



# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Мурованської  
територіальної  
громади

на 2022-2027 роки





Стратегію розвитку Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки було розроблено за консалтингової підтримки Центру розвитку “Громада.UA”.

## ЗМІСТ

1. ВСТУПНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ .....	4
2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ .....	5
3. ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ .....	8
4. SWOT-АНАЛІЗ .....	21
5. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ .....	26
6. БАЧЕННЯ ГРОМАДИ .....	28
7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА ПРОЄКТИ .....	29
7.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ I: ЕКОЛОГІЧНА ТА ЕФЕКТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА .....	30
7.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II: ЕКОЛОГІЧНА ТА ЕФЕКТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА .....	36
7.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III: ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ .....	43
8. ЗВ'ЯЗОК ІЗ ДЕРЖАВНИМИ Й ОБЛАСНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ ТА ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН .....	48
9. УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГ ТА ПЕРЕГЛЯД СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ .....	49
10. ДОДАТКИ .....	51

## 1. ВСТУПНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ

Громада — наша спільна домівка, яку ми разом будуємо для себе та наших нащадків. Сьогодні наша громада відкрита для інвесторів, які прагнуть розвивати свій бізнес.

Мурованська громада має багато конкурентних переваг. Наше найцінніше надбання — люди, зокрема молоді та дуже талановиті, які генерують безліч інноваційних ідей та мають енергію їх втілювати.

Окрім того, маючи дуже вдале розташування та розвинену інфраструктуру, Мурованська громада може скласти конкуренцію багатьом громадам.



Я пишаюся, що все більше і більше людей обирають саме Мурованську територіальну громаду для того, щоб створювати майбутнє для себе та своїх дітей.

Ми, влада, робимо все для цього: забезпечуємо стабільне економічне зростання, підвищуємо рівень життя, оновлюємо інфраструктуру сіл, будуємо парки та зони відпочинку, оновлюємо школи та дитячі садки, забезпечуємо якісним медичним обслуговуванням та надаємо найкращу соціальну підтримку.

Наше завдання — зробити громаду одну з найкомфортніших і найпривабливіших для життя та роботи. Саме тому ми розробили стратегію розвитку Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки та плануємо її ефективно реалізувати. Великі справи робляться разом. Тож запрошуємо всіх жителів громади до співпраці.

**З повагою — голова Мурованської сільської ради територіальної громади  
Богдан Свистун**

## 2. МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Новоутворенні об'єднані територіальні громади завдяки проведенню реформи децентралізації отримали додаткові ресурси та повноваження у сферах управління комунальним господарством, освіти, медицини, культури тощо. Територіальні громади вже самостійно визначають пріоритетні напрямки економічного зростання, які можуть гарантувати сталий соціально-економічний розвиток та забезпечити комфортне проживання жителів у громаді.

**Стратегія розвитку громади** — це документ, у якому коротко проаналізовано ключові показники соціально-економічного стану громади, сформовано візію, визначено пріоритетні сфери росту громади з переліком стратегічних та операційних цілей, а також індикатори моніторингу їх реалізації. Наявність та затвердження громадою стратегії розвитку дозволяє закріпити основне розуміння розвитку громади на декілька років та налагодити ефективнішу реалізацію поставлених цілей для гарантування соціального-економічного розвитку громади.

Для формування комплексного бачення, визначення ключових проблем та напрямків зростання, Мурованська сільська рада прийняла рішення розробити та затвердити Стратегію розвитку Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки (далі — Стратегія).

Ключовими принципами розробки Стратегії було визначено: 1) відкритість та публічність; 2) прозорість. Завдяки цим принципам вдалось інформувати жителів громади про всі етапи розробки Стратегії. Таким чином, незважаючи на карантинні обмеження, жителі громади та всі зацікавлені сторони мали змогу вносити свої побажання та рекомендації у процесі розроблення документа.

Процес розробки Стратегії включав: 1) аналіз статистичних показників та даних наданих органами місцевого самоврядування Мурованської територіальної громади та Львівської обласною державною адміністрацією; 2) онлайн-анкетування жителів громади щодо визначення ключових проблем та напрямків зростання у громаді; 3) проведення трьох фокус-груп та одинадцяти інтерв'ювання службових та зацікавлених осіб громади з різних сфер; 4) залученні експертів з різних напрямків для надання фахових рекомендацій; 5) урахуванні кращих українських та міжнародних практик розвитку муніципалітетів. Завдяки цьому вдалось провести якісний соціально-економічний аналіз громади та сформувані зважені й збалансовані напрямки зростання Мурованської територіальної громади, що можуть забезпечити сталий розвиток підприємництва, комфортні умови для проживання та екологічну безпеку.

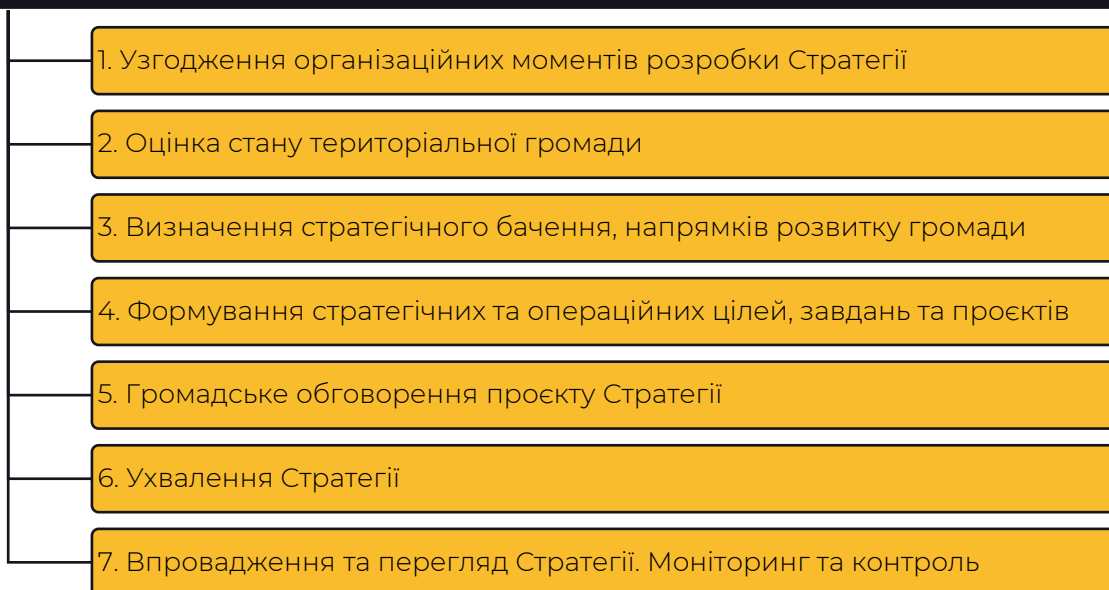
Стратегічні та операційні цілі, а також завдання закладені у цій Стратегії відповідають Стратегії розвитку Львівщини (2021-2027 рр.), Державній стратегії регіонального розвитку (2021-2027 рр.) та Цілям сталого розвитку ООН (2015-2030 рр.). Для реалізації Стратегії передбачено залучення коштів з різних джерел: 1) бюджету Мурованської територіальної громади; 2) бюджету Львівської обласної ради; 3) бюджету України; 4) грантових та кредитних коштів від державних і міжнародних організацій; 5) співпраці з бізнесом та меценатами; 6) фандрейзингу, передусім завдяки благодійних внесках жителів громади; 7) інших джерел, не заборонених законодавством України.

Кінцевим результатом процесу розробки стратегії розвитку громади став цей документ, який визначає три ключові стратегічні цілі, які деталізовані чотирнадцятьма операційними цілями та переліком завдань і проєктних ідей. У комплексі вони спрямовані на втілення стратегічного бачення розвитку Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки.

Експертний супровід розробки Стратегії надали консультанти та експерти Центру розвитку "Громада.UA" (м. Львів).



### Етапи процесу розробки Стратегії Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки:



Реалізація кожного з перелічених етапів розробки Стратегії висвітлювалась на сайті та інформаційних сторінках Мурованської територіальної громади. Значна кількість жителів громади взяли участь в онлайн-анкетуванні, щодо оцінки проблем та перспективних напрямків зростання громади. Розповсюдження інформації про проведення анкетування було реалізовано через всі доступні канали комунікації. Крім того, більше десятка жителів громади (які не працюють в органах місцевого самоврядування громади) були залучені до проведення тематичних фокус-груп.

## 1

### Узгодження організаційних моментів розробки Стратегії

Перед початком процесу розробки Стратегії було проведено установчу зустріч з працівниками органів місцевого самоврядування громади. За результатами зустрічі було сформовано ініціативну групу з розробки Стратегії, до якої було включено 32 особи. Серед них: голова сільської ради та його заступники, старости, керівники відділів та окремі працівники сільської ради, депутати сільської ради, директор комунального підприємства, головний лікар, поліцейський офіцер громади та інші (повний перелік членів робочої групи з розробки Стратегії розвитку доступний у додатку №1).

## 2

### Оцінка стану територіальної громади

Процес розробки Стратегії передбачав збір та аналіз усієї необхідної інформації про поточний стан економічного, соціального, культурного тощо напрямків у громаді. З цією метою було проведено соціально-економічний аналіз, який включав такі етапи:

- огляд усіх населених пунктів громади
- анкетування жителів громади, у якому взяли участь 422 респондентів
- аналіз статистичних показників про стан справ у громаді
- проведення трьох фокус-груп з освітянами, представниками культури та спорту та молоддю
- проведення одинадцяти інтерв'ю з представниками громади із різних напрямків діяльності

За результатами проведено оцінки стану Мурованської територіальної громади було розроблено профіль громади (соціально-економічний аналіз) та SWOT-аналіз.

**Профіль громади** — аналітично-описова частина Стратегії, у якому коротко відображено загальні відомості про громаду, географічне розташування та транспортне сполучення, природні особливості, а також демографічний, економічний, соціальний, інфраструктурний та екологічний стан справ у громаді.

**SWOT-аналіз** — аналітичний матеріал, який визначає основні сильні та слабкі сторони територіальної громади, а також потенційні можливості та загрози для розвитку громади у майбутньому. Розуміння цих чотирьох аспектів є важливим для формування пріоритетних стратегічних цілей й проєктів до них, які максимально сприятимуть розвитку сильних сторін та усуненню слабких сторін, використанню наявних можливостей та нівелюванню загроз.

**3**

### **Визначення стратегічного бачення, напрямків розвитку громади**

Бачення та визначення пріоритетних напрямків розвитку громади було сформовано у процесі постійних консультацій з представниками сільської ради та інших зацікавлених сторін, які супроводжувались збором та аналізом інформації про громаду, проведенням фокус-груп, інтерв'ю та інших форматів колективних обговорень.

**4**

### **Формування стратегічних та операційних цілей, завдань та проєктів**

Стратегічні й операційні цілі, перелік проєктів та завдань було сформовано на основі попередньо отриманої інформації (соціально-економічний аналіз громади, анкетування жителів громади). Для ефективного моніторингу за процесом впровадження Стратегії було закладено перелік кількісних індикаторів.

**5**

### **Громадське обговорення проєкту Стратегії**

З метою активізації жителів громади у процес розробки Стратегії, а також забезпеченню принципів відкритості й прозорості, проєкт документу (попередній варіант), який напрацювала робоча група, був розміщений на усіх інформаційних ресурсах Мурованської громади. Це дало можливість зацікавленим жителям громади вносити свої пропозиції та зауваження, а також висловлювати власні думки щодо певних напрямків розвитку, операційних цілей, завдань й проєктів перед затвердженням Стратегії сільською радою.

**6**

### **Ухвалення Стратегії**

Підготований ініціативною групою документ Стратегії, що пройшов громадське обговорення, був презентований депутатському корпусу сільської ради для ухвалення Мурованською сільською радою як центральна політика розвитку громади на 2022-2027 роки.

**7**

### **Впровадження та перегляд Стратегії. Моніторинг та контроль**

Для забезпечення ефективної реалізації пріоритетних напрямків розвитку громади, закладених у Стратегії, було розроблено систему оцінювання і моніторингу. По кожному напрямку розвитку було сформовано перелік індикаторів, які дають змогу оцінювати рівень реалізації операційних цілей та їх завдань. Моніторинг реалізації Стратегії доцільно проводити кожного року й за потреби вносити пропозиції щодо необхідності коригування операційних цілей, завдань, передбачених проєктів. Пропозиції до внесення змін до Стратегії можуть вносити члени комісії, яка буде сформована для реалізації і моніторингу Стратегії, депутати сільської ради та жителі громади через механізм електронних петицій.

### 3. ПРОФІЛЬ ГРОМАДИ ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ



Назва: Мурованська сільська територіальна громада



Дата заснування: с. Муроване засноване у 1454 році



Дата установчої сесії новоствореної громади: 09.01.2018 року



Населені пункти, які об'єднались: с. Гамаліївка, с. Кам'янопіль, с. Муроване, с. Сороки-Львівські, с. Ямпіль



Склад громади: Мурованська сільська рада та чотири старостинські округи — Гамаліївський, Ямпільський, Кам'янопільський, Сороки-Львівський



Населення: 9563 жителів



Площа: 42,99 км км<sup>2</sup>



Бюджет громади за доходами на 2021 рік: 107,55 млн грн (уточнений)

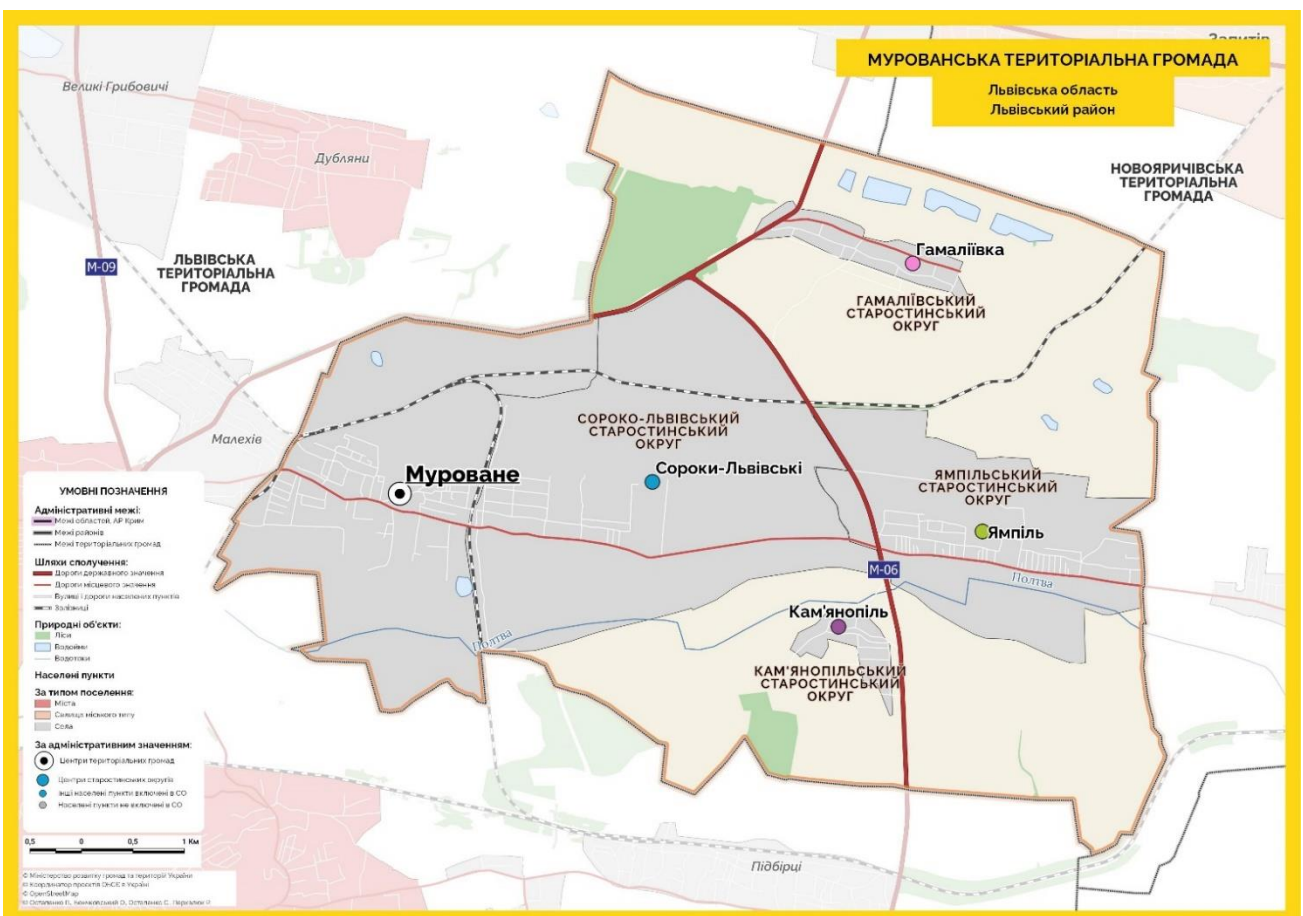


Рис. 1. Карта Мурованської територіальної громади



## РОЗТАШУВАННЯ ТА ТРАНСПОРТНЕ СПОЛУЧЕННЯ



**Розташування:** центральна частина Львівської області, 9,4 км від центральної частини м. Львів (з північно-східного напрямку).



