ПРОЄКТ

Стратегія розвитку Маловільшанської територіальної громади до 2027 року включно

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ		
ПЕРЕЛІК МАЛЮНКІВ		
ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ		
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ ГРОМАДИ		
1.	**ВСТУП**	8
2.	**МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ**	10
3.	**ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**	14
	3.1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	14
	3.2. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	16
	3.3. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗАСОБИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ	18
	3.4. ІСТОРИЧНА ДОВІДКА	18
	3.5. ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ І ТЕРИТОРІЯ ГРОМАДИ	27
	3.6. ЧИСЕЛЬНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ І ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ	27
	3.7. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ	30
	3.8. ЕКОНОМІКА ГРОМАДИ	31
	3.8.1. СУБ’ЄКТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	31
	3.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ	32
	3.10. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА	34
	3.10.1. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ	34
	3.10.2. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ	40
	3.10.3. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ’Я	40
	3.10.4. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ КУЛЬТУРИ	41
	3.10.5. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ	42
	3.10.6. НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	42
	3.11. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ПАРТНЕРСЬКІ ЗВ'ЯЗКИ ГРОМАДИ	44
4.	**РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН**	45
	4. 1. ОПИТУВАННЯ МЕШКАНЦІВ ГРОМАДИ	45
	4.2. ОПИТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ БІЗНЕСУ	51
	4.3. ОПИТУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ	53
5.	**ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ**	54
	5.1. ДЕЯКІ ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ	54
	5.2. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ	56
	5.3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ	60
	5.4. SWOT/TOWS-АНАЛІЗ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ	60
	5.5.ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ	65
6.	**СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ**	66
7.	**ІНТЕГРАЦІЯ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**	77

8.	**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ**	79
	8.1. ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНІВ РЕАЛІЗАЦІЇ	79
	8.2. ПРИНЦИПИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	79
	8.3. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	80
	8.4. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	81
	8.5. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	81
	8.6. МОНІТОРИНГ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ	82
9.	**ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ**	83
	ДОДАТКИ	87

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку.
Таблиця 2. Учасники робочої групи з підготовки Стратегії.
Таблиця 3. Населені пункти Маловільшанської громади та чисельність населення.
Таблиця 4. Порівняння Маловільшанської громади та області.
Таблиця 5. Склад виконавчого комітету Маловільшанської сільської ради.
Таблиця 6. Земельні ресурси громади.
Таблиця 7. Чисельність мешканців по населених пунктах у Маловільшанській ТГ.
Таблиця 8. Природний та міграційний рух населення.
Таблиця 9. Розподіл населення за статтю та віком (діти) по населених пунктах, що увійшли до складу Маловільшанської ТГ станом на 14.12.2023 рік.
Таблиця 10. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді.
Таблиця 11. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ).
Таблиця 12. Сфери та підприємства – найбільшіплатникиподатку на доходи фізичнихосіб у Маловільшанській ТГ.
Таблиця 13. Доходи бюджету.
Таблиця 14. Доходи бюджету на одного мешканця.
Таблиця 15. Структура видатків бюджету громади (прогнозовані).
Таблиця 16. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади.
Таблиця 17. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів Маловільшанської територіальної громади.
Таблиця 18. Мережа закладів охорони здоров'я на території громади.
Таблиця 19. Мережа закладів культури Маловільшанської громади.
Таблиця 20. Мережа торгівлі та послуг на території громади.
Таблиця 21. Графік надання адміністративних послуг у Маловільшанській територіальній громаді.
Таблиця 22. Основні пропозиції учнів щодо бачення «Стратегії розвитку Маловільшанської ТГ».
Таблиця 23. SWOT-аналіз розвитку Маловільшанської сільської територіальної громади.
Таблиця 24. Стратегічні, операційні цілі та завдання.
Таблиця 25. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 1. Підвищення економічної спроможності та розвиток туристичної та рекреаційно-оздоровчої сфери.
Таблиця 26. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір.
Таблиця 27. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту.

ПЕРЕЛІК МАЛЮНКІВ

Малюнок 1. Схема головних стратегічних планів**.**
Малюнок 2. Маловільшанська громада.
Малюнок 3. Партійна приналежність депутатів Маловільшанської сільської ради.
Малюнок 4. Церква святих жінок-мироносиць (с. Сорокотяги).
Малюнок 5. Капличка XIX століття (с. Щербаки).
Малюнок 6. Панський Садибний будинок (с. Тадіївка).
Малюнок 7. Розподіл жителів громади по населеним пунктам станомна 01.01. 2023рік.
Малюнок 8. Динаміка зміни чисельності населення по населених пунктах громади.
Малюнок 9. Динаміка зміни чисельностінаселення на території Маловільшанської ТГ.
Малюнок 10. Природний та міграційний рух населення Маловільшанської ТГ.
Малюнок 11. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді.
Малюнок 12. Доходи бюджету за 2022рік.
Малюнок 13. Динаміка кількості учнів у загальноосвітніх навчальних закладах громади.
Малюнок 14. Відповідність проєктної потужності загальноосвітніх навчальних закладів Маловільшанської громади реальній наповненості.
Малюнок 15. Відповідність проєктної потужності дошкільних навчальних закладів Маловільшанської громади реальній наповненості.
Малюнок 16. Стать опитаних мешканців.
Малюнок 17. Вік опитаних мешканців.
Малюнок 18. Рід занять опитаних мешканців.
Малюнок 19. Характеристика Маловільшанської сільської ради мешканцями.
Малюнок 20. Рівень нинішнього стану окремих показників стану громади.
Малюнок 21. Основні перепони на шляху розвитку громади, за думкою мешканців.
Малюнок 22. Послідовність завдань, які потрібно виконати для розвитку громади, за думкою мешканців.
Малюнок 23. Довіра громадян до реалізації першочергових завдань.
Малюнок 24. Основний ресурс для подальшого розвитку громади.
Малюнок 25. Співвідношення пропозицій від учнів Маловільшанського ТГ.
Малюнок 26. Негативний вплив на розвиток громади на думку представників бізнесу.
Малюнок 27. Пріоритетні види економічної діяльності.
Малюнок 28. Маловільшанська громада, як місце для ведення бізнесу і комфортного проживання.
Малюнок 29. Прогноз зміни чисельності мешканців Маловільшанської громади до 2027 року.
Малюнок 30. Головні сфери зосередження зусиль на розвиток Маловільшанської громади.
Малюнок 31. Блок-схема поєднання та підпорядкування стратегічних та операційних цілей Маловільшанської ТГ.

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

ТГ – територіальна громада.
УКЩ - український кристалічний щит.
ОМС – органи місцевого самоврядування.
КНП БЦ ЦРЛ МВСР - комунальне некомерційне підприємство «Білоцерківська центральна районна лікарня» Маловільшанської сільської ради.
БЦДСС ІБКІЦБ НААН - Білоцерківська дослідно-селекційна станція інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків національної академії аграрних наук України.
ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю.
СФГ – селянська фермерське господарство.
ЦНАП - центр надання адміністративних послуг.
ВПК – військово-промисловий комплекс.
НБУ – національний банк України.
ЖКГ – житлово-комунальне господарство.
ЗСУ – збройні сили України.
ВВП – валовий внутрішній продукт.
ДФРР – державний фонд регіонального розвитку.
КУВ - комітет з управління впровадженням Стратегії.
ЗМІ – засоби масової інформації.
ЗНО – зовнішнє незалажне оцінювання.
МТД – міжнародна технічна допомога.

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Шановна громадо!

Відповідно до концепції реформування місцевого самоврядування у 2020 році створена Маловільшанська територіальна громада, яка об'єднала двадцять одне село.

Ми – молода, амбітна громада, яка тільки почала свій шлях. Головне наше завдання – це реальні зміни на краще у житті кожної людини, що мешкає у громаді, а відповідно і громади в цілому, щоб кожному з нас було добре жити, працювати та відпочивати. У нас є велике бажання змінити життя кожного жителя на краще, навчитися працювати для благоустрою нашої громади.

У результаті роботи зі стратегічного планування Маловільшанська громада отримує адміністративний документ, завдяки якому зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. Наявність Стратегії розвитку громади дасть змогу об'єктивно оцінити соціально-економічний та ресурсний потенціали території та сформувати її інвестиційну привабливість.

Стратегія розвитку - це не просто документ на папері, відповідно до якого розподіляються кошти сільського бюджету. В основі Стратегії – бачення, система цінностей та місія громади, яка є сенсом існування.

Стратегія розвитку дає відповіді на питання, для чого ми всі зібралися і живемо разом у цьому місці, чого ми хочемо досягти, якими ми себе бачимо в майбутньому, що потрібно нам спільно зробити, щоб це бачення реалізувати, які наші конкурентні переваги, за рахунок чого наша громада буде мати економічне зростання, а ми, жителі, – високий рівень життя та комфортне середовище.

Стратегія розвитку громади є живим документом, до якого можуть і повинні вноситися зміни, що виникають із розвитком суспільства та зміни економічного та політичного клімату у країні.

Перед нами постала нагальна потреба сформулювати бачення розвитку громади, тому під час розробки Стратегії ми всіляко намагалися залучити якомога більше жителів, адже розуміємо, що пріоритети розвитку має розділяти та підтримувати уся громада. Кожен житель повинен відчути та зрозуміти свою участь та відповідальність у процесах планування, щоб у подальшому ми спільно могли працювати над реалізацією наших планів. Стратегія розвитку Маловільшанської ТГ складається з низки конкретних проектів, спрямованих на досягнення операційних цілей, визначених стратегічними пріоритетами.

Позитивні зміни в громаді не настануть лише внаслідок бажання. Потрібні щоденні цілеспрямовані зусилля у визначеному напрямі. Ця Стратегія створена саме для того, щоб вивчити головні стратегічні пріоритети, реалізація яких забезпечить розвиток та досягнення поставлених цілей. Ми повинні не просто жити з дня на день, вирішуючи поточні проблеми, але й мати чіткий план розвитку і рухатися згідно з ним. Тільки таким чином ми дамо шанс Маловільшанській громаді знайти себе на економічній, культурній та соціальній карті країни.

Сподіваюсь, що у серцях мешканців проросте зерно віри у потужну й самодостатню Маловільшанську громаду. Запорука нашого успіху – постійна та щира співпраця влади, бізнесу та громадян.

Бажаю всім наполегливості в зміцненні громади і наснаги в її соціально-економічному розвитку.

З повагою,

Маловільшанський сільський голова **Юрій ДРОБОВИЧ**

1. ВСТУП

Процес децентралізації влади, що розпочався у 2015 р., призвів до утворення у 2020 році Маловільшанської територіальної громади, шляхом об'єднання Биково-Гребельської, Коженицької, Маловільшанської, Озернянської, Поправської, Потіївської, Сорокотязької, Фастівської, Фесюрівської, Чупирянської сільських рад Білоцерківського району та Тадіївської сільської ради Володарського району. (Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 715-р).

Метою реформи місцевого самоврядування було, у першу чергу, забезпечення його спроможності самостійно, за рахунок власних ресурсів, вирішувати питання місцевого значення. Для цього територіальні громади наділено більшими ресурсами і проводиться стимулювання мобілізації їхніх внутрішніх резервів – земельних ділянок та інвестиційно-привабливих територій, які використовуються неефективно, залучено до розвитку громади усі верстви населення, у тому числі – особи з інвалідністю, налагоджується співпраця з бізнесом.

Відповіддю на виклики, які постають перед громадами, є середньо- та довгострокове планування. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі підготовки Стратегії Маловільшанської сільської територіальної громади, переважно, використовувався термін «стратегічне планування громади». Для ефективної реалізації регіональної та місцевої політики необхідно узгодження цілей, пріоритетів, завдань і заходів центральних, регіональних і місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування стосовно як розв’язання нагальних проблем розвитку, так і досягнення довгострокових стратегічних цілей. Саме тому, розробка та реалізація Стратегії розвитку громади здійснюється на основі системи взаємопов’язаних документів: Державної

стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації; Стратегії розвитку Київської області до 2027 року та Плану заходів з її реалізації.

Ключові принципи, які були закладені в Стратегію розвитку Маловільшанської сільської територіальної громади до 2027 року:

- Сталість - інтеграція екологічних, соціальних та економічних питань до всіх аспектів стратегічного планування та прийняття рішень.
- Прозорість - основа для «Відкритого уряду» як зрозумілої сукупності дій (заходів), які можуть бути застосовані при формуванні бюджетів, прийнятті рішень на місцях, розробці політики, укладанні контрактів та наданні послуг.
- Залученість (партисипація) - ефективні процедури залучення громад сприятимуть легітимності політик та прийняття рішень, створюючи відчуття локальної приналежності та забезпечуючи врахування прав громадян.
- Співпраця - горизонтальна та вертикальна, між різними рівнями державного управління, секторами, установами.

Збалансований розвиток будь-якої громади починається з визначення напрямків розвитку, пріоритетів та першочергових дій, які протягом наступних років дозволять громаді стати сталою, економічно розвиненою та самодостатньою.

Велику кількість переваг Маловільшанської сільської територіальної громади створюють сприятливі кліматичні умови для вирощування сільськогосподарських культур. Основним викликом для Маловільшанської громади на період до 2027 року стане пошук можливостей для ефективного використання її внутрішнього потенціалу - як з точки зору зовнішніх інвесторів, так і людського фактору - особливо у галузі використання її головного ресурсу - родючих ґрунтів.

Стратегія є концептуальним документом із зазначенням пріоритетів та точок росту громади. Цей документ є основою для більш детальних планів і проєктів, передбачає залучення і співпрацю представників органів місцевого самоврядування, місцевого бізнесу та громадян. Стратегія - це «живий»

документ, який буде розвиватися, змінюватися та адаптовуватися, беручи до уваги нові обставини та враховуючи нові виклики.

2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Стратегічне планування розвитку Маловільшанської ТГ – це системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в громаді, а також створення спільного бачення майбутнього розвитку, творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей, завдань і стратегій, здійснення яких вирішить ці проблеми.

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

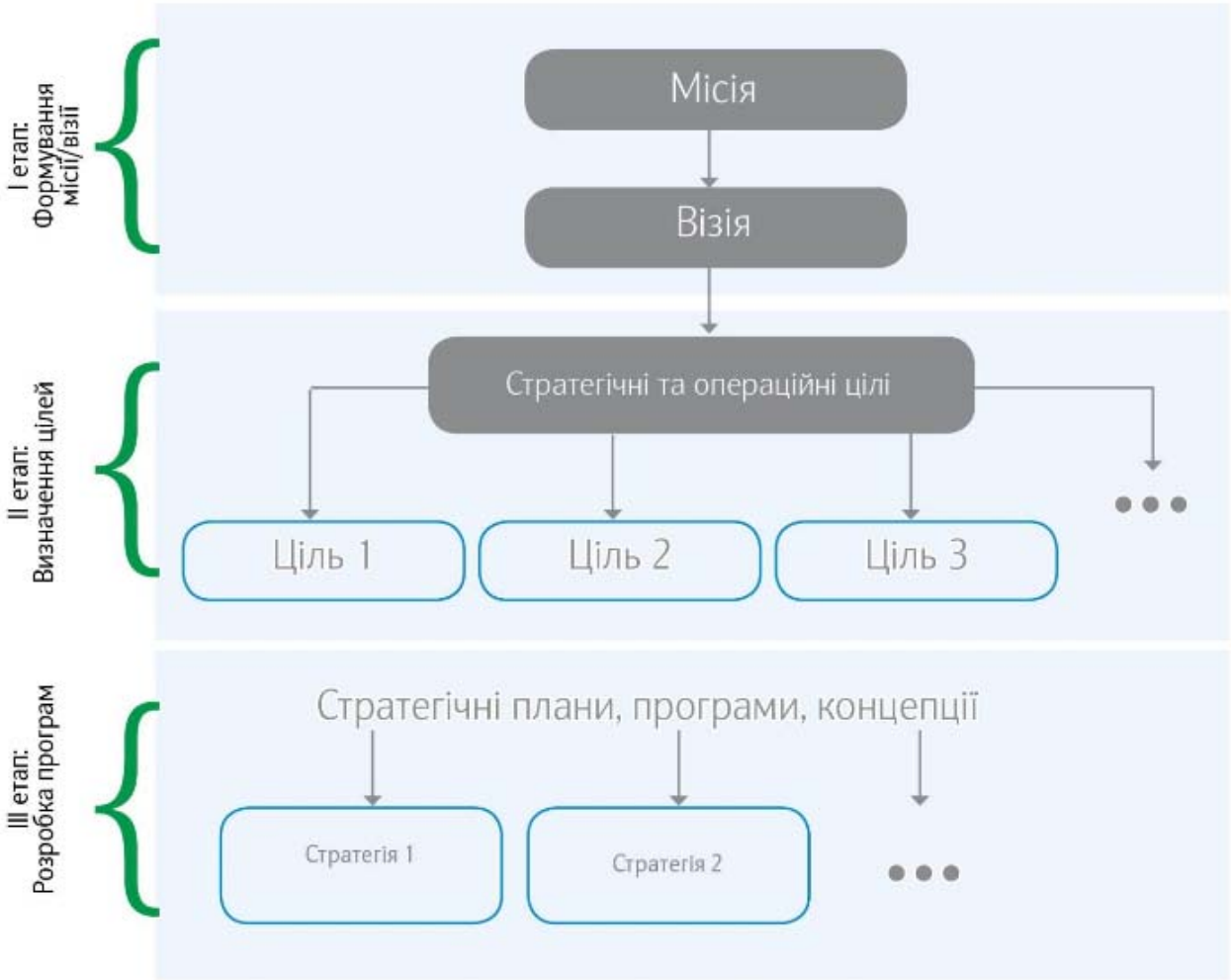
Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці №1.

Таблиця №1. Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	**Здорова і справедлива громади**
✓ покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання; ✓ поліпшення середовищапроживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь.	✓ забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції; ✓ забезпечення рівних шансів для всіх.
Стала економіка	**Практика належного управління**
✓ створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання; ✓ створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється.	✓ постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян.

Вивчаючи різні приклади і підходи до формування головних стратегічних планів, ми слідували схемі, яка найбільше відповідає умовам, що склалися у громаді (мал.№1). Розробка комплексної стратегії розвитку за такою трирівневою схемою дає можливість об’єднати найкращі підходи, які використовуються в сучасному плануванні розвитку громад.

Малюнок №1.Схема головних стратегічних планів



Така схема найкраще відображає розуміння стратегії як узгодженого напрямку дій. Саме такий підхід рекомендується сучасними консультантами з стратегічного планування для складних систем з високим рівнем непередбачуваності зовнішнього середовища. Громада є прикладом складної системи з непередбачуваним зовнішнім середовищем, особливо це справедливо для сьогоднішнього етапу розвитку України, коли триває докорінна трансформація соціально-політичного, економічного та культурного середовищ у напрямку державної політики.

Налагодження стосунків соціального партнерства та реалізація окремих заходів дозволили виявити ширші можливості для співпраці, в новому світлі подивитися на територію Маловільшанської ТГ. Стала очевидною потреба внесення в діяльність державних та самоврядних органів нових елементів управління територією. Крім того, чітко окреслилась потреба формування єдиної стратегії, яка б єднала всінаселені пункти ТГ в одну територію

управлінського впливу. Так повстало формулювання «Маловільшанської громади», яке акцентує і розглядає процес стратегічного управління територією в єдності всіх сільських територій, які увійшли до складу громади. Це повинно подолати ізольованість населених пунктів, які мають спільні проблеми, потреби, можливості та різні адміністративно-владні органи впливу.

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ОТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Згідно з рішенням двадцять восьмої сесії VIII скликанням було розпочато роботу над Проєктом Стратегії розвитку Маловільшанської територіальної громади до 2027 року. Також були затверджені положення про Робочу групу з підготовки Стратегії розвитку громади та її персональний склад (табл. 2).

Таблиця 2. Учасники робочої групи з підготовки Стратегії

№ з/п	Прізвище, ім'я, по-батькові	Посада
1.	Дробович Юрій Юрійович	сільський голова, голова робочої групи
2.	Бурлака Ольга Андріївна	заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник голови робочої групи
3.	Поліщук Зоряна Віталіївна	спеціаліст І категорії відділу будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства, секретар робочої групи
Члени робочої групи		
4.	Кулаківська Світлана Леонідівна	керуюча справами (секретар) виконавчого комітету
5.	Лужецький Дмитро Леонідович	староста сіл: Бикова Гребля, Черкас
6.	Філіцька Зінаїда Миколаївна	староста села Потіївка

7.	Кабула Іван Петрович	староста сіл: Поправка, Черкас, Одноріг, Клочки, Коженики
8.	Шевченко В’ячеслав Вікторович	староста села Чупири
9.	Стороженко Олена Володимирівна	староста села Сорокотяги
10.	Стадник Іван Іванович	староста сіл: Фесюри, Щербаки,Фастівка
11.	Тищенко Анатолій Іванович	староста сіл: Тадіївка, Тарасівка, Гай
12.	Лябах Микола Григорович	староста села Бакали
13.	Вознюк Вадим Миколайович	начальник фінансового відділу
14.	Білецька Вікторія Вікторівна	головний спеціаліст відділу освіти культури молоді і спорту, в.о. начальника відділу.
15.	Постніков Олексій Володимирович	начальник відділу будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства
16.	Равва Ольга Василівна	начальник відділу центру надання адміністративних послуг
17.	Іваніцький Олександр Леонідович	головний спеціаліст відділу будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства
18.	Павлусь Олена Вікторівна	в.о. директора КУ МСР «Маловільшанський інклюзивно-ресурсний центр»
19.	Зеніщев Олександр Юрійович	голова постійної комісії з питань прав людини, законності, регламенту, депутатської етики та протидії корупції
20.	Кирута Леонід Сергійович	голова постійної комісії з питань агропромислового комплексу, земельних, водних, лісових ресурсів, екології, використання надр, будівництва, архітектури, житлово-комунального майна та приватизації
21.	Панченко Олександр Борисович	голова постійної комісії з питання планування, бюджету, фінансів, інвестицій, регуляторної політики, міжнародних відносин, соціально-економічного розвитку та зовнішньоекономічних зв’язків
22.	Васильчук Тетяна Іванівна	голова постійної комісії з питань соціального захисту, освіти, культури, спорту, молодіжної політики, духовності, охорони здоров’я, культурного розвитку, транспорту, зв’язку, промисловості, торгівлі та побутового обслуговування

Підготовка Стратегії розвитку розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності населених пунктів Маловільшанської ОТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища);
- оцінку можливостей розвитку громади.

3. ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

3.1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Маловільшанська сільська територіальна громада представлена 21 населеним пунктом (мал. 2): Мала Вільшанка, Бакали, Бикова Гребля, Гайок, Клочки, Коженики, Коржівка, Межове, Одноріг, Озерна, Поправка, Потіївка, Сорокотяги, Тадіївка, Тарасівка, Фастівка, Фесюри, Черкас (Биково-Гребельський старостинський округ), Черкас (Поправський старостинський округ), Чупира та Щербаки.

Малюнок 2. Маловільшанська громада

Маловільшанська сільська територіальна громада розташована у південній частині Київської області. Площа Маловільшанської ОТГ –329,8км².

Адміністративний центр територіальної громади село Мала Вільшанка, яке розташоване на відстані 102 км від обласного центру м. Київ, 14 км від районного центру м. Біла Церква.

На території громади відсутні залізничні сполучення, найближча залізнична станція знаходиться на відстані 16 км (м. Біла Церква).

На сьогодні Маловільшанська ОТГ має розгалужену мережу автомобільних доріг, яка забезпечує вантажні та пасажирські потоки внутрішньодержавні, внутрішньорегіональні та транзитні міжнародні транспортні потоки. Територію громадиперетинають наступніавтотранспортні шляхидержавного та регіонального значення: М-05 Київ – Одеса. Р-04Київ – Фастів – Біла Церква – Тараща – Звенигородка (Черкаська обл.); Р-17 Біла Церква –Тетіїв – Липовець - Гуменець (Вінницька обл.).

На території Маловільшанської громади функціонує муніципальна варта, яка здійснює контроль за правопорядком та благоустроєм в громаді.

Населення громади станом на 01.01.2023рік складає – 10190 жителів(табл.3):

Таблиця 3. Населені пункти Маловільшанської громади та чисельність населення

№ з/п	Найменування населеного пункту	Чисельність населення станом на 01.01.2023р.	Відстань до адмінцентру громади (км)
1.	с. Бакали	122	4,5
2.	с. Бикова Гребля	414	8,1
3.	с. Гайок	20	9,8
4.	с. Клочки	79	24,6
5.	с. Коженики	299	21,1
6.	с. Коржівка	79	7,6
7.	с. Мала Вільшанка	1629	-
8.	с. Межове	213	16
9.	с. Одноріг	143	16,9
10.	с. Озерна	2513	11
11.	с. Поправка	439	19,6
12.	с. Потіївка	618	23,8
13.	с. Сорокотяги	506	6,8
14.	с. Тадіївка	400	14,5
15.	с. Тарасівка	148	11
16.	с. Фастівка	426	9,4
17.	с. Фесюри	127	16,7
18	с. Черкас (Б-Г округ)	507	12
19.	с. Черкас (П округ)	191	15,9
20.	с. Чупира	1068	17,5
21.	с. Щербаки	249	13,3

Щільність мешканців, які проживають на території громади на один квадратний кілометр більш як у два рази нижча за середньообласний показник і становить 28осіб (табл. 4).

Таблиця 4. Порівняння Маловільшанської громади та області

	Площа, км²	**Площа громади у % до загальної площі області**	**Населення, осіб (станом на 01.01.2023р.)**	**Населення громади у % до загального населення області**	**Густота населення, осіб/км²**
Громада	329,8	1,17	10190	0,57	28
Область	28121		1 788 530		63,6

Інфографіка показує незначну частку площі і населення Маловільшанської громади у загальному обсягу регіону (1,17% і 0,57% відповідно).

3.2. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОРГАНИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

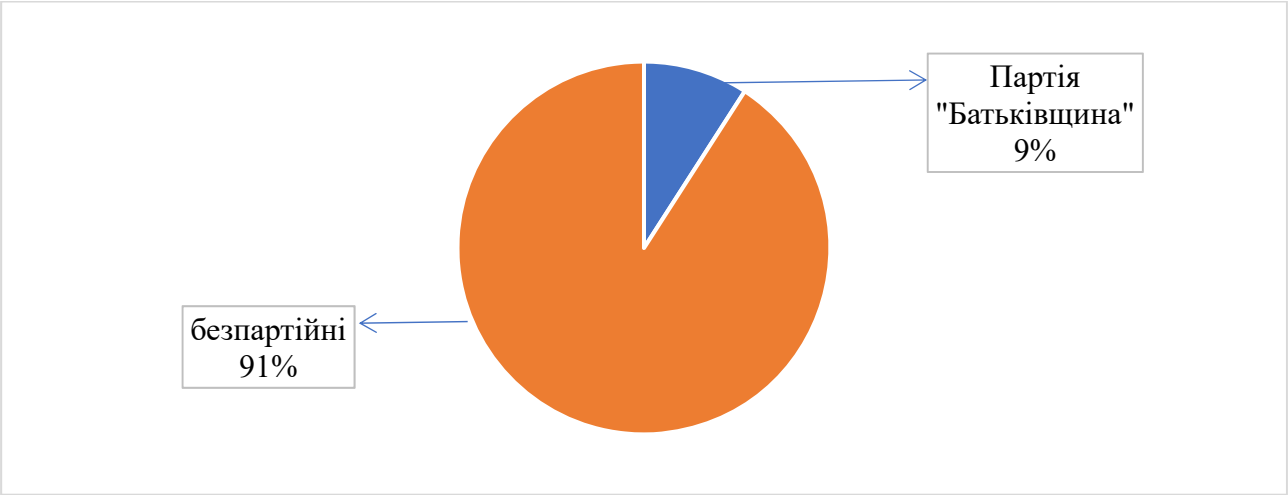
Під час місцевих виборів, які відбулись 25 жовтня 2020 року до Маловільшанської сільської ради обрано 22 депутати(табл. 5):

Таблиця 5. Склад та партійна належність депутатів Маловільшанської сільської ради VIII скликання

№ з/п	**Прізвище, ім'я по-батькові**	**Партійна належність**
1.	Заїка Іван Миколайович	безпартійний
2.	Кирута Леонід Сергійович	безпартійний
3.	Падалка Антоніна Анатоліївна	безпартійний
4.	Ходисько Олександр Володимирович	безпартійний
5.	Бурлака Василь Васильович	безпартійний
6.	Озадовський Юрій Васильович	«Батьківщина»
7.	Рудніцький Андрій Миколайович	безпартійний
8.	Деркач Микола Андрійович	безпартійний
9.	Макарчук Володимир Миколайович	безпартійний
10.	Олійник Костянтин Анатолійович	безпартійний
11.	Панченко Олександр борисович	«Батьківщина»
12.	Антонюк Анатолій Васильович	безпартійний
13.	Артем'єва Інна Григорівна	безпартійний
14.	Гордійчук Олександр Миколайович	безпартійний
15.	Онопрієнко Олександр Миколайович	безпартійний
16.	Белінська Валентина Леонідівна	безпартійний
17.	Менжинський Владислав Віталійович	безпартійний
18.	Старинський Олексій Никифорович	безпартійний
19.	Васильчук Тетяна Іванівна	безпартійний
20.	Зеніщев Олександр Юрійович	безпартійний
21.	Лясківський Олександр Степанович	безпартійний
22.	Маринич Людмила Миколаївна	безпартійний

Партійну приналажність депутатів Маловільшанської сільської ради можна побачити на малюнку (мал. 3).

Малюнок 3. Партійна приналежність депутатів Маловільшанської сільської ради



Згідно з рішенням I сесії VIII скликання від 17 грудня 2020 року№ 01-07/2020 було затверджено структуру та штатну чисельність апарату виконавчих органів Маловільшанської сільської ради (табл. 5).

