реалізації проєктів розвитку та порівняння фактичних значень індикаторів (показників) оцінки результативності реалізації плану заходів з їх прогнозованим значенням у відповідному періоді;

- проблемних питань, зовнішніх та внутрішніх факторів, що мали вплив на виконання плану заходів (з поясненням причини виникнення проблемних питань та пропозицій щодо шляхів їх вирішення);

-висновки та пропозиції щодо: впливу реалізації проєктів розвитку на динаміку основних показників соціально-економічного розвитку громади, доцільності продовження виконання проєктів розвитку, включення додаткових проєктів розвитку, уточнення індикаторів (показників) оцінки результативності реалізації плану заходів, обсягів і джерел фінансування, переліку виконавців, строків виконання.

Крупецькою сільською радою подаються в установленому порядку до 25 числа другого місяця року, що настає за звітним, підсумкові звіти та звіти з оцінки результативності на розгляд та затвердження сесією Крупецької сільської ради; оприлюднюються затверджені сесією Крупецької сільської ради підсумкові звіти та звіти з оцінки результативності на своїх офіційних веб-сайтах; подаються копії затверджених сесією Крупецької сільської ради підсумкових звітів та звітів з оцінки результативності Хмельницькій обласній державній адміністрації. Оцінка досягнення цілей та пріоритетів, визначених стратегією, проводиться за результатами виконання першого та другого етапів її реалізації не пізніше ніж через три місяці після завершення відповідного етапу.

Узагальнена оцінка результативності реалізації Стратегії проводиться сесією Крупецької сільської ради не пізніше ніж через 6 місяців після завершення строку її реалізації з поданням відповідного звіту на затвердження Хмельницькій обласній державній адміністрації.

VІІI. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ПРОГРАМНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Розроблена Стратегія розвитку Крупецької територіальної громади на 2022-2028 роки відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним цілям та завданням Стратегії розвитку Хмельницької області на 2021-2027роки, завданням Державної регіональної політики України, та процесам державного стратегічного планування розвитку окремих секторів економіки країни та її регіонів, що враховує потреби їх розвитку та необхідність підвищення конкурентоспроможності.