**Транспортне сполучення:** через громаду проходить автошлях М06 (Київ — Чоп) міжнародного значення (одна частина перетинає громаду з півдня на північ, а інша — пролягає біля меж громади з півночі). Цей автошлях є частиною найдовшого європейського автошляху Е40 довжиною 8,5 тис. км. Автошлях обласного значення С141210 (Муроване — Новий Яричів) перетинає громаду із заходу на схід. З інтервалом 10-30 хв до Львова курсують громадські маршрутки: маршрут 9 (ЛК "АТП №1") та маршрут 114 (ПП "Транс-Спорт"). Відстань до пунктів пропуску на кордоні — 82 км.



**Залізничне сполучення:** через громаду проходить залізнична гілка Львівської залізниці (Дубляни-Львівські — залізнична станція Львівської дирекції залізничних перевезень Львівської залізниці. Розташована на лінії Підзамче — Ківерці між станціями Підзамче та Запитів у с. Муровне по вул. Вокзальна). Відстань до найближчого залізничного вокзалу — 13 км.



**Найближчий міжнародний аеропорт:** Міжнародний аеропорт «Львів» імені Данила Галицького (15,5 км).



**Сусідні громади:** На півночі, заході та півдні Мурованська територіальна громада межує з Львівською ТГ, а на південному-сході, сході та півночі з Новояричівською ТГ.

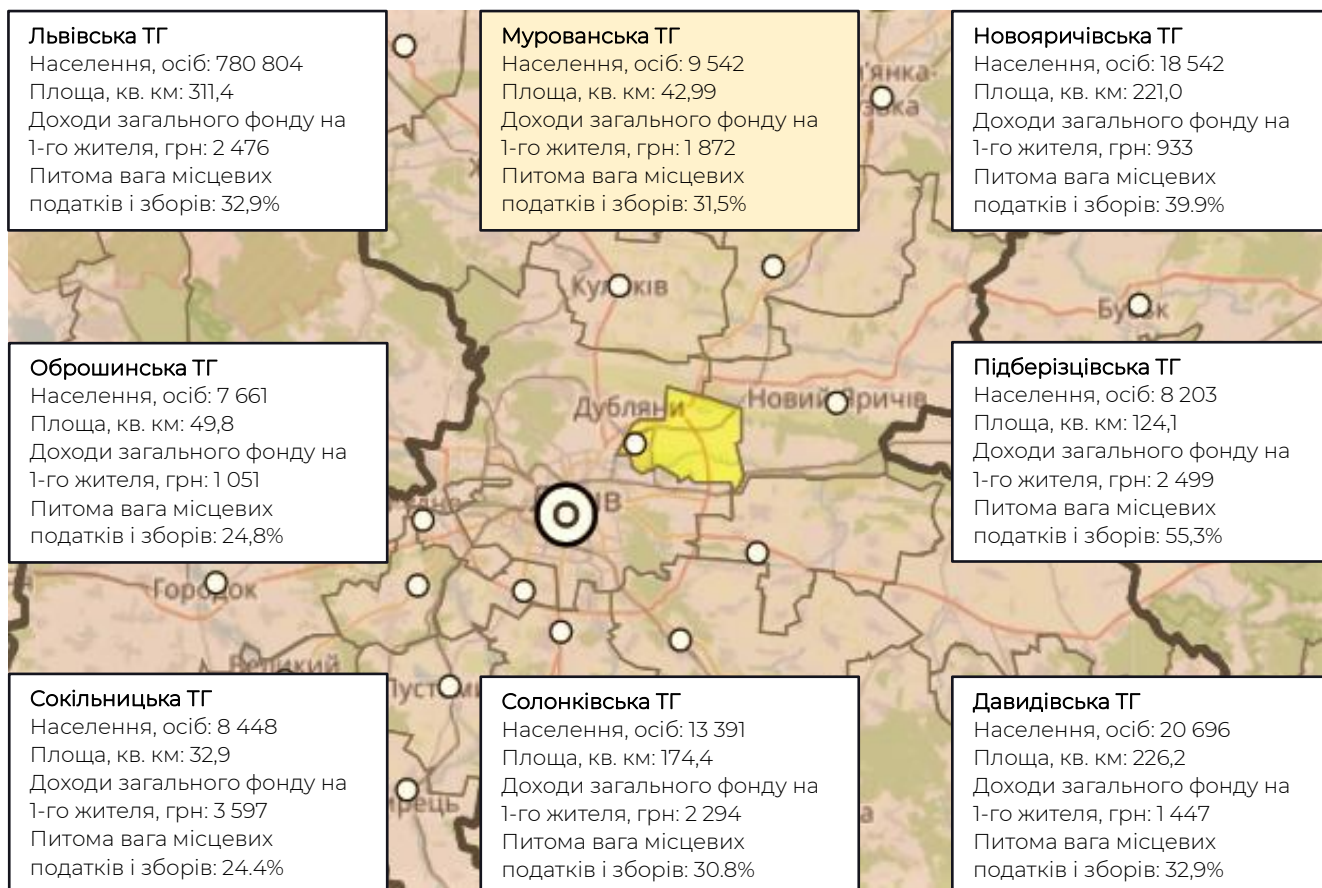


Рис. 2. Порівняння Мурованської громади із громадами Львівщини

## ПРИРОДА ТА КЛІМАТ. ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ



Фізико-географічний регіон: північно-східна частина Львівського району.



Клімат: помірно-теплий і вологий клімат.



Водні ресурси: 10,3102 га.



Водозабезпеченість: частково центральне та індивідуальне.



Ґрунти: сірі опідзолені, темно сірі, ясно сірі, чорноземи.



Природні копалини: торфи.

### Розподіл земель громади (цільове призначення)

Цільове призначення	Площа, га	% від загальної площі
Площа сільськогосподарських земель, в т.ч.:	3047,7726	71,64
▪ рілля	1931,3969	45,4
▪ багаторічні насадження	41,5	0,98
▪ пасовища	782,3761	18,39
Площа лісів	163,4	3,84
Площа водойм	52,7302	1,24
Площа рекреаційних зон	0	0
Площа забудованої території	564,0865	13,26
Площа земель запасу	279,1404	-
Землі промисловості	410,0485	9,6
<b>Загальна площа земель</b>	<b>4238,04</b>	<b>100</b>

## ДЕМОГРАФІЯ ТА ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ

### Демографічний потенціал

Населення Мурованської територіальної громади на 1 січня 2021 року складало 9 542 осіб.

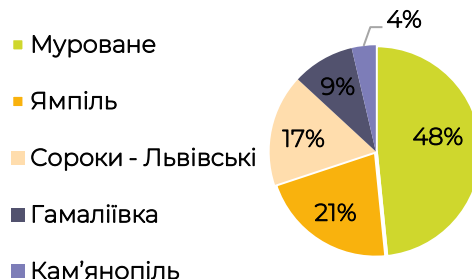
Більшість жителів проживає у селах Муроване (4630 осіб) та Ямпіль (2055 осіб). У с. Сороки-Львівські кількість жителів становить 1623 особи, а у с. Гамаліївка — 905 осіб. Село Кам'янопіль — найменше за чисельність жителів, там проживає 350 осіб.

За віковою структурою найбільша частка жителів віком від 35-60 років (3769 осіб). Інші три групи приблизно однакові за кількістю (від 1822 до 2014 осіб).

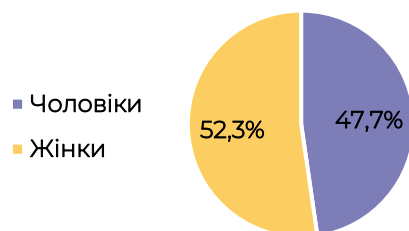
Протягом останніх двох років у громаді спостерігається незначний приріст населення за рахунок збільшення будівництва нових житлових будинків. У період 2018-2019 рр. чисельність населення навпаки зменшувалась.

Трудова міграція: присутня, через близькість до обласного центру велика кількість жителів працює у місті Львові.

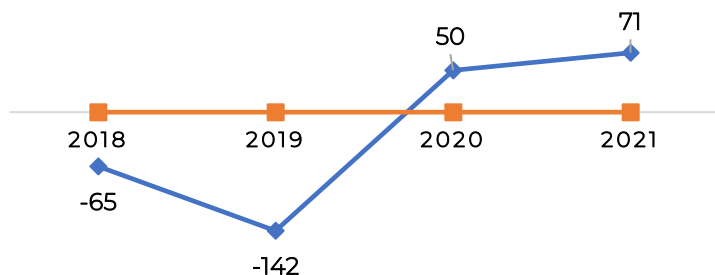
### Територіальна структура населення



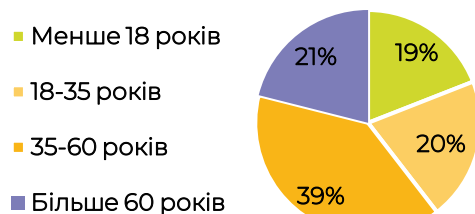
### Гендерна структура населення



### Приріст населення



### Вікова структура населення



### Зайнятість населення по видах економічної діяльності

Галузі та види діяльності	% зайнятого населення
Сільське господарство	11,2%
Транспорт та логістика	25,9%
Промислове виробництво	24,7%
ФОПи	38,2%
Всього зайнятого населення — 5895 осіб	

Всього працездатного населення — 7909 осіб

Кількість безробітних, які перебувають на обліку — 230 осіб

## ЕКОНОМІКА



**Зайнятість населення.** Середньооблікова кількість штатних працівників у 2021 році становила 5895 осіб.



**Сфери:** логістичні послуги, виробництво, торгівля, сфера послуг. Провідна галузь економіки громади — транспортна логістика.



**Середньомісячна номінальна заробітна плата** у 2021 році становила 10 817 грн.

- **87** Зареєстровані підприємства (ТОВ, ТзОВ, ПП).
- **352** ФОПи (від 2018 року зареєстровано 85 нових ФОПів).



**Сільське господарство.** На території громади розміщені 3 фермерські господарства та в с. Ямпіль знаходиться приватне підприємство яке займається вирощуванням (розплідник) декоративних рослин площею 12 га.

Більшість підприємств та ФОП які ведуть підприємницьку діяльність на території громади зареєстровані та сплачують податки за межами Мурованської ТГ.

### Найбільші підприємства громади

Назва підприємства	Вид діяльності	Кількість працюючих	Місце розташування
ЦБРК Укрзалізниця	Транспорті та пасажирські перевезення	104	с. Муроване
ТОВ “Нова Пошта”	Логістика	456	с. Муроване
ТОВ “Львівська філія “Інтертрансгруп”	КВЕД 49.41	89	с. Гамаліївка
ТОВ “Берта СВ”	КВЕД 46.17	—	с. Муроване
ТОВ “Ексклюзив-Л”	КВЕД 45.45	45	с. Кам’янопіль

## БЮДЖЕТ ГРОМАДИ



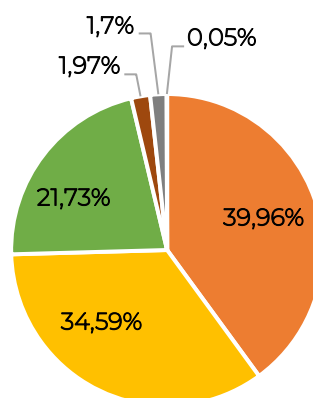
**Доходи.** Бюджет Мурованської територіальної громади за доходами у 2021 році затверджено у розмірі **107,55 млн. гривень** (уточнений). 70,39% бюджету становлять власні надходження.

**23,9947 млн. грн.** — розмір освітньої субвенції.

**7,8564 млн. грн.** — розмір інших субвенцій з місцевих бюджетів.

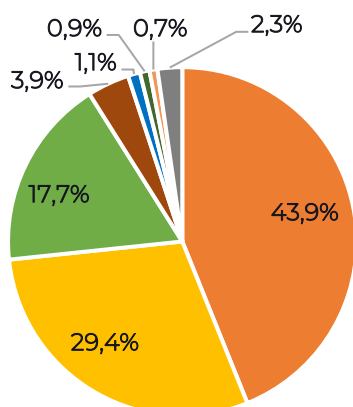
### Структура доходів (окрім трансфертів) до бюджету 2021 р., уточнений план

- Податок та збір на доходи фізичних осіб
- Місцеві податки та збори, що сплачуються (перераховуються) згідно з Податковим кодексом України
- Акцизний податок
- Кошти від продажу землі і нематеріальних активів
- Неподаткові надходження
- Інше



**Видатки.** Бюджет Мурованської територіальної громади за видатками у 2021 році становить **120,353 млн. грн** (уточнений).

### Структура видатків бюджету 2021 р., уточнений план



- Освіта
- Житлово-комунальне господарство, благоустрій, будівництво комунальних закладів
- Забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування
- Культура
- Медицина
- Спорт
- Соціальний захист
- Інше



## ОСВІТА



**Загальна середня освіта.** На території Мурованської ТГ функціонують **чотири заклади** загальної середньої освіти, у яких навчається 1027 учнів. Загальна наповнюваність по громаді становить **19,02** учнів.

Перелік закладів середньої освіти у громаді

Назва навчального закладу	Спроможність закладу освіти	Кількість учнів	Педагогічний склад
Мурованська ЗОШ I-III ступенів	660	539	43
Ямпільський НВК	600	282	31
Гамаліївська ЗОШ I-II ступенів зі структурним підрозділом (дошкільною групою)	200	108	15
Сороки- Львівська ЗОШ I-II ступенів	120	98	15
<b>Разом</b>	<b>1580</b>	<b>1027</b>	<b>104</b>



**Дошкільна освіта.** Станом на вересень 2021 року в Мурованській територіальній громаді функціонує **два заклади дошкільної освіти**, а також дошкільні групи у Ямпільській НВК та одна дошкільна група у Гамаліївській ЗОШ I-II ступенів. Дитячі дошкільні заклади відвідує **255 дітей**. У заклади дошкільної освіти наявна електронна черга е-садок. Охоплення становить 95%. Спостерігається суттєве зменшення вихованців у ЗДО с. Муроване та структурному підрозділі Гамаліївської ЗОШ I-II ступенів.