Таблиця 5. Склад виконавчого комітету Маловільшанської сільської ради

№з/п	Прізвище, ім'я, по-батькові	Посада
1.	Дробович Юрій Юрійович	сільський голова
2.	Бурлака Ольга Андріївна	заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
3.	Кулаківська Світлана Леонідівна	керуючий справами (секретар) виконавчого комітету
4.	Рудніцький Андрій Миколайович	секретар сільської ради
5.	Лужецький Дмитро Леонідович	староста сіл: Бикова Гребля, Черкас
6.	Філіцька Зінаїда Миколаївна	староста села Потіївка
7.	Кабула Іван Петрович	староста сіл: Поправка, Черкас, Одноріг, Клочки, Коженики;
8.	Шевченко Вячеслав Вікторович	староста села Чупира
9.	Стороженко Олена Володимирівна	староста села Сорокотяги
10.	Стадник Іван Іванович	староста сіл Фесюри, Щербаки, Фастівка;
11.	Тищенко Анатолій Іванович	староста сіл: Тадіївка, Тарасівка, Гай
12.	Лябах Микола Григорович	староста села Бакали.
13.	Вознюк Вадим Миколайович	начальник фінансового відділу
14.	Смотрицька Галина Миколаївна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності
15.	Бугаєнко Людмила Станіславівна	начальник відділу освіти, культури молоді і спорту
16.	Антонюк Олена Анатоліївна	начальник відділу соціального захисту та обслуговування населення

17.	Равва Ольга Василівна	начальник відділу"Центр надання адміністративних послуг"
18.	Іваніцький Олександр Леонідович	начальник відділу будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства

3.3. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗАСОБИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ

У Маловільшанській громаді функціонують такі засоби масової інформації:

Інформаційний бюлетень Маловільшанської територіальної громади;

Маловільшанська сільська рада офіційний веб-сайт https://malavilshankagromada.gov.ua/

Фейсбук - https://www.facebook.com/share

Телеграм- каналhttps://t.me/malvilotg

Вайбер- канал «Маловільшанська ОТГ»

3.4. ІСТОРИЧНА ДОВІДКА ПРО НАСЕЛЕНІ ПУНКТИ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

До складу громади входять 21 село: Мала Вільшанка, Бакали, Бикова Гребля, Черкас, Коженики, Клочки, Озерна, Коржівка, Межове, Поправка, Одноріг, Черкас, Потіївка, Сорокотяги, Фастівка, Фесюри, Щербаки, Чупира, Тадіївка, Гайок, Тарасівка.

Мала Вільшанка: населення - 1629 осіб. Засноване в XVI столітті. Перший письмовий документ просело Мала Вільшанка відноситься до 20 березня1597 р.

В привілеї короля Сигізмунда III від 1 січня 1592 року пишеться про право князя Костянтина Острозького уступити права своєму сину Янушу на «…державуБелоцерковскую, замок, место и волость со всеми грунтами», Мала Вільшанка була однієюіз сотень Білоцерківського полку. Після скликання польським королем Яном Казимиром диспуту - так званої «Білоцерківської розмови» наприкінці 1663 року на Правобережжі піднялось повстання козаків на чолі з Білоцерківським полком.

Польський сейм в 1775 році вирішив віддати східні староства польським магнатам у приватну власність. Білоцерківське староство разом з листом було віддане коронному гетьману Польщі Францішеку Ксаверію Браницькому як винагорода за придушення гайдамацьких повстань. До складу старостваувійшли місто Біла Церква, 92 села (в тому числі і Мала Вільшанка), 14 містечок, 24 слободи. З того часу аж до часів УНР МалаВільшанкабулавласністю графів Браницьких.

В 1900 році на місці староїґрунтової дороги була прокладена шосейна дорога. Це покращило зв'язок між Білою Церквою і селом Мала Вільшанка. В 1917 році село увійшло в склад УНР. Окремі селяни влилися в банду Котовського. Петро Пустовалов згадує: «Бригада розташувалась у Бакалах і Малій Вільшанці, штаб її знаходився у хаті Іваненка Миколи Явтуховича».

Село Бакали: населення - 122 особи. Засноване в XVI столітті Васькевичами і початково мало назвуЛінчинці.Згодом, 20 лютого 1533 року власниками сталиЖубрики, а 28 січня 1633 року було продане Станіславу Конецпольському.

Бикова Гребля: населення - 414 осіб, колишня назва — с. Слобода. Засноване в XVII столітті (точніше, між 1580-ми та 1640-ми роками). Назва походить від першопоселенця на прізвище Бик, який оселившись тут, загатив річку греблею. Здвіти й пішло - Бикова Гребля.

Село Черкас (Б-Г старостинський округ): населення - 507осіб. За твердженням істориків село виникло в 1580-1640 роках. Пояснення назви села Черкас можна знайти в книзі О.К. Касименка «Історія УРСР. Популярний нарис» (1960 р.). На сторінці 47 вчений пише: «У другій половині XV – на початку XVI століть козацькі поселення розкинулись уже на значній території південної України. Основна їх маса зосереджувалася в районі Черкас і Канева. Саме тому українських козаків і взагалі українців довгий час у Росії називали «черкасами». Отже, якомусь козаку чи цілій групі сподобалась місцевість поряд з Білою Церквою, яку вони й заселили задовго до визвольної війни 1648-1654 рр. на чолі з Б. Хмельницьким. А назвали своє поселення Черкас, тобто «Козацьке».

Село Коженики: населення - 299 осіб. Розташоване над річкою Рось. Перша писемна згадка про населений пунк Коженики сягає 1622 року. В реєстрі козацьких та міщанських хуторів Білоцерківського староства село фігурує як Козаники, а у 1652 р. згадується під назвою Великі Козаники.

У реєстрі Білоцерківського полку часів Хмельниччини згадуються козаки Яким та Фесько Коженики, - напевно, представники козацького роду з цього села.

Заселення йшло поступово. У 1740 р. тут налічувалось 35 хат, в яких проживало 130 осіб дорослого населення. Діяла церква.

За роки Голодомору в Кожениках померло 275 чоловік. Місце поховання жертв Голодомору на кладовищі, де встановлено дубовий хрест.

Село Клочки: населення-79осіб. Засноване в 1645 році. Село розташоване в досить гористій місцевості. В пік свого розвитку в ньому проживало близько 600 чоловік. Село розкинулось на горах. Із заходу - це гора під назвою Соловьюха (на картах Лиса гора). А по середині села - гора Кривуха. На цій горі до 30-тих років XX століття сільський цвинтар. На північсело омиваєрічка Рось, за нею с. Томилівка. В селі ходить повір'я, що вминулі роки, коли козаки їздили по сіль на Південь, в одого із них зламалася підвода. Він зупинився під горою і почав тут жити. А його звали, чи казали на нього Соловей. Отгорутак і називають Соловьюха, а самі довгожителі села мають такеж прізвище. До нього згодом приєдналисьще люди, а жили вони сім'ями між цими горами, наче поодаль, такими клочками. Ось і пішла така назва селу - Клочки. Біля села налічувалося 6 стародавніх курганів.

Село Озерна: населення 2513 осіб. Засноване в 1656 році. Місцева назва - Озірна. Вперше Озерна згадується в 1656 році, коли поблизу села відбулася зустріч Богдана Хмельницького з кримським ханом МахметГиреєм, який йшов на допомогу розбитим польським військам. 1847 року в селі збудовано цукровий завод.

Село Коржівка: населення –79 осіб.У Л. Похилевича в «Сказаниях о населённых местностях Киевской губернии» за 1864 р. знаходимо: «Деревня Коржевка, в 3-х верстах от Езерны отстоящая. Деревня эта, на памяти

прошедшего поколения, называлась Коржовым хутором, по имени своего владельца Коржа».

Село Межове: населення - 213осіб. Засноване в 1929 році.

Село Поправка: населення 439 особи. Село засноване в кінці XVI - на початку XVII століття. За словами жителів, селоназивалося спочатку Прозорівкою. Перейменоване ж на Поправку з того часу, як графи Браницькі стали вотчинними власниками цих місць.

Село Одноріг: населення 143 особи.У Л. Похилевича (1864 р.) знаходимо: «Версты за 2 от Юдкова д. Однорогии. Она заселена лет за 200 потомками первого её жителя и владельца по фамилии Однорог».

Село Черкас (П старостинський округ): населення 191особа. Про виникнення назви села йдеться у книзі Л. Похилевича за 1864 р.: «Село расположено между значительными по высоте крутымы холмами, которыетв древности, по сказанию жителей, покрыты были густыми лесами, что уподобляло местность эту Кавказу; по каковому сходству первые обитатели этих мест назвали себя Черкасами».

Є дані, що в 1927 році на хуторі Черкас мешкало 552 жителі, а в 1939троццці під час перепису населення їх було лише 450.

Під час голодомору на хуторі померло за свідченнями очевидців до 400 жителів.

Село Потіївка: населення 618 осіб. За історичними даними воно відноситься до старовинних поселень. Легенда розповідає про те, що за кілька кілометрів на північний схід від села розкинулось городище Китайгород, теперішнє с.Насташка. Коли в 1240 році монголо-татарські орди зруйнували Китайгород, втікачі ховалися в Чорному лісі . Одним з таких втікачів був Іван Потій з родиною. Він поселився на узгір'ї при злитті двох річок . Так утворився родовий хутір і прізвище господаря лягло в основу назви села.

Потіївка заснована ротмістромланд-міліції Білоцерківського староства Компаном 1745 році за дозволом («правом»), наданим білоцерківським старостою Станіславом-Вінцентієм Яблоновським. Дозвіл фіксує заснування села на урочищі Потіївка, назва якого, можливо, пов'язана з

місцевим родом Потіїв (згадуються 1652 р.). На підставі цього документу Компан запросив до нового села 80 шляхтичів, які за оренду садиб з угіддями мали нести військову службу на власних конях. Компан також осадив у Потіївці селян.

В 1774 р. привілей від короля Станіслава II Августа на спадкове володіння Білоцерківським староством отримав великий коронний гетьман Францишек-Ксаверій Браницький. Він вступив у володіння цим величезним маєтком (зокрема, й Потіївкою) наприкінці 1778 р. Нащадки Браницького володіли цим селом до 1918 р. Поблизу Потіївки у XIX столітті було два кургани, один з них має назву Попова Могила.

Село Сорокотяги: населення 506 осіб. Засноване в 1630 році. Першим його мешканцем був селянин на прізвище Сорокотяга, саме від нього й походить назва населеного пункту. В селі розташована дерев'яна церква святих жінок-мироносиць, збудована 1891 (за деякими іншими даними, 1910) року (мал.4). Вона є пам'яткою архітектури місцевого значення і зображена на гербі та прапорі села.

Малюнок 4. Церква святих жінок-мироносиць (с. Сорокотяги)

Село Фастівка: населення 426 осіб. Засноване в 1690 році. За однією із версій, назва населеного пункту походить від річки Фоса, що протікає вздовж всього села і впадає в річку Рось. Навколо Фастівки у XIX столітті було 53 кургани.

5 жовтня 2018 року у Фастівці здійснено освячення новозбудованого храму УПЦ КП на честь Різдва Пресвятої Богородиці.

СелоФесюри: населення 127 осіб. Розташоване над річкою Рось. Засноване в 1680 році, одержало назву від імені єврея Хвесюра, котрий відкрив корчму. В 1929 р. створено товариство по спільному обробітку землі, яке через кілька місяців було реорганізоване в колгосп.Доголодомору в селі Фесюри проживало 1045 чоловік і було 133 двори. Після голодомору залишилось 390 чоловік. На кладовищі, де знаходяться могили закатованих голодом, в 1993 р. встановлено дерев'яний хрест. В 2007 р. в центрі села встановлено новий пам'ятний знак за кошти, зібрані жителями села.

Село Щербаки: населення - 249осіб. Документальні свідчення про Щербаки відносяться до першої половини XVIII ст. Тоді вони входили до складу Яблунівської волості Васильківського повіту Київської губернії і належали графу В.В. Браницькому.

Л. Похилевич у 1864 році зробив запис, що в с. Щербаки є 25 селянських та 3 солдатських дворів.

Омиває село мальовнича річка Рось, на якій збудований ансамбль водяних млинів та інших господарських споруд. Основна частина цих споруд розташована в сусідньому селі Городище-Пустоварівське, яке через річку межує з Щербаками, і саме річка утворює кордон Володарської та Маловільшанської громад.

В Щербаках збереглася на старомуцвинтарісеред напівзанедбаних могил капличкаXIXстоліття (мал.5).

За селом, в невеличкому лісі, знаходиться досить привабливе кар’єрне озеро, куди кожен рік приїздить все більше і більше відпочиваючих.

Малюнок №5. Капличка XIX століття (с. Щербаки)

Село Чупира: населення 1068 осіб. За всю історію свого існування село не змінювало назв і з давніх часів відоме як Чупира. Стосовно часу заснування села існують дві легенди. За однією з них воно засноване в 1750 році за дозволом білоцерківського старости Єжи-Августа Вандайка Мнішека, за іншою (народним переказом) – на місці села був давній хутір, який заснував міщанин Чупира (звідти і назва), житель с. Насташка, приблизно в середині XVII ст., тобто з часів Хмельниччини.

Село Тадіївка: населення 400 осіб. Людські поселення на землях теперішньої Тадіївки існували ще в II тисячолітті до нашої ери. Про це свідчать археологічні дослідження двох курганів поблизу села. В ті прадавні часи в цій місцевості жили племена землеробів та скотарів - далекі предки слов'ян. Коли слов'янські племена об'єдналися в державу Київська Русь, територія нинішньої Тадіївки стала належати до південних її околиць. Життя тут було неспокійним: докучали постійні напади кочовиків. Тому й поселення тут часто з'являлися і зникали, не залишаючи майже ніяких археологічних слідів.

Під час монголо-татарської навали землі Південної Київщини були спустошені та майже безлюдні. І там, де довго не ступала нога людини, буяла природа. Дикі звірі в лісах не тікали від людей, а риба не поміщалася в річках: так її було багато. ЗемліНадроссястали освоювати так звані «уходники» —

сміливці, котрі виходили із міст-фортець Києва та Канева полювати та рибалити в безлюдних землях нашого регіону. Але їх було зовсім мало. І коли на нашу землю ступили литовсько-польські завойовники, малочисельне населення не могло організувати належного опору. І в XIV ст. Володарщина стала частиною Великого князівства Литовського, а з 1569 р. — землями Речі Посполитої. Території знову стали заселятися, цього разу під керівництвом польської влади.

У XVII ст. на місці теперішньої Тадіївки козаками було засновано невеликий хутір, який зник в бурхливу пору Хмельниччини та наступної - Руїни.

Після відновлення в наших краях довгочасного польського панування досить швидко залюднилося село Пархомівка, власником якого був пан Тадеуш (Фадей, Тадей) Крижанівський. Саме пан Тадей вирішив частину пархомівських мешканців переселити на теперішні тадіївські землі — так виник хутір, що певний час іменувався як Пархомівська Слобода.

Сюди стали переселятися люди з різних місцевостей України і навіть із Польщі. НапочаткуXIX століття село сталоназиватися Тадіївкою на честь свого засновника.

У 1844 році онук Крижанівського Тадеуш продав маєток Северину Червінському. Пани Червінські володіли Тадіївкою до 1917 року. Панський Садибний будинок – це все що залишилося від маєтку поміщика Червінського. Будинок збудували у другій половині XIX століття. Пам’ятка архітектури місцевого значення (мал. 6).

Малюнок №6. Панський Садибний будинок (с. Тадіївка)

Усі освітні заклади Тадіївки XIX — початку XX ст. були тісно пов'язані з Пархомівкою. Їх або відкривали у Тадіївці пархомівські священики, або ж тадіївські діти ходили на навчання до пархомівських шкіл. Перша Тадіївська приходська школа грамоти була відкрита в 1860 р. настоятелем пархомівської Покровської церкви о. Григорієм Крижанівським.

У 1872 р. приходські школи увійшли до складу державних шкіл і вже були підпорядковані не церкві, а Міністерству народної освіти. Разом із священиками в школах стали викладати й світські вчителі. В 1889 р. наставником Тадіївської школи став священик Володимир Ящуржинський. Школа була однокласною. В 1900 р. тут навчалося 64 учні: 58 хлопців та 6 дівчаток. Останнім дореволюційним наставником Тадіївської школи грамоти був священик Андронип Бережинський. В 1910 р. в селі була утворена двокласна школа. У 1915 р. в школі навчалося 42 хлопчики та 36 дівчаток.

Поблизу села в XIX столітті було сім курганів. В 1889 та 1891 роках тут досліджено два кургани доби бронзи.

Село Гайок: населення - 20осіб. Село виникло у 1919 році, як виселок під лісом, село було назване Гайок.

Село Тарасівка: населення – 148 осіб.Село утворилося з невеличких хуторів, що виникли в період столипінської аграрної реформи за рахунок переселення селян із Савенців, Розаліївки та Узина. До 1918 р. поселення зі 168 дворами назви ще не мало, але на селянській сходці в жовтні 1918 року було одностайно вирішено назвати село Тарасівкою – на честь українського Кобзаря.

В геологічному відношенні територія краю розміщена на Українському кристалічному щиті (УКЩ). В зональному відношенні це перехідна зона від лісу до степу — лісостеп.

Клімат є помірно-континентальним, теплим, із достатнім зволоженням. Зима м'яка; середня температура січня −6 ° С. Літо тепле; середня температура липня від 18 до 20 ° С. Опадів близько 600 мм в рік.

3.5. ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ І ТЕРИТОРІЯ ГРОМАДИ

Сучасний ґрунтовий покрив території Маловільшанської сільської ради сформувавсяпід впливом ґрунтотворних порід, рельєфу, клімату, рослинного покриву та господарськоїдіяльності людини.

На землях громади сформувались основні типи ґрунтів: чорнозем типовий, чорноземопідзолений, сірий лісовий ґрунт, дерново-підзолистий, лугово-чорноземний, дерновий іболотний.

Загальна земельна площа ОТГ становить 32980,66 га, з них найбільша площа для землі сільськогосподарського призначення – 30187,34 га (дані взяті з VkursiZemli); детальна інформація наведена в таблиці №6.

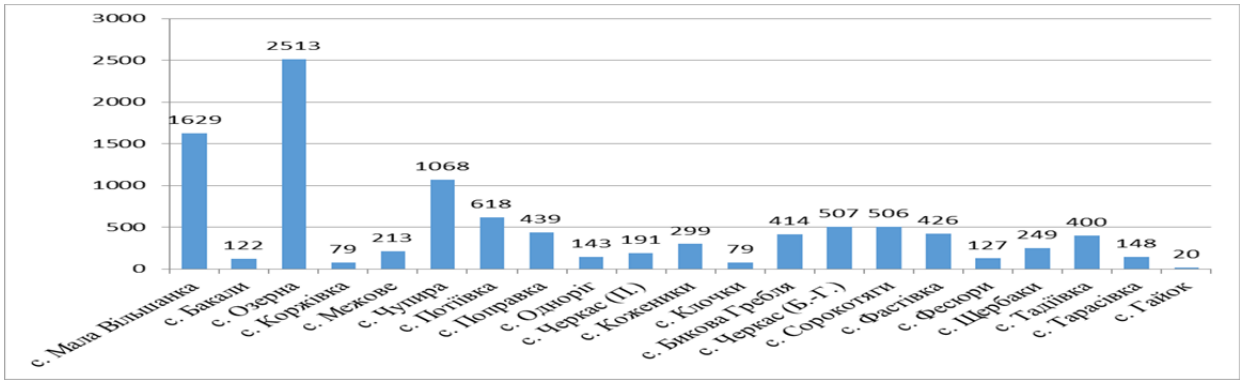
Таблиця №6. Земельні ресурси громади

Категорія	Площа, га	% земель
землі сільськогосподарського призначення	30187,34	91,53
землі лісогосподарського призначення	2321,17	7,04
землі водного фонду	195,17	0,59
землі транспорту	106,82	0,32
землі запасу	96,75	0,29
землі енергетики	25,43	0,08
землі загального користування	20,68	0,06
землі житлової забудови	16,15	0,05
землі громадської забудови	4,95	0,02
землі промисловості	3,37	0,01
землі резервного фонду	0,35	0,001
землі іншого призначення	1,86	0,005
Всього	**32980,66**	**100**

3.6. ЧИСЕЛЬНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ І ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ

Населення Маловільшанської громади станом на 01.01.2023 рік складає 10190 осіб. Детальніше інформацією про чисельність можна дізнатися з малюнку 7.

Малюнок 7. Розподіл жителів громади по населеним пунктам станом на 01.01.2023 рік

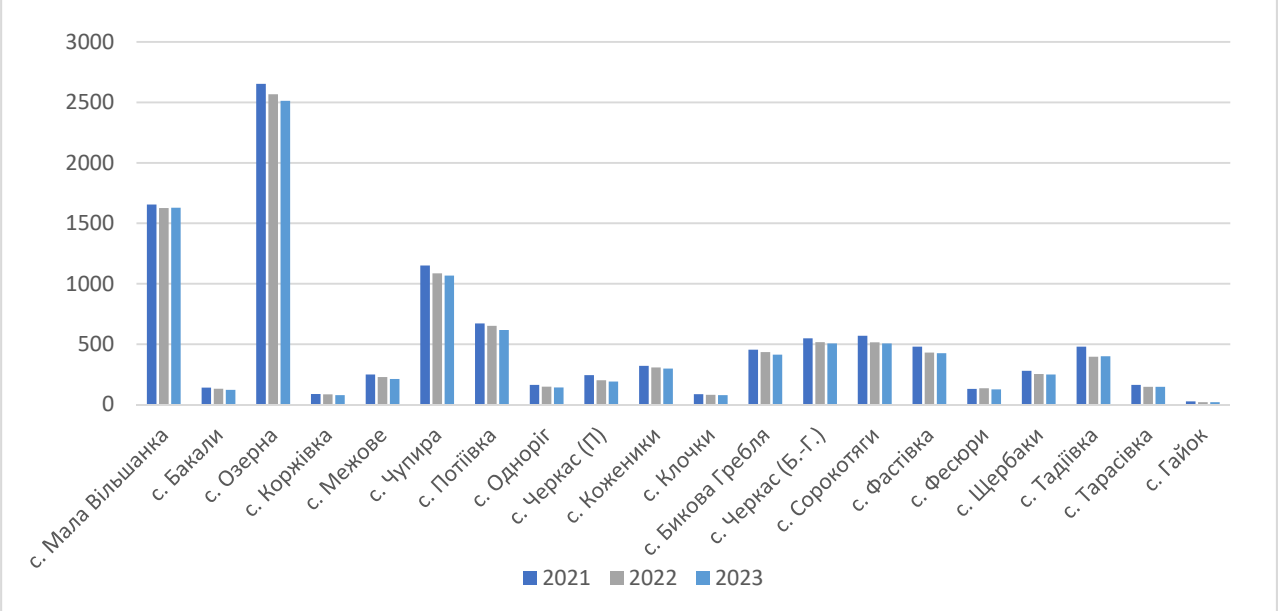


Про чисельністьта динаміку зміни населення в Маловільшанській ОТГ за період з 2021 по 2023 рр. можна дізнатись з таблиці №7 та малюнку №8.

Таблиця 7. Чисельність мешканців по населених пунктах у Маловільшанській ТГ, осіб

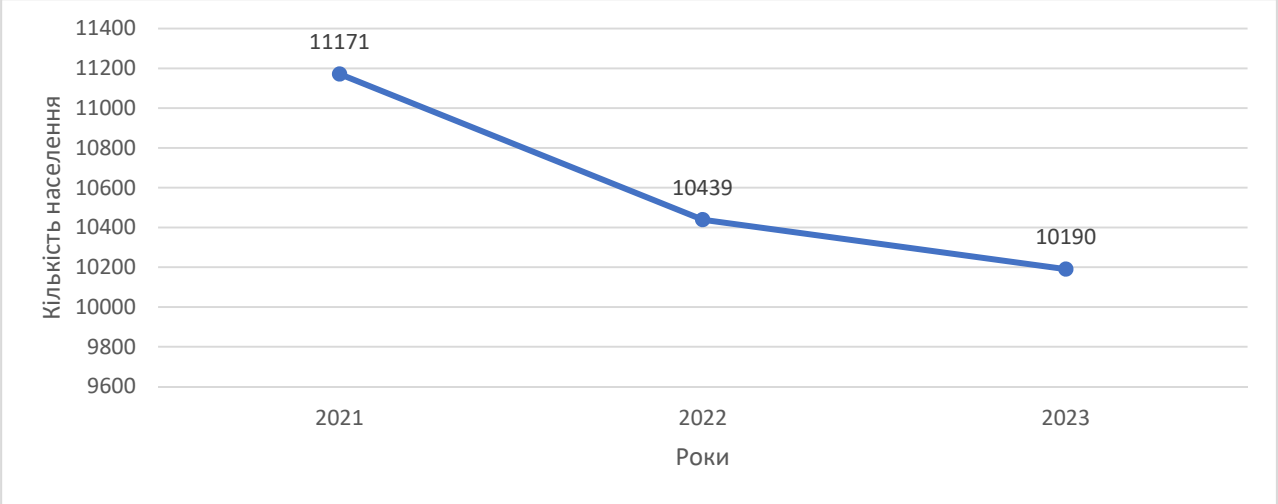
Населений пункт	**Кількість населення станом на 01.01.2021**	**Кількість населення станом на 01.01.2022**	**Кількість населення станом на01.01.2023**
Мала Вільшанка	1655	1626	1629
Бакали	141	132	122
Озерна	2654	2568	2513
Коржівка	88	86	79
Межове	249	229	213
Чупира	1151	1086	1068
Потіївка	672	652	618
Поправка	612	468	439
Одноріг	163	149	143
Черкас (П)	244	202	191
Коженики	321	308	299
Клочки	87	81	79
Бикова Гребля	455	435	414
Черкас (Б.-Г.)	549	517	507
Сорокотяги	570	516	506
Фастівка	480	431	426
Фесюри	130	136	127
Щербаки	280	253	249
Тадіївка	480	396	400
Тарасівка	163	148	148
Гайок	27	20	20
Всього	11171	10439	10190

Малюнок 8. Динаміка зміни чисельності населення по населених пунктах громади



На жаль, на даний час, наша громада страждає від депопуляції - систематичного зменшення кількості населення. Динаміку цього процесу можна оцінити розглянувши малюнок №9, №10 та таблиці №8, №9.

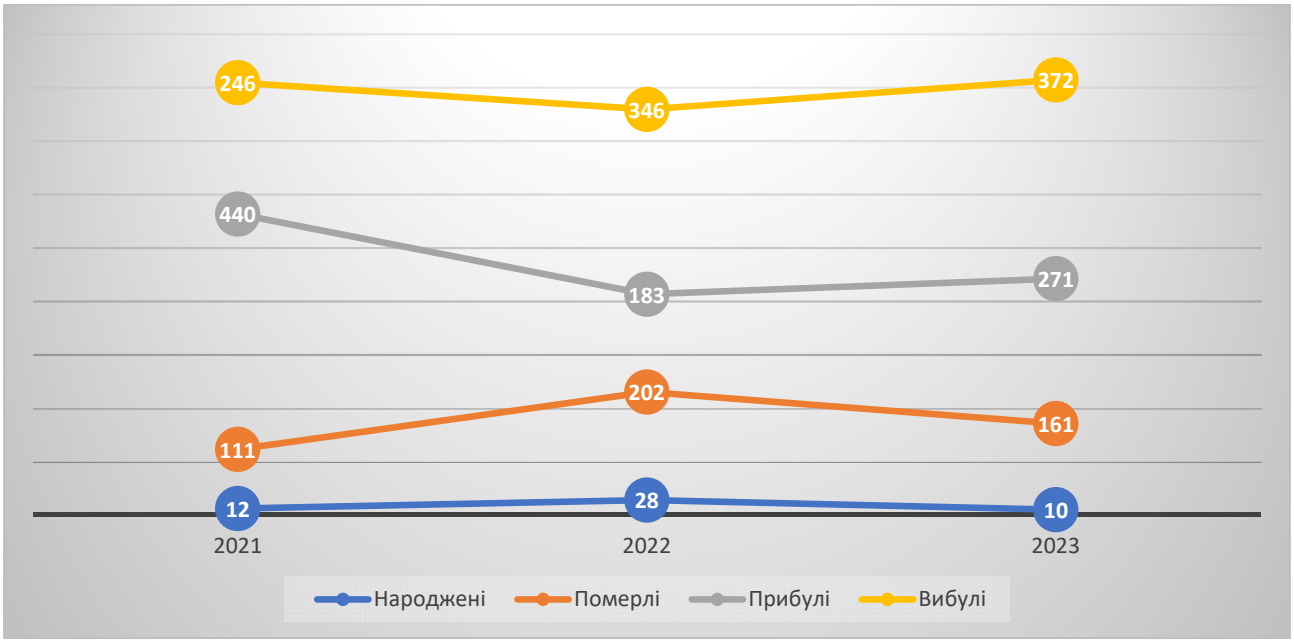
Малюнок 9. Динаміка зміни чисельності населення на території Маловільшанської ТГ



Таблиця №8. Природний та міграційний рух населення, осіб

Показники	**2021 р.(з 13.04 по 31.12)**	**2022р.**	**2023р.**
Народжені	12	28	10
Померлі	111	202	161
Природний приріст	*-99*	*-174*	-151
Прибулі	440	183	271
Вибулі	246	346	372
Сальдо міграції	*+194*	*-163*	-101
Загальнезбільшення (зменшення)	*95*	*-337*	-252

Малюнок №10. Природний та міграційний рух населення Маловільшанської ТГ



Якщо говорити за розподіл населення між чоловіками і жінками, то кількість чоловіків майже така сама як жінок. Більш детально з цими даними можна ознайомитися, розглянувши таблицю 9.