Перелік закладів дошкільної освіти у громаді

Назва навчального закладу	Проектна потужність	Кількість дітей	Педагогічний склад
Заклад дошкільної освіти с. Муроване	160	120	13
Заклад дошкільної освіти с. Ямпіль	55	63	7
Гамаліївська ЗОШ I-II ступенів зі структурним підрозділом (дошкільною групою)	22	9	3
Ямпільський НВК	70	62	16
<b>Разом</b>	<b>307</b>	<b>254</b>	<b>39</b>

## ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

Мережа закладів системи охорони здоров'я. На території громади знаходиться: КНП "Амбулаторія загальної практики сімейної медицини Мурованської сільської ради ОТГ", до складу якої входять:



- АЗПСМ с. Муроване
- АЗПСМ с. Ямпіль
- ФАП с. Гамаліївка
- ФАП с. Сороки-Львівські



Кількість медичного персоналу у громаді становить 20 осіб.



Загальна кількість підписаних декларацій станом на вересень 2021 року — 6741.

## КУЛЬТУРА



Мережа народних домів. На території громади знаходиться 4 народні дома. Найбільший за площею знаходиться у с. Ямпіль, а решта є малими за площею.

У с. Муроване відсутній народний дім.



Заходи та фестивалі. Найбільш масовими та популярними є святкування дня села кожного населеного пункту у громаді.



Бібліотеки. На території громади розташовані 3 бібліотеки (с. Сороки-Львівські, с. Гамаліївка, с. Ямпіль). Забезпечення літературою та іншими необхідними матеріалами для роботи становить 70%.

Перелік Народних домів розташованих на території громади

Назва закладу	К-сть осіб на яку розраховано	Загальна площа приміщення, м2	Наявність опалення	Мультимедійне обладнання
Народний дім с. Сороки-Львівські	80	284,9	Газ	відсутнє
Народний дім с. Ямпіль	150	281,5	Електрика	Наявне
Народний дім с. Гамаліївка	90	129,7	Газ	відсутнє
Народний дім с. Кам'янопіль	50	120	Електрика	відсутнє



На території громади функціонує школа мистецтв у якій навчається 110 учнів. Заняття відбуваються у Мурованській та Ямпільській школах. Школа мистецтв не має власного приміщення.

## СПОРТ



У громаді активно розвинена спортивна інфраструктура, у кожному селі наявний спортивний майданчик зі штучним покриттям (4 футбольні, 1 волейбольне). Споруджено 4 стадіони з трибунами. На базі трьох шкіл функціонують криті спортивні зали. Облаштовано декілька майданчиків з тренажерним обладнанням.



З 2017 р. на території громади діє дитячо-юнацька спортивна школа «Юніон Спорт» з футболу, у який кожного року займаються близько 100 дітей.



Серед масового спорту найпоширенішим є футбол. Кожен старостинський округ має власну футбольну команду. Окрім того, дорослі досить часто грають у волейбол. Наразі рівень залученості жителів громади до масового спорту не високий, хоча з кожним роком спортивні заходи стають більш популярними.



У зимовий період бракує закритих приміщень для занять спортом

## АДМІНІСТРАТИВНІ ТА СОЦІАЛЬНІ ПОСЛУГИ



Адміністративні послуги. У громаді створений комунальний Центр надання адміністративних послуг, яким скористувалось вже 6800 осіб.



Функціонує служба у справах дітей Мурованської сільської ради ТГ.

## ОБ'ЄДНАННЯ ГРОМАДЯН. МОЛОДЬ



На території громади немає активних громадських організацій.



**Перелік релігійних організацій:** УГКЦ с. Гамаліївка Храм Святого Миколая Чудотворця; УГКЦ с. Ямпіль Храм Покрови Пресвятої Богородиці; УГКЦ с. Кам'янопіль Храм Усікновення голови Івана Хрестителя; УГКЦ с. Сороки-Львівські Храм Богоявлення Господнього; УПЦУ с. Сороки-Львівські Святих Первоверховних Апостолів Петра і Павлі; УГКЦ с. Муроване Введення в Храм Пресвятої Богородиці / церковних братств Братство святого Пророка Іллі.



Одне об'єднання співвласників багатоквартирних будинків. У кінці 2021 р. процес утворення ОСББ активізувався.



Молодіжна рада відсутня.



## КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО



Комунальне господарство громади. Відбувається процес реструктуризації комунальних підприємств (об'єднання трьох в одне).



30% населення живе у невеликих багатопверхових будинках, більша частина у с. Муроване.



Водозабезпечення. Центральне водопостачання здійснюється від Львівводоканалу. Вода у власних свердловинах стає все гіршою, тому її можна використовувати тільки для технічних потреб. Більша частина території громади з високим заляганням ґрунтових вод, однак їх обсяги залежать від пір року, погоди.

Рівень забезпечення центральним водопостачанням та водовідведенням

Населений пункт	% забезпечення центральним водопостачанням	% забезпечення центральним водовідведенням
с. Муроване	73,4	87,3
с. Сороки-Львівські	8,7	8,7
с. Гамаліївка	0	0
с. Ямпіль	11,6	11,6
с. Кам'янопіль	0	0

Решта водопостачання здійснюється з поверхневих вод (криниці), а замість централізованого водовідведення використовуються вигрібні ями. Основними завданнями залишаються забезпечення населення питною водою, централізованого водопостачання та централізованого водовідведення.



**Газопостачання.** Усі населені пункти повністю газифіковано. Усі домогосподарства мають індивідуальні системи опалення.



Поблизу громади розташовано підприємство "Ураган", що спеціалізується по виготовленні **твердопаливних палет**. Це дозволяє здійснити перехід на твердопаливне опалення комунальних закладів де це економічно обґрунтовано.








**Електропостачання.** Постачальник електроенергії. 100% охоплення електропостачанням у громаді.



Рівень охоплення **високошвидкісним інтернетом** становить 95%.

## ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ

	Екологічний стан. На території громади відсутні підприємства хімічної, вугільної промисловості, тому вони не увійшли до переліку регіонів з високим рівнем забруднення атмосфери. Автотранспорт був і залишається найбільшим забруднювачем атмосферного повітря сіл сільської ради ОТГ. Це сталося в результаті збільшення кількості транспортних засобів, що знаходяться у приватній власності, та за рахунок збільшення транзитного перевезення.
	Поводження з твердими побутовими відходами. На території громади щорічно накопичується біля 1 тисячі тон ТПВ. Для їх збору використовуються 22 контейнери, біля 20 урн та урни біля окремих домогосподарств. У багатоповерховій забудові наявні майданчики для розміщення контейнерів для роздільного збору ТПВ. Санітарною очисткою території сіл Мурованської сільської ради ОТГ займається комунальне підприємство.
	Забруднення р. Малехівка. Річка бере початок поблизу Грибовицького сміттєзвалища та протікає поряд з Львівською ТЕЦ - 2 та львівськими міськими очисними спорудами.
	До вивезення ТПВ згідно графіку залучено одна одиниця транспорту, що вивозить ТПВ від індивідуальної житлової забудови садибного типу сіл сільської ради, а від багатоквартирних житлових будинків для вивезення ТПВ залучено на підставі договору техніка ТзОВ «Спецкомунтранс».
	Будівництво поряд з громадою львівського сміттєпереробного заводу. Для зменшення екологічних ризиків у майбутньому необхідно слідкувати за дотриманням усіх норм для безпечної утилізації сміття.

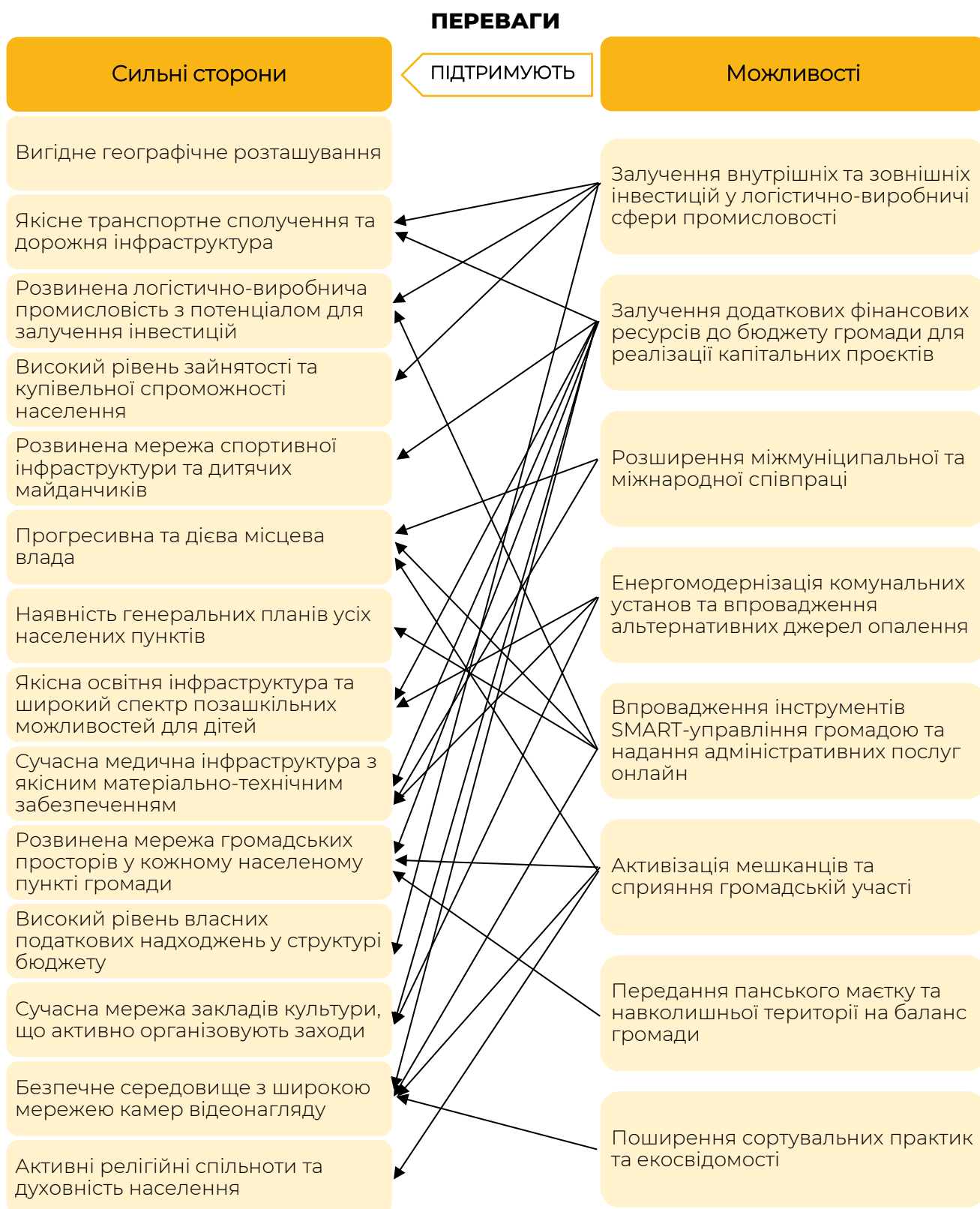
## 4.1. SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> <li>Вигідне географічне розташування.</li> <li>Якісне транспортне сполучення та дорожня інфраструктура, наявність залізниці на території громади.</li> <li>Розвинена логістично-виробнича промисловість з потенціалом для залучення інвестицій.</li> <li>Високий рівень зайнятості та купівельної спроможності населення.</li> <li>Розвинена мережа спортивної інфраструктури та дитячих майданчиків.</li> <li>Прогресивна та дієва місцева влада.</li> <li>Наявність генеральних планів усіх населених пунктів.</li> <li>Якісна освітня інфраструктура та широкий спектр позашкільних можливостей для дітей.</li> <li>Сучасна медична інфраструктура з якісним матеріально-технічним забезпеченням.</li> <li>Розвинена мережа громадських просторів у кожному населеному пункті громади.</li> <li>Високий рівень власних податкових надходжень у структурі бюджету.</li> <li>Сучасна мережа закладів культури, що активно організовують заходи.</li> <li>Безпечне середовище з широкою мережею камер відеонагляду.</li> <li>Активні релігійні спільноти та духовність населення.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Перезавантаженням медичних працівників.</li> <li>Відсутність або брак мережі централізованого водопостачання та каналізування в усіх населених пунктах.</li> <li>Низький рівень поширеності сортувальних практик у громаді.</li> <li>Брак освітніх можливостей та низький рівень змісту освіти.</li> <li>Значні витрати на оплату комунальних послуг закладів та установ, що перебувають на балансі громади.</li> <li>Забруднення річки Ставчанки.</li> <li>Розпайовані землі громади, що не використовуються.</li> <li>Відсутність системної роботи по залученню проектних коштів та економічному розвитку.</li> <li>Відсутність будівлі мистецької школи, адміністративного будинку та народного дому в с. Муроване.</li> <li>Обмежений спектр соціальних послуг, які громада спроможна надавати.</li> <li>Низька громадська активність</li> </ul>

## 4.1. SWOT-АНАЛІЗ

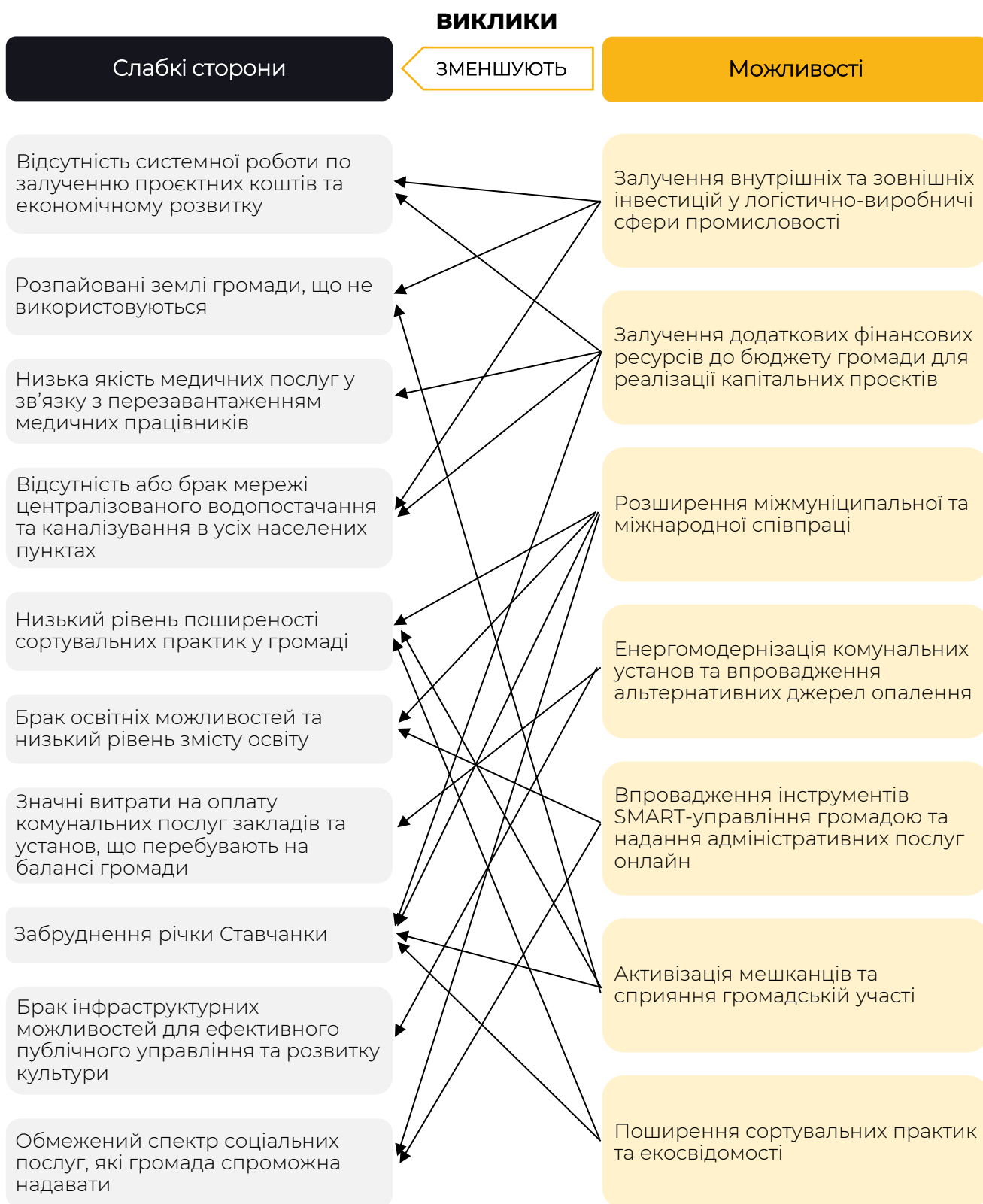
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій у логістично-виробничі сфери промисловості.</li> <li>▪ Залучення додаткових фінансових ресурсів до бюджету громади для реалізації капітальних проєктів.</li> <li>▪ Розширення міжмуніципальної та міжнародної співпраці.</li> <li>▪ Енергомодернізація комунальних установ та впровадження альтернативних джерел опалення.</li> <li>▪ Впровадження інструментів SMART-управління громадою та надання адміністративних послуг онлайн.</li> <li>▪ Активізація мешканців та сприяння громадській участі.</li> <li>▪ Передання панського маєтку та навколишньої території на баланс громади.</li> <li>▪ Поширення сортувальних практик та екосвідомості.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Нові інфекційні загрози (в т.ч. Пандемія COVID-19).</li> <li>▪ Погіршення макроекономічної ситуації в Україні, збільшення безробіття.</li> <li>▪ Погіршення стану комунальної інфраструктури та комунікаційних мереж.</li> <li>▪ Погіршення стану навколишнього середовища, значніше забруднення водойм, земель та атмосферного повітря.</li> <li>▪ Зростання вартості енергоносіїв, збільшення оплати за комунальні послуги для комунальних приміщень.</li> <li>▪ Зміна чинного законодавства з питань місцевого самоврядування, в т. ч. покладання нових обов'язків на орган місцевого самоврядування або перерозподіл податків в негативну для ОМС конфігурацію.</li> <li>▪ Погіршення міжмуніципальної співпраці з громадами-сусідами.</li> </ul>