Таблиця 9. Розподіл населення за статтю та віком (діти) по населених пунктах, що увійшли до складу Маловільшанської ТГ станом на 14.12.2023 рік, осіб

Населений пункт	Зареєстровано всього	Чоловіків		Жінок		Дітей до 14 років		Дітей 14-18 років	
		осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
Бакали	122	56	46	53	43	11	9	2	2
Бикова Гребля	414	169	41	199	48	32	8	14	3
Гайок	20	6	30	13	65	1	5	0	0
Клочки	79	31	39	39	49	8	0	1	1
Коженики	299	125	42	132	44	33	1	9	3
Коржівка	79	26	33	43	54	7	9	3	4
Мала Вільшанка	1628	626	38	781	48	152	9	69	4
Межове	213	94	44	97	46	17	8	5	2
Одноріг	143	62	43	64	45	13	9	4	3
Озерна	2513	977	39	1176	47	268	1	90	4
Поправка	439	196	45	205	47	27	6	10	2
Потіївка	618	270	44	245	40	71	11	31	5
Сорокотяги	506	206	41	243	48	39	8	18	4
Тадіївка	400	150	38	183	46	51	13	16	4
Тарасівка	148	57	39	71	48	16	1	2	1
Фастівка	426	183	43	200	47	30	7	12	3
Фесюри	127	56	44	58	46	0	8	2	2
Черкас (Б.-Г.)	507	211	42	242	48	41	8	13	3
Черкас (П.)	191	89	47	86	45	3	7	3	2
Чупира	1068	434	41	462	43	23	12	48	4
Щербаки	249	118	47	12	45	13	5	6	2
Всього	**10190**	**4142**	**41**	**4704**	**46**	**976**	**10**	**358**	**3**

3.7. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ

Передача повноважень і ресурсів на місцевий рівень дозволяє посилити спроможність по залученню зовнішніх інвестицій і розбудову потенціалу громади. Виклики, які ставить перед громадою майбутнє, вимагають ефективних рішень при активному діалозі з громадськістю і бізнесом.

Основними викликами на період до 2027 року для Маловільшанської громади залишаються ефективне використання її внутрішнього потенціалу, залучення зовнішніх інвесторів і сприяння мешканцям громади у створенні та розвитку власної справи.

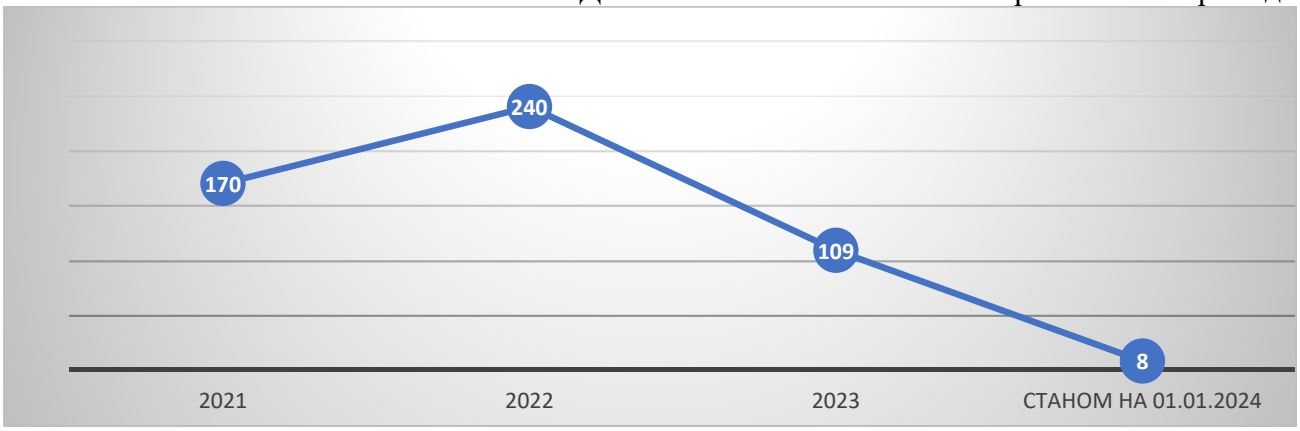
Проблема із працевлаштуванням для мешканців громадипотребуєактивізації зусиль усіх зацікавлених сторін у сфері залучення інвестицій і розвитку сфери послуг.

Офіційний рівень безробіття у 2023 році становив 109 осіб, що значно менший ніж в 2022році (табл. №10, мал. №11, за даними Білоцерківської філії Київського обласного центру зайнятості). Рівень тіньового безробіття складає близько 15% від загальної кількості працездатного населення (суб'єктивна оцінка ОМС). Значна частина мешканців працювала без оформлення статусу зайнятої особи у формі сезонних працівників, на особистих господарствах, працювала в інших населених пунктах і за кордоном.

Таблиця 10. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді

Рік	**2021 р.**	**2022 р.**	**2023 р.**	**Станом на 01.01.2024 р.**
Кількість безробітних	170	240	109	8

Малюнок №11. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді



3.8. ЕКОНОМІКА ГРОМАДИ

3.8.1. Суб'єкти господарської діяльності (табл. №11, табл. №12).

Таблиця №11. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Показники	**2022**	**2023**
Юридичні особи	97	96
з них малі підприємці	97	96
Фізичні особи-підприємці	210	208

Таблиця 12.Сфери та підприємства – найбільшіплатникиподатку на доходи фізичнихосіб у Маловільшанській громаді

Підприємство, організація, установа	**Вид діяльності (основний)**
01994764 КНП БЦ ЦРЛ МВСР	86.10. Діяльність лікарняних закладів

00494427 БЦДСС ІБКІЦБ НААН	72.19 Дослідження й експерементальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
35784726 ТОВ «МЕТКАСПОСТАЧ»	31.09 Виробництво інших меблів
37917880 КНП «ЦПМСДМВСР»	86.10 Діяльність лікарняних закладів
03755437 ТОВ «ФАСТІВКА»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
30683862 СФГ «КОЛОСОК»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

3.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ

Доходи бюджету громади за 2022 рік – 102547509,33 грн., в т.ч. субвенції та дотації – 43967720,99 грн (мал. №12).

Доходи бюджету громади за 2023 рік – 336788435,35 грн., в т.ч. субвенції та дотації – 52661376,08грн.

Видатки бюджету за 2022 рік – 106397370,24 грн.

Видатки бюджету станом на 01.11. 2022 рік – 75663533,20 грн.

Доходи бюджету на одного мешканця за 2022 рік складає 5743,11 грн.

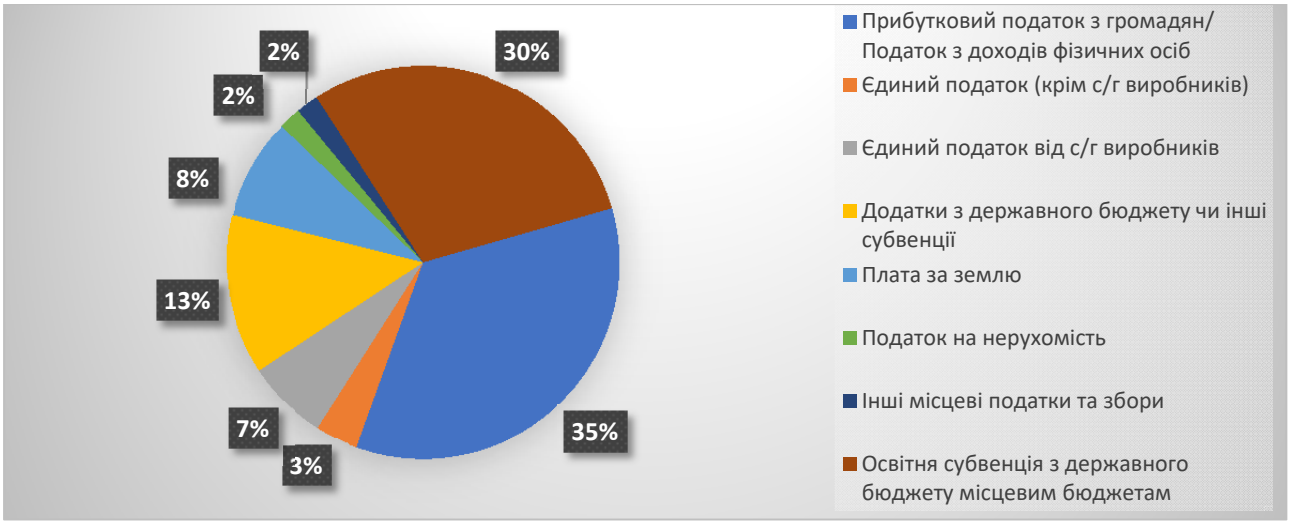
Доходи бюджету на одного мешканця станом на 01.11.2022 року складає 4232,58 грн.

Видатки бюджету на одного мешканця за 2023 рік – 22195.57 грн.

Видатки бюджету на одного мешканця станом на 01.11.2023 року – 17494,22 грн.

Детальніше з доходами та видатками громади можна ознайомитись, розглянувши таблиці №13, 14, 15.

Малюнок №12.Доходи бюджету за 2022рік, грн



Таблиця №13.Доходи бюджету, грн

Показники	2021 фактичні (сумарно)	2022 фактичні (сумарно)	2023 фактичні (сумарно)	На 01.11.2024 планові
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	35912583,08	35849217,11	256617884,75	42446000,00
Єдиний податок (крім с/г виробників)	2894029,62	3602602,14	5497908,17	5200000,00
Єдиний податок від с/г виробників	6739803,74	6847224,74	7894342,70	7800000,00
Доходи від відчуження нерухомості та землі	–	–	–	
Плата за землю	8246587,62	8506659,47	7136836,40	9250000,00
Податок на нерухомість	1705616,23	1875652,71	2947547.11	3823500,00
Інші місцеві податки та збори	4397195,59	1898432,17	4032540,14	3480500,00
Податкові надходження разом	59895815,88	58579788,34	284127059,27	72000000,00
Додатки з державного бюджету місцевим бюджетам чи інші субвенції	14587467,51	13536020,99	24536676,08	3474450,00
Медична субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом	–	–	–	–
Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетом	33503700,00	30431700,00	28124700,00	32180600,00
Разом	107989983,39	102547509,33	336788435,35	107655050,00

Таблиця 14. Доходи бюджету на одного мешканця

Рік	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом	Субвенції та дотації	ВСЬОГО
2021	3520,84	944,49	431,09	808,48	5872,13	4714,82	10586,95
2022	3514,62	1024,49	186,12	833,98	5743,11	4310,56	10053,67
2023	25158,61	1312,96	395,34	699,68	27855,59	5162,88	33018,47

Таблиця 15. Структура видатків бюджету громади (прогнозовані), млн. грн.

Статті видатків	Станом на01.11.2024 р.
Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності селищної ради (Заробітна плата, оплата комунальних послуг та енергоносіїв)	10800000,00
Надання дошкільної освіти	5500000,00

Надання загальної середньої освіти загальноосвітніминавчальними закладами	47000000,00
Соціальний захист та соціальне забезпечення	3441305,00
Організація та проведення громадських робіт	-
Інші заходи соціального захисту	-
Забезпечення діяльності бібліотек	-
Забезпечення діяльності будинків культури, клубів	2800000,00
Інші заходи в галузі культури	-
Фізична культура і спорт	1250000,00
Забезпечення збору та вивозу сміття і відходів	-
Забезпечення функціонування підприємств ЖКХ	22000000,00
Організація благоустрою	4000000,00
Утримання автомобільних доріг	-
Заходи з запобігання та ліквідаціїнадзвичайнихситуацій	200000,00
Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю	200000,00
Іншіпрограми та заходи у сферіосвіти	50000,00
Наданняспеціальноїосвітимистецькими школами	-
Реалізаціязаходів, спрямованих на підвищеннядоступностіширокосмугового доступу до інтернету в сільськіймісцвості	-
Керівництво і управління у відповідній сфері	-
Первиннамедичнадопомоганаселенню, що надається центрами первинноїмедичноїдопомоги	6300000,00
Іншісубвенції	-
Усього	107665050,00

3.10. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

3.10.1. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ

На території Маловільшанської територіальної громади станом на 2023 рік функціонує 2 ліцеїта його 5 філій, 3 гімназій, 4 заклада дошкільної освіти та 8 дошкільних відділень у закладах загальної середньої освіти (табл.№16).

На території громади функціонує комунальна установа Маловільшанської сільської ради «Маловільшанський інклюзивно-ресурсний центр» та комунальний заклад «Дитячо-юнацька спортивна школа».

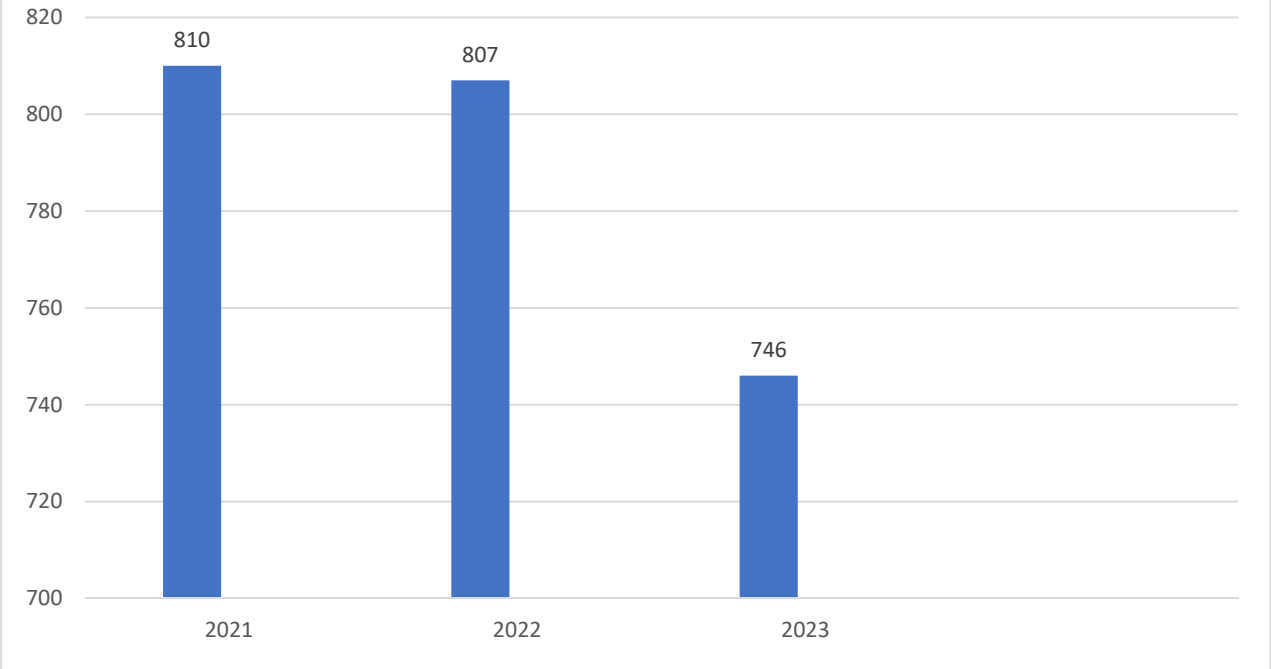
Таблиця №16. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	**2021**	**2022**	**2023**
Кількість закладів дошкільної освіти, одиниць	5	4	4
Кількість дошкільних відділень у закладахзагальної середньої освіти	8	8	8
Кількість дітей у закладах дошкільної освіти	97	92	63
Кількість дітей у дошкільних відділеннях закладів загальної середньої освіти	99	97	103
Кількість закладів загальної середньої освіти	8	5	5
Кількість філій у закладах загальної середньої	2	5	5

освіти			
Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти	810	807	746
Кількість педагогічних працівників у закладах дошкільної освіти	11	9	7
Кількість педагогічних працівників у дошкільних відділеннях закладів загальної середньої освіти	8	8	8
Кількість педагогічних працівників у закладах загальної середньої освіти	174	163	128

Динаміка зміни чисельності учнів у загальноосвітніх навчальних закладах Маловільшанської громади за період з 2021року по 2023 рік, зображено на малюнку №13.

Малюнок №13. Динаміка кількості учнів у загальноосвітніх навчальних закладах громади



З детальним переліком та описом закладів дошкільної та загальної середньої освіти можна ознайомитись розглянувши таблицю №17.

Таблиця №17. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів Маловільшанської територіальної громади

Назва та місце розміщення	**Проєктна потужність**	**Наповненість дітей**	**Основна проблема**	**% наповненості від проєктної потужності**
Маловільшанський ліцей Маловільшанської сільської ради <u>Юридична адреса:</u>	420	126 учнів		30

09175, Київська область Білоцерківський район с. Мала Вільшанка, відділок "Селекційний", вулиця Молодіжна 16А				
Маловільшанська філія Маловільшанського ліцею Маловільшанської сільської ради Юридична адреса: 09175, Київська область Білоцерківський район с. Мала Вільшанка, вулиця Шкільна 1 Фактичне місце:09175, Київськаобласть Білоцерківський район с. Мала Вільшанка, відділок "Селекційний", вулиця Молодіжна 16А	320 19	49 учнів 18 вихованців	відсутність укриття	15 95
Сорокотязька філія Маловільшанського ліцею Маловільшанської сілької ради Юридична адреса: 09155, Київська область,Білоцерківський район, с. Сорокотяги, вулиця Центральна 1а Фактичне місце: 09157, Київська область, Білоцерківський район, с. Фастівка, вулиця Центральна 1	320 20	0 учнів 9 вихованців	відсутність укриття	0 45
Озернянський ліцей Маловільшанської сільської ради 09129, Київська область, Білоцерківський район, с. Озерна, вулиця Шкільна, 17	420	256 учнів		61
Биковогребельська філія Озернянського ліцею Маловільшанської сілської ради 09330 (091800), Київська область,	250 20	19 учнів 19 вихованців	Орендоване укриття	8 95

Білоцерківський район, с. Бикова Гребля, вулиця Т.Шевченка, 5				
Тадіївська філія Озернянського ліцею Маловільшанської сільської ради 09330, Київська область, Білоцерківський район, с. Тадіївка, вулиця Шевченка, 66	90 25	25 учнів 15 вихованців		28 60
Фастівська філія Озернянського ліцею Маловільшанської сільської ради 09157, Київська область, Білоцерківський район, с. Фастівка, вулиця Центральна, 1	190 15	27 учнів 11 вихованців		14 73
Поправська гімназія Маловільшанської сільської ради 09181, Київська облась, Білоцерківський район, с. Поправка, вулиця Прозорівська. 4	320 20	79 учнів 12 вихованців		25 60
Потіївська гімназія Маловільшанської сільської ради 09184, Київськаобласть, Білоцерківський район, с. Потіївка, Вулиця Центральна, 8	464 30	94 учнів 17 вихованців		20 57
Чупирянська гімназія Маловільшанської сільської ради 09185, Київська область, Білоцерківський район, с. Чупира, вулиця Шевченка, 22	320 16	75 учнів 11вихованців	орендоване укриття	24 69
Маловільшанський ЗДО (дитячий садочок) «Барвінок», Білоцерківського району, Київської області <u>Юридична адреса:</u> 09171, Київська область, Білоцерківський район, с. Коженики,	15	0	відсутність укриття; відсутність вихованців	0

вулиця Новосельська,49 Фактичне місце: 09181, Київська область, Білоцерківський район, с. Поправка, вулиця Прозорівська,4				
Маловільшанський ЗДО (дитячий садочок) «Малятко», Білоцерківського району, Київської області Юридична адреса: 09129, Київська область, Білоцерківський район, с. Озерна, вулиця Богдана Хмельницького, 35 Фактичне місце: 09128, Київська область, Білоцерківський район, с. Озерна, вулиця Перковськогоа,9 а	35	20 вихованців	відсутність укриття	57
Маловільшанський ЗДО (дитячий садочок) «Ромашка»,Білоцерківського району, Київської області 09128, Київська область, Білоцерківський район, с. Озерна, вулиця Перковськогоа,9 а	100	14вихованців		14
Маловільшанський ЗДО (ясла- садочок) «Ясочка», Білоцерківського району, Київської області 09175, Київська область Білоцерківський район с. Мала Вільшанка, відділок "Селекційний", вулиця Молодіжна 15А	90	29 вихованців	орендоване укриття	32

Середня наповненість загальноосвітніх навчальних закладів Маловільшанської громади учнями становить близько 25% від їх проєктної потужності. Найкраще співвідношення за цими характеристиками спостерігається в Озернянському ліцеї (61%) та Маловільшанському ліцеї (30%). Найменше – у Биковогребельській філії (8%) та Фастівській філії (14%)

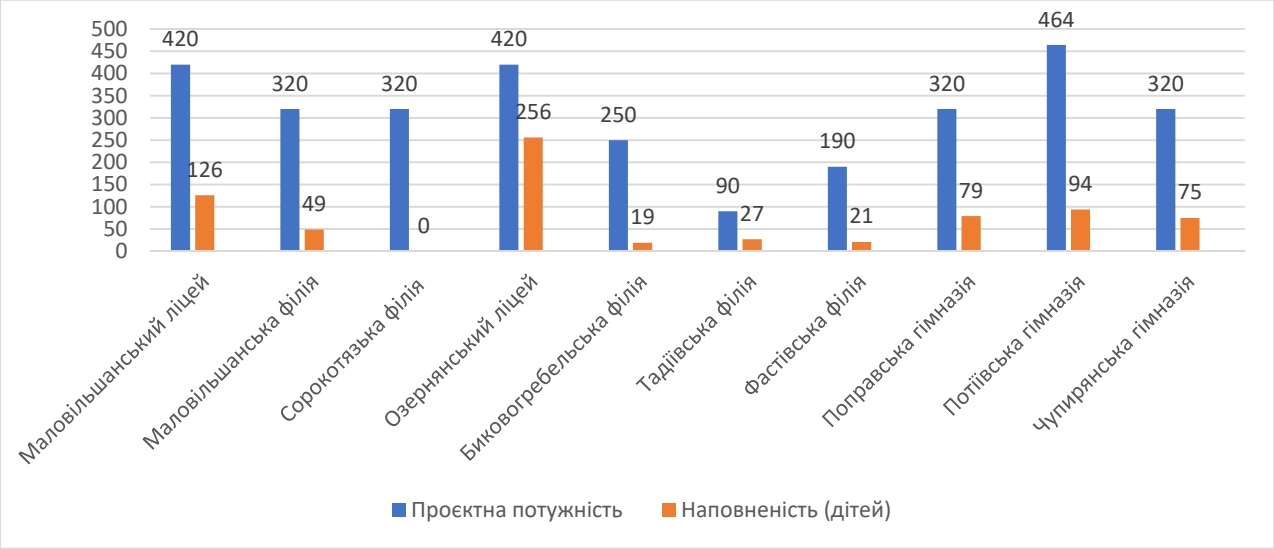
(мал. 14).

Недостатня наповненістьзагальноосвітніх навчальних закладів громади учнями перекладається на високу вартість їх утримання. У середньому вона складає 78628 грн на одного учня.

Освітня мережа Маловільшанської громади здатна забезпечити базовий рівень дошкільної та шкільної освіти.

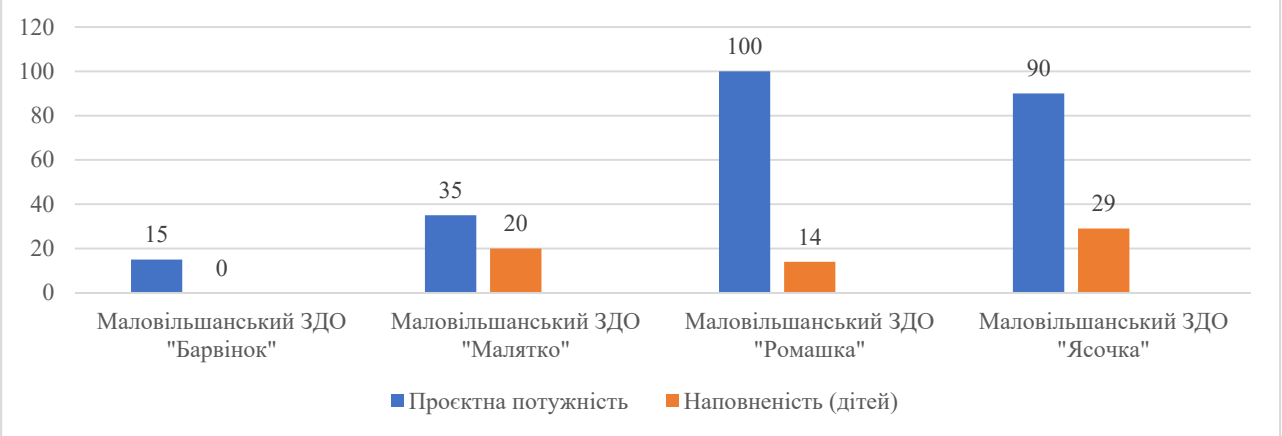
Разом з тим основною проблемою є недостатня кількість дітей у навчальних закладах окремих населених пунктів. Такий стан речей викликаний негативним демографічним приростом і високим рівнем міграції.

Малюнок №14. Відповідність проєктної потужності загальноосвітніх навчальних закладів Маловільшанської громади реальній наповненості



Як видно з інфографіки дошкільні навчальні заклади громади наповнені не рівномірно (мал. №15).

Малюнок №15. Відповідність проєктної потужності дошкільних навчальних закладів Маловільшанської громади реальній наповненості



3.10.2. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ

«Центр надання соціальних послуг» Маловільшанської сільської ради поділяється на два структурні підрозділи:

1) відділення соціальної допомоги вдома (надається послуга 52 особам);

2) відділення стаціонарного догляду постійного проживання с. Озерна, вул. Паркова, 1 (перебуває 16 осіб).

3.10.3. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ЗДОРОВ'Я

Медична мережа Маловільшанської громади представленаБЦ ЦРЛ Маловільшанської сільської ради, КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги», до складу якого входять: амбулаторії загальної практики сімейної медицини (4 шт.), фельдшерські пункти (10 шт.) та фельдшерсько-акушерські пункти (5 шт.) (табл.№18).

Таблиця №18. Мережа закладів охорони здоров'я на території громади

№ з/п	Найменування	Адреса
1.	Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги»	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Озерна, вул. Паркова, 1а
2.	Центральна районна лікарня Маловільшанської сільської ради	Київська обл., м. Біла Церква, вул. Миколи Амосова, 6
1.1	Амбулаторії ЗСПМ	
1.1.1	Дослідно-селекційна станція	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Мала Вільшанка, вул. Молодіжна,5
1.1.2	Центральна МАЗПСМ	
1.1.3	с. Озерна	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Озерна, вул.Паркова,1а
1.1.4	с. Чупира	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Чупира, вул. Шевченка,18
1.2	Фельдшерські пункти	
1.2.1	ФП с. Бакали	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Бакали, вул. Лісова, 36а
1.2.2	ФП с. Бикова Гребля	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Бикова Гребля, вул. Першотравнева, 4а
1.2.3	ФП с. Коженики	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Коженики, вул. Набережна, 58
1.2.4	ФП с.Коржівка	Київська обл., Білоцерківський р-н.,с.Коржівка, вул. Миру,3
1.2.5	ФАП с. Мала Вільшанка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги, 25а

1.2.6	ФП с. Межове	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Межове, вул. Центральна, 31
1.2.7	ФП с. Одноріг	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Одноріг, вул. лесі Українки, 25/А
1.2.8	ФАП с. Поправка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Поправка, вул. Шевченка, 1/А
1.2.9	ФАП с. Потіївка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Потіївка, вул. Центральна 10А прим. №2
1.2.10	ФАП с. Сорокотяги	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Сорокотяги, вул. Чкалова, 1а
1.2.11	ФП с. Тадіївка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Тадіївка, вул. Миру, 85
1.2.12	ФП с. Тарасівка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Тарасівка, вул. Дружби, 58
1.2.13	ФАП с. Фастівка	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Фастівка, вул. Центральна, 18а
1.2.14	ФП с. Фесюри	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Фесюри, вул. Білоцерківська, 3а
1.2.15	ФП с. Щербаки	Київська обл., Білоцерківський р-н., с. Щербаки, вул. Центральна, 16

Мережа фельдшерських пунктів громади є досить розгалуженою. Перевагою для мешканців громади – наявність вторинного рівня медицини. За медичними послугами третинного рівня мешканці громади звертаються або самостійно, або за направленням сімейного лікаря до лікарень інших міст.

3.10.4. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ КУЛЬТУРИ

Мережа закладів культури Маловільшанської громади представлена будинками культури, сільськими клубами, а також бібліотеками.

Більшість заходів, які проводяться у цих закладах, це вечори відпочинку, концерти та вибори (табл.№19).

Таблиця №19. Мережа закладів культури Маловільшанської громади

Споруда	**Адреса**
Будинок культури	с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги, 24а
Будинок культури	с. Озерна, вул. Богдана Хмельницького, 22
Будинок культури	с. Фастівка, вул. Центральна, 1
Будинок культури	с. Тадіївка, вул. Миру, 111
Будинок культури	с. Поравка, вул. Прозорівська, 1
Будинок культури	с. Потіївка, вул. Центральна, 7
Будинок культури	с. Чупира, вул. Шевченка, 13
Сільський клуб	с. Фесюри, вул.Центральна, 15а
Сільський клуб	с. Тарасівка, вул. Дружби, 71
Сільський клуб	с.Черкас, вул. Дружби, 22
Бібліотека	с. Сорокотяги, вул.Центральна, 3а
Бібліотека	с.Озерна, вул. Богдана Хмельницького,22
Бібліотека	с. Потіївка, вул. Центральна, 7
Бібліотека	с. Чупира, вул. Шевченка, 13

3.10.5. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ТОРГІВІ ТА ПОСЛУГ

На території Маловільшанської громади досить розвинута мережа торгівлі, що, на жаль, не можна сказати про сферу надання послуг (табл. 20).

Таблиця №20. Мережа торгівлі та послуг на території громади

	Назва закладу	**Кількість**
Мережа закладів побутового обслуговування	Аптека	1
	Ремонт взуття	0
	Пошив та ремонт одягу	0
	Перукарня	0
	Шиномонтаж	2
	Ресторан	4
Мережа закладів торгівлі та громадського харчування	Кафе	3
	Будівельні магазини	3
	Магазин автозапчастин	1
	Продуктові магазини та кіоски	35
	Прийом металобрухту	1
	Автозаправки	6
	Вет.аптеки	2
	Магазин меблів	0
	Магазин побутової техніки та кіоски	0

3.10.6. НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ

Згідно із Законом України «Про адміністративні послуги», громади, що мають більше 10 тисяч мешканців, повинні створити Центр надання адміністративних послуг до 1 січня 2023 року.

Тому, відповідно до рішення сесії Маловільшанської сільської ради 04-153/2023 від 06 квітня 2021 року у Маловільшанській громаді було утворено Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП). Першочерговим завданням ЦНАПстало наближення адміністративних послуг до місцевого населення.

Офіційно свою першу послугу ЦНАП надав 16 січня 2023 року. Станом на 2024 рік ЦНАП надає майже 300 послуг. У ЦНАП продовжується робота щодо збільшення кількості послуг, які надаються відвідувачам.

З графіком роботи, новинами діяльності Центру громадяни мають можливість ознайомитися на сайті Маловільшанської ОТГ у розділі «Центр надання адміністративних послуг». Режим роботи: п’ятиденний робочий тиждень з понеділка по п’ятницю з восьмигодинним робочим днем з 8:00 до

17:00 та вихідними днями – субота, неділя. Консультації надаються як телефоном так і в приміщенні Центру.

З червня 2020 року Маловільшанська громада складається з 8 старостинських округів. З метою забезпечення комфортного обслуговування жителів усіх старостинських округів налагоджено процес видачі довідок на місцях, реєстрації місця проживання та перебування фізичних осіб. Графік роботи та адреси можна дізнатись із таблиці №21.

Таблиця №21. Графік надання адміністративних послуг у Маловільшанській територіальній громаді

Назва населених пунктів	**Адреса**	**Дні та години прийому**
село Озерна	с. Озерна, вул. Богдана Хмельницького, 39	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00
села Бакали, Мала Вільшанка	с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги, 24	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
села Черкас, Бикова Гребля	с. Черкас, вул. Дружби, 20	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
села Поправка, Одноріг, Черкас, Коженики, Клочки	с. Поправка, вул. Шевченка, 1	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
	с. Коженики, вул. Набережна, 58	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
село Потіївка	с. Потіївка, вул. Центральна, 6а	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
село Сорокотяги	с. Сорокотяги, вул. Центральна, 3а	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
села Фастівка, Фесюри, Щербаки	с. Фастівка, вул. Центральна 1	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00
	с. Фесюри, вул. Білоцерківська, 3а	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
	с. Щербаки, пл. Шкільна, 2	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
село Чупира	с. Чупира, вул. Шевченка, 10	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00
село Тадіївка	с. Тадіївка, вул. Миру, 87	Щодня, крім вихідних, з 8:00 до 17:00. Обідня перерва з 13:00 до 14:00

Наразі у відділі ЦНАП тривають усі підготовчі роботи для реалізації такого важливого проєкту, як видача закордонного паспорта й ID-карти. Ці

послуги вже затверджені сесією Маловільшанської сільської ради й незабаром будуть надаватися.

У Центрі реалізуються принципи одержання населенням широкого спектру інформації, отримання кваліфікованої консультації, надання необхідної послуги в одному місці, ввічливе ставлення до кожної людини, розуміння проблем відвідувачів та прагнення максимально швидко знайти їх рішення.

Крок за кроком ми намагаємось будувати сучасний, європейський сервісний ЦНАП, орієнтований на потреби громадян.

3.11. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ПАРТНЕРСЬКІ ЗВ'ЯЗКИ

Маловільшанська сільська територіальна громада розглядає розвиток міжнародного співробітництва як один із ключових інструментів забезпечення сталого розвитку, підвищення інституційної спроможності та залучення зовнішніх фінансових ресурсів для реалізації пріоритетних напрямів розвитку громади.

В умовах післявоєнного відновлення громада орієнтується на активну інтеграцію у європейський простір через налагодження партнерських відносин із муніципалітетами країн Європейського Союзу, участь у програмах міжнародної технічної допомоги та транскордонного співробітництва, зокрема таких як Interreg, Horizon Europe, U-LEAD with Europe, а також інших ініціативах ЄС та міжнародних партнерів.

Пріоритетним напрямом є залучення грантового фінансування та інвестицій для реалізації проєктів у сферах відновлення та розвитку критичної інфраструктури, енергоефективності, управління відходами, цифровізації публічних послуг, розвитку малого і середнього бізнесу, а також соціальної підтримки населення, зокрема внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих категорій.

Громада має потенціал для участі у програмах Європейського Союзу, міжнародних фінансових організацій та донорських інституцій, що спрямовані на відновлення територій, розвиток місцевої економіки та підвищення якості життя населення. У цьому контексті важливим завданням є посилення

проєктного менеджменту, підготовка конкурентоспроможних проєктних заявок та забезпечення ефективного управління реалізацією проєктів.

Окремий акцент робиться на розвитку довгострокових партнерств, обміні кращими практиками та впровадженні європейських стандартів у сфері управління громадою, енергоменеджменту, екологічної політики, соціальних послуг та цифрової трансформації. Також важливою складовою є залучення гуманітарної допомоги та реалізація спільних ініціатив, спрямованих на підтримку населення та підвищення стійкості громади до сучасних викликів.

Розвиток міжнародного співробітництва сприятиме диверсифікації джерел фінансування, підвищенню інвестиційної привабливості громади, ефективному відновленню території та забезпеченню її сталого соціально-економічного розвитку.

4. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН

4. 1. ОПИТУВАННЯ МЕШКАНЦІВ ГРОМАДИ

Соціологічне опитування в рамках розроблення Стратегії розвитку Маловільшанської громади на період до 2027 року було проведено в період з 20.10.2023 по 20.11.2023 рр. Вона складалося з трьох блоків:

1. Опитування жителів населених пунктів громади щодо поточної якості життя(окремо було проведено опитування учнів громади, віком від 14 до 17 років);

2. Опитування місцевого бізнесу з метою оцінки підприємницького клімату в громаді, основних проблем та перспектив її розвитку;

3. Опитування працівників бюджетних установ Маловільшанської сільської ради.

Опитування проводилось анонімно, у формі заповнення електронних анкетних форм, посилання на які було опубліковано на офіційному веб-сайті Маловільшанської сільської ради https://malavilshankagromada.gov.ua/ в розділі «Стратегія розвитку громади» та методом індивідуального опитування.

Перелік питань для опитування населення можна умовно поділити на наступні групи:

- основна інформація про респондента – вік, стать, сфера діяльності;
- власне ставлення респондента щодо проживання та роботи в громаді – вподобання проживання на території громади, плани щодо можливого переїзду з території громади, найгостріші проблеми, на рішення яких необхідно зосередити зусилля в першу чергу, пріоритетні напрямки розвитку громади;
- визначення респондентом якості життєдіяльності в громаді та його місця в ній – оцінка надання комунальних, освітніх, медичних, культурних й інших послуг, стану доріг та тротуарів, екологічного стану, інфраструктури, дозвілля та відпочинку, умов для започаткування та ведення власного бізнесу, можливостей працевлаштування.

В опитуванні взяли участь – 976 осіб – жителів громади, представники різних верств населення, у тому числі управлінці сільської ради та її структурних підрозділів, жителі населених пунктівгромади, працівники освітньої сфери, підприємствохорони здоров'я й інших напрямів діяльності громади, а також представники бізнесу, пенсіонери та студенти.

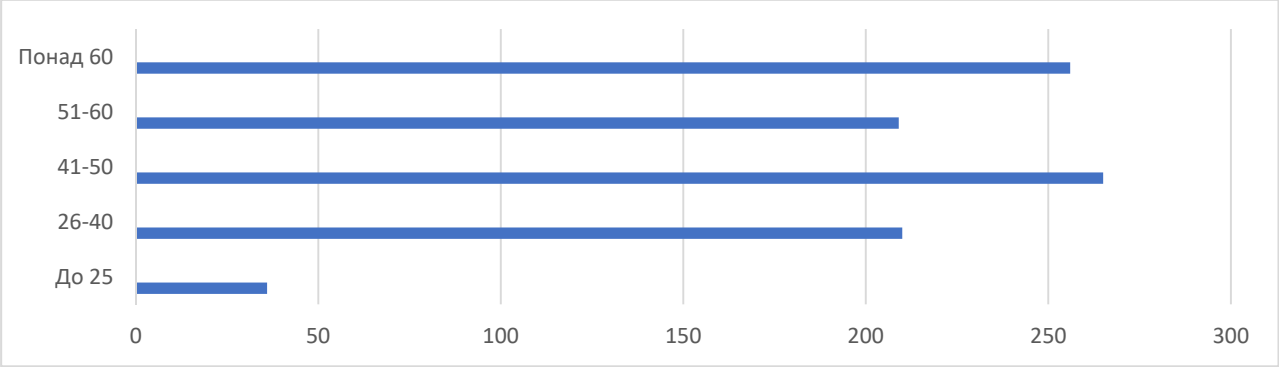
Опитування проводилось з дотриманням принципу пропорційності заповнення анкетжителями усіх старостинських округів – для об'єктивного збору та аналізуданих та наближення результатів до максимальної їх репрезентативності.

Частка респондентів, що пройшли опитування в громаді, склала майже 10% від загальноїчисельності населення.

Серед мешканців громади, які взяли участь в анкетуванні: 64% - жінки та 36% - чоловіки (мал.№16). Спостерігається очевидний істотний прояв більшої активності жінок у порівнянні з чоловіками. Середній вік опитаних – 41-60 років (мал. №17).

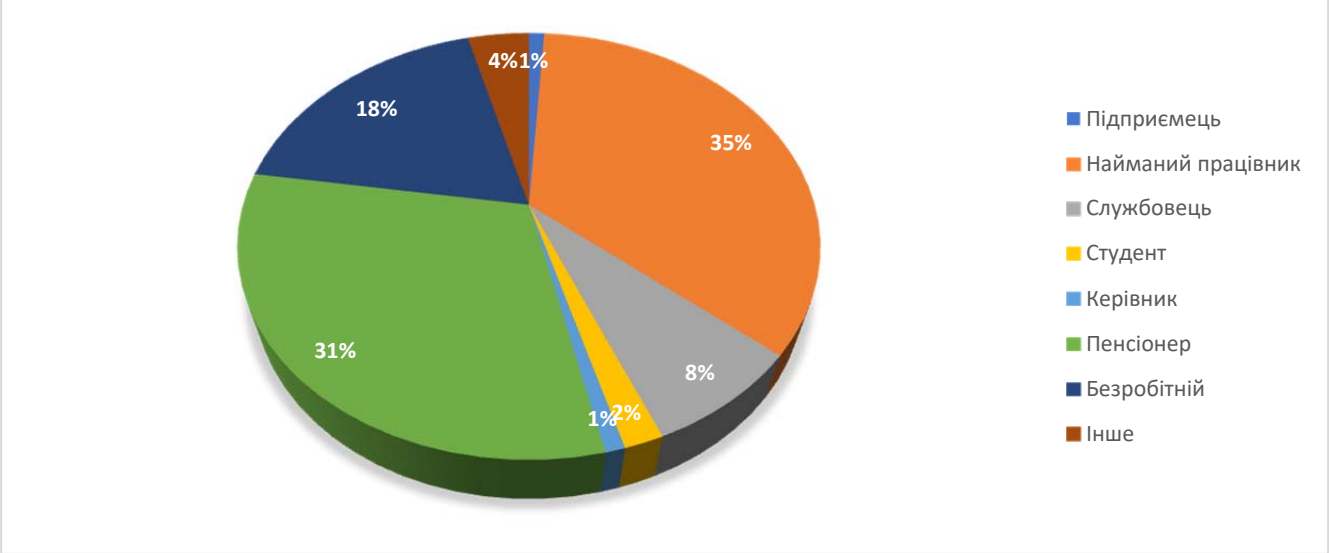
Малюнок №16. Стать опитаних мешканців

Малюнок №17. Вік опитаних мешканців



В опитуванні взяли участь майже всі соціальні верстви населення, більшість яких становили представники робочих спеціальностей (35%) та пенсіонери (31%). В межах 1-2% становила частка опитаних підприємців, студентів та керівників. Частка безробітних склала 18%, службовців - 8% (мал.№18).

Малюнок 18. Рід занять опитаних мешканців.



На основі результатів опитування можна зробити такі висновки:

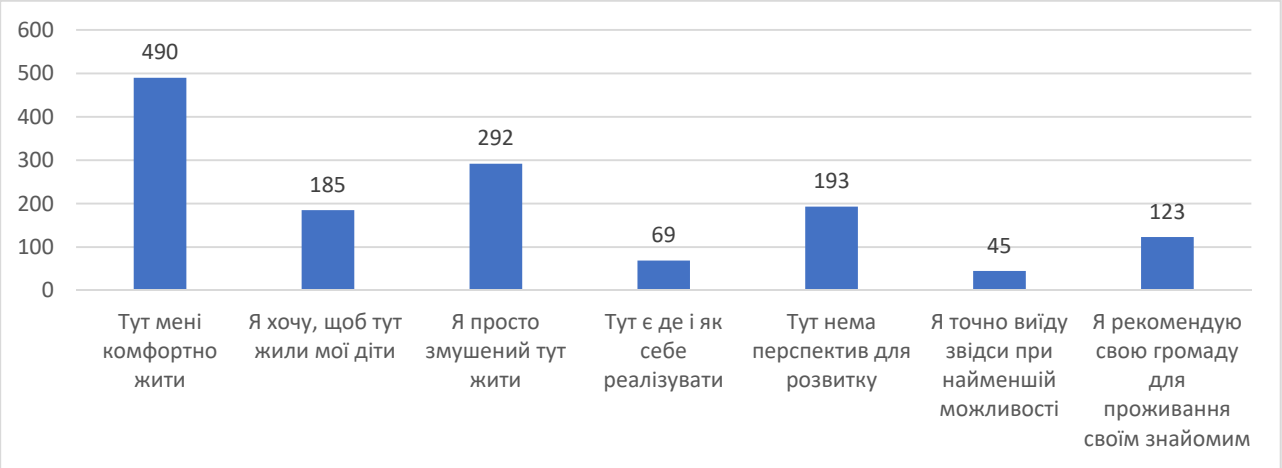
Достатньо великий відсоток мешканців (65 % опитуваних) мають на території громади нерухомість.

На питання «охарактеризуйте вашу громаду» 50% опитаних жителів відповіли, що їм комфортно тут жити і бажають, щоб тут жили їхні діти. Такий результат є достатньо високим та має бутивикористаний як один із чинників планування розвитку окремих галузей та напрямівгосподарської діяльності в громаді з урахуванням наявності значного людського капіталу.

Проте значна частина респондентів (30%) відповіла «це громада, в якій я просто живу», щовказує на неготовність приймати активну участь в житті громади, може в разі продовженнягромадою поточної політики розвитку спричинити відтік трудових ресурсів.

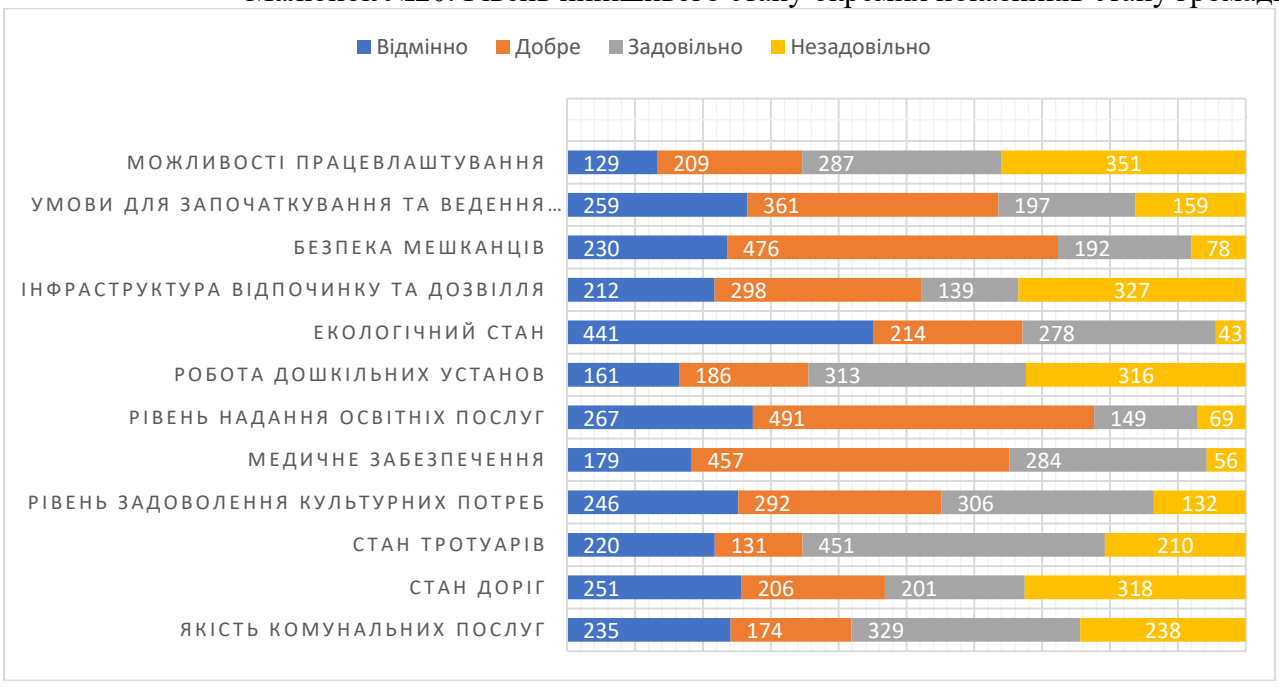
Більш детально з відповідями мешканців можна ознайомитись, розглянувши малюнок №19.

Малюнок№19. Характеристика Маловільшанської сільської ради мешканцями



Як показують дані наступного опитування, найбільшою проблемою для населення є можливість працевлаштування, робота дошкільних установ, стан доріг та тротуарів у громаді. Проте, більшість задоволені рівнем надання освітніх послуг, медичним забезпеченням та безпекою мешканців. (мал. №20):

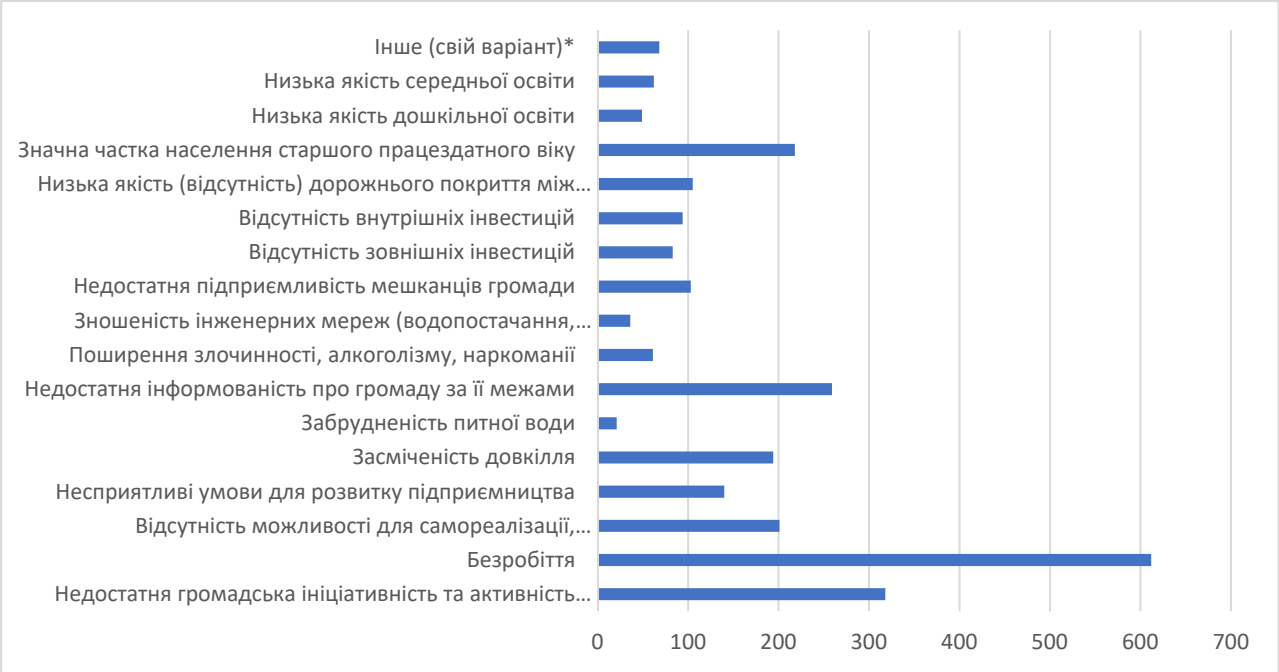
Малюнок №20. Рівень нинішнього стану окремих показників стану громади



Рівень безробіття є головною проблемою серед опитаних громадян і

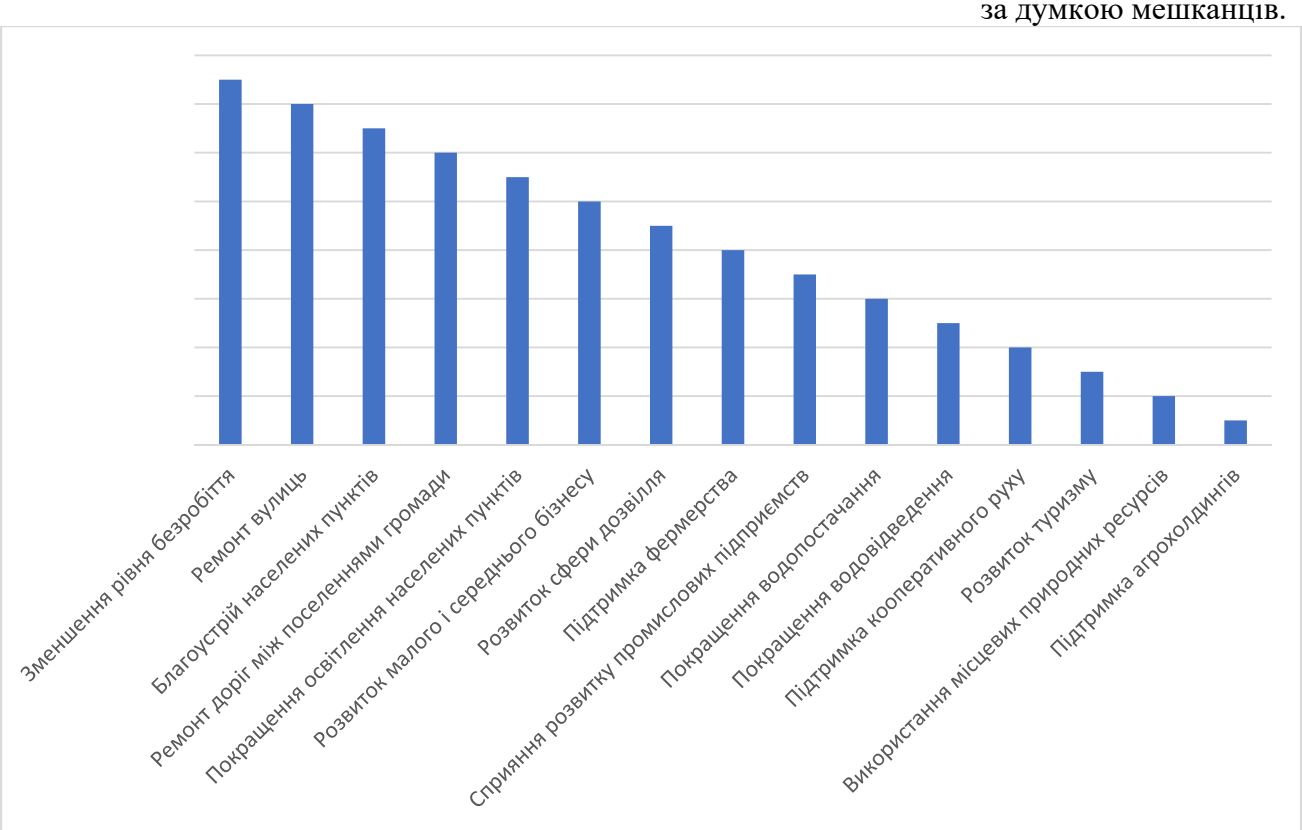
вважають 62%.Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців також відіграють негативну роль у розвитку громади (мал.21).

Малюнок №21. Основні перепони на шляху розвитку громади, за думкою мешканців



На думку мешканців, послідовність завдань, які потрібно виконати для розвитку громади, виглядає наступним чином (мал. №22) .

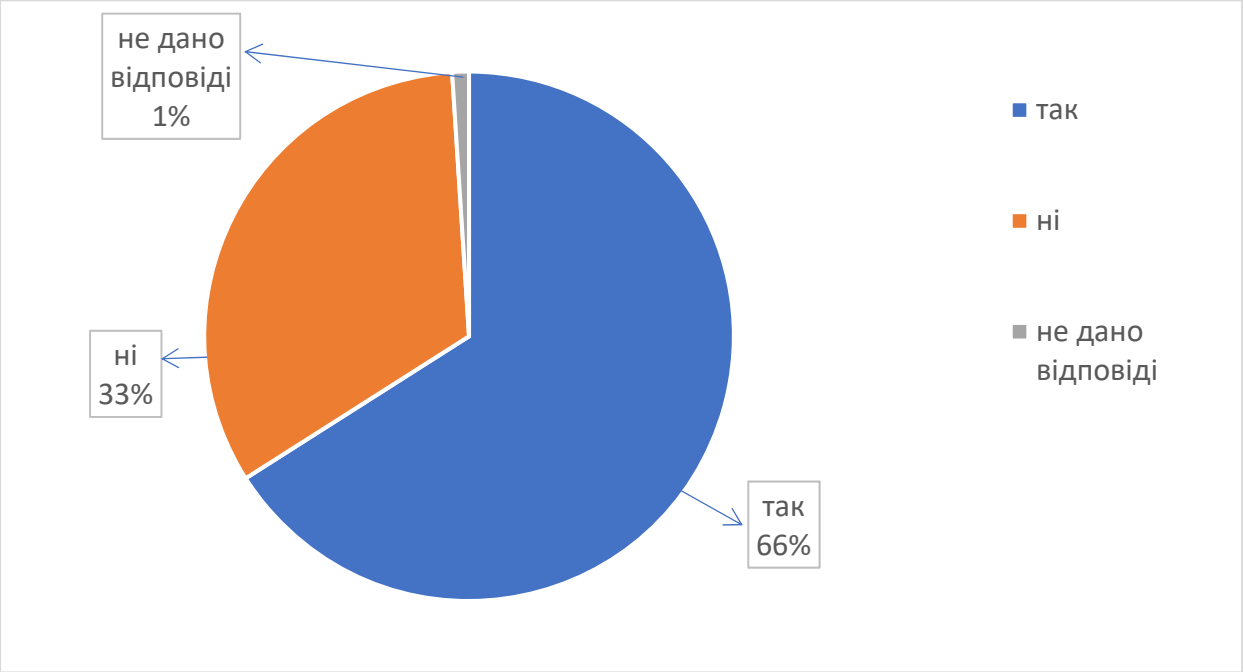
Малюнок №22. Послідовність завдань, які потрібно виконати для розвитку громади, за думкою мешканців.



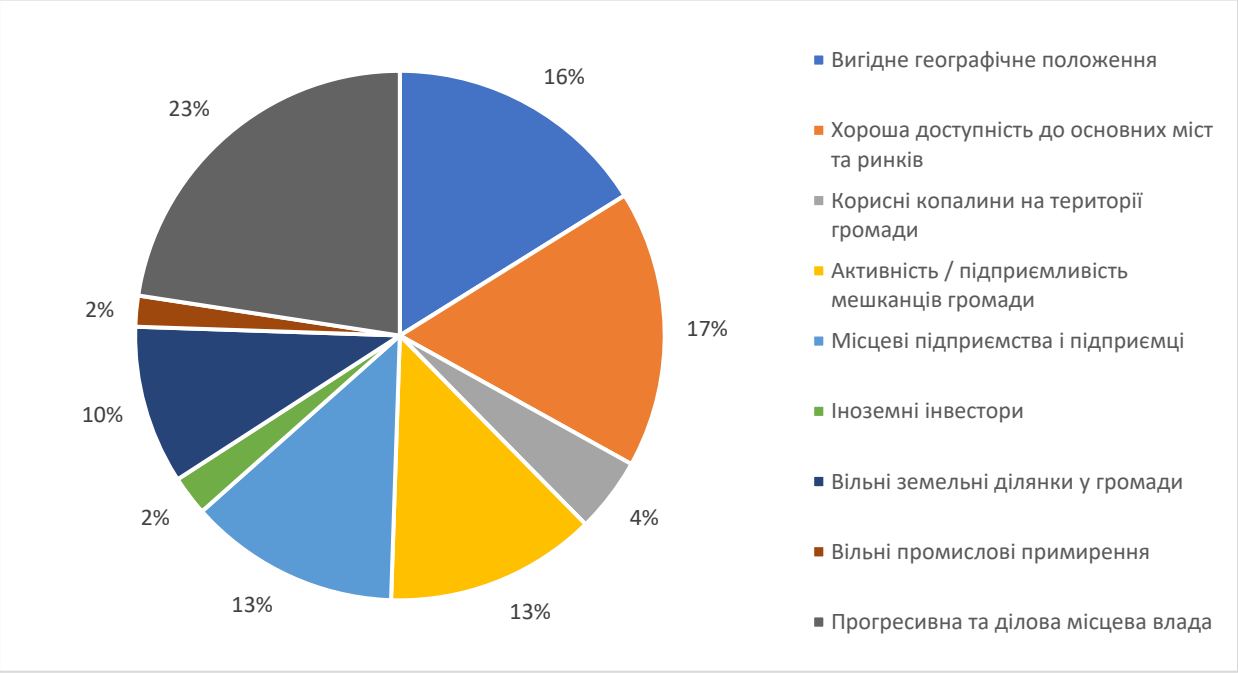
На питання «Чи вірите у реалізацію першочергових завдань?» більшість виявила довіру. Розподіл голосів можна побачити на малюнку №23.