## 4.2. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ

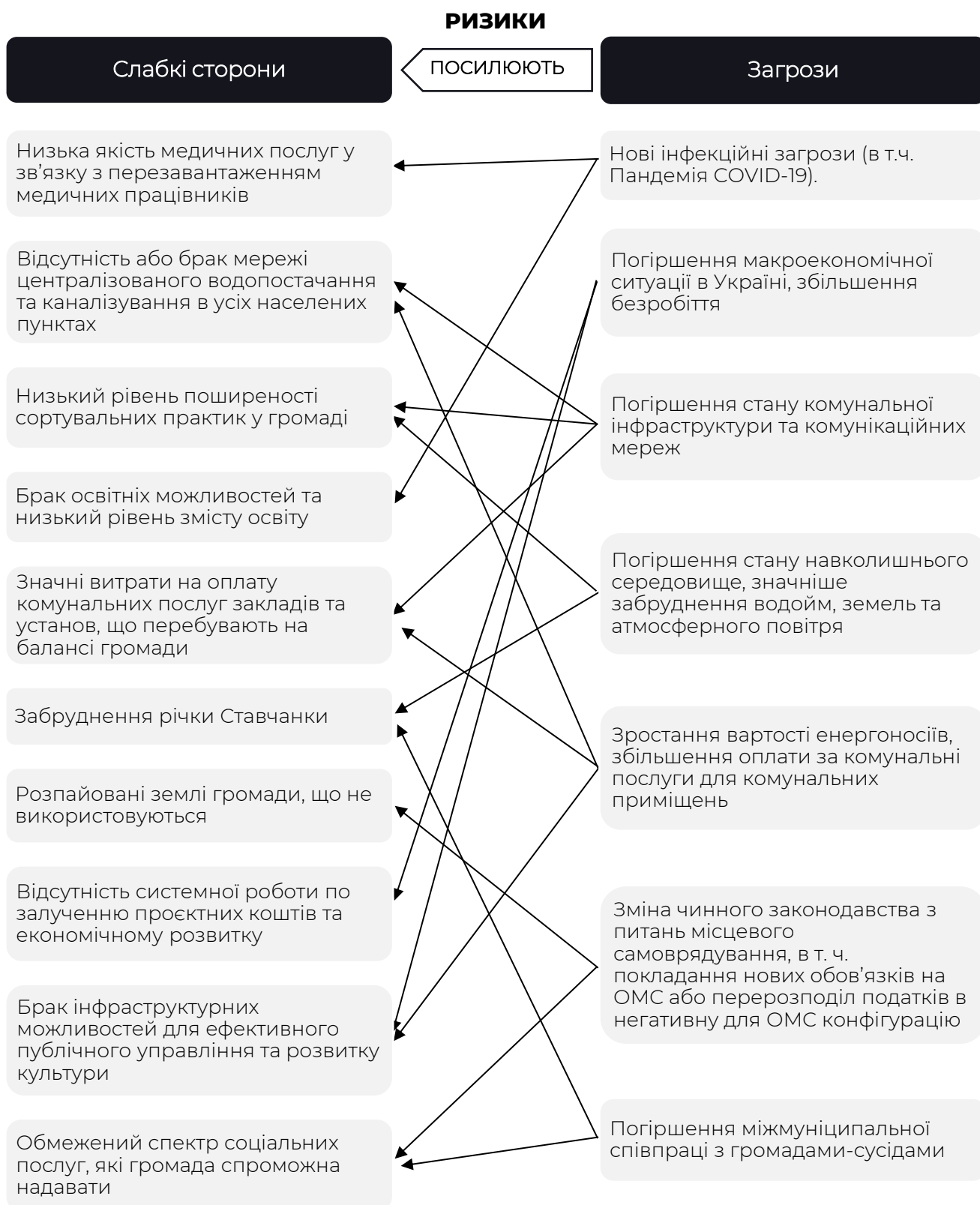




## 4.2. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ



## 4.2. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ



## 5. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

Після здійснення демографічного та соціального економічного аналізу громади, оцінки результатів анкетування жителів громади, а також проведення SWOT-аналізу було сформовано декілька гіпотез соціально-економічного розвитку Мурованської територіальної громади на найближчі роки. Конструювання гіпотез дало змогу перейти від етапу здійснення аналізу до розробки сценаріїв розвитку й формування стратегічних напрямків розвитку громади.

Перелік гіпотез соціально-економічного розвитку Мурованської територіальної громади:

- розвиток комунікаційних мереж та транспортного сполучення біля промислових зон громади, зростання їх привабливості для інвесторів;
- залучення нових інвестицій у наявні промислові зони громади, використання наявних територій та приміщень промислових зон для розвитку логістичної сфери та промислового виробництва;
- розвиток та підвищення якості освітніх, медичних та соціальних послуг;
- покращення якості надання адміністративних послуг та активізація прогресивних жителів громади завдяки відкриттю нової адміністративної будівлі (для працівників органів місцевого самоврядування та ЦНАПу) та побудові громадського центру у с. Муроване;
- зростання рівня благоустрою у громаді заявки впровадженню нових практик для забезпечення належного рівня безпеки на дорогах, що проходять територією громади, реалізації проєктів з енергомодернізації, використанню альтернативних джерел енергії, а також реалізації програм з покращення екологічного стану у громаді (перш за все очищення річки Малехівка).

Відповідно до перелічених гіпотез було сформовано чотири сценарії розвитку Мурованської територіальної громади:

- базовий (інерційний);
- стрімкий розвиток логістичної інфраструктури;
- забезпечення комфортних умов для проживання жителів;
- збалансований розвиток.

### Базовий (інерційний) сценарій

Основні припущення	Прогнозована ситуація
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Загальний стан справ у громаді залишається незмінним.</li> <li>▪ Відсутні зовнішні чинники, які суттєво впливають на розвиток громади.</li> <li>▪ Зосередженість місцевої ради громади на вирішенні поточних проблем. Відсутність структурних змін.</li> </ul>	<p>Розвиток Мурованської територіальної громади відбувається стихійно, залежить від ініціативи тих чи інших посадових осіб органів місцевого самоврядування.</p> <p>Не визначені пріоритетні напрямки розвитку громади. Більшою мірою вдається вирішувати тільки проблеми, які виникають.</p>

### Стрімкий розвиток логістичної інфраструктури

Основні припущення	Прогнозована ситуація
<ul style="list-style-type: none"> <li>Більшість ресурсів у громаді залучено для пошуку нових інвесторів у логістичну сферу та промисловість.</li> <li>Сприятлива макроекономічна ситуація та ефективна комунікація ОМС для зростання існуючих у громаді логістичних компаній.</li> <li>Практично усі інфраструктурні проєкти спрямовані на покращення дорожнього покриття, ліній електромереж, водозабезпечення/водовідведення біля привабливих для інвестора ділянок.</li> </ul>	<p>Завдяки визначенню логістики як ключового напрямку для розвитку громади, вдається збільшувати розмір власних надходжень до бюджету територіальної громади.</p> <p>Однак, відсутність системної роботи з іншими напрямками, впершу чергу соціальними та екологічними, негативно впливає на стан розвитку дошкільної та середньої освіти, медицини, культури тощо.</p>

### Забезпечення комфортних умов для проживання жителів

Основні припущення	Прогнозована ситуація
<ul style="list-style-type: none"> <li>Пріоритетом визначено забезпечення комфортного рівня життя жителів громади.</li> <li>Практично усі ресурси вкладаються в інфраструктурні проєкти пов'язані з освітою, медициною, культурою та покращенням рівня надання адміністративних послуг.</li> <li>На порядку денному постійно є питання щодо покращення екологічної ситуації у громаді.</li> </ul>	<p>Жителі високо оцінюють рівень комфорту для проживання у громаді. Покращився стан інфраструктурних об'єктів освіти, медицини, культури.</p> <p>Однак, відсутність роботи у напрямку покращення роботи з інвесторами, компаніями та підприємцями, які вже працюють на території громади призвело до зменшення власних надходжень до бюджету громади, крім того немає умов для зростання кількості робочих місць.</p> <p>У розвитку логістичної сфери громада поступається іншим ТГ, які поруч зі Львовом.</p>

### Збалансований розвиток

Основні припущення	Прогнозована ситуація
<ul style="list-style-type: none"> <li>Збалансована та скоординована робота щодо рівномірного розвитку соціальних напрямків, благоустрою громади та залучення нових інвестицій.</li> <li>Постійно реалізуються проєкти, які спрямовані на економічний розвиток громади, у яких ураховуються заходи для збереження довкілля та забезпечення належного рівня комфорту для жителів.</li> <li>Активізація прогресивних жителів у громаді, зростання кількості реалізованих проєктів та заходів, збільшення зовнішнього фінансування.</li> </ul>	<p>Покращення рівня комфортного проживання для жителів громади є основним пріоритетом. Окрім цього, створюються сприятливі умови для залучення інвестицій, власних доходів до бюджету громади, від яких напряму залежать фінансові можливості для реалізації першого пріоритету.</p> <p>Ведеться постійний моніторинг екологічної ситуації. Пріоритетами вважаються проєкти що передбачають збереження/покращення екологічного стану.</p> <p>Збалансований розвиток передбачає найбільший рівень інтенсивності та ефективності роботи органів місцевого самоврядування, а також залучення жителів громади.</p>

Після проведення аналізу переваг та недоліків кожного із запропонованих сценаріїв, робоча група з розробки Стратегії за основу вибрала сценарій збалансованого розвитку. Цей сценарій є найбільш сприятливим для реалізації усіх перелічених гіпотез соціально-економічного розвитку, які передбачають покращення рівня комфортного проживання у громаді, забезпечення економічних стимулів для зростання. Однак, реалізація цього сценарію можлива лише завдяки високій інтенсивності роботи ОМС та активному залученню жителів ТГ.

## 6. БАЧЕННЯ ГРОМАДИ

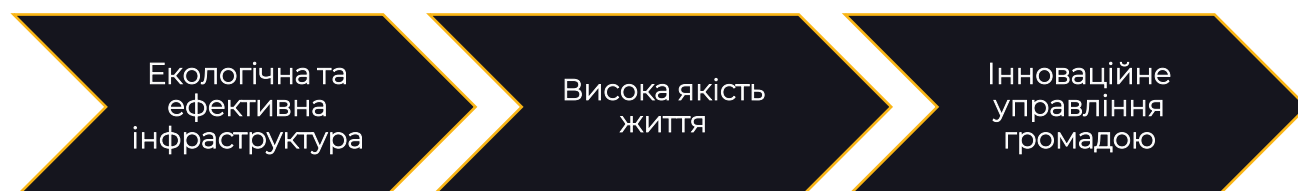
Бачення (візія) громади — це спільне уявлення мешканців про те, якою має бути їхня громада у майбутньому. Стратегічне бачення Мурованської територіальної громади демонструє оптимістичний погляд на розвиток громади за умови реалізації цілей та завдань, передбачених цією Стратегією.

### “МУРОВАНСЬКА ГРОМАДА ДРУЖНЯ ДО МЕШКАНЦЯ Й ПРИВАБЛИВА ДЛЯ ІНВЕСТОРА”

Комфортне життя мешканців громади — ключовий пріоритет для місцевої влади Мурованської територіальної громади. Комфортне життя передбачає створення якісної інфраструктури для проживання, нових робочих місць, надання якісних освітніх, медичних, соціальних послуг, розвитку культури та дозвілля.

Реалізація цього пріоритету можливе лише за умови залучення якісних зовнішніх та внутрішніх інвестицій в логістичну та виробничу сферу, адже це дозволить створити нові робочі місця та збільшити надходження до бюджету громади. Ресурси та географічне розташування, а також активна до співпраці місцева влада є ключовими факторами, чому Мурованська територіальна громада є приваблива для інвестора.

Для досягнення цієї візії Мурованська громада планує реалізувати 3 Стратегічні цілі





## 7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА ПРОЄКТИ

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ I. ЕКОЛОГІЧНА НА ЕФЕКТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА

1.1. Створити мережу водопостачання та водовідведення

1.2. Збереження навколишнього середовища

1.3. Розвинути житлово-комунального господарства

1.4. Покращити дорожньо-транспортну інфраструктуру

1.5. Розширити мережу громадських просторів та центрів

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II. ВИСОКИЙ РІВЕНЬ ЖИТТЯ

2.1. Покращити якість медичних та соціальних послуг

2.2. Наростити освітній потенціал

2.3. Сприяти різноманіттю локальної культури

2.4. Популяризувати спорт

2.5. Сприяти громадській активності мешканців

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III. ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ

3.1. Налагодити механізми роботи з інвесторами

3.2. Покращити співпрацю з місцевим бізнесом

3.3. Підвищити рівень публічного управління громадою

3.4. Впровадити комплексну цифровізацію в громаді

## 7.1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ І: ЕКОЛОГІЧНА ТА ЕФЕКТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1: СТВОРИТИ МЕРЕЖУ ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ

Існуючі проблеми та виклики:

- Проблеми з доступом до питної води у зв'язку з пересиханням криниць.
- Потреба в розширенні мережі централізованого водопостачання.
- Залежність водопостачання громади від ЛКП "Львівводоканал".
- Відсутність мережі централізованого водовідведення.
- Брак та поганий стан каналізаційно-насосних станцій.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Налагодити мережу централізованого водопостачання	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Аудит системи водопроводу</li><li>▪ Буріння свердловин для забезпечення водопостачання</li><li>▪ Будівництво комунальної мережі водопроводу у всіх населених пунктах</li></ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства
Налагодити мережу централізованого водовідведення	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ремонт та створення очисних споруд</li><li>▪ Реконструкція та створення каналізаційно-насосних станцій</li><li>▪ Прокладання мережі централізованого каналізування</li></ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства

Очікувані результати:

- Доступ до якісного водопостачання та каналізування жителів усіх населених пунктів громади.
- Зменшення забрудненості водойм завдяки модернізації очисних споруд та зменшенню викидів відходів від домогосподарств.
- Забезпечення громади незалежним водопостачанням.