На думку 23% опитаних жителів громади основним ресурсом для подальшого розвитку є прогресивна та ділова місцева влада.17% опитаних вважають основним ресурсом громади хорошу доступність до основних міст та ринків і 16% - вигідне географічне положення (мал. №24).

Малюнок №23. Довіра громадян до реалізації першочергових завдань



Малюнок №24. Основний ресурс для подальшого розвитку громади



РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ УЧНІВ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ОТГ

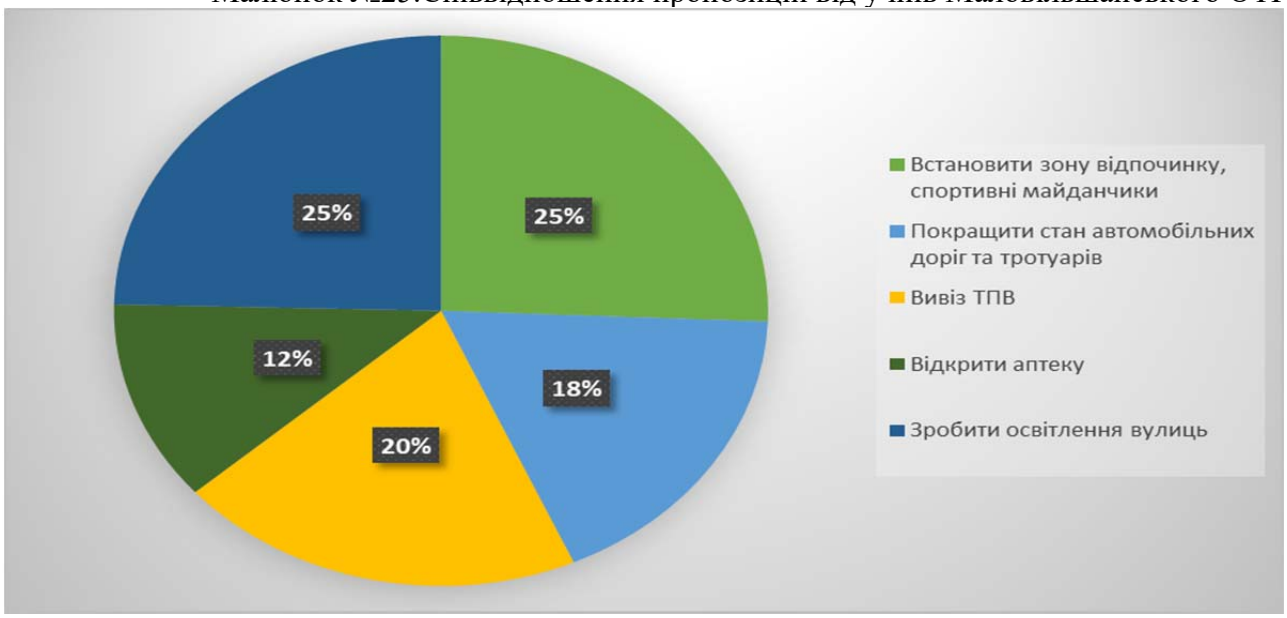
В опитуванні взяли участь 57 учнів, віком від 14 до 17 років.

На запитання «Щоб Ви змінили у Вашому населеному пункті для поліпшення умов життя?» учні Маловільшанської ОТГ описали проблеми та дали свої пропозиції для покращення умов проживання в своєму населеному пункті. Більшість внесла пропозиції щодо покращення стану доріг, встановлення зон відпочинку, спортивних майданчиків та освітлення вулиць. Більш детальна інформація наведена в таблиці 22 та малюнку25.

Таблиця 22. Основні пропозиції учнів щодо бачення «Стратегії розвитку Маловільшанської ОТГ».

Основні пропозиції	**Кількість учнів, які внесли пропозицію**
Встановити зону відпочинку, спортивні майданчики	52
Покращити стан автомобільних доріг та тротуарів	36
Налагодити вивіз ТПВ	41
Побудувати аптеку	24
Зробити освітлення вулиць	50

Малюнок №25.Співвідношення пропозицій від учнів Маловільшанського ОТГ



4.2. ОПИТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ БІЗНЕСУ

В опитувані бізнесу взяли участь 20 суб'єктів господарювання. З них: 12 фізичних осіб-підприємців, 2 підприємства у спільній власності, 2 підприємства у власності громади та 4 респондента не надали відповіді, щодо форми власності. За часом початком підприємницької діяльності 8 (40%) підприємств створено після 2014 року, в період з 2010-2014 - 0, з 2005-2010 рік – 4 (20%), до 2005 року – 4 (20%) і 10% опитаних не надали відповідь.

За характером бізнесу та сферами економічної діяльності розріз опитаних наступний: роздрібна торгівля – 75%, виробництво/переробка сільськогосподарської продукції -25%.

Збут товару підприємцями громади здійснюється: у межах району – 40 % з опитуваних, у межах області – 20 %; у межах України – 30 %; за межами України – 10 %. У тому числі 30 % опитуваних проводять збут товару як в Україні, так і за її межами.

Щодо очікувань бізнесу щодо збуту продукції, 40% респондентів відзначилизростання, 40%- не очікують змін, 20% - очікують спад.

Нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими длямайбутнього розвитку, 40% опитаного бізнесу не відчуває. Про те, 60% підприємців відчувають нестачу робітників, зокрема – механізатори та водії.

На думку опитаних розвитку громади заважають наступні фактори (мал.№26).

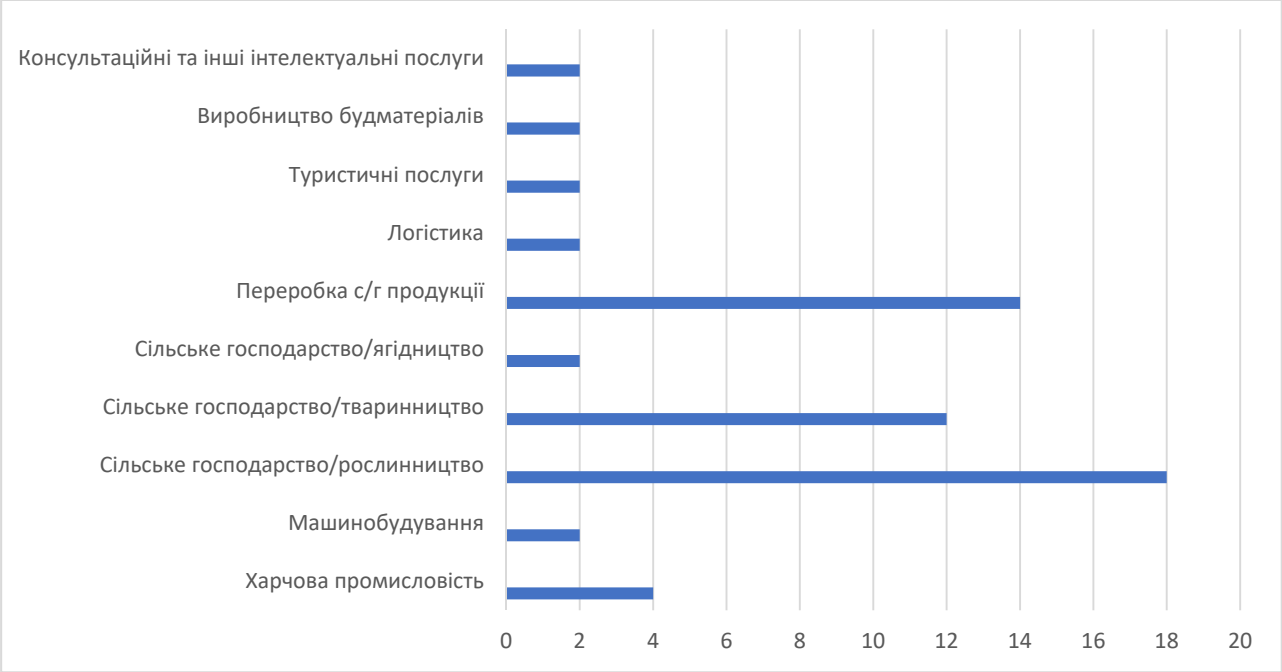
Малюнок №26. Негативний вплив на розвиток громадина думку представників бізнесу.

Серед завдань, які необхідно здійснити для розвитку громади, бізнес вважає пріоритетними єрозвиток малого і середнього бізнесу, ремонт вулиць, благоустрій населений пунктів громади.

Пріоритетними видами економічної діяльності для майбутнього розвитку

громадиреспонденти вважають наступні(мал.№27)

Малюнок №27.Пріоритетні види економічної діяльності



Задовільним рівень співпраці більшість опитаних вважають з керівництвом громади та структурними підрозділами ради.

Проте частково задовільним визначено рівень співпраці з: центром зайнятості, постійними комісіями ради, депутатами ради.

Відтак, управлінцям громади слід приділити більше уваги покращенню бізнесклімату.

Загалом, думка про громаду як місце для ведення бізнесу є позитивною у 55% респондентів.

4.3. ОПИТУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ

Опрацювавши результати опитуванняфахівців, які працюють у бюджетних установах Маловільшанської сільської радидля визначення напрямків Стратегії розвитку громади на 2024-2027 роки можна зробити наступні висновки:

- ✓ більшість опитаних – це фахівці таких галузей як освіта (34%) та медицини (12,5%);
- ✓ перепоною на шляху розвитку громади стоять - безробіття,

недостатня громадська ініціативність та активність мешканців і відсутність інвестицій;

✓ визначили основні пріоритетні напрямки розвитку громади - зменшення рівня безробіття, ремонт вулиць та розвиток малого і середнього бізнесу;

✓ більшість опитаних фахівців вважають, що сільсько-господарське виробництво і переробка сільсько-господарської продукції, як вид економічної діяльності, є пріоритетними для розвитку громади у майбутньому;

✓ більшість респондентів оцінили Маловільшанську громаду, як місце для ведення бізнесу та як місця для комфортного проживання посередньо (мал.№28).

Малюнок №28. Маловільшанська громада, як місце для ведення бізнесу і комфортного проживання

5. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

5.1. ДЕЯКІ ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Демографічні процеси у Маловільшанській громаді відзначаються певною інерційністю, а отже, якісь значні демографічні кризи, які відбуваються в певний історичний період, відбиваються на демографічних процесах впродовж наступних десятиліть. Такою демографічною кризою в Україні був різкий спад народжуваності з середини і до кінця 1990-х років, що був спричинений різким падінням рівня життя населення.

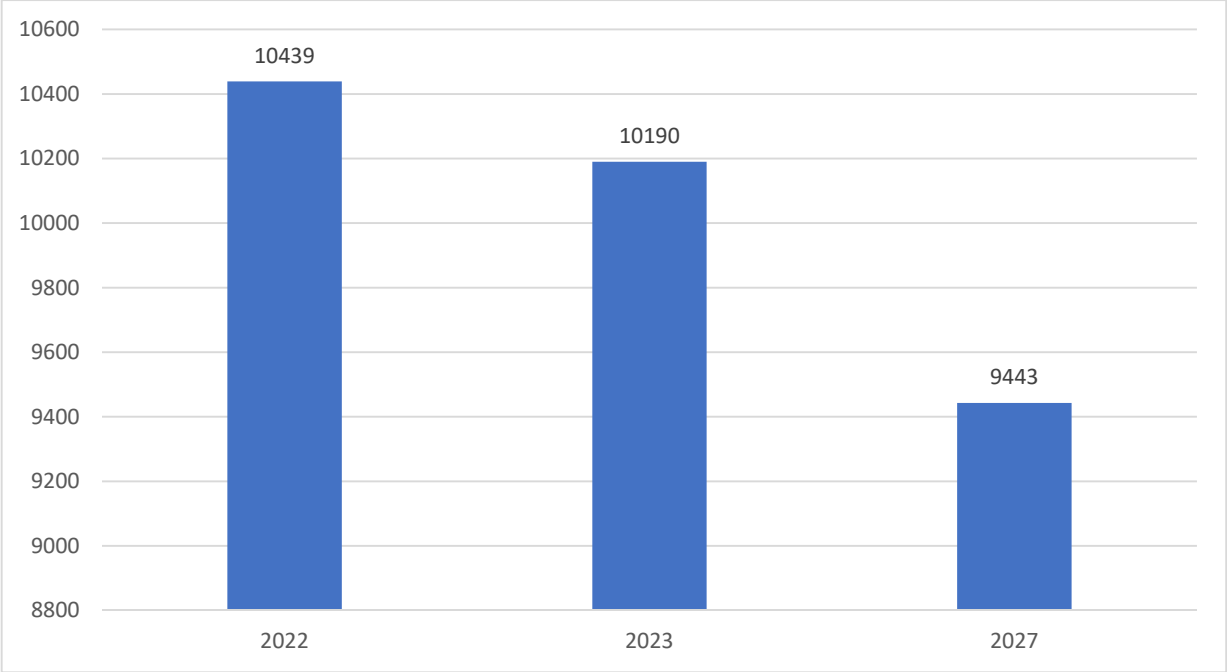
Демографічний прогноз

Демографічна ситуація в Маловільшанській громаді не відрізняється від ситуації у Київському регіоні в цілому. Динаміка двох останніх років показує,

що при збереженні поточного рівня смертності і міграції за межі громади, чисельність її мешканців до 2027 року може зменшитись на 8% (мал.№29).

Такий стан речей спричинений не лише складною економічною ситуацією в країні, але й високим рівнем смертності, значним відтоком працездатного населення через військову агресію російської федерації.

Малюнок №29.Прогноз зміни чисельності мешканців Маловільшанської громади до 2027 року



Враховуючи диспропорції у наповненості навчальних закладів щодо реальної проектної потужності в залежності від віку можна у перспективі передбачити збільшення кількості учнів у навчальних закладах Маловільшанської ОТГ.

Економічний прогноз

Станом на 2023 рік на території громади спостерігається низька зайнятість населення, що підштовхує активну частину населення до міграції. Орієнтування активу громади на розвиток інвестиційного потенціалу і співпрацю з місцевим бізнесом у перспективі кількох років можливе створення нових промислових підприємств.

Значний потенціал розвитку громади приховано у сільськогосподарській галузі. Місцеві землі придатні для вирощування екологічно чистих с.-г. рослин. До 2027 року при впровадженні інноваційних технологій і підвищенні компетенцій місцевого населення можливий значний зріст кількості осіб,

самозайнятих в галузі сільського господарства. Те саме стосується галузі тваринництва.

5.2. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний) сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військоваагресіяросійської федерації проти України заморожується, видатки Бюджету на утримання армії та ВПК продовжують зростати.
2. Рівень корупції в країні не зменшується – замість реальних реформ спостерігаємо їх імітацію.
3. Децентралізація проходить мляво, реформи не дають бажаного результату.
4. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується

неконтрольована інфляція.

5. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає.

6. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.

7. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ та транспортування газу підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.

2. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на низькому рівні.

3. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується

4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади внаслідок створення ТГ низька.

5. Коштів на модернізацію об’єктів інфраструктури не вистачає, що призводить до невдоволення громадян.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в сільських територіях громади, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.
- Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади сприяє скороченню рівня економіки.
- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо

покращуються окремі об’єкти громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок тиску Заходу на рф військове протистояння на України припиняється.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.
4. ВВП країни починає швидко зростати вже у 2025 р.
5. Гривня стабільна.
6. Інвестиційна привабливість країни покращується.
7. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».
8. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зниження тарифів на комунальні послуги.
9. Ефективно працює ДФРР.
10. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність («візерунок») та «якірні точки» розвитку території.
2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади.

3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів.

4. Створюються привабливі інвестиційні пропозицій у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв.

5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку.

6. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури

Результат модернізаційного сценарію:

- Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території: високотехнологічний та екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства.
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- В громаду поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю.
- Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.
- Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях, формуючи «якірні точки» економічного зростання, зокрема, це розвиток кооперативного руху, створення неаграрних видів бізнесу тощо.
- Активне залучення державних субвенцій та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

5.3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне Бачення відображає результат, якого громада прагне досягти в результаті реалізації стратегічного плану економічного розвитку. Воно спирається на основні характеристики та стратегічні напрямки і стає головною ідеєю даної стратегії.

Маловільшанська громада –це громада високої культури та толерантності, в якій комфортно та безпечно жити й працювати її мешканцям, інвестиційно-привабливий центр на півдні Київської області у зоні Лісостепу, де згуртовані влада, громадськість та бізнес тісно співпрацюють для розвитку своєї території.

Екологічно чистий простір із значним спортивно-рекреаційним потенціалом, безпечний та комфортний для проживання, з технологічно модернізованою інфраструктурою, де активно впроваджуються енергоефективні технології, інноваційні ідеї та проекти.

Стратегічне бачення розвитку зосереджується на основних напрямках розвитку, які є достатньо загальними, до яких варто прагнути територіальній громаді, а також є конкретизованими для впровадження проєктів економічного, соціального та культурного спрямування.

5.4. SWOT/TOWS- АНАЛІЗ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ

Характеристика порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку територіальної громади здійснюється на основі оцінки стартових умов місцевого розвитку шляхом SWOT-аналізу.

SWOT-аналіз – це метод стратегічного планування, що базується на встановленні зв’язку між характерними для територіальної громади внутрішніми сильними і слабкими сторонами та зовнішніми можливостями і загрозами, результати якого в подальшому використовуються для визначення системи стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Складовими SWOT-аналізу є:

сильні сторони – наявні внутрішні позитивні фактори або ресурси

територіальної громади, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг;

слабкі сторони – наявні внутрішні негативні фактори територіальної громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним чи як відсутністьдеяких сильних сторін;

можливості – позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку територіальної громади;

загрози – негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які перешкоджають розвитку територіальної громади.

На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

SWOT-аналіз Маловільшанської сільської територіальної громади проведено з урахуванням поточного стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань у різних галузях. Проаналізувавши статистичну інформацію описово-аналітичної частини, результати опитування думки мешканців громади та представників бізнесу, пропозицій, наданих членами Робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Маловільшанської сільської територіальної громади, визначено сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для територіальної громади (табл. №23SWOT-аналіз розвитку Маловільшанськоїсільської територіальної громади).

Таблиця №23.SWOT-аналіз розвитку Маловільшанської сільської територіальної громади

Сильні сторони (STRENGTHS)	Слабкі сторони (WEAKNESSES)
1. Адміністрація	
- прогресивна, дієва та цілеспрямована місцева влада; - інформування громади про роботу та прийняття рішення влади через наявні інформаційні ресурси; -створення Центру надання	- недостатність власних фінансових ресурсів для забезпечення системного соціально-економічного розвитку громади; - недостатній зворотній зв'язок адміністрації громадою; - відсутність сучасних аналітичних систем

адміністративних послуг.	збору, обробки та моніторингу даних для забезпечення більш ефективних процедур ухвалення управлінських рішень та використання ресурсів громади.
2. Економіка	
- наявність вільної землі, що придатна для обробітку та вирощування екологічно чистих с/г культур; - розвинена транспортна мережа; - наявність об'єктів нерухомості, доступних для інвестування; - значна частка працездатного населення.	- відтік молоді, висококваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон; - недостатня кількість робочих місць; -відсутність SMART-управління земельними ресурсами.
3. Інфраструктура	
-наявність розгалуженої мережі електропостачання та газопостачання; - розвинена транспортна мережа; - встановлення системи відеоспостереження в громаді.	- зношеністьпереважної більшості інженерних мереж; - дорожнє покриттяпотребує ремонту; - недостатньо розвинена інфраструктура безпеки; - недостатньо розвинена інфраструктура відпочинку та дозвілля мешканців населених пунктів громади
4.Освіта	
- наявність інфраструктури закладів освіти; -зміцнення матеріально-технічної бази освітніх закладів; - наявність висококваліфікованих педагогічних кадрів	- невідповідність потужностей, на які розраховані навчальні заклади в сільській місцевості; - відсутність закладів професійно-технічної освіти.
5.Медицина	
- значна підтримка закладів охорони здоров'я місцевою владою.	- недостатній рівень медичного обслуговування через дефіцит кваліфікованих спеціалістів; - застаріле діагностичне та лікувальне обланання медичних закладів.
6.Культура та спорт	
- збережена ефективна мережа закладів культури.	- 90% закладів культури потребують модернізації; - недостатня кількість культурно-мистецьких заходів в населених пунктах; - недостатнє впровадження креативної культурної індустрії.
7. Навколишнє середовище та туризм	
- наявність природних об'єктів, в т.ч. корисних копалин, лісових масивів, водних ресурсів; - наявність об'єктів природо-заповідного фонду	- забрудненість навколишнього середовища твердими побутовими відходами; - відсутній екологічний аудит; - неналежна робота наявних очисних споруд; - не розвинена інфраструктура туризму.
Можливості	Загрози
Економіка	
- тенденція розвитку та популяризації використання альтернативної енергетики; - стійкий попит та тенденція розвитку	- воєннийстанв Україні; - відтік людських ресурсів через військову агресію рф;

вирощування екологічної с./г. продукції; - популяризація створення технопарків, індустріальних парків; - доступність програм міжнародної технічної допомоги.	- знецінення національної грошовоїодиниці; - зростання цін на енергоносії;
Регіональні та міжнародні контакти	
- розширення міжрегіональних зв'язків; - участь у державних проєктах та проєктах міжнародної фінансово-технічної допомоги.	- конкуренція з іншими містами та громадами.
Демографічна ситуація	
- запровадження нових держаних та ринкових механізмів щодо підвищення рівня та якості життя; -забезпечення гідної праці та її відповідної оплати; - забезпечення якісного медичного обслуговування; - доступна та якісна освіта.	- погіршення демографічної ситуації: старіння громади, низька народжуваність
Навколишнє середовище та туризм	
- розвиток внутрішнього туристичного ринку; - вдале природно-географічне місце розташування громади.	- негативні наслідки зміни клімату.

Для сильних сторін Маловільшанської громади важливо поєднання можливостей для розвитку сфери рекреації з хорошим транспортним сполученням з доволі розвинутою промисловістю, наявністю достатньо розвиненої мережі навчальних закладів, системи медичних установ, розвиненої мережі закладів культури.

Слід відмітити і низку локальних факторів, що посилюють унікальність сильних сторін: великі площі землі, що придатні для обробітку та вирощування с/г культур (переважно чорноземи), наявність об'єктів, доступних для інвестування та земель за межами населених пунктів, які потенційно можуть бути інвестиційними ділянками в поєднанні з екологічно чистим регіоном та достатньою наявністю природних ресурсів може сприяти позитивній динаміці розвитку Маловільшанської громади.

Серед негативних факторів найзагрозливішим є негативні демографічні тенденції, природнє скорочення населення, недостатня кількість робочих місць з належною оплатою праці, в результаті відбувається відтік молоді, висококваліфікованої робочої сили у великі міста та за кордон.

Більшість навчальних закладів потребують впровадження заходів із

теплореновації та підвищення енергоефективності, є невідповідність потужностей в селах, на які розраховані навчальні заклади.

Недостатній рівень медичного обслуговування, особливо дефіцит молодих кваліфікованих спеціалістів, застаріле діагностичне та лікувальне обладнання медичних закладів.

Проблема навколишнього середовища полягає у відсутності екологічної свідомості громадян.

Підсумовуючи висновки SWOT варто зауважити, що у Маловільшанській ОТГ сильні сторони переважають над слабкими, хоча перелік останніх - великий. Є значна кількість загроз, але можливостей для успішного розвитку громади значно більше.

До проектів, що матимуть стратегічне значення, слід віднести: розвиток підприємств з переробки с/г продукції, розвиток альтернативної енергетики, вирощування екологічно чистої сільськогосподарської продукції, розвиток тваринництва, підсобних господарств, створення технопарку, розвиток туристичної галузі та ін.

Участь у державних та закордонних проєктах із впровадження інноваційних підходів та співпраця з іншими об'єднаними громадами дасть змогу поліпшити економічний розвиток у Маловільшанській ОТГ.

Зрештою, всі проєкти, що реалізовуватимуться, матимуть на меті створення максимально комфортних умов проживання на території громади, привабливих як для місцевих мешканців, так і для жителів інших міст, а також комфортних умов для залучення інвестицій.

SWOT-матриця Маловільшанської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони» та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Маловільшанської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формування стратегічних та операційних

цілей розвитку громади на довгострокову перспективу (див. додатки).

5.5. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ МАЛОВІЛЬШАНСЬКОЇ ГРОМАДИ

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Участь у міжнародних і національних програмах розвитку і проектах при умові подальшого активного впровадження реформ у державі і активному розвитку туризму дозволить ефективніше використовувати вигідне географічне розташування і пам'ятки, розташовані на території громади.

- Активне використання інвестиційних можливостей території наряду з покращенням бізнес-клімату в державі та громаді сприятиме приходу нових інвесторів, особливо у сфері обслуговування і ефективнішому використанню рекреаційного потенціалу території.

- Активізація співпраці з міжнародними громадами-партнерами дозволить залучити досвід європейських країн у сфері реалізації проектів з покращення механізму комунікацій з бізнесом і громадськістю, адаптації трудових ресурсів до потреб потенційного інвестора.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Зношеність інженерної інфраструктури, особливо дорожнього покриття і недостатньо розвинена інфраструктура можуть бути частково подолані шляхом активної участі у державних проектах з підтримки розвитку ТГ і активному використанню власних переваг території громади.

- Високий рівень дотаційності місцевого бюджету і потреба перекваліфікації можуть бути подолані завдяки підтримці розвитку малого і середнього бізнесу.

- Зростання популярності зеленого та інших видів туризму та впізнаваності громади на національному рівні і європейському рівнях сприятиме підвищенню рівня громадської активності і збільшенню кількості рекреаційних та відпочинкових зон в населених пунктах Маловільшанської громади.

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Військове вторгнення рф на територію України буде чинником, який у значній мірі поглиблюватиме економічну кризу в Маловільшанській громаді, зокрема і відштовхуватиме зовнішніх інвесторів від інвестування значної суми коштів у створення підприємств в Україні.

- Знецінення національної валюти створюватиме додаткове навантаження на місцевий бюджет через індексацію вартості товарів і послуг.

- Економічне домінування більш спроможних сусідніх громад може негативно вплинути на рівень інвестицій в громаді, зменшення кількості робочих місць і призвести до зростання відтоку економічно активного населення.

6. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени Робочої групи обрали як базову ***динамічну (конкурентну стратегію)***, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані головні сфери зосередження зусиль на розвиток Маловільшанської громади (мал.№30).

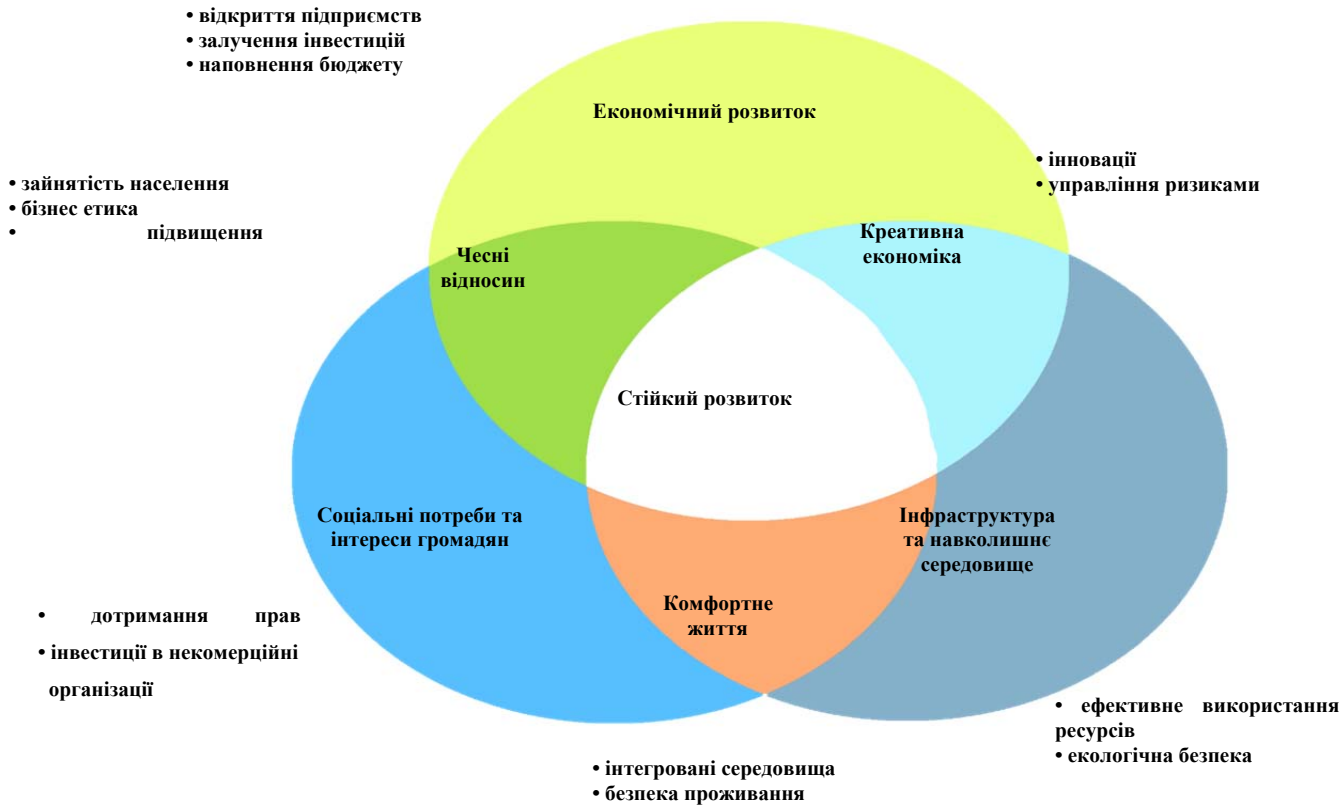
Стратегічне Бачення відображає результат, якого громада прагне досягти в результаті реалізації стратегічного плану економічного розвитку. Воно спирається на основні характеристики та стратегічні напрямки і стає головною ідеєю даної стратегії.

Кінцевою ціллю, що постає зі стратегічного бачення розвитку, є створення для мешканців Маловільшанської об’єднаної територіальної громади високих стандартів життя, забезпечення можливостей праці та добробуту.

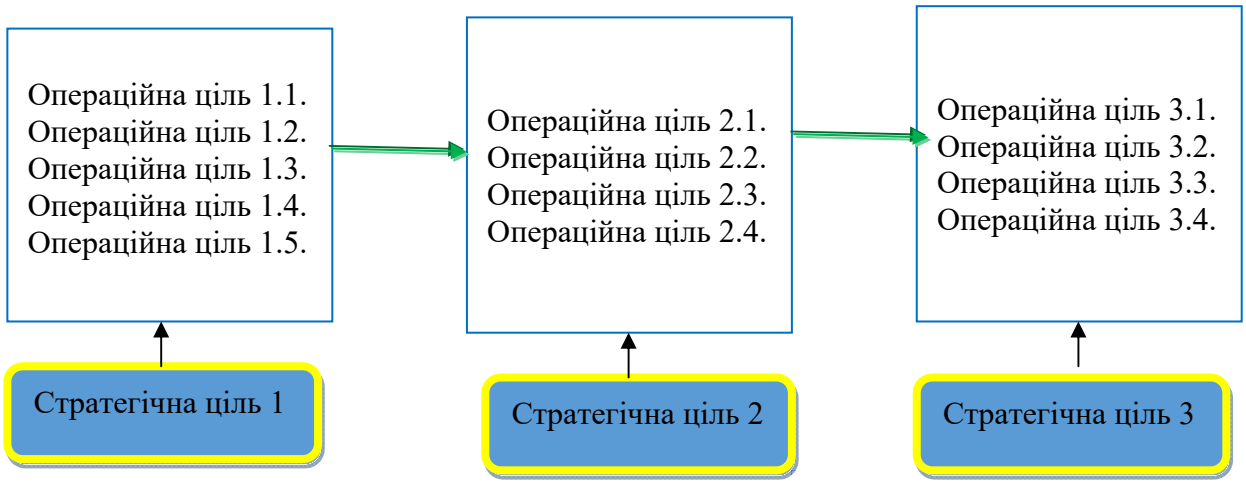
Операційні цілі та діяльність з їх впровадження відповідає стратегічним цілям розвитку Маловільшанської об’єднаної територіальної громади.

Блок-схема поєднання та підпорядкування стратегічних та операційних цілей Маловільшанської ОТГ зображена на малюнку №31.

Малюнок№30.Головні сфери зосередження зусиль на розвиток Маловільшанської громади



Малюнок№31.Блок-схема поєднання та підпорядкування стратегічних та операційних цілей Маловільшанської ОТГ



СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2027 року включно) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Стратегічна ціль 1. Спроможна громада з розвиненою економікою та агропромисловим потенціалом

Операційна ціль 1.1. Інституційне забезпечення місцевого економічного і територіального розвитку.

Операційна ціль 1.2. Розвинений малий бізнес та агропромисловий комплекс.

Операційна ціль 1.3. Розвинена туристична та рекреаційна інфраструктура.

Операційна ціль 1.4. Формування позитивного інвестиційного та туристичного іміджу громади.

Операційна ціль 1.5. Розвиток міжнародного співробітництва та партнерств громади.

Стратегічна ціль 2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір

Операційна ціль 2.1. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір.

Операційна ціль 2.2. Розвиток системи управління твердими побутовими відходами.

Операційна ціль 2.3. Створення та розвиток громадського простору.

Операційна ціль 2.4. Підвищення енергоефективності та технічного стану об'єктів нежитлового фонду громади

Стратегічна ціль 3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту

Операційна ціль 3.1. Розвиток доступних, якісних та цифрових публічних послуг.

Операційна ціль 3.2. Розвиток освітнього, культурного, спортивного та молодіжного середовища.

Операційна ціль 3.3. Розвиток системи охорони здоров’я та соціального захисту населення.

Операційна ціль 3.4. Розвиток громадської активності, безпеки та інклюзивності громади

Стратегічна ціль 1. Спроможна громада з розвиненою економікою та агропромисловим потенціалом

Стратегічна ціль 1 спрямована на формування економічно спроможної, конкурентоспроможної та інвестиційно привабливої громади шляхом розвитку підприємництва, агропромислового комплексу, ефективного просторового планування, туристично-рекреаційного потенціалу та міжнародного співробітництва.

Однією з ключових проблем громади залишається недостатній рівень економічної активності, обмежені можливості працевлаштування населення, особливо у сільських населених пунктах, а також потреба у створенні нових джерел доходів місцевого бюджету. У зв’язку з цим пріоритетним напрямом розвитку громади є підтримка малого підприємництва, фермерських господарств, агропромислового виробництва та залучення інвестицій у виробничу сферу.

Важливою складовою економічного розвитку громади є формування сучасної системи просторового планування та управління територіями. Розробка Комплексного плану просторового розвитку громади, оновлення містобудівної документації, інвентаризація земельних ресурсів та формування

інвестиційно привабливих територій дозволять забезпечити ефективне використання земельних і майнових ресурсів, створити передумови для розвитку виробництва, логістики, агропереробки та нових бізнес-ініціатив.

Розвиток малого бізнесу та агропромислового комплексу є одним із ключових чинників економічної стійкості громади. Підтримка підприємницьких ініціатив, розвиток кооперації, стимулювання переробки сільськогосподарської продукції та створення доданої вартості сприятимуть підвищенню зайнятості населення, створенню нових робочих місць, зростанню доходів мешканців та наповненню місцевого бюджету. Особлива увага приділятиметься розвитку партнерства між органами місцевого самоврядування, бізнесом та агровиробниками, а також впровадженню сучасних технологій та інноваційних рішень у виробничу сферу.

Водночас громада має значний туристичний та рекреаційний потенціал, який потребує системного розвитку та промоції. Важливими напрямами є збереження об’єктів культурної спадщини, підтримка місцевих традицій та нематеріальної культурної спадщини, розвиток туристичних маршрутів, рекреаційних зон і громадських просторів. Формування конкурентоспроможного туристичного продукту сприятиме підвищенню упізнаваності громади, розвитку внутрішнього туризму та залученню додаткових інвестицій у сферу послуг.

Для забезпечення ефективного просування громади на регіональному, національному та міжнародному рівнях важливим є формування позитивного туристичного та інвестиційного іміджу. З цією метою передбачається створення сучасної системи промоції громади, розробка бренду та візуальної ідентичності, розвиток цифрових інформаційних ресурсів, підготовка презентаційних матеріалів та участь у профільних виставках, форумах і міжнародних заходах.

Важливим елементом реалізації стратегічної цілі є розвиток міжнародного співробітництва та партнерств. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, налагодження співпраці з громадами інших країн, залучення грантових ресурсів та інвестицій створять додаткові можливості для

модернізації інфраструктури, розвитку підприємництва, агропромислового сектору та підвищення якості життя населення. Особлива увага приділятиметься розвитку проєктного менеджменту та інтеграції громади у європейський простір співробітництва та сталого розвитку.

Стратегічна ціль 2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір

Стратегічна ціль 2 спрямована на формування сучасної, безпечної, доступної та екологічно орієнтованої інфраструктури громади, створення комфортного громадського простору та забезпечення належних умов для проживання населення.

Розвинена інфраструктура є однією з основних передумов соціально-економічного розвитку громади, підвищення інвестиційної привабливості та покращення якості життя мешканців. Водночас значна частина дорожньої, комунальної та громадської інфраструктури потребує оновлення, модернізації та адаптації до сучасних потреб населення, у тому числі з урахуванням принципів безбар'єрності, енергоефективності та сталого розвитку.

Одним із пріоритетних напрямів є розвиток транспортної та пішохідної інфраструктури громади. Реалізація заходів із будівництва та ремонту доріг, тротуарів, облаштування безпечних пішохідних переходів, велосипедної інфраструктури та модернізації вуличного простору сприятиме покращенню мобільності населення, підвищенню безпеки дорожнього руху та формуванню комфортного середовища для всіх категорій мешканців.

Важливою складовою є модернізація систем життєзабезпечення громади, зокрема систем водопостачання, водовідведення та зовнішнього освітлення. Оновлення інженерних мереж, впровадження енергоефективних технологій та модернізація комунальної інфраструктури дозволять підвищити якість надання послуг, забезпечити їх безперебійність та зменшити споживання енергоресурсів.

Особливо актуальним напрямом є розвиток системи управління твердими побутовими відходами. Формування сучасної системи поводження з відходами, запровадження роздільного збору сміття, створення приймально-сортувальної

лінії ТПВ та розвиток інфраструктури для сортування і переробки відходів сприятимуть покращенню екологічного стану громади, підвищенню ефективності використання ресурсів та формуванню екологічної культури населення.

Окрему увагу приділено створенню та розвитку громадських просторів як важливих центрів соціальної взаємодії, дозвілля та громадської активності. Благоустрій скверів, площ, зон відпочинку та інших громадських територій, їх озеленення, облаштування елементами доступності та сучасного благоустрою сприятимуть формуванню комфортного та інклюзивного середовища. Важливим напрямом є також підтримка молодіжної політики, залучення молоді до прийняття рішень та розвитку громадських ініціатив.

У межах стратегічної цілі передбачається підвищення енергоефективності та покращення технічного стану об’єктів комунальної власності. Реалізація заходів із термомодернізації будівель, впровадження енергоефективних технологій, проведення капітальних ремонтів та реконструкції нежитлового фонду сприятиме зниженню витрат на енергоресурси, покращенню умов функціонування установ та забезпеченню їх безпечної експлуатації.

Стратегічна ціль 3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту

Стратегічна ціль 3 спрямована на забезпечення високої якості життя населення шляхом розвитку доступних публічних послуг, сучасного освітнього, культурного та спортивного середовища, системи охорони здоров’я, соціального захисту, громадської безпеки та інклюзивності.

Людський потенціал є основою сталого розвитку громади, тому важливим завданням органу місцевого самоврядування є створення комфортних умов для проживання, самореалізації та соціальної підтримки мешканців усіх вікових і соціальних груп. Особлива увага приділятиметься підвищенню доступності та якості адміністративних і соціальних послуг, розвитку цифрових сервісів, забезпеченню безбар’єрності та впровадженню сучасних підходів до обслуговування населення.

Одним із пріоритетів є розвиток освітнього, культурного, спортивного та молодіжного середовища громади. Оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури та спорту, впровадження сучасних освітніх технологій, розвиток інклюзивного навчання та підтримка молодіжних ініціатив сприятимуть формуванню активного, освіченого та соціально відповідального суспільства. Важливе значення матиме розвиток культурно-просвітницьких просторів, молодіжної інфраструктури та громадської активності населення.

Суттєвим напрямом реалізації стратегічної цілі є розвиток системи охорони здоров'я та соціального захисту населення. Передбачається покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів, підвищення доступності медичних послуг, створення сучасного реабілітаційного центру, розвиток соціальних та психологічних сервісів для населення. Особлива увага приділятиметься підтримці ветеранів війни, військовослужбовців, Захисників і Захисниць України та членів їх сімей, розвитку ветеранської політики, створенню ветеранського простору та забезпеченню умов для соціальної адаптації та реінтеграції.

Важливою складовою є підтримка дітей, сімей та вразливих категорій населення, у тому числі шляхом розвитку соціальної інфраструктури, створення дитячого будинку сімейного типу та забезпечення доступу до якісних соціальних послуг.

У межах стратегічної цілі також передбачається розвиток громадянського суспільства, підвищення рівня громадської безпеки та формування інклюзивного середовища. Реалізація заходів із розвитку мережі укриттів, систем оповіщення, відеоспостереження та цивільного захисту сприятиме підвищенню безпеки мешканців громади в умовах сучасних викликів.

Водночас важливим пріоритетом є забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, інтеграція принципів гендерної рівності у місцеву політику та формування безпечного, інклюзивного й недискримінаційного середовища. Активне залучення мешканців до процесів прийняття рішень, підтримка громадських ініціатив та розвиток партнерства

між владою і громадськістю сприятимуть підвищенню соціальної згуртованості та сталому розвитку громади.

Стратегічні, операційні цілі та завдання наведенні у таблиці №24

Табл. №24.Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Спроможна громада з розвиненою економікою та агропромисловим потенціалом	1.1. Інституційне забезпечення місцевого економічного і територіального розвитку	1.1.1. Розробка Комплексного плану просторового розвитку громади та інвестиційного паспорта громади
		1.1.2. Розробка нових та оновлення існуючих Генеральних планів населених пунктів ОТГ, просторової, планувальної та землевпорядної документації
		1.1.3. Проведення інвентаризації наявних земельних ділянок та об'єктів
		1.1.4. Формування інвестиційно привабливих територій та підготовка інфраструктури для розміщення виробничих, логістичних та індустріальних об'єктів.
	1.2. Розвинений малий бізнес та агропромисловий комплекс	1.2.1. Формування платформи взаємодії бізнесу та агропромислових виробників
		1.2.2. Розвиток підприємницької та агропромислової активності громади
		1.2.3. Створення сприятливих умов для інвестицій у виробництво та агропромисловий комплекс, розвиток інфраструктури та створення робочих місць
	1.3. Розвинена туристична та рекреаційна інфраструктура	1.3.1. Збереження та забезпечення належного стану об'єктів нерухомої культурної спадщини та пам'яток архітектури
		1.3.2. Збереження та популяризація нематеріальної культурної спадщини громади
		1.3.3. Формування та промоція конкурентоспроможного туристичного продукту громади
		1.3.4. Розвиток рекреаційної інфраструктури громади
	1.4. Формування позитивного інвестиційного та туристичного іміджу громади	1.4.1 Просування туристичного та інвестиційного потенціалу громади
		1.4.2. Розвиток цифрової та інформаційної промоції громади
	1.5. Розвиток міжнародного співробітництва та партнерств громади	1.5.1. Розширення міжнародних партнерств та участь у програмах міжнародної співпраці
		1.5.2. Залучення міжнародних інвестицій та грантових ресурсів у розвиток громади

		1.5.3. Промоція громади на міжнародному рівні та розвиток зовнішнього іміджу
2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір	2.1. Покращення інженерної інфраструктури	2.1.1. Розвиток транспортної та пішохідної інфраструктури громади
		2.1.2. Модернізація систем життєзабезпечення громади (водопостачання, водовідведення та освітлення)
	2.2. Розвиток системи управління твердими побутовими відходами	2.2.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збирання ТПВ
		2.2.2. Створення інфраструктури для сортування та переробки відходів
		2.2.3. Формування екологічної культури та відповідального поводження з відходами
	2.3. Створення громадського простору	2.3.1. Формування та облаштування сучасних громадських просторів
		2.3.2. Активізація використання та утримання громадських просторів
		2.3.3. Розвиток молодіжної політики та залучення молоді до розвитку громади
	2.4. Підвищення енергоефективності та технічного стану об'єктів нежитлового фонду громади	2.4.1. Впровадження заходів з енергоефективності та сталого енергетичного розвитку об’єктів комунальної власності громади.
		2.4.2. Капітальний ремонт та реконструкція об’єктів нежитлового фонду громади
3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту	3.1. Розвиток доступних, якісних та цифрових публічних послуг	3.1.1. Модернізація та розвиток системи надання публічних послуг
	3.2. Розвиток освітнього, культурного, спортивного та молодіжного середовища	3.2.1. Розвиток сучасного та доступного освітнього середовища
		3.2.2. Розвиток культурного, спортивного та молодіжного простору громади
	3.3. Розвиток системи охорони здоров’я та соціального захисту населення	3.3.1. Підвищення якості та доступності медичних послуг
		3.3.2. Розвиток системи соціальної підтримки та інтеграції населення
	3.4. Розвиток громадської активності, безпеки та інклюзивності громади	3.4.1. Підтримка громадської участі та розвитку громадянського суспільства
		3.4.2. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку
		3.4.3. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків

7. ІНТЕГРАЦІЯ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Територіальні громади наразі перебувають на початкусвого шляху до більш масштабної інтеграції та перетворення в сталу і сформовану громаду (муніципалітет). Кінцевою метою інтеграції є об'єднання її мешканців і, як наслідок, формування згуртованої та єдиної громади. Місцева влада разом з активними мешканцями повинні спільно працювати над побудовою об'єднаної громади шляхом налагодження взаємовідносин, взаємодії, а також підвищення рівня довіри серед жителів населених пунктів.

Основна мета інтеграції ТГ полягає в тому, щоб усі населені пункти та їхні жителі сприймали громаду в одному ключі шляхом:

- визначення спільних цілей та пріоритетів розвитку, які мають вирішальне значення для майбутнього громади (підготовка стратегії розвитку). Цей процес має на меті об'єднання мешканців та різних зацікавлених сторін з метою формування бачення майбутнього розвитку (спільна участь);
- організацію громадських заходів, об'єднання активних мешканців, установ та організацій (колективна діяльність та солідарність);
- об'єднання мешканців громади та їхня співпраця в різних сферах (комунікація та спільна діяльність). В основному, це формування соціального капіталу громади;
- створення підґрунтя для само реалізації та особистісного розвитку мешканців у громаді (індивідуалізм та добробут);
- належність до громади та відчуття спорідненості зі «СВОЄЮ громадою» (територіальна ідентичність). Створення локальної ідентичності - це остання фаза довготривалого процесу, оскільки йдеться про формування певної системи цінностей та норм поведінки мешканців громади.

Розвиток відносин та взаємодія між мешканцями громади в межах ТГ має бути результатом діяльності самих мешканців та місцевої влади через участь у громадському житті громади, бажання до об'єднання та спільної праці задля

формування соціальних зв’язків, соціального капіталу, взаємоприйнятних норм і формування, таким чином, взаємної довіри та відчуття ідентичності.

Необхідність подальшої інтеграції набуває ще більшого значення, враховуючи масштаб викликів, які наразі постають перед громадою:

- економічний спад та інші наслідки повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України (скорочення місцевих бюджетів, безробіття та зростання частки тіньової економіки);
- загрози сталому зростанню (негативні демографічні тенденції, погана інфраструктура, забруднення та зміни клімату).

Процес інтеграції ТГ вимагає об’єднання (синергії) розрізнених факторів розвитку (ресурсних, управлінських, економічних, фінансових, людських), які існують окремо в населених пунктах, що об’єдналися в одну громаду.

Як документ Стратегія розвитку Маловільшанськоїтериторіальної громади до 2027 року, визначає конкурентні переваги, унікальні особливості та напрямки зростання цієї конкретної території. Крім того, Стратегія 2027 має вирішальне значення для майбутнього ОТГ, оскільки дає поштовх громаді до подальшої інтеграції.

Інструменти, які варто використовувати у процесі впровадження Стратегії 2027 року:

- удосконалення роботи місцевої влади - інституційна розбудова та ефективне управління;
- місцевий бюджет та залучення інвестицій;
- державні та регіональні фонди та програми;
- розробка документації з просторового планування;
- міжмуніципальне та міжрегіональне співробітництво (спільні проекти, регулярна комунікація, обмін досвідом, меморандуми про співпрацю);
- державно-приватне партнерство, міжнародні проекти (міжнародні фінансові організації, міжнародна технічна допомога, гранти);
- фонди корпоративно-соціальної відповідальності;
- активне громадянське суспільство.

8. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

8.1. ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНІВ РЕАЛІЗАЦІЇ

Впровадження Стратегії відбуватиметься після затвердження її на черговому засіданні Маловільшанської сільської ради.

Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися суб'єктами місцевого розвитку відповідно до планів реалізації Стратегії та інших програм соціально-економічного розвитку Маловільшанської об'єднаної територіальної громади, які узгоджуються із Стратегією, а також рішень органу місцевого самоврядування, що приймаються для досягнення стратегічних цілей, визначених у Стратегії.

8.2. ПРИНЦИПИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Базовими принципами впровадження та реалізації Стратегії є принципи системності та ієрархічності, збалансованості територіального розвитку та креативності.

Впровадження Стратегії відповідатиме принципам Доброго Врядування прийнятим Організацією Об'єднаних Націй :

- стратегічне планування;
- верховенство права;
- транспарентність (прозорість);
- рівність;
- узгодженість;
- ефективність і продуктивність;
- чутливість до змін;
- підзвітність;
- участь;
- безбар'єрність;

- гендерна рівність.

8.3. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Маловільшанської громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом.

Виконавчий орган та конкретні особи, відповідальні за впровадження та реалізацію Стратегії, будуть визначені на засіданні Маловільшанської сільської ради (далі – Рада).

Рада та її виконавчий комітет беруть на себе відповідальність за виконання проектів Стратегії в межах своїх повноважень.

З метою координації дій розпорядженням сільського голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану.

Персональний склад Комітету з управління впровадженням Стратегії затверджується сесією сільської ради. Рада дає доручення Комітету з управління впровадженням Стратегії розробити плани реалізації Стратегії та планів з впровадження кожного проекту в межах Стратегії, що включають терміни впровадження кожного етапу за кожним проектом та джерела їх фінансування.

КУВ збирається не рідше одного разу на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію органу місцевого самоврядування, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, програм та проектів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов’язковому розміщенню в мережі Інтернет.

- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх сільському голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Маловільшанської селищної ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

План реалізації Стратегії є:

- базою для середньострокового бюджетного планування та передбачає заходи, обсяги і джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання;
- основою для розроблення інвестиційних програм (проєктів), спрямованих на розвиток Маловільшанської об'єднаної територіальної громади.

8.4. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

- коштів сільського бюджету;
- коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевимбюджетам;
- міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу;
- коштів міжнародних фінансових організацій;
- коштів інвесторів;
- власних коштів організацій.

8.5. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії забезпечується через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через:

- засоби масової інформації;

- офіційний сайт Маловільшанської об’єднаної територіальної громади;
- презентаційні заходи для мешканців громади і зацікавлених внутрішніх та зовнішніх інвесторів тощо.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії базується на принципах транспарентності і громадської підзвітності та реалізується Комітетом з управління впровадженням Стратегії.

8.6. МОНІТОРИНГ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

Результати реалізації Стратегії визначаються відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів» .

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм об’єднаної територіальної громади на наступний за звітним бюджетний рік.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов’язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Звіт про виконання Стратегії готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- адміністративні звіти структурних підрозділів виконавчих органів ради і установ, доповідні записки;
- статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитами);

- нормативно-правові акти центральних органів влади та органів місцевого самоврядування;
- соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, фокус-групи тощо);
- публікації з питань реалізації Стратегій Маловільшанської об’єднаної територіальної громади у ЗМІ та на сайтах;
- індивідуальні і колективні звернення громадян;
- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій; інші документальні джерела.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік спеціалісти визначеного відділу виносять на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської комісії з питань планування, бюджету, фінансів, інвестицій, регуляторної політики, міжнародних відносин, соціально-економічного розвитку та зовнішньоекономічних зв’язків розвитку для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

9. ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ

В рамках реалізаціїСтратегії розвитку Маловільшанськоїтериторіальної громади до 2027 року планується впровадити ряд дій, які можуть впливати на довкілля, переважно нейтрального характеру.

У перерахунку на конкретні заходи і проєкти вплив Стратегії на довкілля виглядає наступним чином:

Прогнозованийвплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 1. Спроможна громада з розвиненою економікою та агропромисловим потенціалом (табл. №25)

Таблиця №25. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 1. Спроможна громада з розвиненою економікою та агропромисловим потенціалом

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
1.1. Інституційне забезпечення місцевого економічного і територіального розвитку			
1.1.1. Розробка Комплексного плану просторового розвитку громади та інвестиційного паспорта	+		
1.1.2. Розробка та оновлення містобудівної і землевпорядної документації	+		
1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна	+		
1.1.4. Формування інвестиційно привабливих територій та підготовка інфраструктури	+		
1.2. Розвинений малий бізнес та агропромисловий комплекс			
1.2.1. Формування платформи взаємодії бізнесу та агропромислових виробників громади		+	
1.2.2. Розвиток підприємницької та агропромислової активності громади		+	
1.2.3. Створення сприятливих умов для інвестицій у виробництво та агропромисловий комплекс, розвиток інфраструктури та створення робочих місць		+	
1.3. Розвинена туристична та рекреаційна інфраструктура			
1.3.1. Збереження та забезпечення належного стану об'єктів нерухомої культурної спадщини та пам'яток архітектури		+	
1.3.2. Збереження та популяризація нематеріальної культурної спадщини громади	+		
1.3.3. Формування та промоція конкурентоспроможного туристичного продукту		+	
1.3.4. Розвиток рекреаційної інфраструктури громади	+		
1.4. Формування позитивного інвестиційного та туристичного іміджу громади			
1.4.1. Просування туристичного та інвестиційного потенціалу громади		+	
1.4.2. Розвиток цифрової та інформаційної промоції громади		+	
1.5. Розвиток міжнародного співробітництва та партнерств громади			
1.5.1. Розширення міжнародних партнерств та участь у програмах міжнародної співпраці		+	
1.5.2. Залучення міжнародних інвестицій та грантових ресурсів у розвиток громади		+	

Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір (табл. №26).

Таблиця №26.Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 2. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
2.1. Сучасна і функціональна інфраструктура та громадський простір			
2.1.1. Розвиток транспортної та пішохідної інфраструктури громади	+		
2.1.2. Модернізація систем життєзабезпечення громади (водопостачання, водовідведення та освітлення)	+		
2.2. Розвиток системи управління твердими побутовими відходами			
2.2.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збирання ТПВ	+		
2.2.2. Створення інфраструктури для сортування та переробки відходів			
2.2.3. Формування екологічної культури та відповідального поводження з відходами	+		
2.3. Створення тарозвиток громадського простору			
2.3.1. Формування та облаштування сучасних громадських просторів	+		
2.3.2. Активізація використання та утримання громадських просторів	+		
2.3.3. Розвиток молодіжної політики та залучення молоді до розвитку громади		+	
2.4. Підвищення енергоефективності та технічного стану об'єктів нежитлового фонду громади			
2.4.1. Впровадження заходів з енергоефективності та сталого енергетичного розвитку об’єктів комунальної власності громади	+		
2.4.2. Капітальний ремонт та реконструкція об’єктів нежитлового фонду громади	+		

Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту (табл. №27).

Таблиця №27.Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 3. Створення умов для особистого розвитку та соціального захисту

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
3.1. Розвиток доступних, якісних та цифрових публічних послуг			
3.1.1. Модернізація та розвиток системи надання публічних послуг		+	
3.2. Розвиток освітнього, культурного, спортивного та молодіжного середовища			
3.2.1. Розвиток сучасного та доступного		+	

освітнього середовища			
3.2.2. Розвиток культурного, спортивного та молодіжного простору громади		+	
3.3. Розвиток системи охорони здоров'я та соціального захисту населення			
3.3.1. Підвищення якості та доступності медичних послуг		+	
3.3.2. Розвиток системи соціальної підтримки та інтеграції населення		+	
3.4. Розвиток громадської активності, безпеки та інклюзивності громади			
3.4.1. Підтримка громадської участі та розвитку громадянського суспільства		+	
3.4.2. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку		+	
3.4.3. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків		+	

Висновки

За підсумками оцінки впливу діяльності в рамках реалізації Стратегії на довкілля можна відмітити «нейтральний» у випадку понад **50%** проєктів і заходів рівень втручання у навколишнє середовище. У випадку решти - **50%** вплив має характер «позитивного» і спрямований на покращення стану довкілля громади.