Індикатори виконання операційної цілі:

- % населення, який має доступ до централізованого водопостачання.
- % населення, який має доступ до централізованого водовідведення.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2: ЗБЕРЕЖЕННЯ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Існуючі проблеми та виклики:

- Незначне поширення сортувальних практик в громаді.

- Низький рівень практики компостних ям в громаді.
- Високий рівень забруднення річки Малехівки.
- Поширення практик паління трави в громаді.
- Загазування атмосферного повітря у зв'язку зі збільшенням потоку машин через громаду.
- Загроза недотримання екологічних норм Львівським заводом з переробки ТПВ.
- Відсутність механізмів контролю за дотриманням екологічного законодавства в громаді.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Забезпечити інфраструктуру для поводження з ТПВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Закупівля нового транспорту для вивозу сміття</li> <li>▪ Розширення мережі урн та баків для сміття</li> <li>▪ Рекультивація стихійних сміттєзвалищ</li> </ul>	Відділ земельних ресурсів та екології
Поширити сортувальні практики	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Налагодження системи вивозу сортованого сміття</li> <li>▪ Встановлення контейнерів для роздільного збору сміття у публічних місцях та комунальних установах</li> <li>▪ Промоція створення компостних ям</li> <li>▪ Екопросвітництво для популяризації сортування сміття</li> <li>▪ Впровадження конкурсів та флешмобів для активізації сортування</li> <li>▪ Створення пункту прийому небезпечних відходів</li> </ul>	Відділ земельних ресурсів та екології Відділ культури, молоді та спорту
Зберегти природні ресурси	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Очищення річки Малехівки</li> <li>▪ Контроль та накладання штрафів за спалювання сухої трави, порушення правил благоустрою, забруднення довкілля</li> <li>▪ Ведення просвітницької роботи з охорони навколишнього середовища</li> </ul>	Відділ земельних ресурсів та екології Загальний відділ

#### Очікувані результати:

- Покращення системи збору та вивозу сміття.
- Збільшення кількості домогосподарств, що сортують сміття.
- Зниження рівня забрудненості навколишнього середовища.

- Очищення водойм та атмосферного повітря.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість встановлених контейнерів для сортування сміття.
- Частина відсортованого сміття до загального об'єму ТПВ.
- Рівень забрудненості атмосферного повітря.
- Рівень забрудненості водойм громади.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3: РОЗВИНУТИ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНЕ ГОСПОДАРСТВО

#### Існуючі проблеми та виклики:

- Зношеність електромереж та трансформаторів.
- Високі витрати на утримання комунальних установ та закладів.
- Відсутність ОСББ у багатоквартирних будинках громади.
- Незареєстрованість частини багатоквартирних будинків на території громади.
- Потреба в підведенні комунікації до нових кварталів у громаді.
- Низький матеріально-технічний стан комунальних підприємств громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Перейти на використання альтернативних джерел енергії	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Створення твердопаливних котлів для опалювання комунальних закладів та установ</li> <li>▪ Налагодження постачання матеріалів для твердопаливних котлів</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства Відділ земельних ресурсів та екології
Впровадити заходи з енерго-модернізації	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Проведення енергоаудиту комунальних приміщень</li> <li>▪ Впровадження пілотних заходів для комплексної енергомодернізації комунальних приміщень на основі енергоаудиту</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства
Покращити електропостачання	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Модернізація електричних мереж</li> <li>▪ Налагодження системи ефективного реагування на проблеми з електропостачанням</li> <li>▪ Розширення мережі вуличного освітлення у новий квартал</li> <li>▪ Переведення вуличного освітлення на СІП-кабелі</li> <li>▪ Підведення електропостачання до нових кварталів</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства

Збільшити ефективність управління багато-квартирними будинками	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стимулювання створення ОСББ у багатоквартирних будинках</li> <li>▪ Впровадження програми консалтингової та фінансової підтримки для ОСББ</li> <li>▪ Перереєстрація багатоквартирних будинків, що обслуговуються Мурованськими КП, у громаду</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства
Підвищити конкуренто-спроможність комунальних підприємств	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Об'єднання комунальних підприємств</li> <li>▪ Покращення матеріально-технічного стану комунальних підприємств, закупівля необхідного транспорту</li> <li>▪ Розширення спектру послуг, які комунальне підприємство надає на платній основі для індивідуальних та багатоквартирних будинків</li> </ul>	Комунальні підприємства Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства

#### Очікувані результати:

- Зменшення видатків з місцевого бюджету на оплату комунальних послуг.
- Ефективніше управління житловим фондом та виконання місцевих послуг.
- Зменшення кількості перебоїв електропостачання.
- Ефективніше функціонування комунального підприємства в громаді.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість перебоїв з електроенергією.
- Кількість створених ОСББ.
- % видатків місцевого бюджету на оплату комунальних послуг.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.4: ПОКРАЩИТИ ДОРОЖНЬО-ТРАНСПОРТНУ ІНФРАСТРУКТУРУ

#### Існуючі проблеми та виклики:

- Небезпечна ділянка перетину вулиці Шевченка та Кільцевої дороги біля Ямполя.
- Потреба у продовженні маршрутів курсування громадського транспорту.
- Відсутність прямого сполучення до села Кам'янопіль.
- Брак дорожньо-транспортної інфраструктури (велопаркінги, паркінги для машин).

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розвинути дорожню інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> <li>Створення плану реконструкції доріг громади на основі плану каналізування</li> <li>Сталий ремонт доріг місцевого значення за принципом найбільшої доданої вартості</li> <li>Встановлення велопаркінгів в публічних місцях громад</li> <li>Розширення простору для паркінгу в центрі населених пунктів громади</li> <li>Впровадження тактильної плитки на небезпечних пішохідних переходах</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства Провідний спеціаліст у сфері соціального захисту населення
Покращити громадський транспорт	<ul style="list-style-type: none"> <li>Адвокація продовження часу курсування громадського транспорту</li> <li>Реалізація прямого сполучення Кам'янополя зі Львовом</li> <li>Модернізація зупинок громадського транспорту</li> <li>Публікація графіку курсування громадського транспорту на зупинках та сайті громади</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства Загальний відділ Керівництво громади
Підвищити безпеку на дорозі	<ul style="list-style-type: none"> <li>Адвокація створення кільця на перетині траси М06 та вулиці Шевченка у Ямполі</li> <li>Встановлення камер вимірювання швидкості на швидкісних ділянках дороги</li> <li>Облаштування штучної дорожньої нерівності</li> </ul>	Спеціаліст з питань цивільного захисту населення Поліцейський громади

#### Очікувані результати:

- Покращення стану доріг та транспортної інфраструктури.
- Налагодження комфортнішого сполучення громадського транспорту між Мурованською громадою та Львовом.
- Зменшення кількості ДТП.
- Створення умов для пересування велотранспортом.
- Покращення умов пересування для людей з інвалідністю.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Довжина відремонтованих доріг у громаді.
- кількість облаштованих якісних зупинок громадського транспорту.
- кількість ДТП на дорозі.

## ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.5: РОЗШИРИТИ МЕРЕЖУ ГРОМАДСЬКИХ ПРОСТОРІВ ТА ЦЕНТРІВ

Існуючі проблеми та виклики:

- Брак громадського центру для зустрічей жителів у Мурованому.
- Перебування Панського палацу на балансі Міноборони.
- Відсутність відкритих громадських просторів в окремих населених пунктах громади.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Облаштування нових громадських просторів	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Облаштування відпочинкової території біля озера в Мурованому</li> <li>▪ Облаштування прогулянкові зони в Кам'янополі</li> <li>▪ Адвокація передання території біля Панського маєтку на баланс громади</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства Керівництво громади
Відкрити новий громадський центр у селі Муроване	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Виділення території для спорудження громадського центру</li> <li>▪ Розробка проєкту громадського центру на основі комунікації з громадськістю</li> <li>▪ Будівництво громадського центру</li> <li>▪ Активна промоція громадського центру</li> </ul>	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства Відділ культури, молоді та спорту

Очікувані результати:

- Створення закритих та відкритих просторів для дозвілля жителів громади.
- Сприяння спільнотності громади та інтеграції жителів.
- Розширення інфраструктурної можливості для проведення заходів та подій.

Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість населення у громаді, що припадає на 1 м кв. публічного простору.
- Кількість подій в громадському центрі.



## 7.2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II: ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1: ПОКРАЩИТИ ЯКІСТЬ МЕДИЧНИХ ТА СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ

Існуючі проблеми та виклики:

- Перевантаження лікарів та працівників соціальної сфери, брак кадрів.
- Неякісне надання ургентної допомоги.
- Проблеми з електропостачанням та користування ІТ-технологіями.
- Обмежена кількість медичних та соціальних послуг, які надаються у громаді.
- Відсутність якісного обліку населення, що потребує соціальної допомоги.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розширити спектр медичних послуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Залучення вузькопрофільних лікарів</li> <li>▪ Розвиток мережі для підписання пакету на закупівлю медичних послуг “Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах”</li> <li>▪ Закупівля газового аналізатора для проведення діагностики</li> <li>▪ Створення фізіотерапевтичного кабінету</li> <li>▪ Розвиток ургентної медицини на основі кооперації з сусідніми громадами</li> </ul>	Головний лікар АЗПСМ с. Муроване
Розширити спектр соціальних послуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Створення кризової кімнати для людей у СЖО у співпраці з сусідніми територіальними громадами</li> <li>▪ Створення соціальної комори</li> <li>▪ Налагодження співпраці з церквою та РЦ “Назарет” для допомоги людям з залежностями</li> <li>▪ Впровадження школи волонтерства</li> <li>▪ Організація культурно-освітніх заходів для соціально вразливих категорій населення, спрямованих на інклюзію</li> <li>▪ Створення інклюзивного дитячого майданчика</li> </ul>	Провідний спеціаліст у сфері соціального захисту населення

Посилити інституційну спроможність надавати медичні та соціальні послуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>Закупівля генераторів для амбулаторій</li> <li>Енергомодернізація медичних закладів</li> <li>Посилення кадрової спроможності соціальних працівників</li> <li>Налагодження обліку даних стосовно осіб, що перебувають під опікою соціального захисту</li> </ul>	Керівництво сільської ради
--	---	----------------------------

#### Очікувані результати:

- Розширення спектру медичних та соціальних послуг, які надаються безпосередньо в громаді.
- Зменшення видатків на медицину завдяки економії на оплаті комунальних послуг.
- Інклюзія соціально-вразливих верств населення до життя в громаді.
- Ефективніше управління медициною та соціальним захистом завдяки впровадженню належного обліку та діджиталізації процесів.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Чисельність населення на 1 лікаря.
- Середня тривалість життя населення.
- % охоплення вразливих верств населення соціальною допомогою.
- кількість соціальних послуг, що надаються в громаді.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2: НАРОСТИТИ ОСВІТНІЙ ПОТЕНЦІАЛ

#### Існуючі проблеми та виклики:

- Незадовільний стан Ямпільської СЗШ.
- Брак місця для спортивних занять у селі Муроване.
- Брак кадрів в освітній сфері.
- Непрозора система залучення батьківського фінансування у школах та закладах дошкільної освіти.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Модернізувати та розширити заклади освіти	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернізація школи у селі Ямпіль</li> <li>Завершення реконструкції школи у селі Сороки-Львівські</li> <li>Модернізація ЗДО в селі Муроване</li> <li>Розширення ЗДО в Ямполі</li> </ul>	Відділ освіти Відділ державного архітектурно-будівельного контролю

Оновити зміст освіти	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оновлення IT-забезпечення та створення сучасних технічних класів</li> <li>Впровадження краєзнавчих та патріотичних уроків на факультативній основі</li> <li>Забезпечення шкіл сучасними підручниками та освітніми матеріалами</li> <li>Покращення матеріально-технічного забезпечення закладів дошкільної освіти</li> <li>Розвиток учнівського самоврядування</li> <li>Інформаційна кампанія проти будь-яких форм дискримінації</li> </ul>	Відділ освіти Директори шкіл та ЗДО
Підвищити кваліфікацію працівників освітньої сфери	<ul style="list-style-type: none"> <li>Залучення освітян до участі у тренінгах та семінарах</li> <li>Проведення навчань з користування IT-технологіями та інструментами в освітньому процесі</li> <li>Впровадження конкурсу «Успішний педагог» як інструменту мотивації для освітян</li> </ul>	Відділ освіти
Налагодити співпрацю між батьками та освітянами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Створення благодійних фондів у школах для налагодження прозорого механізму фінансування шкільних проєктів</li> <li>Розширення повноважень батьківських комітетів у школах та закладах дошкільної освіти</li> <li>Впровадження електронних щоденників</li> <li>Впровадження груп продовженого дня у школах громади</li> </ul>	Відділ освіти Директори шкіл та ЗДО

#### Очікувані результати:

- Зростання рівня та якості освіти в громаді.
- Створення інфраструктури, що сприяє ефективному освітньому процесу.
- Підвищення кваліфікації працівників шкіл та ЗДО.
- Впровадження нових технологій та методик в освітній процес.
- Покращення стосунків між батьками та вчителями й вихователями.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Середні показники ЗНО по громаді.

- % забезпеченості дошкільною освітою.
- % вступників закладів вищої освіти серед учнів громади.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3: СПРИЯТИ РІЗНОМАНІТТЮ ЛОКАЛЬНОЇ КУЛЬТУРИ

Існуючі проблеми та виклики:

- Брак приміщення для занять школи мистецтв.
- Низьке забезпечення книгами бібліотек громади.
- Відсутність регулярного фестивалю-візитівки громади, що забезпечить впізнаваність громади.
- Брак матеріально-технічного забезпечення, мобільної сцени та сценічного обладнання для організації заходів.
- Низька активність мешканців в участі, а також організації культурних заходів.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Розширити культурну інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Закупівля мобільної сцени та сценічного обладнання</li> <li>▪ Виділення окремого приміщення для школи мистецтв</li> <li>▪ Закупівля автобусу для відділу культури, молоді та спорту</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту
Покращити стан культурних установ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оновлення матеріально-технічного забезпечення культурних установ</li> <li>▪ Закупівля нової художньої літератури до бібліотек</li> <li>▪ Закупівля музичних інструментів до школи мистецтв</li> <li>▪ Створення благодійного фонду для фінансування культурних проєктів</li> <li>▪ Енергомодернізація культурних установ</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту Керівники бібліотек, народних домів та Школи мистецтв

Збільшити кількість культурних можливостей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Організація щорічного фестивалю-візитівки "Свято Господаря"</li> <li>Надання послуг школи мистецтв дорослому населенню на платних умовах</li> <li>Залучення приватних підприємців для створення гуртків у громаді</li> <li>Організація мистецьких конкурсів та мікро-фестивалів у всіх населених пунктах громади</li> <li>Організація розважальних молодіжних заходів</li> <li>Створення можливостей для участі молоді у культурних заходах інших громад</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту
Підвищити участь мешканців у культурних заходах	<ul style="list-style-type: none"> <li>Публікація інтерактивного календаря культурних заходів на офіційних ресурсах громади</li> <li>Створення програми фінансової підтримки культурних заходів у громаді</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту Загальний відділ

#### Очікувані результати:

- Створення інфраструктурних можливостей для проведення культурних заходів.
- Збільшення кількості учнів школи мистецтв.
- Розширення кількості культурних заходів для усіх груп населення - фестивалів, виставок, конкурсів, літературних вечорів.
- Збільшення кількості учасників культурних заходів у громаді.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість відвідувачів культурних заходів.
- Кількість реалізованих культурних заходів.
- Кількість осіб, що регулярно відвідують мистецькі гуртки та заняття.
- % видатків на сферу культури у бюджеті громади.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4: ПОПУЛЯРИЗУВАТИ СПОРТ

#### Існуючі проблеми та виклики:

- Потреба в оновленні спортивного інвентарю для спортивної школи.
- Недостатній спектр спортивних послуг та можливостей.
- Брак спільнот та заходів для активного залучення дорослих мешканців до спорту та фізичної культури.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Промоціювати масовий спорт	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стимулювання створення спортивних спільнот</li> <li>Організація локальних спортивних змагань та заходів</li> <li>Реалізація програми “Активні парки”</li> <li>Створення можливостей для занять спортом дорослого населення</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту
Розвинути спортивну школу	<ul style="list-style-type: none"> <li>Закупівля спортивного інвентарю</li> <li>Організація тренінгів для фахівців фізичної культури</li> <li>Розширення спектру видів спорту, які пропонує спортивна школа</li> <li>Створення прозорих можливостей для батьківського фінансування спортивної школи</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту Керівник ДЮСШ
Розширити спортивну інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> <li>Модернізація центрального стадіону</li> <li>Створення поля зі штучним покриттям у селі Кам'янополь</li> <li>Створення спортивних роздягалень біля стадіону у селі Гамаліївка</li> <li>Будівництво додаткового спортзалу в школі селі Муроване</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту Відділ державного архітектурно-будівельного контролю

#### Очікувані результати:

- Ширше залучення населення до занять спортом та фізичною культурою.
- Кращі результати учнів спортивної школи на змаганнях.
- Збільшення спектру спортивних можливостей для жителів громади.
- Покращення рівня здоров'я населення завдяки спортивному способу життя.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість людей, що регулярно займаються спортом.
- Кількість спортивних гуртків та секцій.
- Кількість фізкультурно-спортивних заходів у громаді.
- Результати спортивної школи.

## ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.5: СПРИЯТИ ГРОМАДСЬКІЙ АКТИВНОСТІ МЕШКАНЦІВ

Існуючі проблеми та виклики:

- Низький рівень громадської активності.
- Не розвинена мережа органів самоорганізації населення.
- Відсутність можливостей для ефективної партисипації населення.
- Відсутність активного молодіжного середовища.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Сприяти розвитку молоді	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Розробка програми з розвитку молоді в громаді</li> <li>▪ Створення молодіжної ради</li> <li>▪ Організація тренінгів для молоді</li> <li>▪ Сприяння у проведенні Школи волонтерства</li> <li>▪ Впровадження програми стажування для молоді у сільській раді</li> </ul>	Відділ культури, молоді та спорту Загальний відділ
Створити можливості для активної партисипації	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Впровадження бюджету участі</li> <li>▪ Створення громадської ради</li> <li>▪ Популяризація інструментів демократії серед населення</li> </ul>	Керівництво сільської ради Відділ забезпечення надання адміністративних послуг Загальний відділ

Очікувані результати:

- Підвищення громадської активності молоді.
- Забезпечення потенційних кадрів для управління громадою.
- Активне залучення мешканців до розвитку територіальної громади.
- Налагодження ефективної взаємодії між владою та жителями громади.

Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість поданих проєктів в рамках бюджету участі.
- Кількість заходів, організованих молодіжною спільнотою.



## 7.3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III: ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1: НАЛАГОДИТИ МЕХАНІЗМИ РОБОТИ З ІНВЕСТОРАМИ

Існуючі проблеми та виклики:

- Неефективне використання земельних ресурсів громади у зв'язку з їх розпаюванням.
- Відсутність інвестиційного паспорту та інвестиційних пропозицій.
- Відсутність реєстру вільних ділянок та майна для залучення інвестицій
- Нерозвинений бренд територіальної громади.
- Потреба в зростанні дохідної частини бюджету для фінансування проєктів розвитку.

Завдання:	Проєкти та заходи:	Відповідальний орган:
Покращити управління ресурсами громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Створення реєстру вільних земельних ділянок та об'єктів для залучення інвестицій</li> <li>▪ Розміщення реєстру у відкритому доступі на сайті громади</li> <li>▪ Налагодження комунікації з власниками паїв для ефективнішого використання їхніх земель</li> </ul>	<p>Відділ земельних ресурсів та екології</p> <p>Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства</p> <p>Відділ бухгалтерського обліку та звітності</p>
Налагодити комунікацію з інвесторами	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Розробка інвестиційного паспорту громади</li> <li>▪ Розробка пакету інвестиційних пропозицій</li> <li>▪ Створення вкладки для інвестора на сайті громади</li> <li>▪ Розвиток інвестиційного бренду громади як логістичного хабу</li> <li>▪ Посилення кадрової інституційної спроможності громади для забезпечення сталої роботи над залученням інвестицій</li> </ul>	Керівництво сільської ради

Очікувані результати:

- Покращення механізмів залучення інвестицій.
- Раціональніше використання ресурсів громади.
- У перспективі створення нових робочих місць та зростання доходів до бюджету громади.

Індикатори виконання операційної цілі:

- Обсяг прямих інвестицій у громаду.
- Кількість теплих і холодних контактів з потенційними інвесторами.
- Кількість інвестиційних пропозицій.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2: ПОКРАЩИТИ СПІВПРАЦЮ З МІСЦЕВИМ БІЗНЕСОМ

Існуючі проблеми та виклики:

- Незареєстрованість частини підприємств на території громади, і відповідно, відсутність надходжень до бюджету від таких суб'єктів господарювання.
- Потреба в розширенні комунікації з місцевим бізнесом.
- Низький рівень співпраці та кооперації між бізнесом у громаді.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Стимулювати розвитку конкурентоспроможного бізнесу у громаді	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Організація та проведення навчань та надання консалтингової допомоги мікро та малому бізнесу в громаді</li> <li>▪ Промоція місцевого бізнесу</li> <li>▪ Стимулювання кооперації місцевого бізнесу через налагодження комунікації та організацію спільних зустрічей</li> <li>▪ Посилення кадрової інституційної спроможності сільської ради для забезпечення ефективного економічного розвитку</li> </ul>	Керівництво сільської ради
Налагодити комунікацію між владою та бізнесом	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Створення ради підприємців</li> <li>▪ Запровадження регулярних зустрічей влади та місцевого бізнесу</li> <li>▪ Організація неформальних заходів для представників бізнесу та влади</li> <li>▪ Стимулювання бізнесу перереєстровуватись на території громади</li> <li>▪ Залучення бізнесу до благодійних акцій у громаді</li> </ul>	Керівництво сільської ради

Очікувані результати:

- Посилення конкурентоспроможності місцевого бізнесу завдяки експертній підтримці та кооперації.
- Збільшення кількості місцевих підприємців.
- У перспективі створення нових робочих місць та зростання доходів до бюджету громади.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Кількість суб'єктів середнього і великого бізнесу, зареєстрованих в громаді.
- Кількість ФОПів, зареєстрованих в громаді.
- Частка власних податкових надходжень у бюджеті громади.
- Кількість ініціатив, спрямованих на взаємодію влади та бізнесу.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3: ПІДВИЩИТИ РІВЕНЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ

#### Існуючі проблеми та виклики:

- Просторова обмеженість будівлі сільської ради.
- Неефективний механізм залучення проєктних коштів у громаду.
- Складність пошуку кадрів для публічного управління.
- Потреба в розширенні співробітництва між територіальними громадами.

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Збільшити ефективність діяльності сільської ради	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Будівництво нового адміністративного будинку у громаді</li> <li>▪ Створення кадрового резерву</li> <li>▪ Налагодження ефективної системи рекрутингу кадрів</li> </ul>	Керівництво сільської ради Загальний відділ
Залучити позабюджетні кошти	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Посилення кадрової інституційної спроможності громади залучати проєктні кошти</li> <li>▪ Активна участь у державних програмах та конкурсах</li> <li>▪ Налагодження механізму пошуку та залучення грантових коштів</li> <li>▪ Розширення співпраці з сусідніми територіальними громадами</li> <li>▪ Організація благодійних заходів з залученням бізнесу та населення</li> </ul>	Керівництво сільської ради

#### Очікувані результати:

- Зростання ефективності діяльності сільської ради.
- Зменшення проблем з залученням кадрів.
- Збільшення ресурсів громади завдяки зростанню позабюджетних надходжень.

#### Індикатори виконання операційної цілі:

- Сума залучених позабюджетних коштів.
- Кількість поданих проєктних заявок.
- Відсоток видатків на утримання апарату управління до власних надходжень громади.

### ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.4: ВПРОВАДИТИ КОМПЛЕКСНУ ЦИФРОВІЗАЦІЮ В ГРОМАДІ

Існуючі проблеми та виклики:

- Неефективний паперовий документообіг.
- Низький рівень аналізу статистичних даних для управління громадою.
- Глобальна діджиталізація процесів у світі.
- Відносно низький рівень технологічних навичок населення громади.
- Низький рівень забезпечення ІТ-технологіями комунальних установ (в т.ч. шкіл та амбулаторій).

Завдання:	Проекти та заходи:	Відповідальний орган:
Цифровізувати управління громадою	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Впровадження електронного документообігу</li> <li>▪ Впровадження геоінформаційних систем управління громадою</li> <li>▪ Налагодження ефективного збору та аналізу даних</li> <li>▪ Розширення мережі камер</li> <li>▪ Уніфікація системи відеоспостереження</li> </ul>	Загальний відділ Оператор комп'ютерного набору
Покращити цифрову інфраструктуру	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Закупівля комп'ютерів та інших необхідних ІТ-технологій до шкіл, амбулаторій, сільської ради</li> <li>▪ Впровадження уроків з діджитал освіти</li> </ul>	Керівництво сільської ради
Діджиталізувати адміністративні послуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цифровізація адміністративних послуг</li> <li>▪ Налагодження ефективної онлайн комунікації з жителями</li> <li>▪ Створення додатку "Громада в смартфоні", що дозволить жителями легше користуватись послугами громади</li> </ul>	Відділ забезпечення надання адміністративних послуг

Очікувані результати:

- Налагодження ефективного та обґрунтованого управління громадою.
- Спрощення можливості отримати адміністративні послуги для жителів громади.
- Покращення рівня діджитал-освіти усіх груп населення.
- Оптимізація витрат на надання адміністративних послуг.
- Формування прогресивного бренду громади, що сприятиме залученню інвестицій.

---

Індикатори виконання операційної цілі:

- % адміністративних послуг, що надаються онлайн.
- Кількість навчань з цифровізації у громаді.
- Кількість користувачів додатку “Громада в смартфоні”.

## 8. ЗВ'ЯЗОК ІЗ ДЕРЖАВНИМИ Й ОБЛАСНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Визначення пріоритетів та ключових цілей розвитку територіальних громад мають ґрунтуватись на затверджених державних та обласних документах, які стосуються стратегічного розвитку територіальних громад. Завдяки цьому, стратегії розвитку територіальних громад є більш комплексними та ефективними, а для реалізації їх цілей дещо легше залучати державне та обласне фінансування.

У Стратегії розвитку Мурованської територіальної громади враховано ключові положення "Державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки" (далі — Державна стратегія регіонального розвитку) та "Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 роки" (далі — Стратегія розвитку Львівської області).

Державна стратегія регіонального розвитку — це основний документ, який визначає перелік секторальних стратегій розвитку, координацію державних регіональних політик, раціональна використання природних ресурсів в усіх регіонах в інтересах людини, досягнення сталого розвитку.

Відповідно до функціонального поділу територій, який визначено у Державній стратегії регіонального розвитку, Мурованська територіальна громада належить до львівської міської агломерації. Окрім того, громада неподалік прикордонного регіону, поруч з яким зона впливу міжнародних транспортних коридорів.

Під час розроблення Стратегії розвитку Мурованської ТГ було враховано основні принципи Державної стратегії регіонального розвитку, які передбачають нові підходи до розроблення стратегії розвитку, фінансування визначених проєктів та завдань, а також взаємодію влади, бізнесу та громадянського суспільства й співробітництво між громадами. Окрім того, було враховано усі три стратегічні цілі розвитку Державної стратегії регіонального розвитку.

Кожна операційна ціль Стратегії громади відповідає певній/певним оперативним цілям Державної стратегії регіонального розвитку, які ґрунтуються на одному або одразу декількох завданнях. Так, між 14-ма цілями Стратегії громади та оперативними цілями Державної стратегії визначено 18 сильних та 21 слабших взаємозв'язків (див. **детальніше додаток Г**).

Стратегія розвитку Львівської області передбачає розвиток людського капіталу, досягнення високого рівня якості життя, економічного зростання на основі екологічно невиснажливої, енергоефективної та інноваційно орієнтованої промисловості та біоекономіки, креативних індустрій.

Стратегія розвитку Мурованської ТГ сприятиме реалізації Стратегії розвитку Львівської області, оскільки стратегічні напрямки та операційні цілі обох документів тісно взаємопов'язані. У Стратегії громади враховані усі п'ять стратегічних цілей Стратегії розвитку Львівської області. Між операційними цілями обох стратегій встановлено 14 сильних та 14 слабших взаємозв'язків (див. **детальніше додаток Г**).

## 9. УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГ ТА ПЕРЕГЛЯД СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

### Впровадження Стратегії розвитку Мурованської територіальної громади

Для впровадження Стратегії сільська рада розробляє план реалізації Стратегії на 3 роки. У плані реалізації Стратегії передбачаються послідовність та термін виконання проєктів, відповідальний підрозділ за реалізацію проєктів, джерела фінансування та очікувані результати. Відповідно до Стратегії та плану реалізації розробляються за потреби цільові програми розвитку терміном від трьох років.

#### Фінансування проєктів Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

Місцевого бюджету, передовсім бюджету розвитку

Державного бюджету, державних програм та конкурсів

Грантових коштів та кредитів, залучених від міжнародних установ та організацій

Ефективного та прозорого залучення коштів мешканців громади та місцевого бізнесу, зокрема через створення благодійних фондів та проведення благодійних акцій

Інших не заборонених законодавством України джерел фінансування

### Моніторинг впровадження Стратегії розвитку Мурованської територіальної громади

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється уповноваженими розпорядженням сільського голови органами Мурованської сільської ради **під керівництвом Першого заступника сільського голови**. Моніторинг реалізації Стратегії проводиться щорічно шляхом аналізу кількісних індикаторів, визначених Стратегією, та порівнянні базових та поточних значень показників. Моніторинг впровадження Плану реалізації проводиться щорічно шляхом аналізу результатів, визначених у Плані реалізації.

Звіти про впровадження Стратегії та Плану реалізації подаються в термін, не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд Мурованської сільської ради. Після розгляду на сесії звіти публікуються на офіційних ресурсах громади.

На основі моніторингу впровадження Стратегії уповноважений розпорядженням сільського голови орган **під керівництвом Першого заступника сільського голови** проводиться оцінка результатів реалізації Стратегії. Звіт про оцінку реалізації Стратегії не пізніше трьох місяців після закінчення звітного періоду подаються на розгляд відповідної ради та оприлюднюються на офіційних ресурсах громади.



Звіт про оцінку реалізації Стратегії включає наступні пункти:

- зведені результати порівняння фактичних та цільових значень показників;
- рівень досягнення запланованих цілей;
- наявні незаплановані зміни та їх вплив на реалізацію Стратегії;
- стійкість та ефективність результатів реалізації Стратегії.

### **Перегляд та коригування Стратегії розвитку Мурованської територіальної громади**

Перегляд та коригування Стратегії — процес актуалізації та редагування системи стратегічних та операційних цілей, завдань та проєктів на основі звітів моніторингу та оцінки реалізації Стратегії та соціально-економічної ситуації в громаді та країні загалом. Мета перегляду та коригування — забезпечити відповідність Стратегії внутрішнім та зовнішнім викликам громади, ефективно використати нові можливості.