ДОДАТКИ

SWOT - матриця Маловільшанської громади

Порівняльні переваги (наступальна стратегія)

підтримують		МОЖЛИВОСТІ				
СИЛЬНІ СТОРОНИ		1	2	3	4	5
		Участь у міжнародно-технічних проєктах і державних програмах з метою розбудови інфраструктури і розвитку ТГ	Використання потенціалу зростання популярності туризму в Україні та Європі для розвитку мікро-, малого і середнього бізнесу у сфері обслуговування	Впровадження реформ в державі, які сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до України	Зменшення кредитних ставок на кредити для бізнесу і споживчих цілей	Активізація співпраці з міжнародними громадами
1	Вигідне географічне розташування					
2	Унікальна історична та культурна спадщина					
3	Наявні трудові ресурси для реалізації інвестиційних проєктів і розвитку сфери обслуговування					
4	Значний рекреаційний потенціал території, низьке екологічне навантаження					
5	Наявність запасів природніх копалин (глина)					
6	Відкритість влади для бізнесу та нових ідей					
7	Наявність вільних земельних ділянок та інших об'єктів, доступних для інвестицій					
8	Наявність базової інфраструктури у більшості населених пунктів громади (медична, освітня, соціальна)					
9	Мультикультурність Маловільшанської громади					

Малюнок. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги»

Ризики (оборонна стратегія)

посилюють		ЗАГРОЗИ				
СЛАБКІ СТОРОНИ		1 Військова агресія рф в Україні	2 Прискорення зміни клімату, екологічні катастрофи	3 Втрата довіри Україні зі сторони міжнародних партнерів через високий рівень корупції	4 Поширення Маловільшанської ТГ в економчну і політичну зону впливу сусідніх громад	5 Знецінення національної валюти
1	Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги	●				
2	Трудові ресурси вимагають перекваліфікації	●				
3	Відтік молоді до великих міст та за кордон.	●				
4	Нерозвинена промисловість, відсутні великі платники податків до бюджета громади			●	●	●
5	Високий рівень дотаційності місцевого бюджету				●	●
6	Недостатня громадська активність				●	
7	Велика частка населення не може знайти роботу.				●	
8	Недостатній рівень зовнішніх та внутрішніх інвестицій в економіку громади.	●	●	●	●	
9	Відсутні Wi-Fi зони для відкритого доступу до мережі Інтернет в публічних місцях населених пунктів громади.				●	
10	Незадовільне транспортне сполучення між селами громади				●	
11	Нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води.				●	
12	Негативна демографічна ситуація, відтік кваліфікованих кадрів з громади				●	
13	Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів.				●	
14	Відсутність громадських вбиралень.				●	
15	Ненаповнені та неоснащені сільські школи, нерозвинена позашкільна освіта.				●	
16	Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу				●	
17	Недосконала система збору і вивезення побутових та відходів.				●	

Малюнок. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Ризики»

Виклики (динамічна або конкурентна стратегія)

ЗМЕНШУЮТЬ / СЛАБКІ СТОРОНИ		МОЖЛИВОСТІ					
		1	2	3		4	5
		Участь у міжнародно-технічних проєктах і державних програмах з метою розбудови інфраструктури і розвитку ТГ	Використання потенціалу зростання популярності туризму в Україні та Європі для розвитку мікро-, малого і середнього бізнесу у сфері обслуговування	Впровадження реформ в державі, які сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до України	Пораплянння Маловільшанської ТГ в економчну і політичну зону впливу сусідніх громад	Зменшення кредитних ставок на кредити для бізнесу і споживчих цілей	Активізація співпраці з міжнародними громадами
1	Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги	●		●			
2	Трудові ресурси вимагають перекваліфікації	●		●		●	
3	Відтік молоді до великих міст та за кордон.	●		●			
4	Нерозвинена промисловість, відсутні великі платники податків до бюджета громади					●	
5	Високий рівень дотаційності місцевого бюджету	●		●			
6	Недостатня громадська активність	●		●			
7	Велика частка населення не може знайти роботу.	●					
8	Недостатній рівень зовнішніх та внутрішніх інвестицій в економіку громади.	●	●			●	●
9	Відсутні Wi-Fi зони для відкритого доступу до мережі Інтернет в публічних місцях населених пунктів громади.	●			●		
10	Незадовільне транспортне сполучення між селами громади	●					
11	Нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води.	●					
12	Негативна демографічна ситуація, відтік кваліфікованих кадрів з громади	●		●			
13	Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів.	●	●				
14	Відсутність громадських вбиралень.	●					●
15	Ненаповнені та неоснащені сільські школи, нерозвинена позашкільна освіта.	●					
16	Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу				●		
17	Недосконала система збору і вивезення побутових та відходів.	●					

Малюнок. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики»

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	КНП «Білоцерківська центральна районна лікарня» Маловільшанської сільської ради
Назва проєкту:	Капітальний ремонт споруди подвійного призначення з захисними властивостями ПРУ КНП «Білоцерківська центральна районна лікарня» Маловільшанської сільської ради
Цілі проєкту:	Забезпечити захист медичних працівників та пацієнтів медичного закладу під час небезпеки (повітряної тривоги). Внаслідок агресії рф, даний медичний заклад потребує капітального ремонту споруди подвійного призначення з захисними властивостями ПРУ.
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	Київська область, м. Біла Церква, вул. МиколиАмосова, 6
Стислий опис проєкту:	Капітальний ремонт вищезазначеної споруди подвійного призначення з захисними властивостями ПРУ доволить медичним працівникам та пацієнтам медичного закладу забезпечити захист під час небезпеки (повітряної тривоги0
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту в медичному закладі буде проведений капітальний ремонт споруди подвійного призначення з захисними властивостями ПРУ.
Ключові заходи проєкту:	Розробка проєкта будівництва
Періодздійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Обласний, районний та сільський бюджет; спонсори
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, КНП «БЦРЛ Маловільшанської сільської ради», відділ будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства та сектор з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та охоронипраці
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	

Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	«Маловільшанської філії Маловільшанського ліцею Маловільшанської сільської ради»
Назва проєкту:	Будівництво захисної споруди цивільного захисту
Цілі проєкту:	Забезпечити захист учнів та персоналу навчального закладу під час небезпеки (повітряної тривоги). Внаслідок агресії рф, даний навчальний заклад потребує захисної споруди для забезпечення освітнього процесу.
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, вул. Шкільна, 1
Стислий опис проєкту:	Будівництво вищезазначеної захисної споруди доволить учням та персоналу навчального закладу забезпечити захист під час небезпеки (повітряної тривоги). Внаслідок агресії рф, даний навчальний заклад потребує захисної споруди для забезпечення освітнього процесу.
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту в навчальному закладі буде облаштовано базову захисну споруду цивільного захисту з урахуванням вимог чинного законодавства України, а саме відповідно до Кодексу цивільного захисту та «Інструкції щодо утримання захисних споруд цивільної оборони у мирний час», затвердженої наказом Міністерства України з питань надзвичайних ситуаційта у справах захисту населення від наслідків Чорнобильської катастрофи 09.10.2006 № 653.
Ключові заходи проєкту:	Розробка проєкта будівництва
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Обласний, районний та сільський бюджет; спонсори
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, відділосвіти, культури молоді та спорту Маловільшанської сільської ради, відділ будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства та сектор з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та охорони праці
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	КП ЖОК «РУТА», директор Бахмач Катерина Петрівна
Телефон:	097-364-63-20
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний»
Назва проєкту:	Капітальний ремонт систем водопостачання та водовідведення
Цілі проєкту:	Покращення умов якості життя мешканців села
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний»

Стислий опис проєкту:	Основний водопровід введений в експлуатацію в 1977 р., зношеність труб становить 96%; система водовідведення також експлуатується з 1977 р., зношеність труб та каналізаційних ям становить 95%, тому основною метою проєкту є капітальний ремонт систем водопостачання та водовідвеення.
Очікувані результати:	Ремонт систем водопостачання та водовідведення покращить якість життя мешканців відділку «Селекційний»
Ключові заходи проєкту:	1. Ремонт системи водопостачання. 2. Ремонт системи водовідведення.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет, інші позабюджетні кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, КП ЖОК «РУТА»
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	«Озернянський ліцей з дошкільним відділенням, початковою школою та гімназієюМаловільшанської сільської ради»
Назва проєкту:	Будівництво захисної споруди цивільного захисту
Цілі проєкту:	Забезпечити захист учнів та персоналу навчального закладу під час небезпеки (повітряної тривоги). Внаслідок агресії рф, даний навчальний заклад потребує захисної споруди для забезпечення освітнього процесу.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Озерна, вул. Шкільна, 17
Стислий опис проєкту:	Будівництво вищезазначеної захисної споруди доволить учням та персоналу навчального закладу забезпечити захист під час небезпеки (повітряної тривоги). Внаслідок агресії рф, даний навчальний заклад потребує захисної споруди для забезпечення освітнього процесу.
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту в навчальному закладі будео блаштовано базову захисну споруду цивільного захисту з урахуванням вимог чинного законодавства України, а саме відповідно до Кодексу цивільного захисту та «Інструкції щодо утримання захисних споруд цивільної оборони у мирний час», затвердженої наказом Міністерства України з питань надзвичайних ситуаційта у справах захисту населення від наслідків Чорнобильської катастрофи 09.10.2006 № 653.

Ключові заходи проєкту:	Розробка проєкта будівництва
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Обласний, районний та сільський бюджет; спонсори
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, відділосвіти, культури молоді та спорту Маловільшанської сільської ради, відділ будівництва, земельних відносин та житлово-комунального господарства та сектор з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та охорони праці
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Філіцька Зінаїда Миколаївна
Телефон:	307017
Електронна адреса:	potievka@ukr.net
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Потіївка
Назва проєкту:	Створення та відновлення місць проведення дозвілля та зон відпочинку
Цілі проєкту:	Покращення благоустрою села
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	с. Потіївка
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту – покращення благоустрою села, висадження дерев і кущів, облаштування доріжки, встановлення паркових лавочок, ліхтарів освітлення, ремонт спортивних майданчиків. На сьогоднішній день територія знаходиться в занедбаному стані та зовсім не облаштована. В рамках проєкту та фінансування пропонується обладнати так, щоб відпочиваючі могли посидіти на лавочках, діти погуляти на дитячому майданчику, а ті що прийшли активно провести час – погулятиу футбол, баскетбол.
Очікувані результати:	Створення зони відпочинку дасть змогу відпочивати як місцевим мешканцям так і приїзжим.
Ключові заходи проєкту:	- виготовлення проєкту - облаштування зони відпочинку
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет

Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	спонсори, підприємства, які знаходяться на території села
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Тищенко АнатолійІванович
Телефон:	096-419-54-69 050-985-03-34
Електронна адреа:	tadiivka87@ukr.net
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Культура та спорт жителів
Назва проєкту:	Культура та спортивне дозвілля жителів с. Тадіївка, с. Тарасівка, с. Гайок та в цілому Маловільшанської ОТГ в теплому «Домі»
Цілі проєкту:	Розвитоккультури та спорту
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Тадіївка, с. Тарасівка, с. Гайок та в цілому Маловільшанської ОТГ
Стислий опис проєкту:	Даний проєкт спрямований на розвиток культури та спорту, впровадження енергозберігаючих технологій, створення та забезпечення необхідних умов для використання енергоекономічних заходів та нових технологій, які на нашу думку, могли б впровадити в Тадіївському будинку культури та Тарасівському сільському клубі, це дало б можливість забезпечити опалення дешевшими вітчизняними енергоресурсами, зберігати наявне тепло за рахунок даних технологій та економити електроенергію. Тому для жителів старостинського округу надзвичайно важливим є сьогодні питання реконструкції місцевих закладів культури, а саме введення енергозберігаючих технологій, що дасть змогу об'єднати наших дітей за інтересами, зацікавити їх, забезпечуючи цим підвищення їх рівень самоосвіти, культури, спорту, морального та духовного розвитку особистостей, без якоїнеможлива активна життєвапозиція в розвитку особистостей, без якої неможлива життєва позиція в сучасному світі. Із введенням цих технологій дані заходи можна буде тільки в літній період але не в зимовий. Інноваційність нашого проєкту полягає у впровадженні новітніх енергозберігаючих технологій, переведенні закладів культури на опалення сучасним обладнанням, теплоізоляції приміщень, використання сучасного освітленя, заміна наявних вікон та дверей на сучасні; це сприятиме створенню кращих умов для відпочинку жителів, доступності отримання нових знань та навичок в галузі культури, мистецтва та спорту.
Очікування проєкту:	В умовах постійного здорожчання природного газу та кам'яного вугілля, які є основними видами палива для теплопостачання, переважна більшість об'єктів бюджетної сфери буде встановлено сучасне обладнання для забезпечення теплом приміщень культури,

	дешевими енергоносіями, заклади культури будуть мати естетичний та гарний стан. В развітілення проєкту в приміщеннях будуть створені для всебічного розвитку дітей та молоді, а саме: обладнані гуртки та спортивні секції. Створення клубів за інтересами, що дасть можливість жителям наших сіл корисно та приємно проводити своє дозвілля, активно підвищувати їх рівень культурного, спортивного та мистецького розвитку, що в подальшому сприятиме позитивному мікроклімату громади.
Ключові заходи проєкту:	розробка проектно-кошторисної документації на Тадіївський будинок культури та Тарасівський сільський клуб; проведення ремонтних робіт та реконструкція Тадіївського будинку культури та Тарасівського сільського клубу, впроваджуючи енергозберігаючі технології; придбання необхідних меблів та обладнання; проведення благоустрою та озеленення прилеглих територій розвиток соціальної інфраструктури сіл; проведення моніторингу щодо творчих здібностей, нахилів та бажань з метою створення відповідних гуртків та секцій
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	Тадіївський будиноккультури – 1600000 Тарасівськийсільський клуб – 890000
Джерела фінансування:	Державний, обласний, місцевийбюджети, приватніпідприємці (за згодою)
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Будівельні організації та приватніпідприємства
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	Тищенко Анатолій Іванович
Телефон:	096-419-54-69 050-985-03-34
Електронна адреа:	tadiivka87@ukr.net
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Історично-інвестиційнийнапрямокдіяльності
Назва проєкту:	«Людина – найкращаінвестиція»
Цілі проєкту:	Залученняінвестицій в соціально-економічнийрозвиток Маловільшанської громади, шляхом використанняісторії села Тадіївка
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Тадіївський старостинський округ та Маловільшанська ОТГ в цілому
Стислий опис проєкту:	Цей проєкт покликаний стати концептуальною базою Інвестиційного довгострокового розвитку, створення основ туристичного розвитку на території Маловільшанської ОТГ при включенні в історичний путівник с. Тадіївка, с. Тарасівка, с. Гайок, урочище «Дуб» де знаходиться Гайдамацький Яр та с. Пархомівка Володарської ОТГ зі своїми історичними

	надбаннями, налагодження міжнародних зв'язків з Польською республікою та іншими країнами, покращення економічного розвитку громади.
Очікування проєкту:	За рахунок історичного надбання села Тадіївка, садиба поміщика Чернівського (будинок челяді) та історії засновника села Тадіївка пана Тадеуша Крижанівського значно збільшиться потік шанувальників історичних турів. Кожен із відвідувачів матиме змогу ознайомитися з історико-культурною спадщиною Тадіївського старостинського округу Маловільшанської громади через історично-інвестиційний путівник. Відповідно, значно зросте зацікавленість бізнесових структур в інвестиційній діяльності, збільшиться надходження до місцевого бюджету. Також відновити та налагодити відносини з польськими колегами, по встановленню осіб, польського походження, які були поховані на території Тадіївського кладовища на початку XIX ст., це дасть змогу польській стороні надати кошти на розвиток с. Тадіївка, відповідно до програми, яка була розроблена Польським урядом, що в свою чергу сприятиме покращенню соціально-економічному розвитку території
Ключові заходи проєкту:	- розробка проектно-кошторисної документації на Тадіївський будинок культури та Тарасівський сільський клуб; - проведення ремонтних робіт та реконструкція Тадіївського будинку культури та Тарасівського сільського клубу, впроваджуючи енергозберігаючі технології; - придбання необхідних меблів та обладнання - проведення благоустрою та озеленення прилеглих територій - розвиток соціальної інфраструктури сіл - проведення моніторингу щодо творчих здібностей, нахилів та бажань з метою створення відповідних гуртків та секцій
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	Тадіївський будинок культури – 1600000 Тарасівськийсільський клуб – 890000
Джерела фінансування:	Державний, обласний, місцевий бюджети, приватні підприємці (за згодою)
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Будівельні організації та приватні підприємства
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Стороженко Олена Володимирівна
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якоїстосується проєкт:	
Назва проєкту:	Реконструкція вуличного освітлення в с. Сорокотяги
Цілі проєкту:	Проведення вуличного освітлення; Створення належних умов для безпечного руху автотранспорту та жителів села; Підвищення рівня безпеки населення у вечірній час; Покращення естетичного вигляду вулиць.
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	с. Сорокотяги: - вулиці: Садова, Поповича, Леоніда Маркелова, Шевченка, Берегова, Вишнева, Миру; - провулки: Шевченка 1,Центральний3
Стислий опис проєкту:	Проєктомпередбачено створення належних умов для забезпечення безпечного руху автотранспорту та пішоходів на території населеного пункту в темну пору доби
Очікувані результати:	- забезпечення можливості мешканцям приватної забудови комфортного та безпечного пересування вулицями; - створення безпечних умов проживання для жителів населеного пункту.
Ключові заходи проєкту:	- виготовлення проектно-кошторисноїдокументації - прокладання ліній вуличного освітлення - встановлення світильників вуличного освітлення
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, інші позабюджетні кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада.
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електроннаадреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний»
Назва проєкту:	Побудова зони відпочинку для населення

Цілі проєкту:	Покращення благоустроюсела
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний»; - діти усіх вікових категорій; - молоді мами з дітьми; - сім'ї; - молодь села; - люди поважного віку; - гості села.
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту є створення умов для якісного відпочинку та забезпечення комфортного дозвілля шляхом благоустрою території, її облаштування, поліпшення санітарного, екологічного та естетичного виду.
Очікувані результати:	1. покращення зовнішнього виду та поліпшення санітарного, естетичного вигляду села, а також покращення екологічного стану; 2. створення безпечних, сприятливих умов для відпочинку всіх верств населення; 3. покращення настрою, можливості активного спілкування, отримання задоволення від проведеного часу в якісно облаштованому місці. Проєкт має соціальне значення, підвищить рівень довіри до влади (органу місцевого самоврядування) серед жителів громади.
Ключові заходи проєкту:	Будівництво зони відпочинку.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, спонсори, підприємства, які знаходяться на території села.
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, вул. Центральна
Назва проєкту:	Ремонт зони відпочинку (дитячий майданчик)
Цілі проєкту:	Покращення благоустроюсела
Територія,на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний»
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту є забезпечення дітям здорових умов перебування на свіжому повітрі, для зміцнення їх організму, правильного фізичного розвитку, а також для розумного проведення дозвілля в колективі своїх однолітків. Створення належних умов для фізичного, духовного, інтелектуального, спортивного розвитку та творчої самореалізації дітей,

	розумного проведення дозвілля та стимулювання зростання здібностей дітей.
Очікувані результати:	Ремонт зони відпочинку дасть змогу відпочивати дітям віком 0-15 років, їхнім батькам та іншим мешканцям села
Ключові заходи проєкту:	1. Ремонт дитячого майданчика. 2. Облаштування зони відпочинку.
Період здійснення:	2024-2025
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільськийбюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, спонсори, підприємства, які знаходяться на території села.
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Благоустрій території
Назва проєкту:	БудівництвоАлеїпам’ятізагиблимвоїнам-односельчанам Маловільшанської сільськоїради (алеяГероїв)
Цілі проєкту:	Покращення благоустроюсела.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги
Стислий опис проєкту:	Основноюметою проєкту є створення мінімалістичногопростору, який віддзеркалюєсучасніцінностітавшановуєпам'ятьп розагиблихгероїв.
Очікувані результати:	Створення місця, яке буде присвячене пам’яті загиблим героям Маловільшанської громади
Ключові заходи проєкту:	Створення меморіальної зони загиблимвоїнам
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Маловільшанська сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги, 25
Назва проєкту:	Ремонт котельні у будинку культури в селі Мала Вільшанка
Цілі проєкту:	Покращення роботи адміністративних будівель (ФАП, сільська рада, будинок культури)
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту є забезпечення належного функціонування адміністративних будівель, (ФАП, сільська рада, будинок культури) у с. Мала Вільшанка.
Очікувані результати:	Ремонт котельні забезпечить належні умови праці працівників адміністративних будівель, а також комфортне перебування в них відвідувачів.
Ключовізаходи проєкту:	Ремонт котельні.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада.
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, вул. Перемоги
Назва проєкту:	Ремонт зони відпочинку (дитячий майданчик)
Цілі проєкту:	Покращення благоустрою села
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту є забезпечення дітям здорових умов перебування на свіжому повітрі, для зміцнення їх організму, правильного фізичного розвитку, а також для розумного проведення дозвілля в колективі своїх однолітків. Створення належних умов для фізичного, духовного, інтелектуального,

	спортивного розвитку та творчої самореалізації дітей, розумного проведення дозвілля та стимулювання зростання здібностей дітей.
Очікувані результати:	Ремонт зони відпочинку дасть змогу відпочивати дітям віком 0-15 років, їхнім батькам та іншим мешканцям села
Ключові заходи проєкту:	1. Ремонт дитячого майданчика. 2. Облаштування зони відпочинку.
Період здійснення:	2024-2025
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, спонсори, підприємства, які знаходяться на території села.
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Стадник Іван Іванович
Телефон:	097-45-25-701
Електронна адреса:	fastivka.s.r@ukr.net
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Встановлення камер відеоспостережень на території с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Цілі проєкту:	Профілактика правопорушень та протидія злочинності, а також боротьба з хуліганством в центрісіл Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Територія,на яку проєкт матиме вплив:	**с. Фастівка:** - Будинок культури, вул. Центральна, 1 - школа, вул. Центральна, 1а - ФАП, вул. Центральна, 20 - Продовольчий магазин (кафе) вул. Центральна, 15 **с. Фесюри:** - Клуб, вул. Центральна, 6 - Адмінбудівля, вул. Білоцерківська, 1а -ФАП, вул. Білоцерківська, 3а **с. Щербаки:** - Будиноккультури, вул. Шкільна, - ФАП, вул. Центральна, 16 - магазин, вул. Тараса Шевченка
Стислий опис проєкту:	Профілактика та протидія злочинності, встановлення камер відеоспостережень
Очікування проєкту:	Вуличне відеоспостереження – незамінний технічний засіб охорони громадського порядку, яке забезпечить села: - сучасною телекомунікаційною інфраструктурою;

	- підвищить рівень охорони та безпеки в громадських місцях; - зменшить кількість правопорушень
Ключові заходи проєкту:	Благоустрій території населених пунктів с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	
Джерела фінансування:	Обласний бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Стадник Іван Іванович
Телефон:	097-45-25-701
Електронна адреса:	fastivka.s.r@ukr.net
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Освітлення населених пунктів с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Цілі проєкту:	Забезпечення благоустроєм населеннясіл Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Стислий опис проєкту:	Надання якісних послуг по освітленню населених пунктів Фастівка, Фесюри, Щербаки
Очікування проєкту:	створення безпечних умов проживання жителів населених пунктів
Ключові заходи проєкту:	Здійснення контролю за дотриманням правил блогаустрою на території сіл
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	900,0
Джерела фінансування:	Сільський бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Стадник ІванІванович
Телефон:	097-45-25-701
Електронна адреса:	fastivka.s.r@ukr.net

Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Поточний ремонт доріг с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Цілі проєкту:	Забезпечення благоустроєм населення сіл: Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	с. Фастівка, с. Фесюри, с. Щербаки
Стислий опис проєкту:	Покращення стану доріг та рівня транспортного сполучення та безпеки в населенних пунктах Фастівка, Фесюри, Щербаки
Очікування проєкту:	створення безпечних умов проживанняжителівнаселених пунктах
Ключові заходи проєкту:	Здійснення контролю за дотриманням правил благоустрою на території сіл
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	700,0
Джерела фінансування:	сільський бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лужецький Дмитро Леонідович
Телефон:	0675014416
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Охорона навколишнього природного середовища
Цілі проєкту:	Забезпечення поліпшення стану навколишнього природного середовища, підвищення рівня свідомого ставлення мешканців до охорони довкілля.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська територіальна громада
Стислий опис проєкту:	Реалізація заходів, спрямованих на збереження , охорону і раціональне використання природних ресурсів та підвищення рівня екологічної свідомості громадян шляхом: - забезпечення збирання, перевезення і захоронення відходів; - недопущення забруднення, засмічення та виснаження водойм; - належне утримання існуючих парків та скверів; - придбання контейнерів для збору, транспортування, складування твердих побутових відходів; - ліквідація стихійних сміттєзвалищ, не допущення їх повторного утворення;
Очікування проєкту:	Покращення екологічного природного середовища та естетичної привабливості території громади. Забезпечення утилізації відходів. Підвищення екологічної культури громадян.
Ключові заходи проєкту:	- ліквідація аварійних та сухостійних зелених насаджень,

	кронування дерев; - утримання зелених насаджень (агротехнічні заходи); - облаштування контейнерних майданчиків з встановленням контейнерів для роздільного складування ТПВ уселах; - збір, транспортування, побутовихвідходів.
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	
Джерела фінансування:	за рахунок коштів сільського бюджету, інших коштів не заборонених законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лужецький Дмитро Леонідович
Телефон:	0675014416
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Розвиток економічного потенціалу
Цілі проєкту:	Підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію спільних інтересів влади, громади та бізнесу.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська територіальна громада
Стислийопис проєкту:	Активізація інвестиційної діяльності підприємств і організацій у селах. Стимулювання реалізації інвестиційних проектів у різних галузях економіки, залучення державних, інвестиційних коштів та ресурсів різних фінансових організацій для реалізації інфраструктурних проектів. Забезпечення режиму максимального сприяння діяльності малого та мікробізнесу, підвищення його ролі у соціально-економічному житті території та недопущення обмежень на шляху розвитку підприємництва. Укладання соціальних угод з підприємцями та власниками підприємств.
Очікування проєкту:	Покращення благоустрою населених пунктів громади та розвиток інфраструктури населених пунктів, для підвищення рівня зайнятості та зростання доходів населення.
Ключові заходи проєкту:	– створення сприятливих умов для залучення інвестицій в аграрний сектор, технологічного

	переоснащення діючих та організації нових високотехнологічних підприємств із виробництва, зберігання та переробки сільськогосподарської продукції; – створення сприятливих умов для розвитку бізнесу; – недопущення встановлення обмежень щодо кількості суб'єктів господарювання, які можуть здійснювати певні види господарської діяльності; – перегляд політики щодо стягнення місцевих податків і зборів у межах компетенції з метою досягнення балансу інтересів суб'єктів господарювання та влади;
Період здійснення:	2024-2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн:	
Джерела фінансування:	за рахунок коштів бюджету громади, державного бюджету, коштів підприємств, установ, організацій, добровільних внесків юридичних осіб та громадян, інших коштів не заборонених законом
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, підприємці та власники підприємств
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Кабула Іван Петрович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, села Поправка, Черкас, Коженики, Клочки
Назва проєкту:	Реконструкція мереж вуличного освітлення на дорогах та вулицях сіл Поправка, Черкас, Коженики, Клочки, додаткове освітлення пішохідних переходів
Цілі проєкту:	Забезпечення безпеки та комфорту жителівсіл ради
Територія, на яку проєкт Матиме вплив:	Маловільшанська сільськарада
Стислий опис проєкту:	Встановленнянових опор освітлення, заміна ЛЕП та встановлення нових сучасних ЛЕД ліхтарів
Очікувані результати:	Безпека жителів сіл ради; Покращення благоустрою сіл через впровадження системи економного освітлення вулиць що, безумовно, сприятиме підвищенню загального рівня життя. Поліпшення інвестиційної привабливості Безпека громадян у темну пору доби. Якісне вуличне освітлення. Скорочення обсягів споживання електроенергії. Впровадження централізованої системи ввімкнення електромережі.

Ключові заходи проєкту:	Повна реконструкція мереж вуличного освітлення (передбачає придбання енергозберігаючих світлодіодних світильників тас упутніх матеріалів, монтаж придбаного обладнання).
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	- коштимісцевого бюджету - кошти державного бюджету - грантові кошти, інвестиції Інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Відділ будівництва, земельних відносин та ЖКГ,Маловільшанської сільської ради
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Кабула Іван Петрович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Капітальний ремонт даху КЗ Поправської гімназії, вул.Прозорівська,4, с.Поправка
Цілі проєкту:	Утеплення даху. Заміна покрівлі даху. Ремонт блискавко захисту.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Село Поправка.
Стислий опис проєкту:	У ході капітального ремонту буде замінено покрівлю шатрового даху, утеплено горище, відремонтовано блискавкозахист.
Очікувані результати:	Завершені заходи з енергозбереження у навчальному закладі Поправська гімназія Створені умови для забезпечення комфортного повітряно-теплового режиму. Створення безпечних умов для навчання та праці. Зниження захворюваності учнів та працівників. Зменшення об'ємів витрат твердого палива. Покращення зовнішнього вигляду приміщення навчального закладу. Покращення морально-психологічного клімату територіальної громади.
Ключові заходи проєкту:	Виготовлення ПКД. Заміна дерев'яних конструкцій горища. Заміна шиферу на металопрофіль. Облаштування вентиляційних каналів.