Перегляд та коригування Стратегії здійснюється робочою групою з розробки Стратегії під керівництвом голови громади щонайменше раз на два роки. Пропозиції з коригування Стратегії можуть вноситись членами робочої групи, місцевими депутатами та мешканцями громади. Внесені пропозиції є обов'язковими до розгляду робочою групою. Зміни, внесені до документу Стратегії, затверджуються рішенням сесії Мурованської сільської ради.

## 10. ДОДАТКИ

### Додаток А. Учасники робочої групи з розроблення Стратегії

Прізвище та ім'я	Посада / сфера зайнятості
Свистун Богдан	Сільський голова
Грицунь Ігор	Перший заступник голова
Петричка Світлана	Заступник сільського голови
Андросюк Зоряна	Керівник юридичного відділу
Сушинський Михайло	Головний архітектор
Хомяк Олег	Секретар ради
Війтович Галина	Головний бухгалтер
Гайвась Марія	Спеціаліст землевпорядник
Михалюк Галина	Керівник відділу культури молоді та спорту
Леськів Єва	Керівник освіти
Світлик Василь	Оператор комп'ютерного набору (системний адміністратор)
Федевич Михайло	Інспектор екології
Бурак Галина	Керівник служби у справах дітей
Михальчук Мирослава	Керівник фінансового відділу
Полігас Леся	Староста с. Ямпіль
Дропа Богдан	Староста с. Гамаліївка
Юсик Роман	Староста с. Кам'янопіль
Дорош Орест	Директор комунального підприємства (депутат сільської ради)
Волошин Ярина	Депутат сільської ради
Парадівська Галина	Головний лікар АЗПСМ с. Муроване (депутат сільської ради)
Башак Олександр	Поліцейський офіцер громади
Головко Юлія	Керівник відділу забезпечення ЦНАПу

### Додаток Б. Консультанти з розроблення Стратегії

Прізвище та ім'я	Посада / сфера зайнятості	Громада.UA
Ломіковський Юрій	Консультант зі стратегічного планування Центру розвитку «Громада.UA»	
Рішко Степан	Аналітик Центру розвитку «Громада.UA»	
Пелехатий Андрій	Експерт з економічного розвитку Центру розвитку «Громада.UA», доктор економічних наук	
Пундор Андрій	Консультант зі стратегічного планування	

Додаток В. Перелік стратегічних, операційних цілей й завдань із Стратегії розвитку Мурованської територіальної громади на 2022-2027 роки

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Екологічна та ефективна інфраструктура	1.1. Створити мережу водопостачання та водовідведення	1.1.1. Налагодити мережу централізованого водопостачання
		1.1.2. Налагодити мережу централізованого водовідведення
	1.2. Збереження навколишнього середовища	1.2.1. Забезпечити інфраструктуру для поводження з ТПВ
		1.2.2. Поширити сортувальні практики
		1.2.3. Зберегти природні ресурси
	1.3. Розвинути житлово-комунального господарства	1.3.1. Перейти на використання альтернативних джерел енергії
		1.3.2. Впровадити заходи з енергомодернізації
		1.3.3. Покращити електропостачання
		1.3.4. Збільшити ефективність управління багатоквартирними будинками
		1.3.5. Підвищити конкурентоспроможність комунальних підприємств
	1.4. Покращити дорожньо-транспортну інфраструктуру	1.4.1. Розвинути дорожню інфраструктуру
		1.4.2. Покращити громадський транспорт
		1.4.3. Підвищити безпеку на дорозі
	1.5. Розширити мережу громадських просторів та центрів	1.5.1. Облаштування нових громадських просторів
		1.5.2. Відкрити новий громадський центр у селі Муроване
2. Високий рівень життя	2.1. Покращити якість медичних та соціальних послуг	2.1.1. Розширити спектр медичних послуг
		2.1.2. Розширити спектр соціальних послуг
		2.1.3. Посилити інституційну спроможність надавати медичні та соціальні послуги

	2.2. Наростити освітній потенціал	2.2.1. Модернізувати та розширити заклади освіти
		2.2.2. Оновити зміст освіти
		2.2.3. Підвищити кваліфікацію працівників освітньої сфери
		2.2.4. Налагодити співпрацю між батьками та освітянами
	2.3. Сприяти різноманіттю локальної культури	2.3.1. Розширити культурну інфраструктуру
		2.3.2. Покращити стан культурних установ
		2.3.3. Збільшити кількість культурних можливостей
		2.3.4. Підвищити участь мешканців у культурних заходах
	2.4. Популяризувати спорт	2.4.1. Промоціювати масовий спорт
		2.4.2. Розвинути спортивну школу
		2.4.3. Розширити спортивну інфраструктуру
	2.5. Сприяти громадській активності мешканців	2.5.1. Сприяти розвитку молоді
		2.5.2. Створити можливості для активної партисипації
3. Інноваційне управління громадою	3.1. Налагодити механізми роботи з інвесторами	3.1.1. Покращити управління ресурсами громади
		3.1.2. Налагодити комунікацію з інвесторами
	3.2. Покращити співпрацю з місцевим бізнесом	3.2.1. Стимулювати розвитку конкурентоспроможного бізнесу у громаді
		3.2.2. Налагодити комунікацію між владою та бізнесом
	3.3. Підвищити рівень публічного управління громадою	3.3.1. Збільшити ефективність діяльності сільської ради
		3.3.2. Залучити позабюджетні кошти
	3.4. Впровадити комплексну цифровізацію в громаді	3.4.1. Цифровізувати управління громадою
		3.4.2. Покращити цифрову інфраструктуру
		3.4.3. Діджиталізувати адміністративні послуги

Додаток Г. Відповідність операційних стратегій розвитку Мурованської територіальної громади до державної Стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як:  
++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Стратегія громади / Державна Стратегія регіонального розвитку	Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування
Стратегічна ціль I. Екологічна та ефективна інфраструктура			
1.1. Створити мережу водопостачання та водовідведення	(++) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій		
1.2. Збереження навколишнього середовища	(++) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій.  (+) 1.1. Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста). Завдання: посилення використання потенціалу розвитку середніх та малих міст		
1.3. Розвинути житлово- комунальне господарство	(++) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток інженерної інфраструктури		
1.4. Покращити дорожньо- транспортну інфраструктуру	(++) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток транспортної інфраструктури. 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання		

	природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій		
1.5. Розширити мережу громадських просторів та центрів	(++) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток соціальної інфраструктури	(+) 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва. Завдання: розвиток креативних індустрій	
<b>Стратегічна ціль II. Високий рівень життя</b>			
2.1. Покращити якість медичних та соціальних послуг	(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій	(++) 2.1 Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування доступної та спроможної мережі закладів для надання якісних медичних послуг; 2) модернізація та розвиток системи екстреної медичної допомоги	
2.2. Наростити освітній потенціал	(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій; 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: цифрова трансформація регіонів. 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України. Завдання: формування української громадянської ідентичності населення на основі суспільно-державних (національних) цінностей шляхом розвитку загальнодержавної системи національно-патріотичного виховання	(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) розвиток загальної середньої освіти; 2) розвиток дошкільної та позашкільної освіти; 3) забезпечення освіти осіб з особливими освітніми потребами	

<p>2.3. Сприяти різноманіттю локальної культури</p>	<p>(+) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток соціальної інфраструктури. 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України. Завдання: формування української громадянської ідентичності населення на основі суспільно-державних (національних) цінностей шляхом розвитку загальнодержавної системи національно-патріотичного виховання</p>	<p>(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління</p>	
<p>2.4. Популяризувати спорт</p>		<p>(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування здорової нації та створення належних умов для розвитку системи закладів фізичної культури і спорту, в тому числі для осіб з інвалідністю; 2) формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління</p>	
<p>2.5. Сприяти громадській активності мешканців</p>	<p>(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: розвиток соціальної інфраструктури. 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України. Завдання: формування української громадянської ідентичності населення на основі суспільно-державних (національних) цінностей шляхом розвитку загальнодержавної системи національно-патріотичного виховання</p>	<p>(++) 2.1. Розвиток людського капіталу. Завдання: 1) формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління; 2) створення інклюзивного середовища</p>	<p>(+) 3.5. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації</p>



Стратегічна ціль III. Інноваційне управління громадою	
3.1. Налагодити механізми роботи з інвесторами	<div> <div>(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій</div> <div>(++) 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій</div> <div>(+) 3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики. 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування</div> </div>
3.2. Покращити співпрацю з місцевим бізнесом	<div> <div>(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: цифрова трансформація регіонів</div> <div>(++) 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва. Завдання: розвиток підприємництва</div> <div>(+) 3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування</div> </div>
3.3. Підвищити рівень публічного управління громадою	<div> <div>(+) 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень). Завдання: розвиток сільських територій. 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: цифрова трансформація регіонів</div> <div>(++) 3.1. Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі. 3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики. 3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні</div> </div>
3.4. Впровадити комплексну цифровізацію в громаді	<div> <div>(++) 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів. Завдання: цифрова трансформація регіонів</div> <div>(+) 2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів</div> <div>(++) 3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні</div> </div>

Додаток Г. Відповідність операційних стратегій розвитку Мурованської територіальної громади до стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 років

У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як:  
++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Стратегія громади / Стратегія розвитку Львівської області	Стратегічна ціль I. Конкурентно-спроможна економіка на засадах смарт-спеціалізації	Стратегічна ціль II. Якісне життя	Стратегічна ціль III. Збалансований просторовий розвиток	Стратегічна ціль IV. Чисте довкілля	Стратегічна ціль V. Туристична привабливість
Стратегічна ціль I. Екологічна та ефективна інфраструктура					
1.1. Створити мережу водопостачання та водовідведення			(++) 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад	(++) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря	
1.2. Збереження навколишнього середовища				(++) 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря. 4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами	(+) 5.1. Підвищення атракційності та інфраструктурного забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації
1.3. Розвинути житлово-комунальне господарство	(+) 1.3. Енергетична самодостатність		(++) 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад		
1.4. Покращити дорожньо-транспортну інфраструктуру		(++) 2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище	(++) 3.2. Дорожньо-транспортна, логістична, транскордонна та інформаційно-комунікаційна інфраструктура		
1.5. Розширити мережу громадських просторів та центрів		(++) 2.3. Освічені громади. (+) 2.2. Інклюзивне суспільство. 2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище	(+) 3.2. Дорожньо-транспортна, логістична, транскордонна та інформаційно-комунікаційна інфраструктура		
Стратегічна ціль II. Високий рівень життя					
2.1. Покращити якість медичних та соціальних послуг		(++) 2.1. Здорове населення			

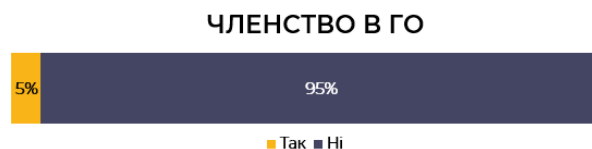
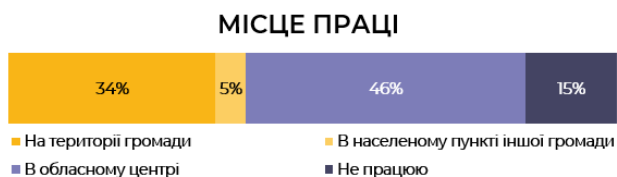
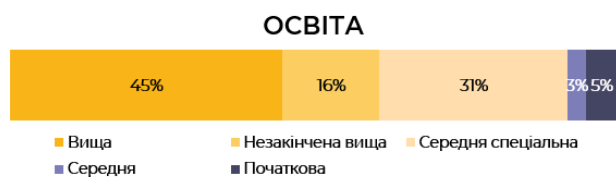
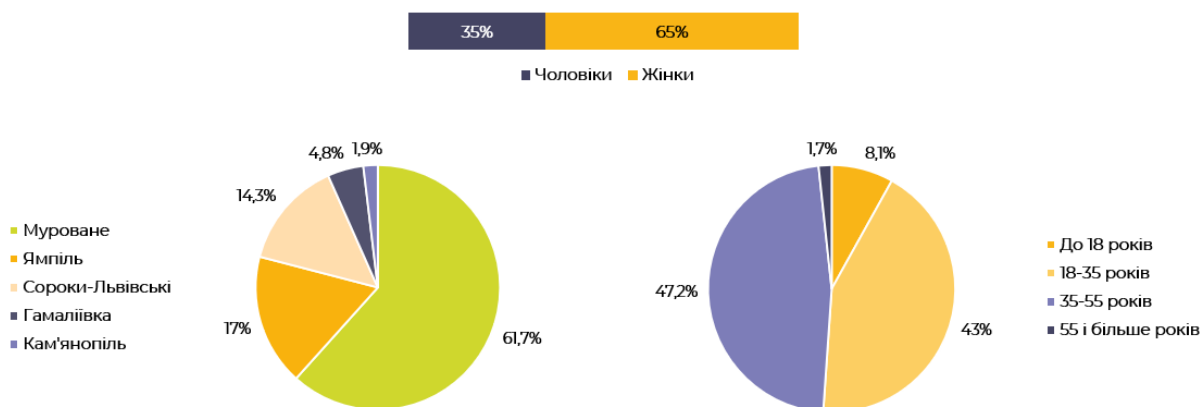
2.2. Наростити освітній потенціал		(++) 2.3. Освічені громади			
2.3. Сприяти різноманіттю локальної культури			(+) 3.3. Стимулювання економічного розвитку сільських та гірських територій		
2.4. Популяризувати спорт		(++) 2.1. Здорове населення			
2.5. Сприяти громадській активності мешканців		(+) 2.3. Освічені громади. 2.2. Інклюзивне суспільство		(+) 4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами	
<b>Стратегічна ціль III. Інноваційне управління громадою</b>					
3.1. Налагодити механізми роботи з інвесторами	(++) 1.2. Інвестиційна привабливість. (+) 1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності з високою доданою вартістю				
3.2. Покращити співпрацю з місцевим бізнесом	(++) 1.2. Інвестиційна привабливість. (+) 1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності з високою доданою вартістю		(++) 3.3. Стимулювання економічного розвитку сільських та гірських територій		
3.3. Підвищити рівень публічного управління громадою	(+) 1.2. Інвестиційна привабливість. 1.4. Науково-технологічний розвиток				
3.4. Впровадити комплексну цифровізацію в громаді	(+) 1.2. Інвестиційна привабливість. 1.4. Науково-технологічний розвиток				

## Додаток Д. Результати анкетування проведеного у Мурованській територіальній громаді у період з 27 вересня по 8 жовтня 2021 року

**Методологія.** Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms було анкетовано 422 респонденти. Анкетування не є репрезентативним по віку, статі, місцю проживання, тому його результати не є точними. Також при оцінюванні результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення анкетування — воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади, сторінки громади у соціальних мережах чи не є учасниками різноманітних чатів жителів громади.