	Утеплення горища. Облаштування виходу на горище.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Державний, обласний та місцевийбюджети. Іншікошти, не забороненізаконодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Відділ будівництва, ЖКГ, земельних відносин Маловільшанської сільської ради
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	Кабула Іван Петрович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Пошукінвестиційно-привабливихземельнихділянок для будівництвасучасногожитла
Цілі проєкту:	Забезпечення жителів громади сучаснимжитлом (50 осіб (Забезпечення житлом УБД)
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Село Поправка Маловільшанської сільської ради
Стислий опис проєкту:	Пошук та відведення вільних земельних ділянок для будівництва сучасного житла
Очікувані результати:	забудова села Поправка сучасним житлом
Ключові заходи проєкту:	- визначення орієнтовного місця для будівництва сучасного житла, - проведення топово-геодезичної зйомки, - замовлення та виготовлення детального плану території, - розроблення та затвердження проєктів землеустрою
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Кошти місцевого бюджету, інші кошти, не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Відділ будівництва, ЖКГ, земельних відносин Маловільшанської сільської ради, підрядні організації, сертифіковані землевпорядники
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади

на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Кабула Іван Петрович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Реконструкція дорожньої інфраструктури сіл Поправка, Одноріг, Черкас, Коженики, Клочки
Цілі проєкту:	Капітальний ремонт–асфальтування комунальних доріг
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанської сільської ради
Стислий опис проєкту:	У дорожньому будівництві є важливим підготовчий етап, що складається з підготовки проектно-кошторисної документації, згідно з якою зарозробленим і затвердженим планом відбувається підготовка території, різні дорожні роботи, асфальтування вулиць. Грамотно складена проектна документація істотно впливає на технологічний процес, якість дорожнього полотна і на хід дорожнього будівництва. Всі роботи проводити згідно затверджених ДБН. Заплановано провести капітальний ремонт вулиць та доріг та інші об'єкти дорожнього покриття вулиць сіл з врахуванням сільських територій та доріг загального користування місцевого значення
Очікуван ірезультати:	1. Розвиток транспортної інфраструктури сіл старостату 2. Збільшення кількості заасфальтованих вулиць 3. Покращення безпеки водіїв та пішоходів, створення комфортних умов проживання та пересування мешканців, гостей.
Ключові заходи проєкту:	1. Замовлення ПКД 2. Експертиза та дозвіл на початок будівельних робіт 3. Проведення робіт 4. Введення в експлуатацію
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Коштимісцевого бюджету, іншікошти, не забороненічиннимзаконодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Відділ будівництва, земельних відносин та ЖКГ відносин Маловільшанської сільської ради
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я,по-батькові:	КабулаІванПетрович
Телефон:	
Електронна адреса:	

Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	створення рекреаційних зон для відпочинку та очищення р. Рось с. Коженики, с. Клочки
Цілі проєкту:	очистка та благоустрійрічки Рось
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська теиторіальна громада
Стислий опис проєкту:	Проектом передбачається очищення річки Рось в селах Коженики та Клочки з подальшим створенням рекреаційної зони, влаштуванням малих архітектурних форм. Реалізація зазначеного проекту дозволить створити всі необхідні умови для відпочинку гостей, мешканців та жителів громади.
Очікувані результати:	Очищення річки та прибережної зони від мулу, очерету, водоростей, відновлення джерел, збільшення проточності, днопоглиблення, облаштування берегової лінії, відкриття локальних зон відпочинку, розвиток зеленого туризму.
Ключові заходи проєкту:	Проведення наукового дослідження, щодо необхідності очищення; виготовлення ПКД, ОВД та їїекспертиза; дозвіл на початок виконання робіт; проведення конкурсних торгів на визначення виконавця робіт; проведення будівельних робіт; здача об'єкту в експлуатацію.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій кошти місцевого бюджету грантові кошти, інвестиції інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Виконавчий комітет Маловільшанської сільської ради, підрядна організація
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	КабулаІванПетрович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	
Назва проєкту:	Капітальний ремонт утеплення приміщень комунального закладу Поправська гімназія по вул. Прозорівській, 4, с. Поправка
Цілі проєкту:	Утеплення приміщення комунального закладу зменшення використання енергоносіїв, енергоефективність, комфортні та безпечні умови для розвитку вихованців та працівників

	установи
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська територіальна громада
Стислий опис проєкту:	2015р.- замінено всі вікна на енергозберігаючі. 2016р.- замінено вхідні двері на енергозберігаючі. Загальна площа приміщення – 2500.0 кв.м., опалення твердопаливним котлом; 47% - тепловтрат через стіни та дах. Температурний режим нижчий норми в неопалювальний період- збільшення витрат електроенергії.
Очікувані результати:	1. Забезпечення належного утримання та обслуговування приміщення гімназії. 2. Зменшення тепловтрат через стіни. 3. Зменшено використання енергоносіїв. 4. Забезпечення виконання норм санітарного регламенту.
Ключові заходи проєкту:	- розробка та затвердження проекту та бюджетних призначень; -укладання угоди з організацією підрядником, що буде виконувати ремонтні роботи; -забезпечення оплати актів виконаних робіт по виконанню Проекту; - висвітлення результатів реалізації Проекту в ЗМІ
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет Маловільшанської сільської ради, інші залучені кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Маловільшанська сільська рада, відділ освіти Маловільшанської сільської ради
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	Шевченко Вячеслав Вікторович
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Медичне обслуговування населення
Назва проєкту:	Будівництвомодульноїамбулаторії у селі Чупира
Цілі проєкту:	Будівництво модульної амбулаторії дасть можливість підвищити ефективність надання медичних послуг для мешканців села Чупира
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська рада. Село Чупира

Стислийопис проєкту:	Для повноцінного медичного обслуговування мешканців слід побудувати модульну амбулаторію
Очікувані результати:	1. Забезпечення належної медичної допомоги. 2. Діагностування захворювань на ранніх стадіях, що дасть можливість своєчасно розпочати лікування.
Ключові заходи проєкту:	- розробка та затвердження проекту; -укладання угоди з організацією, підрядником, що буде виконувати будівельні роботи; -забезпечення оплати актів виконаних робіт по виконанню Проєкту; - висвітлення результатів реалізації Проекту в ЗМІ
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет Маловільшанської сільської ради, інші залучені кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Маловільшанська сільськ арада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Розробка Генеральних планів територій населених пунктів громади
Назва проєкту:	Розробка Генеральних планів територій населених пунктів Маловільшанської ОТГ
Цілі проєкту:	Забезпечення населених пунктів Маловільшанської об’єднаної територіальної громади актуальною містобудівною документацією
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська ОТГ
Стислий опис проєкту:	Генеральні плани сільських населених пунктів Маловільшанської ОТГ є застарілими і невідповідають вимогам щодо соціально-економічного розвитку територій. Більше того вони його в певній мірі сповільнюють і затримують. Як результат рада не може приймати рішень щодо надання земельних ділянок під розміщення нових житлових будинків, об’єктів соціального, культурного,

	освітнього, виробничого призначення і т. д.
Очікувані результати:	- розробка актуальної містобудівної документації, що визначає довгострокову стратегію розвитку населених пунктів; - розширення межі сіл громади для забудови, розміщення об'єктів виробничого та соціального призначення.
Ключові заходи проєкту:	- визначення розробника документації; - визначення завдання на розроблення документації; - надання розробнику вихідних даних; - збір пропозицій щодо планування території сіл громади; - розробка історико-архітектурного опорного плану; - формування плану зонування територій; - затвердження Генеральних планів сіл громади
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет Маловільшанської сільської ради, інші залучені кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Поводження з твердими побутовими відходами
Назва проєкту:	Запровадження системи роздільного збирання твердих побутових відходів на території Маловільшанської ОТГ
Цілі проєкту:	Формування в мешканців громади свідомості сталості розвитку території; Зменшення кількості ТПВ, що вивозиться на полігон для захоронення.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська ОТГ
Стислий опис проєкту:	Проектом передбачено будівництво сучасних контейнерних майданчиків в населених пунктах ОТГ, розташування на них контейнерів для роздільного збору твердих побутових відходів

Очікувані результати:	- Впроваджено систему роздільного збору твердих побутових відходів; - Змінено відношення громадян в поводженні з відходами; - Покращено санітарно-епідемічний стан в населених пунктах; - Зменшено кількість твердих побутових відходів, що вивозяться на полігон для утилізації; - У мешканців міста сформовано свідоме розуміння того, що відходи можна використовувати з користю.
Ключові заходи проєкту:	Облаштування контейнерних майданчиків та встановлення контейнерів для роздільного збору твердих побутових відходів; Організація роботи для змішаного збору твердих побутових відходів спеціалізованим автомобілем згідно розробленого графіку на території громади; Придбання контейнерів; Організація збирання, пресування та реалізації вторинної сировини; Виготовлення та розповсюдження інформаційних матеріалів щодо впровадження роздільного збору ТПВ; Проведення зустрічей для жителів, зокрема занять для дітей і молоді (по одному у кожному населеному пункті) щодо поводження з ТПВ.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерелафінансування:	Сільський бюджет Маловільшанської сільської ради, інші залучені кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Виконавчий комітет Маловільшанської сільської ради, ЖКВП «Озернянське»
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Розробка інвестиційного паспорта громади
Назва проєкту:	Розробка інвестиційного паспорта Маловільшанської ОТГ
Цілі проєкту:	Поширення інформації про інвестиційний клімат та інвестиційної можливості ОТГ. Представлення Маловільшанської ОТГ як потенційно економічно-привабливої території Київщини із

	сприятливим інвестиційним кліматом та можливостями. Залучення місцевих та закордонних інвесторів для реалізації проектів на території Маловільшанської ОТГ. Збільшення кількості робочих місць та рівня зайнятості населення. Використання незадіяних земель та об'єктів нерухомості і комунальної власності.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська ОТГ
Стислий опис проєкту:	При зростанні рівня конкуренції за залучення зовнішніх інвестицій в конкурентній боротьбі виграють ті суб'єкти, які створять найкращі умови для діяльності інвесторів та вестимуть активну PR-компанію з інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в конкретній громаді. Універсальним інструментом для вирішення вказаного завдання може стати інвестиційний паспорт Маловільшанської об'єднаної територіальної громади, де буде інформація про інвестиційний клімат та інвестиційні можливості громади. Громаді потрібно залучити інвесторів, які зуміють по-господарськи використати потенціал об'єктів, які можуть становити інвестиційний інтерес, з користю для територіальної громади. Це забезпечить створення нових робочих місць, збільшення надходжень до місцевого бюджету, зростання добробуту жителів громади.
Очікувані результати:	Зібрано інформацію та надруковано 100 примірників інвестиційного паспорту Маловільшанської громади, Інвестиційні паспорти розіслано потенційним інвесторам. Покращено інвестиційний клімат в громаді. Збільшено доходи місцевого бюджету. Створено нові робочі місця, зменшено рівень безробіття. Забезпечено зростання економічного потенціалу ОТГ. Налагоджено міжнародні економічні та торговельні зв'язки Маловільшанської ОТГ. Створено електронну і паперову версію інвестиційного паспорта громади. PDF – версію інвестиційного паспорта громади розміщено на сайті Маловільшанської сільської ради.
Ключові заходи проєкту:	Збір, аналіз та узагальнення статистичної інформації та відомостей про ОТГ (територіальний розвиток, систему управління ОТГ, населення та трудовий потенціал, промисловість, будівництво, внутрішня та зовнішня торгівля, інвестиційні процеси, земельні ресурси, комунальне майно, ЖКГ, транспорт, екологічний стан, освіта, охорона здоров'я, культура, доходи та видатки бюджету тощо); Систематизація даних про інвентаризацію земель та майна територіальної громади; Визначення переліку інвестиційно-привабливих об'єктів (земельних ділянок, майнових комплексів, будівель тощо) Маловільшанської ОТГ з їх детальним описом; Залучення громадськості до розробки обговорення проекту інвестиційного паспорту; Розроблення дизайну та друк інвестиційного паспорта

	Маловільшанської ОТГ у паперовій та електронній формі. Надсилання інвестиційного паспорта ОТГ та інформації про інвестиційно-привабливі об'єкти громади з їх детальним описом потенційним українським та закордонним інвесторам; Розміщення інформації інвестиційного паспорту на сайті сільської ради.
Період здійснення:	2024-2027
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільськийбюджет Маловільшанської сільськоїради.
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада; інвестори; суб'єкти підприємницької діяльності
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лябах МиколаГригорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузьчи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Маловільшанська ОТГ, с. Мала Вільшанка, відділок «Селекційний», вул. Молодіжна, 5
Назва проєкту:	Капітальний ремонт «Центру для ветераніввійни та праці»
Цілі проєкту:	Надання якісних послуг з утримання ветеранівв війни та праці
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська ОТГ та громади-сусіди
Стислий опис проєкту:	Основною метою проєкту є наданняпослуг догляду із забезпеченням проживання, надання медичних послуг ветеранам війни та праці
Очікувані результати:	Забезпечення місцем проживання ветеранів війни та праці, які цього потребують; Надання медичних послуг ветеранам війни та праці; Наповнення бюджету ТГ.
Ключові заходи проєкту:	1. Виготовлення дозвільної документації. 2. Капітальний ремонт. 3. Поширення інформації про «Центр для ветеранів війни та праці».
Період здійснення:	2024-2025
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	Сільський бюджет та іншізалучені кошти
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Сільська рада, спонсори

Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лябах Микола Григорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проект:	відновлення покриття вулиць в межах населених пунктів громади (відновлення транспортної інфраструктури в межах населених пунктів)
Назва проєкту:	поточний ремонт дорожнього покриття в с. Мала Вільшанка по вул. Новоселецька, Шкільна, Лесі Українки, Польова, Козацька, Лісова, Садівнича, Центральна, Молодіжна (відділок «Селекційний») та провулки Миру; с. Бакали по вул. Лісова та Садівнича.
Цілі проєкту:	забезпечення безпечного руху автотранспорту в межах сіл
Територія на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, с. Бакали
Стислий опис проєкту:	виконання поточного ремонту дорожнього покриття вулиць
Очікувані результати:	відновлення стану вуличного покриття для мешканців с. Мала Вільшанка та с. Бакали.
Ключові заходи проєкту:	відновлення стану комунальних вулиць
Період здійснення:	2024 - 2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	місцевий бюджет кошти обласного бюджету інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	ліцензована організація з виконання робіт з капітального та поточного ремонту дорожнього покриття
Інше:	Будь-яка інша важлива інформація щодо ідеї проєкту

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Тищенко Анатолій Іванович
Телефон:	096 419-54-69
Електронна адреса:	tadiivka87@ukr.net

Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проект:	відновлення покриття вулиць в межах населених пунктів громади (відновлення транспортної інфраструктури в межах населених пунктів)
Назва проєкту:	поточний ремонт дорожнього покриття в с. Тадіївка по вул. Шевченка та вул. Миру, с. Тарасівка вул. Дружби
Цілі проєкту:	забезпечення безпечного руху автотранспорту в межах сіл
Територія на яку проєкт матиме вплив:	с. Тадіївка, с. Тарасівка
Стислий опис проєкту:	виконання поточного ремонту дорожнього покриття вулиць
Очікувані результати:	відновлення стану вуличної мережі для мешканців с. Тадіївка та с. Тарасівка.
Ключові заходи проєкту:	відновлення стану комунальних вулиць
Період здійснення:	2024 рік
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	місцевий бюджет
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	ліцензована організація з виконання робіт з капітального та поточного ремонту дорожнього покриття
Інше:	Будь-яка інша важлива інформація щодо ідеї проєкту

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім’я, по-батькові:	Стороженко Олена Володимирівна
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проект:	розвиток транспортної інфраструктуринаселеного пункту
Назва проєкту:	реконструкція дорожньої інфраструктури с. Сорокотяги
Цілі проєкту:	капітальний ремонт–асфальтування комунальних доріг
Територія на яку проєкт матиме вплив:	с. Сорокотяги
Стислий опис проєкту:	У дорожньому будівництві є важливим підготовчий етап, що складається з підготовки проектно-кошторисної документації, згідно з якою за розробленим і затвердженим планом відбувається підготовка території, різні дорожні роботи, асфальтування вулиць. Всі роботи проводити згідно затверджених ДБН. Заплановано провести капітальний ремонт вулиць та доріг та іншіоб’єкти дорожнього покриття вулиць сіл з врахуванням сільських територій та доріг загального користування місцевого значення
Очікувані результати:	1.Розвиток транспортної інфраструктури села Сорокотяги 2.Збільшення кількості заасфальтованих вулиць 3.Покращення безпеки водіїв та пішоходів, створення

	комфортних умов проживання та пересування мешканців, гостей.
Ключові заходи проєкту:	- Замовлення ПКД - Експертиза та дозвіл на початок будівельних робіт - Проведення робіт - Введення в експлуатацію
Період здійснення:	2024 рік
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	- кошти місцевого бюджету - кошти обласного бюджету - інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	відділ будівництва, земельних відносин Маловільшанської сільської ради
Інше:	будь-яка інша важлива інформація щодо ідеї проєкту

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Лябах Микола Григорович
Телефон:	067-135-13-58
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проект:	Благоустрій сіл Мала Вільшанка таБакали
Назва проєкту:	Реконструкція вуличного освітлення в с. Мала Вільшанка та с. Бакали. с. Мала Вільшанка: - вулиці: Козацька, Новоселецька, ЛесіУкраїнки, Садова, Дружби, Перемоги, Польова, Миру, Молодіжна (відділок «Селекційний»); - провулок Миру. с. Бакали: -вулиці: Садівнича, Лісова.
Цілі проєкту:	- проведеннявуличногоосвітлення; - створення належних умов для безпечного руху автотранспорту та жителів села; - підвищеннярівнябезпекинаселення у вечірній час; - покращення естетичного вигляду вулиць.
Територія на яку проєкт матиме вплив:	с. Мала Вільшанка, с. Бакали
Стислий опис проєкту:	проєктомпередбачено створення належних умов для забезпечення безпечного руху автотранспорту та пішоходів на території населеного пункту в темну пору доби
Очікувані результати:	створення безпечних умов проживання для жителівс. Мала Вільшанка та с. Бакали.
Ключові заходи проєкту:	- виготовлення проектно-кошторисноїдокументації - встановлення світильників вуличного освітлення
Період здійснення:	2024 - 2027 роки

Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	- місцевий бюджет - кошти обласного бюджету - інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Маловільшанська сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільської територіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, ім'я, по-батькові:	Василенко Олена Андріївна
Телефон:	+380988035523
Електронна адреса:	tcmcr@ukr.net
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проект:	Надання послуг догляду із забезпеченням проживання для осіб похилого віку та інвалідів. Надання інших послуг догляду із забезпеченням проживання
Назва проєкту:	Реконструкція та ремонт будівлі відділення стаціонарного догляду постійного проживання с. Озерна., вул. Паркова, 1.
Цілі проєкту:	Провести реконструкцію та ремонт будівлі відділення стаціонарного догляду постійного проживання с. Озерна., вул. Паркова, 1.
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська територіальна громада та Білоцерківський район.
Стислий опис проєкту:	Збільшення площі приміщення, добудова кімнати для прийому їжі, розширення санвузла, добудова підсобних та складських приміщень, покращення умов для перебування підопічних у стаціонарному відділенні постійного проживання.
Очікувані результати:	За рахунок здійснення проєкту збільшиться площа приміщення, покращаться умови для перебування підопічних у стаціонарному відділенні постійного проживання шляхом добудови кімнати для прийому їжі, розширення санвузла. Добудова підсобних та складських приміщень забезпечить належне зберігання господарського інвентаря.
Ключові заходи проєкту:	Реконструкція та ремонт будівлі відділення стаціонарного догляду постійного проживання с. Озерна., вул. Паркова, 1.
Період здійснення:	2024 - 2027 роки
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	
Джерела фінансування:	- місцевий бюджет - кошти обласного бюджету - інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством

Ключові потенційні учасники реалізаціїпроєкту:	Маловільшанська сільська рада
Інше:	

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку Маловільшанської сільськоїтериторіальної громади на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, Ім'я, по-батькові:	Кісіна Олена Станіславівна
Телефон:	0979721711
Електронна адреса:	ssds@malavilshankagromada.gov.ua
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Соціальний захист дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування
Назва проєкту:	Забезпечення житлом дитячих будинків сімейного типу, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування відповідно до постанови КМУ від 07.03.2025 року № 284 «Деякі питання надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію публічного інвестиційного проекту із забезпечення житлом дитячих будинків сімейного типу, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування»
Цілі проєкту:	Придбання житла для дитячого будинку сімейного типу
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Маловільшанська сільська територіальна громада (у разі відсутності дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, які потребують влаштування в сімейні форми виховання з Маловільшанської громади, територія на яку проєкт матиме вплив – вся Україна)
Стислий опис проєкту:	Придбання житла на умовах співфінансування (не менше ніж 10 відсотків - за рахунок коштів відповідних місцевих бюджетів та/або інших джерел, не заборонених законодавством) для новостворених дитячих будинків сімейного типу (крім тих, щодо яких прийнято рішення про забезпечення функціонування за новим фактичним місцем перебування на відповідній адміністративно-територіальній одиниці та укладено договір) відповідно до пункту 9 цих Порядку та умов. Джерелами співфінансування місцевих бюджетів не можуть бути інші міжбюджетні трансферти з державного бюджету місцевим бюджетам
Очікувані результати:	Забезпечення житлом дитячий будинок сімейного типу, забезпечення сімейними формами виховання від 5 до 10 дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування
Ключові заходи проєкту:	Співфінансуваннявідповідно до постанови КМУ від 07.03.2025 року № 284 «Деякі питання надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію публічного інвестиційного проекту із забезпечення житлом дитячих будинків сімейного типу, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування»
Період здійснення:	2027 рік
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	6 500 000,00 грн
Джерела фінансування:	Субвенція з державного бюджету, співфінансування з місцевого бюджету

Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Співпраця з благодійними організаціями, які надають комплексну допомогу дітям, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки
Інше:	В подальшому, у разі припинення функціонування дитячого будинку сімейного типу, придбане жило залишається в комунальній власності громади

ІДЕЯ ПРОЄКТУ
до Плану реалізації Стратегії розвитку
Маловільшанської сільськоїтериторіальної громади
на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, Ім'я, по-батькові:	**Гордійчук Олександр Миколайович**
Телефон:	**097 96 72 278**
Електронна адреса:	**sector@malavilshankagromada.gov.ua**
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	організація оповіщення населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій на території громади
Назва проєкту:	будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення Маловільшанської сільської територіальної громади Білоцерківського району Київської області
Цілі проєкту:	забезпечення інформування посадових осіб органу місцевого самоврядуванняМаловільшанської сільської ради, її виконавчих органів, установ, організацій та підприємств розташованих на території громади, а також оповіщення населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Населені пункти Маловільшанської територіальної громади Білоцерківського району Київської області (21 населений пункт)
Стислий опис проєкту:	«Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення Маловільшанської сільської територіальної громади Білоцерківського району Київської області»
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту в громаді буде створено МАСЦО (місцева автоматизована система централізованого оповіщення). Підвищення рівня захисту населення. Створення надійної системи, що працює в автоматичному режимі. Підвищення інформованості населення про загрозу або виникнення ситуацій, що загрожують життю ,безпеці та здоров'ю людей.
Ключові заходи проєкту:	Розробка проєкту будівництва . Технічна експертиза. Введення в експлуатаці. Прийняття на баланс.
Період здійснення:	Протягом 2026-2027 рр.
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	1 300. 00
Джерела фінансування:	кошти місцевого бюджету

Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	Маловільшанська сільська рада; ТОВ «ФАЛЬКОН-М» , код ЄДРПОУ 40772555 (реалізація)
Інше:	Підстави на виконання проєктних робіт : - Кодекс цивільного захисту України; - «Положення про організацію оповіщення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій та зв'язку у сфері цивільного захисту»

ІДЕЯ ПРОЄКТУ

до Плану реалізації Стратегії розвитку

Маловільшанської сільської територіальної громади

на 2024 - 2027 роки

Ваші контакти: Прізвище, Ім'я, по-батькові:	Скакун Максим Володимирович; представник бізнесу
Телефон:	
Електронна адреса:	
Галузь чи сфера діяльності, якої стосується проєкт:	Економічний розвиток громади, інвестиції, промисловість, створення робочих місць.
Назва проєкту:	Створення індустріального парку на території Маловільшанської територіальної громади.
Цілі проєкту:	• створення сприятливих умов для залучення інвестицій у громаду; • розвиток промислового виробництва; • створення нових робочих місць для мешканців громади; • підвищення конкурентоспроможності громади та збільшення надходжень до місцевого бюджету.
Територія, на яку проєкт матиме вплив:	Територія Маловільшанської територіальної громади Білоцерківського району Київської області
Стислий опис проєкту:	Проєкт передбачає створення індустріального парку на території Маловільшанської територіальної громади з метою залучення інвестицій, розвитку виробничої діяльності та створення нових робочих місць. У межах проєкту планується визначення земельної ділянки, розроблення концепції індустріального парку, створення необхідної інженерної та транспортної інфраструктури, а також залучення потенційних інвесторів та резидентів парку. Індустріальний парк стане платформою для розміщення підприємств у сферах переробної промисловості, логістики, агропереробки та інших видів виробництва. Реалізація проєкту сприятиме економічному розвитку громади, підвищенню її інвестиційної привабливості та створенню сприятливого бізнес-клімату.

Очікувані результати:	• визначено та підготовлено земельну ділянку для створення індустріального парку; • розроблено концепцію розвитку індустріального парку; • створено індустріальний парк; • підготовлено інженерну інфраструктуру (електро-, водопостачання, дороги); • залучено потенційних інвесторів; • створено нові робочі місця.
Ключові заходи проєкту:	• проведення аналізу та вибір земельної ділянки; • розроблення концепції та документації індустріального парку; • підготовка та підведення інженерної інфраструктури; • включення індустріального парку до державного реєстру індустріальних парків; • проведення інвестиційного промоушену та залучення резидентів; • організація співпраці з потенційними інвесторами.
Період здійснення:	2026–2027 роки.
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	залежно від обсягів інфраструктурних робіт
Джерела фінансування:	• місцевий бюджет; • кошти міжнародної технічної допомоги; • приватні інвестиції.
Ключові потенційні учасники реалізації проєкту:	• Маловільшанська сільська рада; • потенційні інвестори та резиденти індустріального парку; • міжнародні донорські організації.
Інше:	Реалізація проєкту дозволить значно підвищити економічний потенціал громади, збільшити надходження до місцевого бюджету та створити нові можливості для розвитку малого та середнього бізнесу.

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ
стратегічних, операційних цілей, завдань та заходів
на 2024–2027 роки

№	Ціль / завдання	Основні заходи	Термін виконання	Очікуваний результат
1	1.1.1. Розробка Комплексного плану просторового розвитку громади та інвестиційного паспорта громади	Проведення аналізу території, збір даних, виготовлення містобудівної документації, розробка інвестпаспорта	2024–2025	Наявний комплексний план та інвестиційний паспорт громади
2	1.1.2. Розробка та оновлення генеральних планів	Оновлення містобудівної документації, проведення громадських слухань	2024–2026	Актуалізована містобудівна документація
3	1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок та об’єктів	Формування реєстрів земель та майна, оцифрування інформації	2024–2025	Створена база даних земель та об’єктів
4	1.1.4. Формування інвестиційно привабливих територій	Підготовка земельних ділянок, інженерної інфраструктури	2025–2027	Створені інвестиційні майданчики
5	1.2.1. Формування платформи взаємодії бізнесу та агровиробників	Проведення форумів, консультацій, створення комунікаційної платформи	2024–2027	Посилення співпраці бізнесу та агросектору
6	1.2.2. Розвиток підприємницької та агропромислової активності	Навчання підприємців, підтримка кооперації, сприяння участі у грантах	2024–2027	Зростання кількості суб’єктів господарювання
7	1.2.3. Створення сприятливих умов для інвестицій	Підготовка інвестпропозицій, супровід інвесторів	2024–2027	Залучення інвестицій та створення робочих місць
8	1.3.1. Збереження об’єктів культурної спадщини	Проведення ремонтно-реставраційних робіт, облік пам’яток	2024–2027	Збережені об’єкти культурної спадщини
9	1.3.2. Популяризація нематеріальної культурної спадщини	Проведення фестивалів, виставок, культурних заходів	2024–2027	Підвищення культурної активності
10	1.3.3. Формування	Розробка	2025–2027	Створений туристичний

	туристичного продукту громади	туристичних маршрутів, брендування громади		продукт
11	1.3.4. Розвиток рекреаційної інфраструктури	Благоустрій зон відпочинку, облаштування рекреаційних об’єктів	2025–2027	Розвинена рекреаційна інфраструктура
12	1.4.1. Просування туристичного та інвестиційного потенціалу	Проведення промоційних кампаній, участь у виставках	2024–2027	Підвищення впізнаваності громади
13	1.4.2. Розвиток цифрової та інформаційної промоції	Оновлення сайту громади, ведення соцмереж	2024–2027	Покращення інформаційної доступності
14	1.5.1–1.5.3. Розвиток міжнародного співробітництва	Укладання партнерств, участь у грантових програмах	2024–2027	Розширення міжнародної співпраці
15	2.1.1. Розвиток транспортної та пішохідної інфраструктури	Ремонт доріг, тротуарів, облаштування зупинок	2024–2027	Покращення транспортної доступності
16	2.1.2. Модернізація систем життєзабезпечення	Реконструкція мереж водопостачання, освітлення	2024–2027	Покращення якості комунальних послуг
17	2.2.1–2.2.3. Розвиток системи управління відходами	Встановлення контейнерів, сортування ТПВ, інформаційні кампанії	2024–2027	Покращення системи поводження з відходами
18	2.3.1–2.3.3. Створення громадських просторів	Облаштування парків, скверів, молодіжних просторів	2024–2027	Активний громадський простір
19	2.4.1. Впровадження енергоефективних заходів	Термомодернізація будівель, енергоаудити	2024–2027	Зменшення енергоспоживання
20	2.4.2. Капітальний ремонт нежитлового фонду	Реконструкція та капремонт комунальних об’єктів	2025–2027	Покращений технічний стан будівель
21	3.1.1. Розвиток системи надання публічних послуг	Цифровізація послуг, модернізація ЦНАП	2024–2027	Підвищення якості послуг
22	3.2.1. Розвиток освітнього середовища	Оснащення закладів освіти, модернізація приміщень	2024–2027	Сучасне освітнє середовище
23	3.2.2. Розвиток	Проведення	2024–2027	Активізація молоді та

	культурного, спортивного та молодіжного простору	спортивних та культурних заходів		населення
24	3.3.1. Підвищення якості медичних послуг	Оснащення медзакладів, забезпечення кадрами	2024–2027	Доступні та якісні медичні послуги
25	3.3.2. Розвиток системи соціальної підтримки	Надання соціальних послуг, підтримка вразливих груп	2024–2027	Підвищення рівня соціального захисту
26	3.4.1. Підтримка громадської участі	Проведення консультацій, громадських заходів	2024–2027	Активне громадянське суспільство
27	3.4.2. Підвищення рівня безпеки	Встановлення відеоспостереження, підтримка формувань	2024–2027	Підвищення громадської безпеки
28	3.4.3. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків	Проведення гендерних тренінгів, інтеграція гендерного підходу у програми громади	2024–2027	Забезпечення гендерної рівності