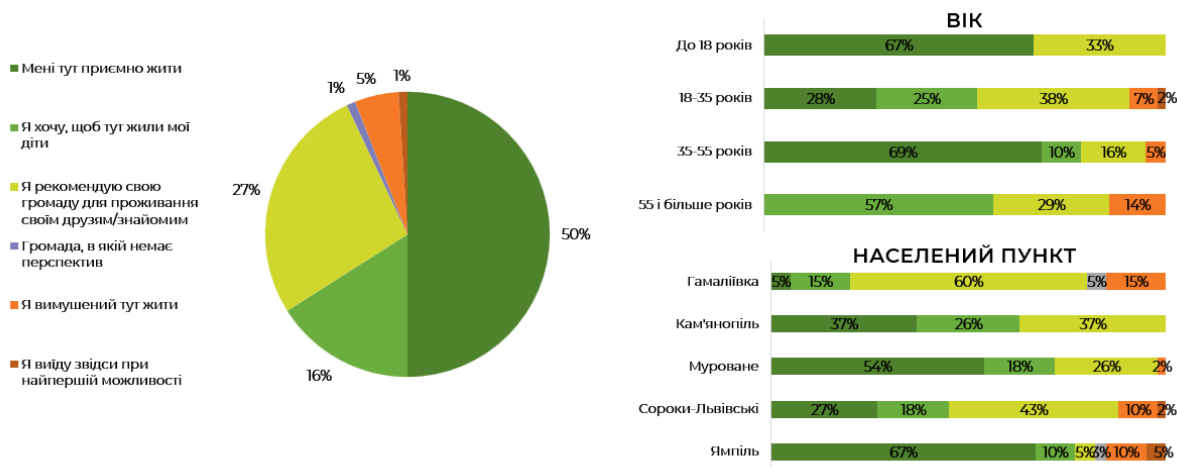
Результати анкетування використовуються для додаткової валідації напрацювань стратегії розвитку Мурованської територіальної громади із врахуванням обмежень інструментарію.

## ПОРТРЕТ РЕСПОНДЕНТІВ



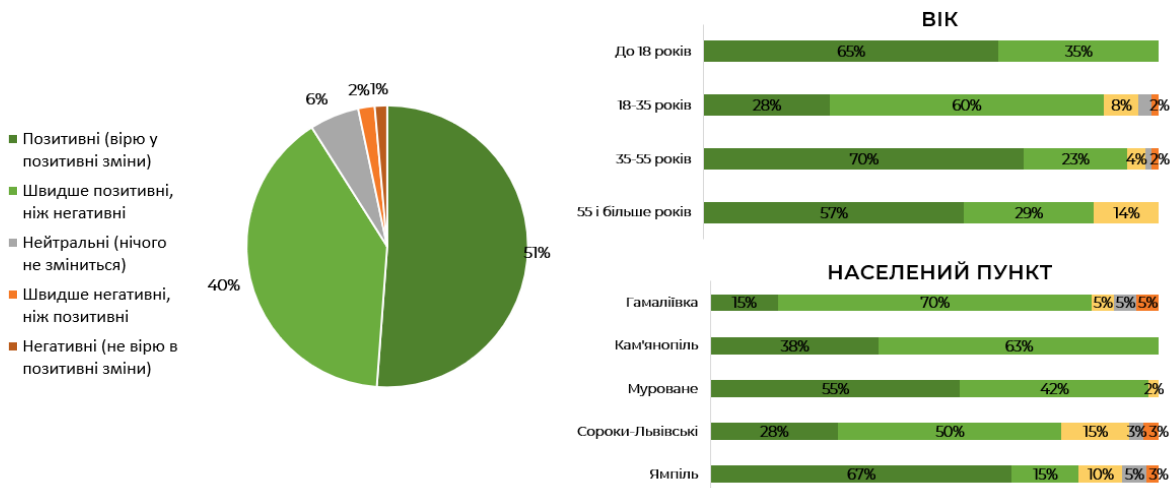
## ЗАГАЛЬНА ОЦІНКА ГРОМАДИ

Яким б із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували Вашу громаду?



## ОЧІКУВАННЯ ЩОДО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Які ваші очікування щодо розвитку Мурованської громади до 2032 року



## ОСНОВІ ПРОБЛЕМИ ГРОМАДИ

Що, на Вашу думку, найбільше заважає розвитку громади?



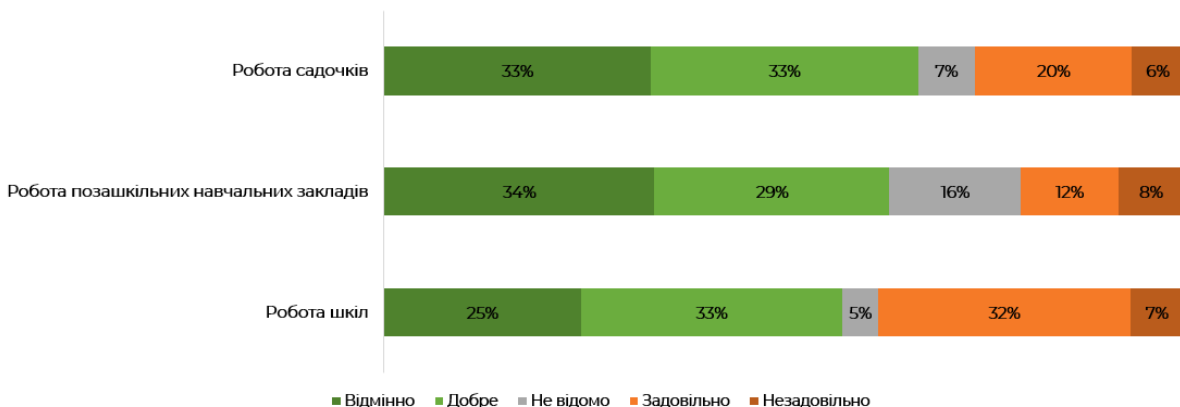
## ІНФРАСТРУКТУРА

Оцініть рівень показників стану громади



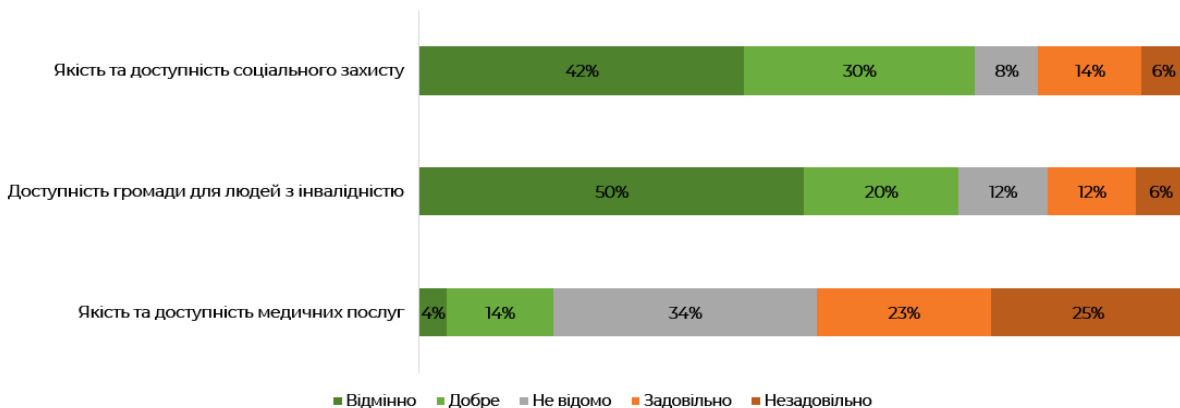
## ОСВІТА

Оцініть рівень показників стану громади



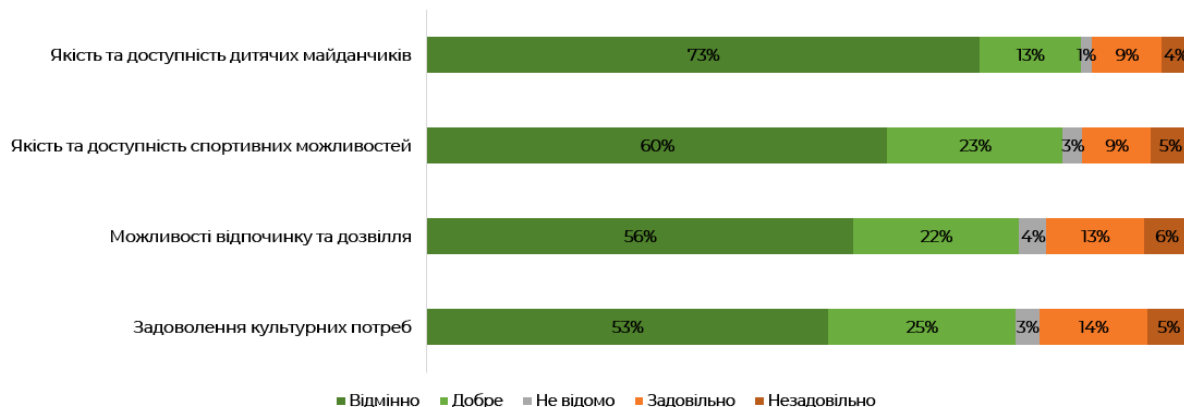
## МЕДИЦИНА. СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Оцініть рівень показників стану громади



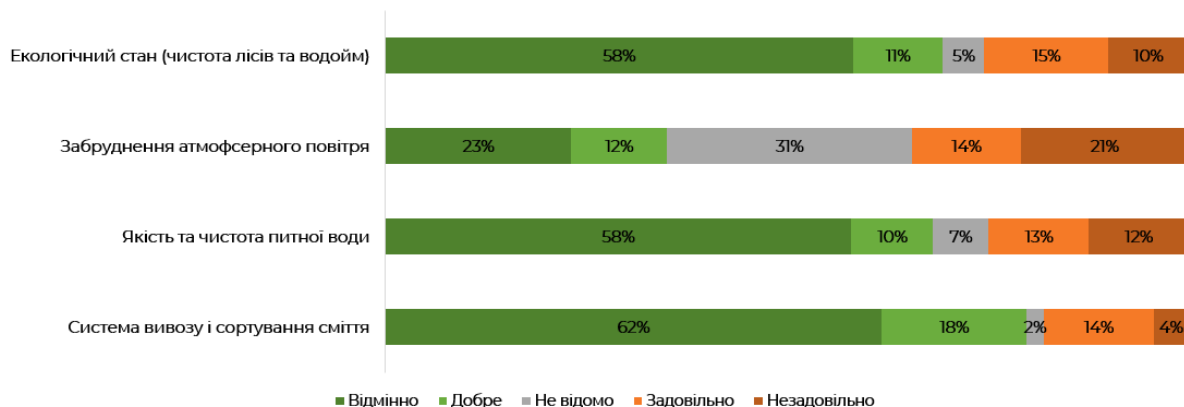
## КУЛЬТУРА. СПОРТ. ВІДПОЧИНОК

Оцініть рівень показників стану громади



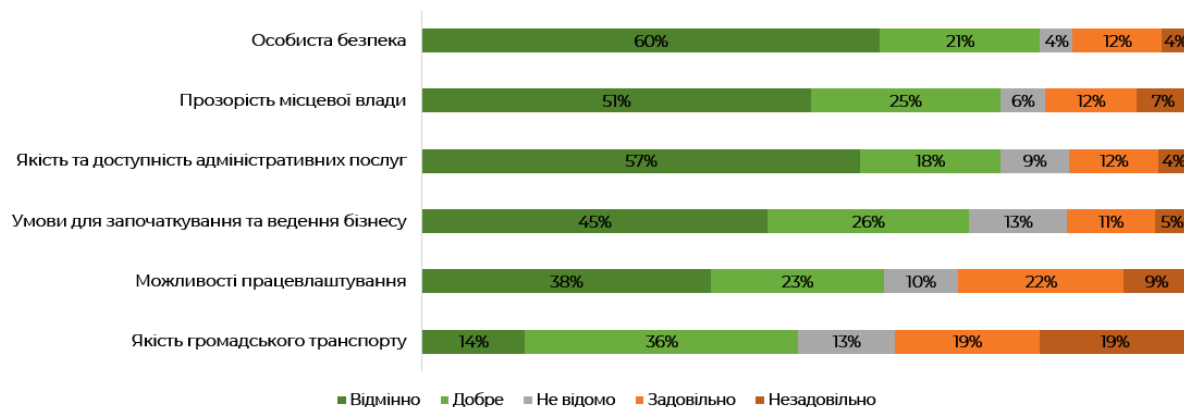
## ЕКОЛОГІЯ

Оцініть рівень показників стану громади



## МОЖЛИВОСТІ. ЯКІСТЬ ПОСЛУГ. БЕЗПЕКА

Оцініть рівень показників стану громади



## ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Виберіть ключові, на вашу думку, завдання для влади громади



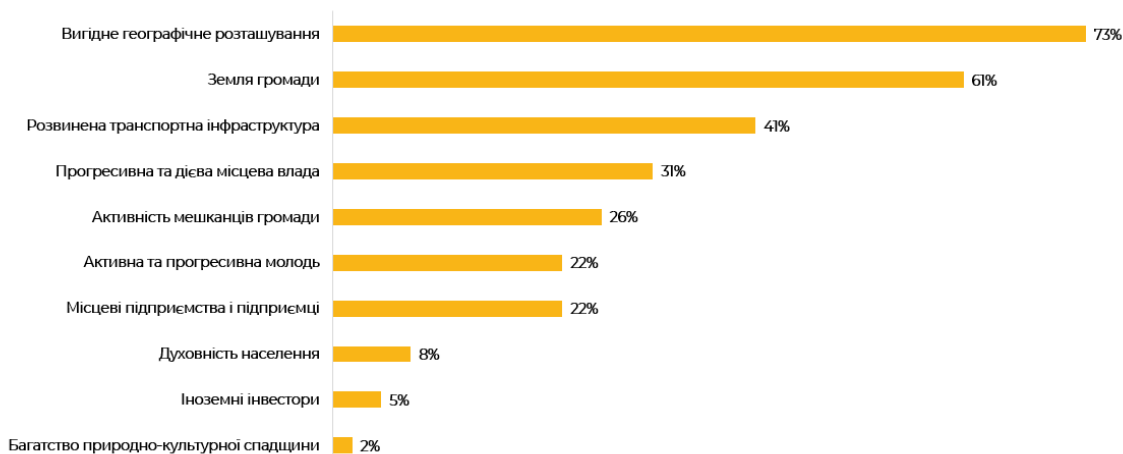
## ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Виберіть ключові, на вашу думку, завдання для влади громади



## ОСНОВНІ РЕСУРСИ ГРОМАДИ

Яким, на вашу думку, є основний ресурс громади для подальшого розвитку?

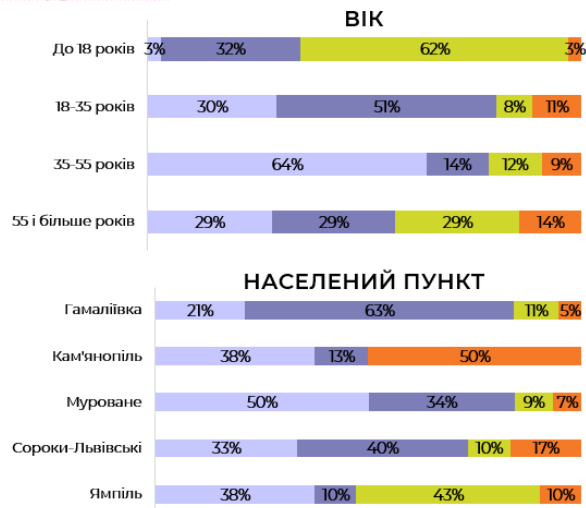
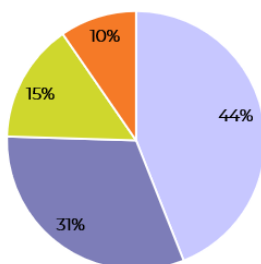




## КАНАЛИ ІНФОРМУВАННЯ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ВЛАДИ

Який з нижчеперелічених способів інформування про діяльність Мурованської сільської ради Ви вважаєте найзручнішим для себе?

- Офіційна Facebook-сторінка громади
- Facebook-сторінки голови громади та працівників сільської ради
- Офіційний сайт громади
- Збори/зустрічі представників влади з мешканцями



Детальніше за посилання: <https://cutt.ly/ETBExZH>





**ОФІЦІЙНИЙ САЙТ  
МУРОВАНСЬКОЇ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ**



**ОФІЦІЙНА  
FACEBOOK-СТОРІНКА  
МУРОВАНСЬКОЇ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ**



**ОФІЦІЙНИЙ  
YOUTUBE-КАНАЛ  
МУРОВАНСЬКОЇ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ**