



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ МАТЕЇВЕЦЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026



В РАМКАХ ПРОГРАМИ "ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ПРИНОСИТЬ КРАЩІ
РЕЗУЛЬТАТИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ (DOBRE)",
ЯКА ФІНАНСУЄТЬСЯ USAID



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗМІСТ

ВСТУП.....	2
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ.....	5
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	15
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	21
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ.....	23
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	28
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	32
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	37
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	40
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	45



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВСТУП

Стратегія розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE). Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядуності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т. ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. (методологія Фондації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, а саме – Стратегії



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою рішенням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, науки, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (FRDL) і Назар Глинський.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 рр.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Стратегічне планування повинно базуватися на якнайширшій інформації про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку. Діагностика місцевого розвитку, проведена для розробки Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026, охоплювала:

- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про ринок праці і економіку, екологічних аспектів),
- проведення поглибленого соціологічного дослідження, яке в однаковій мірі охоплювало аналіз поточної ситуації і проведення соціологічних досліджень на репрезентативній вибірці мешканців (досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді. Вибірка дослідження була сформована випадковим чином і при зазначеній генеральній сукупності (2197 садиб) вибірка у 326 домогосподарств є репрезентативною за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки досягнута за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. Отже, з ймовірністю 95% нижче подані результати відображають думку мешканців усієї громади.

Головні висновки з умов місцевого розвитку

Географічне розташування і транспортне сполучення

- Географічно Матеївецька об'єднана територіальна громада знаходиться у безпосередній близькості до Коломиї – важливого економічного, туристичного і культурного центру регіону. Це створює ряд можливостей для громади щодо формування.
- Матеївецька об'єднана громада знаходиться рівно віддалено (в межах 70 км) від таких обласних адміністративних центрів, як Івано-Франківськ та Чернівці. Таке розташування є стратегічною перевагою як з огляду на актуальну орієнтацію вагової частини місцевої економічної бази на вітчизняного споживача, так і з урахуванням можливості залучення потенційного інвестора, зорієнтованого на внутрішній ринок.
- До території громади безпосередньо примикає дорога національного значення Н-10, яка з'єднує прикордонний пропускний пункт Республіки Молдова «Мамалига» із автодорогою міжнародного значення М-06 (у м. Стрий, Львівська область). З огляду на активізацію міжнародних економічних взаємозв'язків України, така локалізація є потенційно привабливою для реалізації інвестиційних проектів, зорієнтованих на зовнішні ринки збуту.
- Територією громади протікає річка Прут, розбиваючи її на дві частини. Перша, менша, частина включає в себе село-адміністративний центр громади Матеївці і трьох інших населених пунктів, розташованих вздовж дороги державного значення до Чернівців. Друга, більша за площею частина розташована з іншого боку річки ("Запруття") і складається з хаотично розкиданих, зазвичай невеликих населених пунктів.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Однією з основних проблем для налагодження ефективної системи внутрішніх комунікацій в громаді є відсутність мосту, який забезпечив би швидке сполучення між адміністративним центром громади і селами за Прутом. Найближчий міст, що поєднує дві частини території, знаходиться у сусідньому с. Корнич, що суттєво збільшує протяжність та, як наслідок, довжину маршруту. Це, в свою чергу, становить вагому проблему як в побутовій, так і у економічній площинах.
- Відстань населених пунктів громади від її центру суттєво різниться у випадку окремих рад: села що знаходяться по одній з Матеївцями стороні р. Прут, примикають одне до одного та з'єднані з ними як внутрішньою дорогою, так і автошляхом Н-10, що проходить повз них. Натомість відстань «запрутянських» сіл в цьому випадку суттєво більша: у випадку сіл-колишніх центрів сільських рад Дебеславців та Пилипів – це понад 15 км; с. Кропивище - майже 20 км. Додатково збільшує час пересування в межах громади погана якість місцевих доріг, що становить вагомий бар'єр для розвитку, зрівноваженого за територіальною ознакою.

Місцева економічна база, ринок праці

- Економічний потенціал об'єднаної громади, в значній мірі, пов'язаний із розвитком місцевого агропромислового комплексу. При цьому у цій сфері історично сформувався значний рівень концентрації використання місцевого фонду земель сільськогосподарського призначення: левову їх частку знаходиться у розпорядженні двох підприємств, що окремо спеціалізуються на рослинництві та тваринництві.
- Основними роботодавцями в громаді є аграрне господарство «ПРУТ-ГЕНЕТИК» (рослинництво і роздрібна торгівля: обробляє майже 5,5 тис. га землі на території 13 громад у двох районах – Коломийському і Снятинському; кількість працюючих – близько 150 ос.), фермерське господарство «Прометей» (тваринництво), ТОВ «Західнафтосервіс (виробництво паливно-мастильних матеріалів), філія «Коломийської ДЕД» (ремонт доріг), підприємство з виробництво меблів.
- Землі громади складаються з родючих ґрунтів, покладів піску і гравію. Окрім цього, на її території у селі Дебеславці є декілька діючих свердловин природного газу. На даний час видобування природного газу не приносить додаткових надходжень до бюджету громади (крім податку з доходів фізичних осіб), але в перспективі, за умови зміни податкового законодавства і введення збору за видобування природного газу, ці поклади можуть значно підвищити власні доходи об'єднаної громади.
- Сільськогосподарський комплекс об'єднаної громади (як фермерські, так і індивідуальні підсобні господарства) в значній мірі зорієнтований на місцевого споживача та обмежується регіональним покриттям. Першочерговим ринком збуту, природньо, є м. Коломия як найбільший у цій частині Івано-Франківської області населений пункт.
- Додатковою характерною особливістю місцевого ринку праці як Матеївецької об'єднаної громади, так і всього Коломийського району, є виготовлення вишиванок, якими славиться місцеве населення. Зазвичай, ця робота виконується в домашніх умовах. Левова частка виробів продається або

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

безпосередньо на спеціалізованому щотижневому ярмарку в Коломиї, або торговцям-посередникам, які вивозять їх за межі району (в першу чергу - у такі великі міста, як Івано-Франківськ, Львів, Київ). У більшості випадків таке виробництво жодним чином не зареєстроване та формує тіньовий сектор місцевої економіки.

- Важливий чинник, який стимулює економічний розвиток території – це сусідство з районним центром, у якому працює значна кількість мешканців громади. Таким чином, не лише загальна соціально-економічна ситуація в субрегіону, але й безпосередньо матеріальне становище мешканців громади у значній мірі залежить від економічного розвитку Коломиї.
- Попри позитивну динаміку розвитку місцевих господарюючих суб'єктів (в першу чергу – сільськогосподарських підприємств) рівень їхньої затребуваності в робочій силі не дозволяє їм в значній мірі забезпечити працевлаштування місцевого населення. Натомість погіршення економічної ситуації в країні (і спричинене на її фоні зростання рівня безробіття, падіння купівельної спроможності населення) спонукає до пошуку можливостей заробітку за кордоном. Ситуація з відтоком кваліфікованої робочої сили, характерна для регіону загалом, не становить винятку і для Матеївецької об'єднаної громади. Це, як наслідок, поступово породжує діаметрально протилежну безробіттю проблему нестачі робочої сили – принаймні тієї її частини, яка має відповідний фах для працевлаштування згідно із потребами місцевого ринку праці.
- Високий рівень заробітчанської еміграції свідчить про значну мобільність мешканців. У більшості випадків робота за кордоном має сезонний характер. За деякий час мешканці повертаються додому. Зважаючи на це, зароблені гроші потенційно можна використати для відкриття власного бізнесу. Поки що такі випадки трапляються нечасто: недостатньо відповідних знань, низький рівень об'єднуючого соціального капіталу.
- Економічна база Матеївецької ОТГ, не в останню чергу з огляду на вигідне місце розташування, має значний потенціал до диверсифікації за рахунок відкриття нових підприємств на теренах об'єднаної громади, профіль діяльності яких не пов'язаний з природними можливостями території.

Демографічний потенціал

- В об'єднаній громаді станом на 2017 р. проживає загалом близько 7000 осіб, зокрема понад 1000 ос. в Матеївцях. При цьому, спостерігається ситуація значної чисельної переваги чоловіків над жінками – кількість чоловіків складає 59%, що є нетиповим для природнього статевого розподілу населення. Це пояснюється тим, що гендерне обличчя заробітчанської міграції як регіону в цілому, так і громади зокрема, має радше жіночий ухил, що, як наслідок, спричиняє зменшення частки жіночого населення, що постійно проживає в громаді.
- Демографічну ситуацію у громаді (у вимірі природного приросту населення) можна охарактеризувати як відносно стабільну: кількість осіб нижче працездатного віку (в першу чергу – дітей) до цього часу не піддавалася значним коливанням.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Сальдо міграції протягом останніх років має яскраво виражене негативне забарвлення. Так, кількість тих, хто залишив громаду тимчасово або переїхав на постійне місце проживання закордон чи до одного із адміністративних обласних центрів регіону за різними оцінками складає понад 20%. При чому, останніми роками (в першу чергу – з огляду на лібералізацію міграційного законодавства) динаміка змін в цій сфері відчутно прискорилась.
- Майже 22% мешканців громади складають діти і молодь віком 0-18 років (у Матеївцях - 19%). Особи віком 19-35 років складають 25% (у Матеївцях - 23%), особи віком 36-50 років - відповідно 25% і 25%, а особи, яким виповнилося понад 50 років, - 28% і 33% відповідно.
- Для Матеївецької об'єднаної громади характерна досить велика частка осіб, яким виповнилося понад 50 років. Швидше за все, це пов'язано з виїздом молодших (а отже – і більш мобільних) осіб до великих міст або на заробітки за кордон. Ця тривожна тенденція має загрози у середньостроковій перспективі негативним чином вплинути на перспективи розвитку громади.
- Для громади, як і для регіону і країни загалом, характерна динаміка до старіння населення. Наразі тут проживає понад 2000 пенсіонерів, що складає майже 30% усіх мешканців, та понад 300 осіб з особливими потребами (5% від загальної кількості мешканців). Крім цього, на території громади проживає більш як півсотні емігрантів/біженців чи тимчасово переміщених осіб.
- Для місцевої спільноти характерні міцні родинні і сусідські стосунки. Як наслідок, постійних конфлікти чи соціальна напруга є нетиповим явищем. При цьому, релігійна приналежність не впливає на щоденні стосунки між мешканцями.

Місьцеве самоврядування і соціальна сфера

- До складу Матеївецької об'єднаної громади входить 12 населених пунктів: Матеївці, Перерив, Дебеславці, Ганнів, Залуччя, Липники, Пилипи, Кропивище, Тростянка, Семаківці, Замулинці, Кринички. Територія громади площею 80 км², має видовжену форму, розтягнуту вздовж річки.
- Інформаційна політика органу місцевого самоврядування здійснюється як через власні Інтернет-ресурси (офіційний веб-сайт <http://mateivecka.gromada.org.ua> та профіль в соціальній мережі Facebook), так і через ряд регіональних засобів масової інформації: газети "Вільний голос", та «Дзеркало Коломиї», місцеве телебачення "НТК", деякі сюжети якого про громаду можна знайти на каналі Youtube, радіостанція "Радіо Сяйво".
- Депутатський корпус Матеївецької сільської ради складається з 26 осіб, у т. ч. 8 жінок. На даному політичному рівні, як і у співпраці з сільським головою відсутні суттєві конфлікти, які б ускладнювали роботу. Не спостерігається конфліктів і по лінії політичних поглядів чи за приналежністю до того чи іншого населеного пункту.
- На сьогодні сільська рада розташована в одному будинку з дошкільним закладом і займає 4 невеликі кімнати, що суттєво ускладнює її роботу. Тому одним із пріоритетів є побудова нового адміністративного приміщення, яке в середньостроковій перспективі планується здійснити за рахунок оренди

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

частини приміщень у комерційній будівлі, що знаходиться в приватній власності та розташована в центральній частині с. Матеївці.

- До публічних послуг, що знаходяться в компетенції органу самоврядування, окрім іншого, відноситься: утримання місцевої дорожньої інфраструктури та освітлення вулиць (понад 78 км доріг), збір та вивезення твердих побутових відходів (частково забезпечується ТОВ «AVE Коломия»), дошкільна і середня загальна освіта, охорона здоров'я і соціальний захист, діяльність комунальних установ сфери культури, управління земельними ресурсами в межах населених пунктів громади. Окрім цього, для гарантування громадської безпеки та на випадок виникнення надзвичайних ситуацій створена добровільна пожежна дружина, планується закупівля спеціалізованої пожежної машини.
- За безпосередню діяльність апарату відповідає керівництво громади і виконавчий комітет з 9 осіб (в т. ч. три старости). До складу виконавчих органів сільської ради входять такі відділи, як відділ загальної, організаційної та кадрової роботи, відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку та земельних відносин, служба господарського забезпечення, відділ фінансів та бухгалтерського обліку, відділ освіти, молоді і спорту, культури, служба у справах дітей та соціального захисту. Сумарно в адміністрації громади працює 28 осіб, в тому числі 4 соціальних працівників, 3 старост і 8 технічних працівників.
- Житловий сектор, адміністративні будівлі та будівлі соціальної сфери, розташовані на території громади, мають 100% покриття газовою мережею.
- Освітня мережа громади складається з 7 загальноосвітніх навчальних закладів, у т. ч. чотирьох навчально-виховних комплексів, однієї школи I-II ступеня і двох шкіл I ступеня. Загалом, в комунальних освітніх закладах навчається близько 690 учнів та 130 дошкільнят.
- На території об'єднаної громади діє 2 амбулаторії загальної практики сімейної медицини та 7 фельдшерсько-акушерських пунктів. У розпорядженні медичного персоналу також знаходиться два спеціалізовані автомобілі.
- В громаді існує широка мережа закладів культури, зокрема: 5 будинків культури (Замулинці, Матеївці, Залуччя, Перерив, Пилипи), 10 бібліотек (Замулинці, Семаківці, Матеївці, Тростянка, Залуччя, Дебеславці, Перерив, Кропивище, Пилипи, Ганнів), 5 клубів (Семаківці, Тростянка, Дебеславці, Кропивище, Ганнів).

Екологічна ситуація

- В громаді відсутня система централізованого водопостачання і водовідведення. Як наслідок, постачання води відбувається індивідуалізовано, що наряду із поступовим знищенням рівня поверхневих вод на території громади створює загрозу для місцевого населення забезпеченням базового ресурсу життєдіяльності. Водовідведення (особливо у випадку індивідуальних житлових господарств) відбувається шляхом зливання нечистот до потічків або безпосередньо в землю, що у майбутньому може призвести до забруднення довкілля і зараження водних ресурсів.
- Гірська річка Прут створює серйозну повеневу загрозу не лише для сіл об'єднаної громади, а й для усіх населених пунктів, які лежать вздовж неї,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

зокрема й для Коломиї. Однак розв'язання цієї проблеми лежить поза межами можливостей не тільки місцевого самоврядування, а й районної влади.

- Системою збору та вивезення твердих побутових відходів охоплено менше половини домогосподарств громади, при цьому якість послуг, що надаються приватним підприємством, є низькою. З огляду на це, комунальним підприємством планується придбання спеціалізованої техніки та розширення мережі контейнерів для роздільного збору побутового сміття.
- На території громади немає великих промислових об'єктів, які б становили потенційну або реальну екологічну небезпеку для навколишнього середовища. Відсутні також значні оклади природних ресурсів: є невеликі поклади газу, видобуванням якого займаються два приватних підприємства, однак масштаби їх діяльності не становлять вагомої екологічної загрози.

Місцеві фінанси

- Головними платниками податків в місцевий бюджет Матеївецької об'єднаної громади є місцева рада і бюджетні установи сфер освіти, медицини, культури, соціального захисту, а також великі приватні підприємства (сільськогосподарські підприємства "Прометей", "Прут-генетик") та низка менших підприємств, які займаються ремонтом доріг, виробництвом м'ясопродукції та роздрібною торгівлею.
- Доходи бюджету громади на 2018 рік заплановані 36 261 500 гривень, у тому числі доходи загального фонду бюджету сільської об'єднаної територіальної громади 35 593 000 гривень, доходи спеціального фонду – 668 500 гривень, з них бюджет розвитку - 300 000. Планування здійснено із врахуванням суттєвого перевиконання місцевого бюджету за попередній рік.
- Головними напрямками видатків громади у 2017 році були освіта, медицина і діяльність виконавчих органів влади: сумарно на ці сфери виділено понад 80% усіх витрат. Проекти розвитку фінансувалися з коштів субвенції на розвиток інфраструктури, інших залучених із зовнішніх джерел коштів. Окремого фонду для старост в бюджеті не передбачено.
- Видатки бюджету сільської об'єднаної територіальної громади на 2018 рік заплановані у розмірі 36 261 500 гривень, в тому числі видатки загального фонду бюджету – 33 343 000 гривень, видатки спеціального фонду 2 918 500 гривень.

Найважливіші висновки із соціологічного дослідження

Оцінка об'єднаної громади

- Мешканці громади в загальному задоволені тим, що проживають саме в Матеївецькій об'єднаній громаді: майже половина опитаних зазначила, що задоволені з власного місця проживання, менше 9% відзначили різний рівень невдоволеності цим фактом. Водночас, нейтральне ставлення задекларувало понад 42%: це та категорія мешканців, які, при продуманих діях місцевої влади, потенційно можуть скласти активну частину об'єднаної громади, будучи наразі пасивними спостерігачами процесів, що відбуваються як в ній, так і назовні.
- Готовність до переїзду на постійне проживання поза межі об'єднаної громади сумарно зазначає 15% мешканців; цього робити не планують більш ніж 70% з

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

них. Очевидно, цей факт в контексті прогнозування демографічних тенденцій дещо насторожує, оскільки частка осіб, що чітко артикують своє бажання переїзду на постійне місце проживання в інше місце (в т. ч. за кордон) вимірюється двозначним числом, що в середньостроковій перспективі створює певні загрози.

- Позитивно оцінюють факт створення громади майже половина опитаних (48% з них) при негативному ставленні менше 8%. Наочною є суттєва перевага в позитивну сторону, однак при цьому звертає на себе увагу велика кількість тих, хто з різних причин ще не визначився (варіанти відповідей «посередньо» і «важко сказати»): загалом таких 45%. Зрозуміло, що короткий термін діяльності громади у новому форматі не дозволяє в повній мірі відчутти позитивні ефекти від об'єднання колись окремих сільських рад, проте це вказує на актуальність деякого кола завдань Стратегічного плану розвитку громади, яке повинно бути спрямоване на формування змістовного підґрунтя для аргументів *post factum* на користь об'єднання в єдину територіальну громаду.
- Мешканці в своїй переважній більшості характеризують власну громаду як «середню» за рівнем фінансової спроможності (понад 45%). Суб'єктивне сприйняття її як «дуже багатой» чи «скоріше багатой» присутнє у понад 15%, що є доволі високим показником із врахуванням того, що чи не головною базою для порівняння є м. Коломия – важливий економічний центр та одне з найбільших міст Прикарпатського регіону. Як «бідну» громаду визнали 14,2% опитаних.

Поінформованість і громадська активність

- Як свідчать результати дослідження, мешканці об'єднаної громади в цілому цікавляться місцевими справами: понад 54% опитуваних відповіли ствердно на таким чином поставлене питання; 34,2% визначили стан власної зацікавленості як посередній. Отже, можна стверджувати, що місцева влада має у своїх руках вагомий потенціал для формування активної громадськості, глибоко заангажованої у місцеві справи, адже рівень зацікавленості місцевою проблематикою опосередковано свідчить про потребу власної участі у їх вирішенні.
- Зазвичай, у якості каналів комунікації та дискусії на місцеву тематику мешканці використовують безпосереднє спілкування з найближчими знайомими, сусідами (70,6%), суттєво рідше – зустрічі з місцевими депутатами (41,6%), участь у загальних зборах із заданою тематикою (36,4%), користання з місцевих ЗМІ різного формату (34,7%). Інтернет-сторінкою Матеївецької сільської ради ОТГ як джерелом інформації користуються лише трохи більше 21%. Останнє із зазначених джерел має суттєвий потенціал для підвищення власної вагомості.
- Найзручнішим способом інформування про діяльність місцевої влади опитані зі значним відривом визнали «традиційний» варіант особистих зустрічей представників ради/ місцевих депутатів з мешканцями. Як офіційний сайт об'єднаної громади, так і місцеві ЗМІ та дошки оголошень як альтернативи отримали кожна дещо більше 20% кожна. В даному випадку слід відзначити, що такого роду результати жодним чином не повинні трактуватись як пряма вказівка до дії з боку місцевої влади, адже, для прикладу, Інтернет-сайт громади (як і офіційний профіль громади в соцмережі Facebook) ще не має

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

повного передбаченого для такого роду ресурсів функціоналу та повинен також ще збільшити власну впізнаваність та завоювати довіру серед цільової аудиторії.

- Вважають, що влада достатньою мірою інформує мешканців про свою діяльність загалом понад 40%; посередньо цей напрямок оцінили майже 37% при негативному відношенні на рівні в межах п'ятої частини опитаних. Природно, що, за результатами перехресного аналізу питань, кількість тих хто декларує власну зацікавленість у місцевій проблематиці, відзначає в подальшому можливість отримання про неї потрібної інформації та позитивно оцінює старання влади у забезпеченні власної транспарентності як самоврядного органу.
- Відчуття мешканців об'єднаної громади їхнього реального впливу на важливі рішення, що приймаються місцевою владою, знаходиться на невисокому рівні: вказали, що «скоріше мають вплив» чи «мають дуже великий вплив» всього 31,5% опитаних; понад третину (35%) зазначили, що такого впливу позбавлені. Зрозуміло, що відсутність почуття впливу на зміну стану справ в громаді потенційно зменшує громадську активність її мешканців та потенційно може породжувати як горизонтальні, так і вертикальні суспільні конфлікти.

Оцінка окремих сфер життєдіяльності

- Питання збереження чистоти навколишнього середовища оцінюється мешканцями громади як одне із пріоритетних. При цьому, у якості об'єктів першочергової уваги (з огляду як на важливість питання, так і на негативну оцінку стан оцінюваної сфери) визначено чистоту річок, озер та водойм, стан каналізаційних мереж та вивіз сміття з домогосподарств. Щодо перших двох взаємопов'язаних чинників, слід відмітити, що попри поширену практику зливу неочищених рідких відходів домогосподарств у місцеві водойми (в громаді відсутня централізована каналізаційна система), серед мешканців присутнє розуміння екологічної загрози, яка за собою несе незмінність стану справ у цій сфері.
- Питання транспортного сполучення не оцінено опитуваними як критично важливе, однак серед проблем, які у цій сфері оцінені радше негативно, є утримання доріг в зимовий період («-0,18» при негативному та позитивному екстремумах оцінок «-2» та «+2» відповідно), придатність їх для пішоходів («-0,33», доступність велосипедних маршрутів («-0,44») та, частково, якість дорожнього покриття. Натомість робота громадського транспорту у мешканців не викликає нарікань, хоча радше це є свідченням відсутності комунікаційних проблем із адміністративним районним центром (м. Коломия), аніж можливості швидко та без проблем дістатися з одного населеного пункту до іншого (особливо це стосується «запрутянської» частини об'єднаної громади).
- Сфера, яка оцінюється опитуваними практично безвинятково позитивно – це освітня сфера. Якість навчання («+0,79») і доступність шкіл («+1,08»), як і якість навчання («+0,8») у дошкільних навчальних закладах і їх доступність («+0,79») отримали схвальні відгуки при одночасній високій оцінці вагомості зазначених питань. Передумова таких результатів радше міститься у позитивному оцінюванні якості людського потенціалу, аніж технічного забезпечення комунальних навчальних закладів, яке, в свою чергу, потребує суттєвого покращення. Звертає увагу на себе також те, що позитивні відгуки отримали

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- також доступність і якість позаурочних занять в школах та доступність позашкільної освіти. Єдине питання, що отримало негативну оцінку – це доступність різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді («-0,14»).
- Щодо оцінки можливостей реалізації власного економічного потенціалу в межах громади, переважає негативний контент: як можливість працевлаштування, так і можливість заснування власного бізнесу (як і решта питань з даної тематики) оцінено як критично важливі та такі, що не дають позитивної відповіді на запити мешканців громади (оцінки «-0,74» та «-0,47» відповідно). Об'єктивно, проблем із відкриттям власної справи (що сформовано як в правовій площині, так і ставленням місцевої влади до підприємницького середовища) практично немає, однак серед населення до певної міри бракує економічних знань та знань у сфері здійснення підприємницької діяльності – особливо, що стосується її нормативно-правового забезпечення.
 - Діяльність установ соціального захисту, як і вся система соціального забезпечення отримала стримано негативну оцінку, котра радше є віддзеркаленням якоїсь місцевої специфіки, а продиктована особистим складним матеріальним становищем опитуваних та загальною несприятливою макроекономічною ситуацією. На цьому фоні на межі позитиву-негативу знаходиться оцінка доступності послуг фахових лікарів («+0,16») та діяльність установ соціального захисту («+0,12» - радше це оцінка роботи соціальних працівників).
 - Діяльність установ сфери культури, можливості заняття як активною фізичною культурою, так і у якості глядача, доступність публічних місць для відпочинку та інші пов'язані із вказаними питання оцінені загалом позитивно. Єдина, що в цьому випадку оцінено стримано негативно – це можливість/доступність місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом («-0,05»).
 - Пріоритетними сферами для вирішення за результатами опитування визначено освіту і дошкільне виховання, охорону та профілактику здоров'я, дорожню інфраструктуру та соціальну допомогу.

Загальні висновки

Основні висновки за результатами оцінювання конкретних сфер життєдіяльності громади:

- в громаді відсутній антагонізм як на лінії «влада-громада», так і поміж мешканцями і їх представниками з різних населених пунктів колишніх сільських рад. Щодо першого, це, в т. ч. відчувається у роботі сільської ради об'єднаної громади та у співпраці сільського голови з депутатським корпусом. Позитивною також є співпраця старостів з місцевою виконавчою владою (усі – члени виконавчого комітету), депутатським корпусом та сільським головою.
- Якість проживання в громаді, дорожньо-транспортне забезпечення оцінюється різним чином. Зокрема, якість питної води, повітря чистота місць громадського користування отримали позитивні відгуки. Натомість чистота річок та інших місцевих водойм, якість роботи каналізаційних



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

систем, вивіз сміття з домогосподарств визначено як важливі та, водночас, негативні за своїм теперішнім станом сфери. Якість внутрішніх комунікацій не викликає нарікань, хоча радше це є свідченням доброго транспортного сполучення з Коломиєю, аніж в межах об'єднаної громади між її населеними пунктами.

- Пріоритетними, за оцінкою мешканців, є сфера освіти (діяльність місцевих загальноосвітніх шкіл та дошкільних навчальних закладів), медична галузь (зокрема – первинна ланка охорони здоров'я: діяльність фельдшерсько-акушерських пунктів, амбулаторії загальної практики сімейної медицини), ремонт і розвиток мережі місцевих доріг.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

SWOT-аналіз, згідно із методологією стратегічного планування на нижньому адміністративно-територіальному рівні, дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, можна розглядати як її **сильні та слабкі сторони**; виокремити чинники зовнішнього середовища, котрі, із врахуванням специфічних особливостей громади, її соціально-економічного контексту становитимуть для неї **можливості** для розвитку або **бар'єри/загрози**, що його стримуватимуть.

Оцінювання місцевої ситуації в Матеївецької об'єднаній територіальній громаді за вище вказаним підходом дозволило виокремити такі чинники внутрішнього і зовнішнього середовища за чотирма напрямками: економічному, соціальному, екологічному та адміністративному. Результати оцінювання вказано в таблиці.

Таблиця 1. SWOT-аналіз середовища Матеївецької об'єднаній громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Кваліфікований та активний персонал апарату ради	Недостатня освітленість вулиць в населених пунктах громади
Відносно великий бюджет громади	Поганий стан сільських будинків культури
Добра співпраця з керівництвом Коломийського району, обласною владою	Вагомі фінансові потреби в ремонті та утриманні місцевих навчальних закладів
Ефективна система вивезення твердих побутових відходів	Вагомі (у фінансовому плані) потреби в ремонті місцевих закладів охорони здоров'я
Розгалужена мережа навчальних закладів (практично в кожному селі є школа, НВК)	Відсутність комплексних документів з просторового планування (Генеральний план, плани місцевої забудови)
Згуртованість громади навколо об'єднання	Відсутність поглибленого аналізу стану місцевої інфраструктури (інженерної, житлової і т. ін.)
Розгалужена мережа закладів охорони здоров'я	Відсутність належного адміністративного приміщення для роботи виконавчого апарату ради
Розгалужена мережа закладів культури (10 будинків культури)	Відсутність приміщення для комунального підприємства
Наявність на території громади ефективно діючих великих аграрних підприємств	Відсутність на території громади мосту через р. Прут, який би з'єднував дві частини громади
Наявність на території громади фірм, які займаються переробкою харчових продуктів	Погана якість місцевих доріг і дорожньої інфраструктури
Відсутність адміністративних бар'єрів для започаткування та розвитку підприємницької діяльності	Відсутність водопроводу і каналізації
Безпосереднє сусідство з Коломиєю (місце роботи більшості мешканців)	Недостатнє оснащення шкіл і бібліотек комп'ютерним та навчальним обладнанням, літературою

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Збережені традиції з виготовлення вишиванок	Високий рівень тінізації місцевої економіки
Розташування поруч з дорогою державного значення до Чернівців	Низький рівень економічної грамотності мешканців (відсутність знань щодо можливостей заняття підприємницькою діяльністю)
Розвинута спортивна інфраструктура	Відсутність системи роздільного збирання сміття
Високий рівень місцевої ідентичності	Діяльність на території об'єднаної громади нелегальних сміттєзвалищ
Відсутність гострих конфліктів на релігійному та політичному ґрунті	Відсутність коштів для реалізації усіх необхідних інфраструктурних інвестицій
100% газифікація житлового фонду громади	Недостатній рівень участі мешканців у вирішенні питань місцевого розвитку
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
Організація в с. Матеївці центру надання адміністративних послуг	Обмеженість місцевих джерел води (висихання джерел у деяких селах)
Налагодження партнерських зв'язків з закордонними партнерами (в т. ч. з польськими гмінами)	Періодичне висихання джерел влітку, ускладнений доступ до питної води для частини мешканців
Пріоритетність фінансового забезпечення об'єднаних громад з боку держави	Невирішеність на законодавчому рівні передачі об'єднаним громадам земель, що знаходяться за межами населених пунктів
Зростання популярності зеленого туризму серед мешканців великих міст	Загроза повені на р. Прут
Розвиток переробної промисловості	Залежність місцевих фінансів від субвенцій з державного бюджету (інфраструктурна субвенція)
Зворотні процеси заробітчанської міграції (фінансові, людські)	Складність залучення зовнішніх фінансових ресурсів
Видобування природного газу (наявність на території ОТГ покладів газу)	Поганий стан мосту через р. Прут у сусідньому с. Корнич
Відсутність великої промисловості	Невисокий економічний розвиток Коломиї
Розвиток дошкілля: демографічне зростання, підвищення професійної активності жінок	Високий рівень заробітчанської еміграції
Розширення об'єднаної громади	Гальмування адміністративно-територіальної реформи

Подальша оцінка вагомості чинників зовнішнього та внутрішнього середовища громади дозволила здійснити їхній поділ на групи із високою, середньою та низькою вагомістю з огляду на процентне співвідношення оцінок та прогнозів динаміки посилення впливу зазначених факторів в майбутньому.

Результати оцінювання відображені на рисунках 1, 2, 3 і 4.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 1. Стратифікація сильних сторін за рівнем вагомості

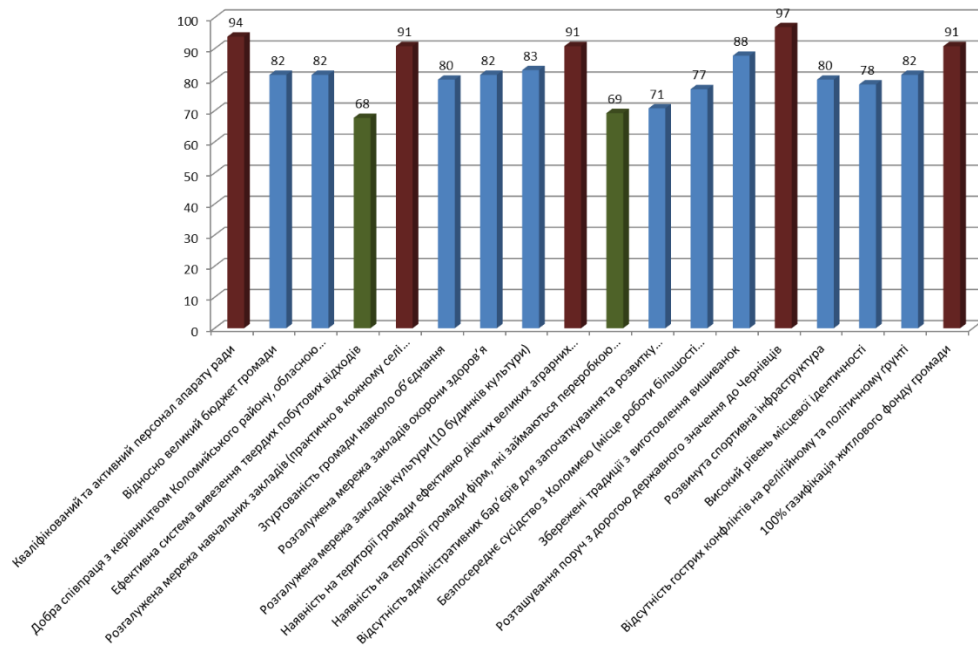
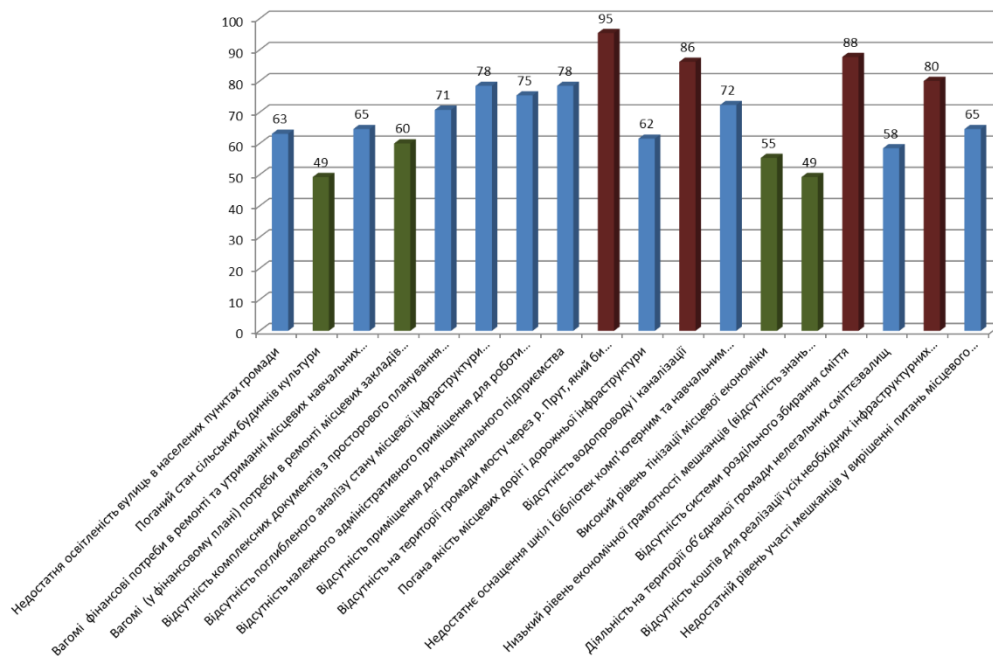


Рисунок 2. Стратифікація слабких сторін за рівнем вагомості



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 3. Стратифікація можливостей за рівнем вагомості

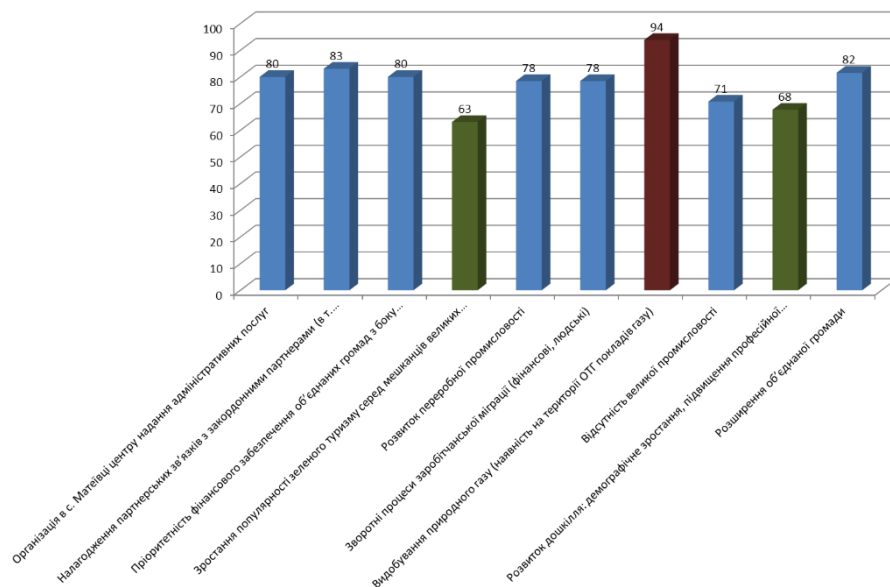
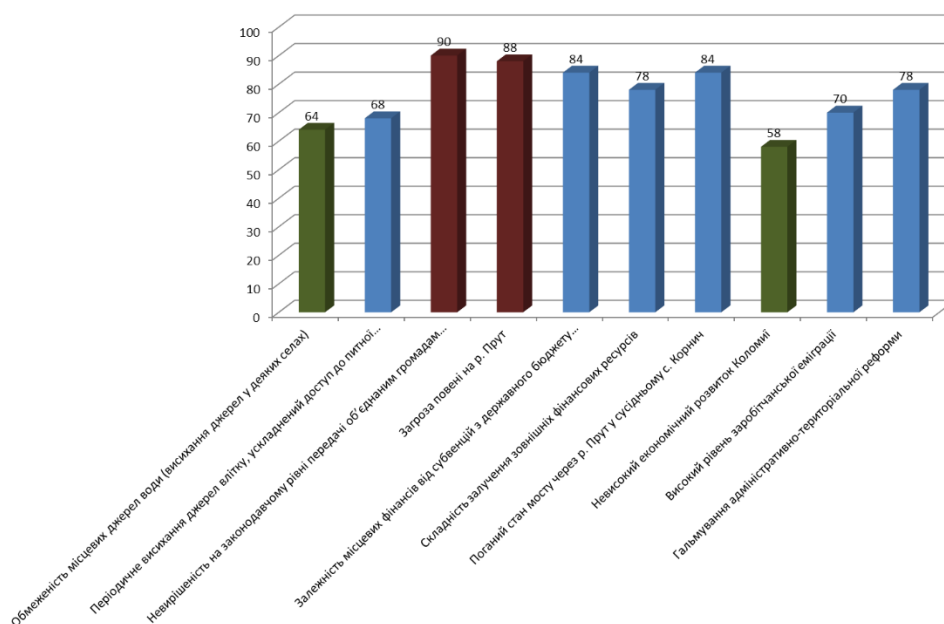


Рисунок 4. Стратифікація загроз за рівнем вагомості



Отже, найбільш важливими **сильними сторонами** Матеївецької об'єднаної громади є кадровий управлінський потенціал, розгалужена освітня мережа, ефективна діяльність місцевих сільськогосподарських підприємств, 100% газифікація житлового фонду та вигідне розташування на шляху дороги державного значення Н-10, що проходить через Чернівці та Івано-Франківськ та з'єднує митний перехід між Україною і Молдовою з 3 міжнародним транспортним коридором (в м. Стрий, Львівська область).

Таким чином, громада диспонує цілим рядом важливих внутрішніх чинників як соціального, так і економічного спрямування, які забезпечують їй сильні



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

конкурентні позиції по відношенню до інших громад: з огляду на розгалужену мережу повнокомплектних загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів, забезпеченість, в певних сферах, житлового сектору належними умовами життєдіяльності, Матеївецька об'єднана громада, безумовно, є привабливим місцем для проживання. Близькість міської соціальної, торговельно-розважальної інфраструктури посилює зазначені чинники.

Водночас, вдале географічне розташування об'єктивно характеризує територію як місце привабливе для інвестування. Відкритість до співпраці місцевої влади лише сприяє підвищенню цієї привабливості.

Слабкими сторонами, які, з огляду на сьогодення та перспективи розвитку, слід характеризувати як головні внутрішні бар'єри для громади – це відсутність на території громади мосту через р. Прут, який би з'єднував дві її частини; недостатня фінансова спроможність місцевого самоврядування для реалізації усіх необхідних інфраструктурних проектів (в т. ч. забезпечення житлового сектору централізованим водопостачанням і водовідведенням); незадовільна робота системи централізованого збору та вивезення твердих побутових відходів (ТПВ); відсутність/застарілість/ неповнота (в залежності від населеного пункту) містобудівної документації, ряд інших чинників.

Як видно, серед зазначених пунктів є такі, що потребують тісної співпраці з представницькими органами державної влади з огляду на їхню вагомість, що виходить поза місцеві межі. Зокрема, це стосується побудови на території громади мосту через гірську р. Прут. Найближча альтернатива знаходиться в сусідньому с. Корнич. Однак, навіть цей міст після повені 2008 року було зруйновано і наразі він функціонує у тимчасовій формі (понтонний міст).

Ймовірною є міжмуніципальна співпраця при налагодженні належної роботи системи централізованого роздільного збору і вивезення ТПВ, оскільки цей чинник є практично універсальною слабкою стороною об'єднаних громад в сьогоденних умовах, в т. ч. тих із них, які є сусідами Матеївецької ОТГ.

Розроблення комплексу документів з просторового планування території, беззаперечно, формує підґрунтя для всебічного розвитку громади, в т. ч. в контексті підвищення її інвестиційної привабливості. Елімінація цієї слабкої сторони набирає особливої ваги в контексті поступової передачі об'єднаним громадам в управління територій, що знаходяться поза межами її населених пунктів.

До найбільш вагомих з точки зору майбутніх перспектив розвитку громади відносяться такі **можливості**, як можливість видобутку власних покладів газу, розвиток переробної промисловості та зворотні процеси заробітчанської міграції, яка суттєво посилилась в останні роки.

Щодо можливостей розвитку переробної промисловості, то, за попередніми оцінками, ефективно діючі на території Матеївецької об'єднаної громади сільськогосподарські підприємства (зазначені як одна із сильних сторін) мають можливість збільшення доданої вартості, що сприяло б збільшенню надходжень до місцевого бюджету та зростанню зайнятості мешканців, слугувало б додатковим стимулом, який стримує їх перед виїздом за межі громади в пошуку роботи. Тим більшою буде вагомість даного чинника зовнішнього середовища, якщо він накладатиметься на започаткування зворотних процесів міграції населення, котре,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

окрім власного фінансового потенціалу, матиме потенціал до збільшення підприємницької активності в громаді.

Найбільш вагомі **загрози**, які існують в зовнішньому середовищі Матеївецької ОТГ – це постійне відтермінування вирішення питання передачі земель за межами населених пунктів у відання органів місцевого самоврядування, поєднана загроза з боку гірської річки Прут, поганий стан найближчого мосту (с. Корнич), який з'єднує «запрутянські» села громади з її адміністративним центром та надмірна залежність місцевого бюджету від субвенцій з державного бюджету.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розвиток Матівецької об'єднаної громади в значній мірі детермінований чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформулювати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання:

Інерційний сценарій.

Економічний розвиток громади відбувається хаотично, інерційно, на що місцева влада, мешканці мають обмежений вплив. Підприємницька ініціатива на низовому рівні залишається низькою і, в основному, концентрується в сфері обслуговування «внутрішнього споживача». Наростає проблема комунікативної дезінтеграції населених пунктів, деградації комунальної інфраструктури загалом. В сукупності це призводить до зростання соціальної напруги, апатії серед населення, посиленню негативних демографічних тенденцій.

Такий варіант розвитку подій можливий за таких умов:

- зберігається домінування сільськогосподарського напрямку місцевої економіки із значним ступенем концентрації; місцевий підприємницький потенціал деформований залежністю від внутрішнього споживання;
- громадська активність мешканців зводиться до реалізації культурно-масових проєктів, члени громади не відчують потреби у посиленні власного впливу на рішення та дії, що приймаються місцевою владою в соціально-економічній сфері;
- комунікаційні проблеми між селами громади, розташованими по різні частини р. Прут зберігаються, що зумовлює збереження перешкод фактичної інтеграції громади в єдине утворення.
- в країні зберігається складна політична та макроекономічна ситуація, що посилюється загрозою активізації військових дій на Сході України.
- мешканці (особливо їх активна молода частина), не спостерігаючи перспектив власної самореалізації, все частіше розглядають виїзд на тимчасове та/або постійне проживання за кордоном та у великі міста як привабливу альтернативу проживанню в селах об'єднаної громади.

Сценарій стійкого зростання.

Мешканці громади, за сприяння місцевої влади, стають активними учасниками життя в об'єднаній громаді. Зусилля усіх зацікавлених в розвитку громади сторін поступово дають позитивні результати: місцева економічна база розширюється, зростають надходження до бюджету; громада поступово стає важливою інтегральною частиною всієї соціально-економічної системи регіону. Соціальна та інженерна інфраструктура помітно покращуються, що в середньостроковій перспективі відображається на позитивній зміні напрямку демографічних процесів.

Це можливо за таких умов:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- дії місцевої влади відзначаються повною відкритістю та цілком зорієнтовані на підвищення економічної активності мешканців, залучення прямих інвестицій в економіку; такі дії не залишаються поза увагою потенційних споживачів мегатовару території: як вітчизняних, так і закордонних інвесторів;
- мешканці відчують позитивні наслідки об'єднання громади завдяки рівномірному розвитку її територій; це відчувається в усіх сферах життєдіяльності: економічній, соціальній, культурній, сфері охорони здоров'я;
- видатки на підтримку місцевих доріг, ремонт та утримання об'єктів соціальної інфраструктури дозволяють забезпечувати не лише потреби у їх підтримці в задовільному стані але й забезпечують розширене відтворення як за кількісною, так і за якісною ознаками;
- соціально-економічна становище в країні покращується, політична ситуація стабілізується, що створює вагомі підвалини для швидкого зростання усіх її регіонів, особливо тих, які знаходяться у безпосередній близькості з країнами Європейського Союзу: Польщею, Угорщиною, Румунією.
- покращується імідж об'єднаної громади як серед внутрішньої, так серед зовнішньої аудиторії; населення сіл громади поступово збільшується за рахунок природнього приросту та позитивного сальда міграції.

Ставши на стежку стратегічного планування Матеївецька об'єднана громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує, здобуваючи чергові цілі.

БАЧЕННЯ "МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА 2026"



це самодостатня, багата і комфортна для проживання громада на Прикарпатті з розвиненою інфраструктурою, значним економічним потенціалом; простір, де природа і людина живуть у повній гармонії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ**

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення Стратегічної групи та із врахуванням результатів соціологічного дослідження думки мешканців було визначено три стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку об'єднаної громади. Цими пріоритетами є:

- **Матеївецька об'єднана громада – територія розвинутого підприємництва**

Діяльність в рамках даного напрямку отримала своє відображення у відповідній системі цілепокладання, котра включає в себе 2 операційні цілі

- **Матеївецька об'єднана громада – територія високих екологічних стандартів**

Сутність діяльності в рамках виконання закладених у стратегічну ціль орієнтирів знаходить своє відображення у 4 операційних цілях.

- **Матеївецька об'єднана громада – місце, комфортне для проживання**

Дії та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються 3 операційними цілями

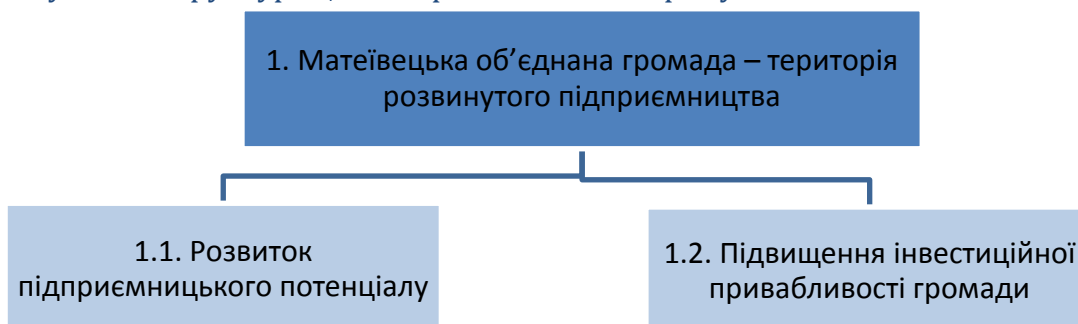
- **Матеївецька об'єднана громада – простір для інтеграції та дозволя**

Змістовне наповнення діяльності з досягнення даної цілі міститься у цілому комплексі завдань/проектів в рамках 3 операційних цілей.

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати левову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2026 р., є завершеним та таким, яке дозволить об'єднаній громаді досягнути максимального ефекту від використання обмежених фінансових, часових, людських та інших видів ресурсів.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 «**Матеївецька об'єднана громада – територія розвинутого підприємництва**» графічно має такий вигляд такою:

Рисунок 5. Структура цілей стратегічного напрямку 1



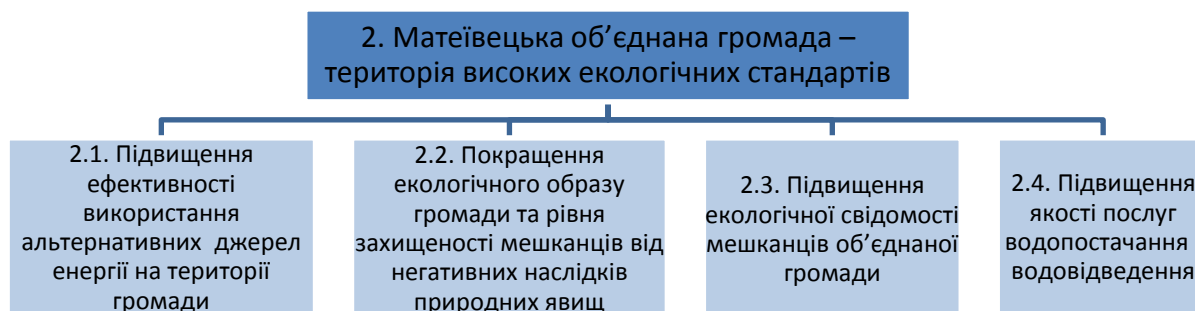
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Для досягнення операційної цілі **«Розвиток підприємницького потенціалу»** передбачається виконання цілого комплексу заходів, серед яких коротко- та середньострокова перспектива передбачає формування при сільському голові дорадчого органу з регуляторних питань та, передовсім, питань, пов'язаних із стимулюванням розвитку місцевого підприємницького сектору, активізацією та легалізацією локальної бізнес-активності; визначено також цілий комплекс заходів як прямої, так і опосередкованої (інформаційно-дорадчої) підтримки малого підприємництва, в т. ч. у сфері зеленого туризму. В перспективі, на ряду з проактивною позицією не лише місцевої влади, але й усіх груп зацікавлених сторін, передбачається сформувати на території громади середовище, максимально сприятливе для активного заняття власним бізнесом, який принесе як індивідуальну вигоду, так і користь усій громаді.

Зрівноважений в часі та територіально економічний розвиток громади на стратегічну перспективу не можливий без залучення в місцеву економіку фінансового потенціалу та досвіду ведення бізнесу зовнішніх інвесторів. Саме в такому ракурсі визначається зміст діяльності в рамках цілі **«Підвищення інвестиційної привабливості громади»**. Першочерговими кроками в даному контексті є інвентаризація місцевого земельного фонду та нерухомості, розроблення/актуалізація містобудівельної документації із передбаченням у ній виділення ділянок під потенційні інвестиційні проекти, розроблення пакету промоційних матеріалів про об'єднану громаду (цільова аудиторія – потенційні вітчизняні та зовнішні інвестори), активізація фестивальної діяльності - в рамках промоційної активності туристичного потенціалу громади.

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 **«Матеївецька об'єднана громада – територія високих екологічних стандартів»** зображена на рисунку 6.

Рисунок 6. Структура цілей стратегічного напрямку 2



В рамках підвищення рівня енергетичної незалежності об'єднаної громади, в світлі збереження навколишнього середовища сформульовано операційну ціль **«Підвищення ефективності використання альтернативних джерел енергії на території громади»**, в межах якої передбачається всебічне стимулювання домогосподарств до поширення практики використання в побуті альтернативних джерел енергії, переведення комунальних будівель на індивідуальні системи опалення з використанням альтернативних джерел енергії (в першу чергу – біомаси, твердого палива), забезпечення енергетичної автономності освітніх закладів та закладів культури за рахунок використання сонячних панелей. Таким



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

чином, як передбачається, розпорошена енергетика, заснована на відновлювальних джерелах енергії стане вагомим доповненням до «традиційних» джерел, від яких на даний час залежна громада.

Актуальність постановки операційної цілі **«Покращення екологічного образу громади та рівня захищеності мешканців від негативних наслідків природних явищ»** обумовлена цілим рядом об'єктивних (природного походження) та суб'єктивних (чинники техногенного характеру) факторів, серед яких найбільш вагомими є повенева загроза та потреба упорядкування поводження з твердими побутовими відходами. Звідси впливає цілий спектр завдань, серед яких першочерговими є такі, як ліквідація стихійних (несанкціонованих) сміттєзвалищ на території громади, забезпечення організованим роздільним збиранням твердих побутових відходів усіх сіл об'єднаної громади, всебічне сприяння проведенню берегоукріплювальних робіт на вздовж річки Прут, яка є гірською водоймою, що із передбачуваною періодичністю (зазвичай, 2 рази на рік) реалізує згадану повеневу загрозу для місцевих домогосподарств.

Формування нового привабливого екологічного образу громади не можливе без **«Підвищення екологічної свідомості мешканців об'єднаної громади»**, що як за формою, так і за змістом є окремим напрямом діяльності в рамках перетворення Матеївецької об'єднаної громади на територію високих екологічних стандартів. І теоретичний, і практичний аспект такої діяльності є рівноважливим. Саме тому, серед операційної її частини знайшлися такі проекти, як проведення в освітніх закладах громади тренінгів/семінарів з екологічного етикету, проведення на постійній основі заходів з організованого прибирання сміття в місцях громадського користування, активізація участі місцевої молоді в проектах екологічного спрямування.

З точки зору стратегічної перспективи розвитку об'єднаної громади питання формування централізованої системи водопостачання та водовідведення на її території є таким, якого не можливо уникнути. З огляду на таку логіку, в межах даного стратегічного пріоритету сформовано напрямок **«Підвищення якості послуг водопостачання і водовідведення»**, довгостроковими проектами рамках якого передбачено поступовий розвиток системи централізованого водопостачання на території громади, побудова каналізаційної системи та очисних споруд в селах об'єднаної громади, будівництво власних свердловин і т. ін. Розуміння масштабності так сформульованих завдань, з одного боку, не повинно спонукати до постановки нереалістичних критеріїв виконання, проте, водночас, не повинно заперечувати планування обережного та планомірного поступу в цій сфері.

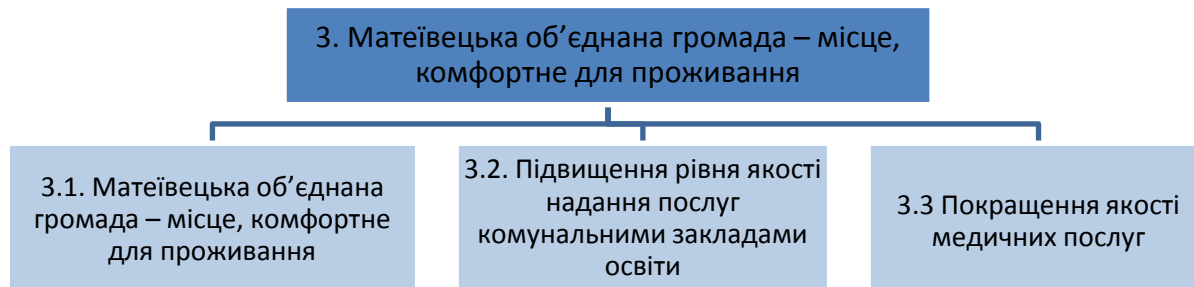
Логіка досягнення стратегічного цілі **«Матеївецька об'єднана громада – місце, комфортне для проживання»** розкривається через такі операційні напрямки (рис. 7).

Як бачимо, операційний напрямок **«Розвиток і модернізація місцевої транспортної інфраструктури»** визначає цілий ряд критично важливих для формування приязного для мешканців і приїжджих середовища, серед яких капітальний ремонт місцевої дорожньої інфраструктури; забезпечення комунального підприємства технічними можливостями для ремонту доріг,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

роздільного збору сміття та ін.; сприяння будівництву моста через р. Прут, який би зв'язував дві розділені на даний момент частини громади.

Рисунок 7. Структура цілей стратегічного напрямку 3

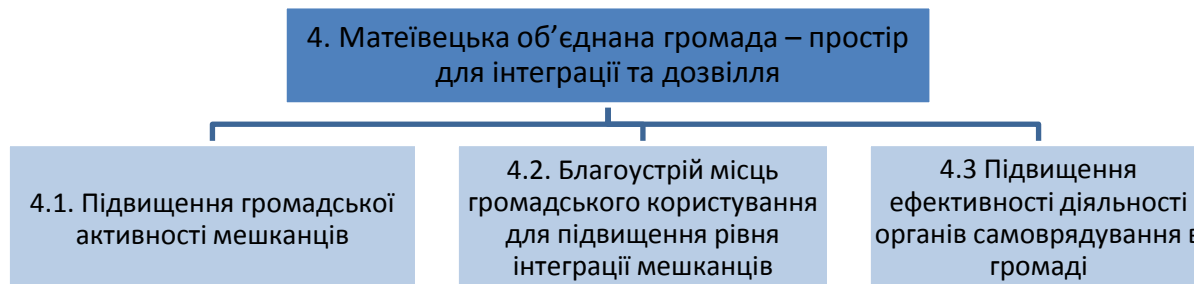


За результатами соціологічного дослідження, робочою групою зі стратегічного планування у якості пріоритетності уваги було визнано сферу освіти, тому окремим напрямком прикладення зусиль усіх груп зацікавлених сторін є **«Підвищення рівня якості надання послуг комунальними закладами освіти»**, який, в першу чергу, передбачає комплекс заходів із технічного переоснащення місцевих загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів, їхній капітальний ремонт (за потребою) та термомодернізація, розвиток спортивної та відпочинкової інфраструктури при школах, запровадження системи проведення навчальних занять з гендерної рівності, підтримка талановитої місцевої молоді за успішні результати в навчанні та участі у регіональних, національних та міжнародних конкурсах.

У зв'язку із тим, що громада перебрала на себе функції первинної ланки медичного забезпечення, критичну (стратегічну) важливість набуває операційна ціль **«Покращення якості медичних послуг»**, досягнення якої забезпечується, зокрема, через придбання спеціалізованої діагностичної та лікувальної апаратури, сприяння створенню на території громади оздоровчого комплексу, ряд інших важливих завдань.

Дерево операційних цілей в межах стратегічної цілі **«Матеївецька об'єднана громада – простір для інтеграції та дозвілля»** виглядає так:

Рисунок 8. Структура цілей стратегічного напрямку 4



Операційна ціль **«Підвищення громадської активності мешканців»** постала у відповідь на існуючий доволі низький рівень заангажованості мешканців у вирішення місцевих проблем. З цією метою передбачається створення молодіжної



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ради, імплементація практики громадського бюджетування, залучення потенціалу активної частини населення об'єднаної громади при написанні та поданні проектів з місцевого розвитку розроблення та реалізація програми допомоги особам, що тимчасово знаходяться в тяжкому матеріальному становищі, ряд інших проектів. Цей комплекс заходів, передбачається, сприятиме розширенню активного ядра мешканців громади, підвищенню рівня загальної зацікавленості місцевими справами.

«Благоустрій місць громадського користування для підвищення рівня інтеграції мешканців» є іманентною частиною діяльності усіх зацікавлених у розвитку громади сторін та, окрім іншого, передбачає облаштування паркових зон, розвиток мережі спортивних об'єктів, розвиток мережі вуличного освітлення, забезпечення публічних місць, що потребують посиленої уваги, камерами відеоспостереження. В загальному, створення та розширення громадського простору в об'єднаній громаді має орієнтуватись на принцип децентралізації, коли такі місця не зосереджуються у її центральній частині, а розташовуються якомога ближче до місць проживання, в т. ч. у віддалених населених пунктах.

«Підвищення ефективності діяльності органів самоврядування в громаді» передовсім ставить на меті підвищення кваліфікації працівників органу місцевого самоврядування в умовах суттєвого розширення їхніх повноважень, підвищення рівня інформатизації та електронного документообігу діяльності. На це, зокрема, спрямовані завдання операційної частини Стратегії та проекти, що будуть в майбутньому опрацьовані органом, відповідальним за її імплементацію.

«Удосконалення системи поводження з твердими побутовими відходами на терені громади» передбачає зусилля громади по ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ, забезпеченню ефективного функціонування системи роздільного збору та вивезення твердих побутових відходів, очищення території громади згідно із розробленою схемою санітарної очистки.

Покращення екологічної ситуації в громаді на довгострокову перспективу не є можливим без **«Підвищення екологічної свідомості мешканців»** шляхом проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед дітей та молоді як потенційних промоторів змін в цій сфері, активізація місцевого населення в питанні дотримання чистоти навколишнього середовища.

«Підвищення рівня енергонезалежності та енергоефективності громади» передбачає цілий комплекс заходів із утеплення за результатами енергоаудиту комунальних установ в громаді, встановлення автономних котельень для опалення будівель громадського призначення в населених пунктах громади. Найбільш відчутним та швидким (але далеко не єдиним) ефектом від таких дій буде відчутна економія коштів місцевого бюджету та, як наслідок, можливість їхнього перенаправлення в інші, визнані за пріоритетні напрямки.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього об'єднаної громади у визначених часових рамках – 2018-2026 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечать трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином описати якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях 2, 3, 4 і 5.

Таблиця 2. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1	
Матеївецька об'єднана громада – територія розвинутого підприємництва	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів Збільшення надходжень до місцевого бюджету від оподаткування господарської діяльності Збільшення суб'єктів господарської діяльності, що здійснюють свою діяльність на території громади Збільшення доданої вартості місцевого сільськогосподарського сектору економіки Зменшення рівня безробіття серед місцевого економічно активного населення Збільшення середнього рівня реальної заробітної плати 	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 1.1: Розвиток підприємницького потенціалу	<ul style="list-style-type: none"> Збільшення кількості економічно активних малих підприємств та фізичних осіб-підприємців Розширення місцевої податкової бази Збільшення роздрібного товарообороту сільськогосподарської продукції в громаді Забезпечення конкурентоспроможності місцевих малих і середніх підприємств Популяризація ідеї підприємництва серед мешканців громади Збільшення рівня економічної грамотності серед місцевої молоді
Операційна ціль 1.2: Підвищення інвестиційної привабливості громади	<ul style="list-style-type: none"> Покращення іміджу об'єднаною громади як місця привабливого для інвестування Збільшення обсягу інвестицій в основний капітал (в розрахунку на 1 ос.) Упорядкування процесу просторового управління в об'єднаній громаді Збільшення туристичного потенціалу громади Збільшення рівня відкритості дій місцевої влади та обґрунтованості її рішень в економічній та соціальній сферах

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 3. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2	
Матеївецька об'єднана громада – територія високих екологічних стандартів	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> Зменшення рівня забрудненості навколишнього середовища в громаді Скорочення рівня захворюваності, спричиненої негативним екологічним станом навколишнього середовища в громаді Зменшення рівня впливу техногенних і природних чинників на місцеву екологічну ситуацію 	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 2.1: Підвищення ефективності використання альтернативних джерел енергії на території громади	<ul style="list-style-type: none"> Зростання серед населення популярності альтернативних джерел енергії та рівня знань про них Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності Збільшення функціональності будинків соціальної сфери Зменшення витрат з місцевого бюджету на електроенергію
Операційна ціль 2.2: Покращення екологічного образу громади та рівня захищеності мешканців від негативних наслідків природних явищ	<ul style="list-style-type: none"> Забезпечення чистоти навколишнього середовища Покращення естетичного вигляду громадського простору громади Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней Формування екологічної свідомості мешканців
Операційна ціль 2.3: Підвищення екологічної свідомості мешканців об'єднаної громади	<ul style="list-style-type: none"> Збільшення рівня усвідомлення серед місцевого населення вагомості екологічної проблематики Популяризація ідей підтримання чистоти навколишнього середовища Збільшення рівня заангажованості молоді у підтримання чистоти громадського простору
Операційна ціль 2.4: Підвищення якості послуг водопостачання і водовідведення	<ul style="list-style-type: none"> Покращення якості питної води, яка застосовується в побутових цілях Підвищення ефективності системи водопостачання населення Зменшення негативного впливу на навколишнє середовище обсягу неочищених рідких побутових відходів

Таблиця 4. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3
Матеївецька об'єднана громада – місце, комфортне для проживання
Індикатори впливу
<ul style="list-style-type: none"> Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання Зростання середньої тривалості життя мешканців Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<ul style="list-style-type: none"> Підвищення рівня конкурентоспроможності місцевої молоді на ринку праці 	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 3.1: Розвиток і модернізація місцевої транспортної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади Підвищення рівня безпеки на дорогах Підвищення транспортної доступності сіл громади, що знаходяться по різні сторони р. Прут Спрощення здійснення міжособових контактів
Операційна ціль 3.2: Підвищення рівня якості надання послуг комунальними закладами освіти	<ul style="list-style-type: none"> Підвищення якості освітніх послуг Підвищення рівня спортивної підготовки місцевої молоді Збільшення можливостей молоді шкільного віку та мешканців громади у сфері відпочинку і спорту Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя Зменшення витрат на опалення закладів комунальної власності
Операційна ціль 3.3: Покращення якості медичних послуг	<ul style="list-style-type: none"> Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади Підвищення рівня терапевтичних послуг Покращення умов зберігання медичного транспорту Розширення рекреаційних можливостей території Зростання свідомості населення щодо профілактики хворіб, активного і здорового способу життя Поширення ідеї здорового способу життя серед мешканців

Таблиця 5. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 4

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4	
Матеївецька об'єднана громада – простір для інтеграції та дозволів	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> Зростання рівня місцевого патріотизму Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання Поглиблення рівня взаємодії на лінії «влада-мешканці» Підвищення заангажованості мешканців в життєдіяльності громади 	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 4.1: Підвищення громадської активності мешканців	<ul style="list-style-type: none"> Зростання громадської активності молоді Зростання рівня участі молоді у формуванні публічної політики Підвищення громадської свідомості Зменшення соціальної нерівності Зростання соціальної інтеграції груп, що потребують особливої уваги <ul style="list-style-type: none"> Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами Зменшення рівня безробіття серед осіб з вразливих груп населення



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Операційна ціль 4.2: Благоустрій місць громадського користування для підвищення рівня інтеграції мешканців</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Підвищення рівня пропозиції відпочинку і дозвілля • Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади • Збільшення рівня безпеки мешканців в місцях громадського користування • Підвищення рівня безпеки та естетики місць громадського користування • Розширення можливостей проведення вільного час
<p>Операційна ціль 4.3: Підвищення ефективності діяльності органів самоврядування в громаді</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Покращення ефективності комунікацій між владою і мешканцями ОТГ • Приведення у відповідність кваліфікації працівників до нових вимог / посадових обов'язків • Збільшення комфорту і безпеки праці працівників ОМС • Збільшення доступності до адміністративних послуг

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Стратегія розвитку Матеївецької об'єднаної громади розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України (в т. ч. постанови КМУ «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»).

Згідно методології розроблення документу, Стратегії розвитку об'єднаної громади базується на основних постулатах концепції сталого розвитку та, як наслідок, узгоджується із цілями сталого розвитку 2016-2030 (ЦСР), затвердженими у 2015 році на саміті ООН та розробленою на їх підставі національною системою ЦСР (табл. 6).

Таблиця 6. Взаємозв'язок цілей сталого розвитку з цілями Стратегії розвитку Матеївецької ОТГ

Цілі сталого розвитку	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки			
	Стратегічна ціль 1: Матеївецька об'єднана громада – територія розвитку підприємництва	Стратегічна ціль 2: Матеївецька об'єднана громада – територія високих екологічних стандартів	Стратегічна ціль 3: Матеївецька об'єднана громада – місце, комфортне для проживання	Стратегічна ціль 4: Матеївецька об'єднана громада – простір для інтеграції та дозвілля
Ціль 1. Подолання бідності у всіх її формах				
Ціль 2. Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки				
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю				
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти				
Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності				
Ціль 6. Забезпечення раціональності використання водних ресурсів для всіх				
Ціль 7. Забезпечення доступу до недорогих сучасних джерел енергії для всіх				
Ціль 8. Сприяння сталому економічному зростанню, гідній праці				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння інноваціям				
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними				
Ціль 11. Екологічна стійкість міст і населених пунктів				
Ціль 12. Раціональне споживання і виробництва				
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату				
Ціль 14. Збереження та раціональне використання морських ресурсів				
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші				
Ціль 16. Сприяння побудові миротлюбного й відкритого суспільства				
Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку				

Крім того, у Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. враховані основні постулати Національної стратегії у сфері прав людини (таблиця 7).

Таблиця 7. Відображення Стратегічних напрямів Національної стратегії у сфері прав людини у цілях Стратегії розвитку Матеївецької ОТГ

Стратегічні напрями Національної стратегії у сфері прав людини	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки			
	Стратегічна ціль 1: Матеївецька об'єднана громада – територія розвитку підприємництва	Стратегічна ціль 2: Матеївецька об'єднана громада – територія високих екологічних стандартів	Стратегічна ціль 3: Матеївецька об'єднана громада – місце, комфортне для проживання	Стратегічна ціль 4: Матеївецька об'єднана громада – простір для інтеграції та дозвілля
Забезпечення права на життя				
Протидія катуванням, жорстокому, нелюдському або такому, що принижує гідність, поводженню чи покаранню				
Забезпечення права на свободу та особисту недоторканність				
Забезпечення права на справедливий суд				
Забезпечення свободи думки і слова, вираження поглядів і переконань, доступу до інформації та вільного розвитку особистості				



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

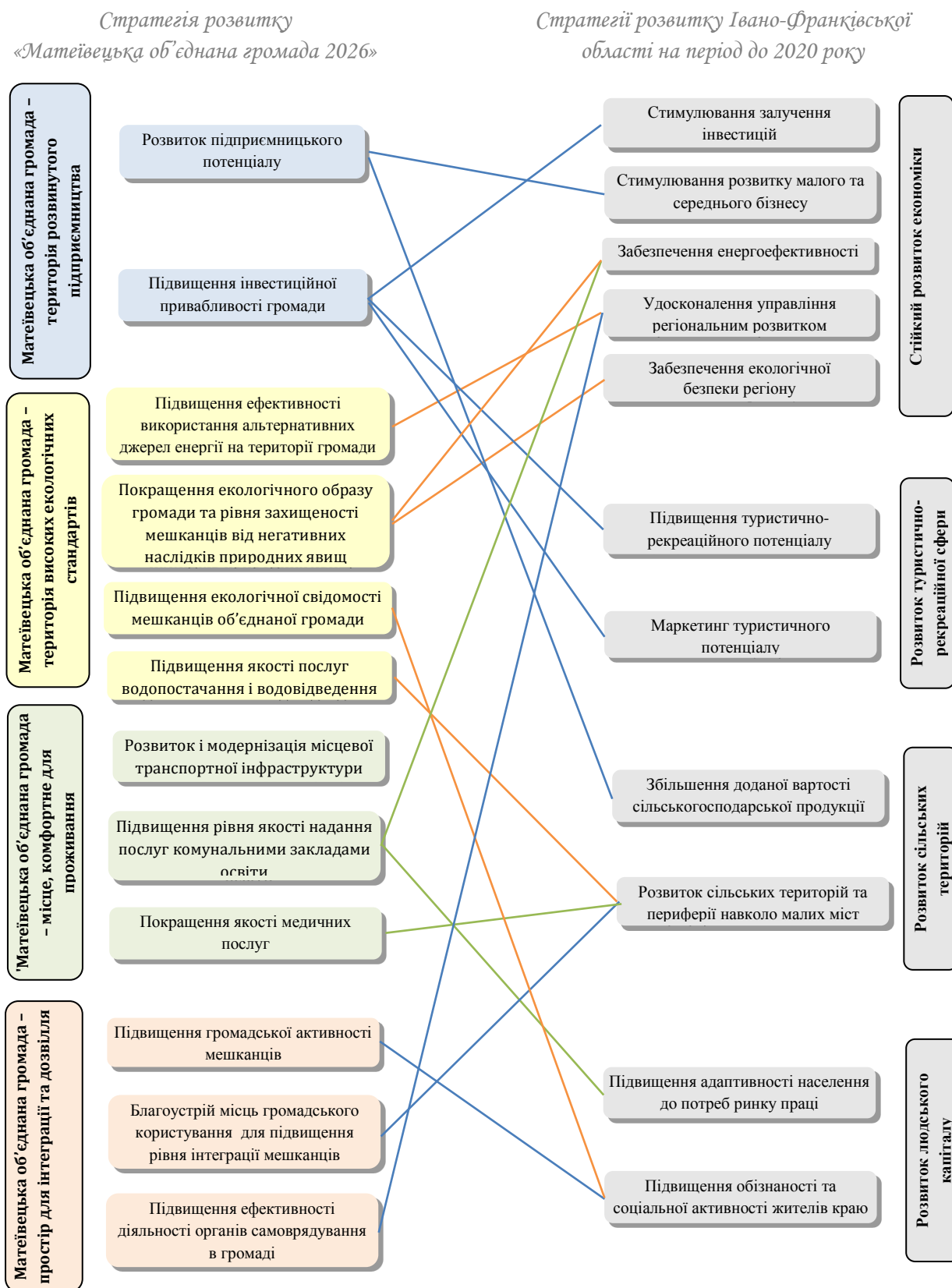
Забезпечення свободи мирних зібрань та об'єднань				
Забезпечення права на участь в управлінні державними справами та у виборах				
Попередження та протидія дискримінації				
Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків				
Протидія гендерному насильству, торгівлі людьми та рабству				
Протидія домашньому насильству				
Забезпечення прав корінних народів і національних меншин				
Забезпечення права на працю та соціальний захист				
Забезпечення права на охорону здоров'я				
Створення умов для розвитку підприємницької діяльності				
Забезпечення права на освіту				
Забезпечення права на приватність				
Забезпечення прав дитини				
Забезпечення прав біженців та осіб, які потребують додаткового захисту, а також іноземців та осіб без громадянства, які на законних підставах перебувають в Україні				
Забезпечення прав учасників антитерористичної операції				
Захист прав внутрішньо переміщених осіб				
Ужиття необхідних заходів для захисту прав осіб, які проживають на тимчасово окупованій території України				
Звільнення заручників та відновлення їхніх прав				
Підвищення рівня обізнаності у сфері прав людини				

Зрозуміло, що стратегії самоврядних громада повинні враховувати основні пріоритети у сфері реалізації політики розвитку, визначені в документах стратегічного характеру для територіальних об'єднань вищого рівня: обласного, національного.

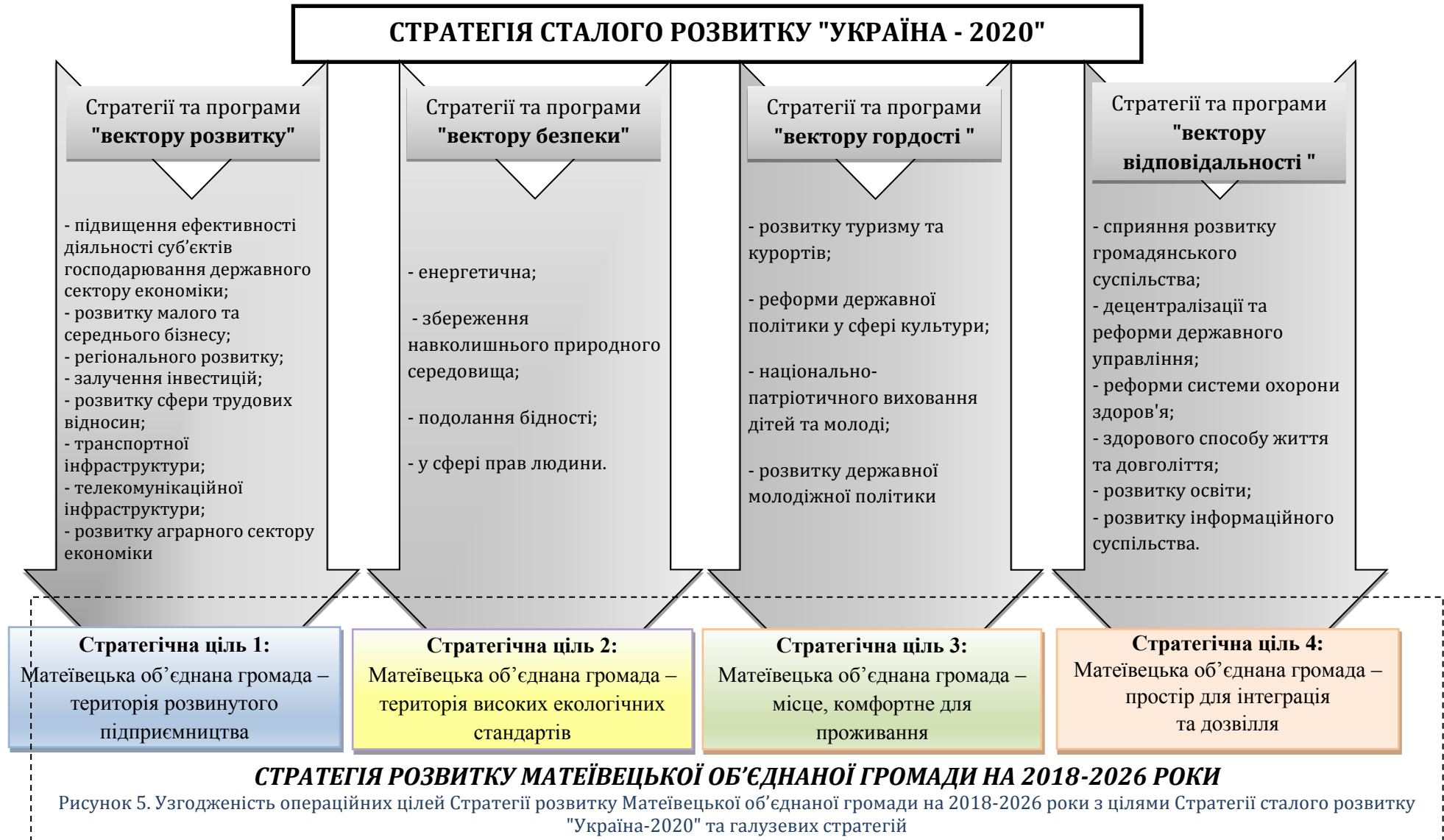
Крім того, у в документі враховані цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області до 2020 року (рис. 9), а також основні положення Стратегії сталого розвитку «Україна-2020» та галузевих стратегій, що її розвивають (рис. 10).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 9. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Матеївецької ОТГ зі Стратегією розвитку Івано-Франківської області



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Державна цільова соціальна програма "Шкільний автобус" і т. п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 8).

Таблиця 8. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Івано-Франківській області*

Назва організації/програми/програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	Покращене стратегічне планування; Місцевий економічний розвиток; Покращення комунальних послуг; Покращення роботи місцевих органів самоврядування; Бюджетування та управління фінансами; Покращення в залученні громадян; Місцеві ради молоді; Публічна інформація і комунікація
Програма Транскордонного Співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014-2020 http://www.pbu2020.eu/ua/pages/251	Сприяння економічному та соціальному розвитку регіонів по обидві сторони спільного кордону Вирішення спільних проблем, що стосуються навколишнього середовища, здоров'я мешканців та охорони і боротьби зі злочинністю Сприяння створенню кращих умов та інструментів для забезпечення мобільності людей, товарів і капіталу.
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html	Підвищення енергоефективності
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	Охорона довкілля
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	Допомога об'єднаним громадам, Водопостачання, Поводження з твердими побутовими відходами



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) http://pleddg.org.ua</p>	<p>Підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; Підтримку процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.</p>
<p>Програма U-LEAD pr@u-lead.org.ua</p>	<p>Створення прозорої і підзвітної багаторівневої Системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян</p>
<p>Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» http://platforma-msb.org/usaidd-vidkryvaye-programu-grantiv</p>	<p>Інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясо молочному секторах; Впровадження нових технологій переробки та післязрожайної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпечності сільськогосподарської продукції; Розширення ринків її збуту.</p>
<p>Європейський фонд за демократію https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine</p>	<p>Розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства</p>
<p>Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</p>	<p>Викорінення бідності; Підвищення потенціалу населення; Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; Збереження навколишнього середовища; Сприяння демократичному врядуванню</p>
<p>Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects</p>	<p>Ефективне управління; Права людини, верховенство закону Заходи по боротьбі з корупцією; Енергоефективність.</p>
<p>Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</p>	<p>Культурна сфера; Сфера освіти; Розвиток демократії.</p>
<p>Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua</p>	<p>Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців</p>
<p>Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua</p>	<p>Підтримка децентралізації та сталого місцевого управління</p>
<p>Міжнародний фонд "Відродження" http://www.irf.ua</p>	<p>Боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; Моніторинг і документація ситуації з правами людини для допомоги у запровадженні</p>



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<p>антидискримінаційного законодавства та зменшенні масштабів зловживань у в'язницях і СІЗО;</p> <p>Забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей;</p> <p>Посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери.</p> <p>Боротьба з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору;</p> <p>Запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів;</p> <p>Просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС;</p> <p>Створення прецедентів підзвітного використання коштів у сфері охорони здоров'я;</p> <p>Вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.</p>
<p>Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України</p> <p>https://www.auc.org.ua</p>	<p>Удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні;</p> <p>Забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації;</p> <p>Збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись;</p> <p>Посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп.</p>
<p>Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні"</p> <p>http://sklinternational.org.ua/ua</p>	<p>Фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.</p>

* - станом на 2018 р.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.

Стратегія розвитку Матеївецької об'єднаної громади 2018-2026 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в Планів Заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

Система впровадження Стратегії

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки формують:

- сільський голова,
- сільська рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому сільської ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Політичне управління

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т. ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
 - координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
 - пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;
 - створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
 - пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та сільською радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому сільської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалий термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціаріїв та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
 - розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),
 - надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
 - надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промисловій палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідеї Стратегії.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки є відслідковування поступ у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної громади на 2018-2026 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів.. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання сільської ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з сільським головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2021 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 2025 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодження з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Рисунок 11. Структура цілей Стратегії розвитку Матеївецької об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. МАТЕЙВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ



1.1. Розвиток підприємницького потенціалу громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1 Сприяння поширенню практики сільськогосподарської кооперації серед місцевих економічних суб'єктів	Кількість проведених інформаційно-роз'яснювальних заходів з популяризації практики сільсько-господарської кооперації	Збільшення привабливості та рівня знань про кооперативну форму ведення сільського господарства	Кількість створених с/г-кооперативів за рік	Статистична звітність	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	Постійно
1.1.2 Запровадження інформаційно-консультаційної підтримки рішень місцевої влади в економічній сфері	Створений при сільському голові дорадчий орган	Підвищення рівня обґрунтованості рішень місцевої влади в економічній сфері	Зменшення кількості скарг місцевих підприємців на дії місцевої влади	Результати опитування підприємців	Сільська рада	Місцевий бюджет	2018
1.1.3 Створення «екомаркету» вздовж траси Н-10 «Стрий-Івано-Франківськ-Чернівці»	Діючий ринок	Кращі можливості у місцевих фермерів для збуту власної продукції	Збільшення продаж місцевих с/г-виробників	Результати опитування підприємців, дані податкової звітності	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2022
1.1.4 Проведення на постійній основі серед молоді конкурсу кращих бізнес-планів	Конкурс, що проводиться із заданою періодичністю	Підвищення рівня економічних знань у місцевої молоді та готовності до	Рівень підготовки молодого покоління до діяльності в	Звіти профільного відділу про реалізовані заходи	Сільська рада, громадські організації, керівник	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			започаткування власної справи	сучасних ринкових умовах		відділу освіти, директори шкіл		
1.1.5	Реалізація комунальної програми доставки продукції місцевого сільського господарства «Матеївецький еко-експрес»	Діюча комунальна програма	Кращі можливості у місцевих фермерів для збуту власної продукції	Збільшення продаж місцевих с/г-виробників	Результати опитування підприємців	Сільська рада, начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2019
1.1.6	Стимулювання розвитку зеленого туризму на території громади (інформаційно-консультаційна підтримка місцевих домогосподарств)	Кількість проведених інформаційно-роз'яснювальних заходів з популяризації практики зеленого туризму	Збільшення привабливості та рівня знань серед місцевого населення про зелений туризм	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб»	Статистична звітність	Начальник профільного структурного підрозділу*, старости	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	Постійно
1.1.7	Створення на території громади відпочинкових зон громадського користування	Площа, облаштована для цілей відпочинку та дозвілля. Кількість змонтованих об'єктів (лавки, урни для сміття і т. ін.)	Збільшення рівня інтеграції мешканців громади	Рівень задоволеності мешканців з користування з відпочинкових зон	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада, начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2022
1.1.8	Налагодити співпрацю з бізнес-середовищем Коломиї та Івано-Франківська з метою впровадити систему консультування і навчання професійної активізації, а також започаткування бізнесу, зокрема для жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб	Кількість годин навчання на рік (300) Кількість годин консультацій на рік (100)	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Активізація осіб з груп з особливими потребами Збільшення рівня зайнятості серед жінок, мігрантів, неповносправних та старших осіб	Кількість жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, працевлаштованих на підприємствах та установах ОТГ Кількість жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб,	Звіти з проведених занять, наданих інформаційних послуг і консультацій та списки учасників Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради громади, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				які започаткували власну діяльність				
1.1.9	Запровадження в місцевих загальноосвітніх навчальних закладах факультативних занять з економічним спрямуванням	Факультативні заняття економічного спрямування, що проходять у школах із заданою періодичністю	Підвищення рівня економічних знань у місцевої молоді	Рівень підготовки молодого покоління до діяльності в сучасних ринкових умовах	Звіти шкіл про проведені заняття	Сільська рада, громадські організації, начальник відділу освіти, директори шкіл	Місцевий бюджет	2018
1.1.10	Проведення спеціалізованих курсів для місцевої молоді на підприємницьку тематику	Кількість проведених заходів за рік	Підвищення рівня економічних знань у місцевої молоді	Рівень підготовки молодого покоління до діяльності в сучасних ринкових умовах	Звіти профільного відділу про реалізовані заходи	Сільська рада, начальник відділу освіти, директори шкіл	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ



1.2. Підвищення інвестиційної привабливості громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1 Актуалізація Генеральних планів населених пунктів громади із виділенням земельних ділянок під інвестиційну діяльність (особливо вздовж доріг, на теренах, що мають добре транспортне сполучення з Коломиєю)	Площа земельних ділянок, їх кількість	Збільшення рівня інвестиційної активності в громаді. Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади	Кількість нових інвестиційних проектів, що знаходяться в тракті реалізації	Статистична звітність. Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти фондів МТД	2022, з пост. актуалізацією
1.2.2 Оптимізація податкового навантаження на підприємницький сектор	Рішення ОМС щодо оптимізації фіскального навантаження на місцевий бізнес	Збільшення рівня господарської активності місцевих підприємств	Рівень надходжень до місцевого бюджету	Звіт виконання дохідної частини бюджету	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет	2018
1.2.3 Інвентаризація земель громади та об'єктів нерухомості і розроблення каталогу інвестиційних пропозицій	Сформований каталог об'єктів нерухомості та земельних ділянок на підставі інвентаризації	Збільшення рівня відкритості дій місцевої влади та обґрунтованості її рішень в економічній та соціальній сферах	Рівень зацікавлення інвесторів територією громади	Щорічні звіти профільного відділу	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2018-2025
1.2.4 Опрацювання детальних планів територій сіл громади	Опрацьовані та затверджені	Упорядкування процесу просторового	Рівень задоволеності мешканців з просторової	Дослідження умов проживання та	Начальник профільного	Місцевий бюджет	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		рішенням сільської ради документи	управління в об'єднаній громаді	організації населених пунктів громади	якості публічних послуг	структурного підрозділу*		
1.2.5	Розроблення для інвесторів пакету промоційних матеріалів про об'єднану громаду	Розроблений пакет промоційних матеріалів	Збільшення рівня інвестиційної активності в громаді, в т. ч. рівня залучення ПП в місцеву економіку. Збільшення кількості фірм, котрі проводять госп. діяльність на території громади	Кількість нових інвестиційних проектів, що знаходяться в тракті реалізації	Статистична звітність. Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади	Сільський голова, начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2019
1.2.6	Організація та забезпечення роботи web-порталу інвестиційних можливостей об'єднаної громади	Діючий web-портал, інтегрований в офіційний Інтернет-сайт ОТГ	Збільшення промоційних можливостей громади залучення інвесторів, в т.ч. закордонних	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних вітчизняних та закордонних інвесторів	Інтернет-адреса порталу	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2019
1.2.7	Організація та проведення щорічного фестивалю народних промислів	Періодичне (щороку) проведення тематичних фестивалів	Збільшення туристичного потенціалу громади	Кількість осіб, що відвідали громаду в туристичних цілях	Дані статистичної звітності	Начальник профільних структурних підрозділів**	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2019
1.2.8	Створення в громаді Еко-хабу навчально-рекреаційного та бізнес-спрямування	Діючий еко-хаб	Підвищення рівня екологічної свідомості мешканців і підприємців	Кількість підприємств, зайнятих виробництвом та реалізацією екологічно чистої продукції	Результати опитування підприємців	Начальник профільних структурних підрозділів**	Місцевий бюджет, кошти фондів МТД	2020

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

** - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин; відділ освіти, молоді і спорту, культури

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ ВИСОКИХ ЕКОЛОГІЧНИХ СТАНДАРТІВ



2.1. Підвищення ефективності використання альтернативних джерел енергії на території громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1 Сприяння поширенню практики альтернативних джерел енергії (сонячна енергетика, біомаса)	Кількість інформаційно-просвітницьких заходів/ обсяг матеріалів, проведених (поширених) серед мешканців	Зростання серед населення популярності альтернативних джерел енергії та рівня знань про них	Кількість домогосподарств, що використовують об'єкти альтернативної енергетики для опалення/ освітлення власних помешкань	Дані статистичної звітності	Сільська рада	Місцевий, обл. бюджети, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.1.2 Утеплення будівель соціальної сфери (освітні і медичні заклади, будинки культури, адмінбудівлі)	Кількість утеплених будівель соціальної сфери	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності. Збільшення функціональності будинків соціальної сфери	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності будинків соціальної сфери	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Видаткова частина бюджету	Сільська рада, директори закладів соціальної сфери	Місцевий, обл. бюджети, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025
2.1.3 Переведення комунальних будівель на індивідуальні системи опалення з використанням альтернативних джерел	Кількість комунальних будівель, підключених до індивідуальних систем опалення	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності	Видатки бюджету на опалення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Видаткова частина бюджету	Сільська рада, директори комунальних закладів	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги –	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	енергії						державні і міжнародні	
2.1.4	Встановлення об'єктів сонячної енергетики для забезпечення енергонезалежності комунальних закладів освіти і культури	Кількість комунальних закладів освіти і культури, на які встановлено об'єкти сонячної енергетики	Зменшення витрат з місцевого бюджету на електроенергію	Видатки бюджету на електроенергію	Звіт за результатами реалізації проекту/програми Видаткова частина бюджету	Сільська рада, директори комунальних закладів	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ ВИСОКИХ ЕКОЛОГІЧНИХ СТАНДАРТІВ



2.2. Покращення екологічного образу громади та рівня захищеності мешканців від негативних наслідків природних явищ

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1 Ліквідація стихійних (несанкціонованих) сміттєзвалищ на території громади	Кількість ліквідованих несанкціонованих сміттєзвалищ в рік. Кількість несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади	Охорона навколишнього середовища Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Щорічний звіт за результатами роботи	Сільська рада, старости сіл ОТГ	Місцевий бюджет	2026
2.2.2 Забезпечення організованим збиранням твердих побутових відходів усіх сіл об'єднаної громади	Діюча на усій території система організованого вивозу твердих побутових відходів	Забезпечення чистоти навколишнього середовища. Покращення естетичного вигляду громадського простору громади	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада	Місцевий, обласний бюджети, ДФРР	2019
2.2.3 Виділення на території громади місця для захоронення побутових відходів	Виділення земельної ділянки під сміттєвий полігон	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації/ програми.	Сільська рада	Місцевий бюджет	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					Дослідження умов проживання та якості публічних послуг			
2.2.4	Запровадження на території громади системи роздільного збору сміття	Ефективно діюча система роздільного збору сміття	Забезпечення чистоти навколишнього середовища Формування екологічної свідомості мешканців	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
2.2.5	Сприяння заходам укріплення берегової лінії р. Прут	Укріплена берегова лінія гірської річки	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Зменшення до мінімуму матеріальної шкоди мешканців від повеней на р. Прут	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ ВИСОКИХ ЕКОЛОГІЧНИХ СТАНДАРТІВ



2.3. Підвищення екологічної свідомості мешканців об'єднаної громади

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1 Проведення в освітніх закладах громади тренінгів/семінарів з екологічного етикету	Кількість проведених заходів. Кількість осіб, які відвідали ці заходи	Збільшення рівня усвідомлення серед місцевого населення (передусім – молоді) вагомості екологічної проблематики	Кількість осіб, заангажованих у різні види діяльності екологічного спрямування	Звіти за результатами реалізації заходів/проектів	Начальник профільного відділу, директори шкіл	Місцевий бюджет	2018, періодично
2.3.2 Проведення на постійній основі заходів з організованого прибирання сміття в місцях громадського користування (береги річок, зони відпочинку)	Кількість проведених заходів. Кількість осіб, які відвідали ці заходи	Забезпечення чистоти навколишнього середовища. Популяризація ідеї підтримання чистоти навколишнього середовища		Звіти за результатами реалізації заходів	Старости сіл	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	Постійно
2.3.3 Забезпечення участі місцевої молоді в проектах екологічного спрямування	Кількість проектів, поданих на співфінансування у відповідні міжнародні та державні фонди	Збільшення рівня заангажованості молоді у підтримання чистоти громадського простору	Кількість екопроектів, реалізованих (ті, що реалізуються) на території громади. Кількість молодих осіб, в них заангажована	Звіти за результатами реалізації проектів	Начальник профільного відділу, директори шкіл	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2018, постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ ВИСОКИХ ЕКОЛОГІЧНИХ СТАНДАРТІВ



2.4. Підвищення якості послуг водопостачання і водовідведення

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.4.1 Поступовий розвиток системи централізованого водопостачання на території громади	Довжина прокладеного водогону. Кількість домогосподарств, підключених до системи централізованого водопостачання	Підвищення ефективності системи водопостачання населення	Рівень задоволеності мешканців об'єднаної громади з якості водопостачання	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.4.2 Побудова каналізаційної системи та очисних споруд в селах об'єднаної громади	Довжина прокладених каналізаційних труб. Кількість домогосподарств, підключених до централізованої каналізаційної системи	Підвищення ефективності каналізаційної системи	Рівень задоволеності мешканців об'єднаної громади з якості роботи системи водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
2.4.3 Будівництво свердловин (в рамках розвитку централізованої системи водопостачання) в с.	Побудовані та введені в дію свердловини	Підвищення ефективності системи водопостачання населення	Рівень задоволеності мешканців с. Дебеславці та с.	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми.	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Дебеславці, с. Матеївці, с. Перерив			Матеївці з якості водопостачання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг		допомоги – державні і міжнародні	
2.4.4	Побудова очисних споруд в селах громади (Дебеславці, Матеївці, Замулинці, Пилипи)	Побудовані та введені в дію очисні споруди	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Зменшення рівня скиду нечистот та неочищених вод у р. Прут	Звіт за результатами реалізації проекту/програми. Висновки екологічної комісії	Начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ



3.1. Розвиток і модернізація місцевої транспортної інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1 Капітальний ремонт місцевої дорожньої інфраструктури	Кількість відремонтованих кілометрів дороги	Покращення фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
3.1.2 Закупівля професійної техніки для комунального підприємства (спецтехніки для ремонту доріг, роздільного збору сміття, для викачування каналізацій)	Закуплена згідно специфікації техніка	Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019-2022
3.1.3 Сприяння будівництву моста через р. Прут (Матеївці-Залуччя)	Побудований та введений в експлуатацію міст	Покращення фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури в середині громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					якості публічних послуг		державні і міжнародні	
3.1.4	Розвиток системи внутрішніх перевезень	Кількість рейсів автобусів, котрі включають мінімум 2 населені пункти громади	Підвищення рівня мобільності мешканців в середині громади. Спрощення здійснення міжособових контактів	Обсяг внутрішнього пасажиропотоку	Реєстр перевізників – продані білети з внутрішнім сполученням. Результати опитування перевізників	Сільська рада, начальник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2018

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ



3.2. Підвищення рівня якості надання послуг комунальними закладами освіти

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1 Капітальний ремонт Матеївецького НВК	Відремонтований НВК	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Звіт за результатами виконаних робіт. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.2.2 Капітальний ремонт Дебеславцівської ЗОШ	Відремонтована школа	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Звіт за результатами виконаних робіт. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні програми МТД, DOBRE	2020
3.2.3 Придбання сучасних інформаційно-технічних комплексів для шкіл громади	Закуплені та встановлені в школах технічні пристрої	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури; директори шкіл, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, програми МТД, DOBRE	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.4	Закупівля обладнання для спеціалізованих шкільних кабінетів	Закуплене та встановлене в школах обладнання	Підвищення якості освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури; директори шкіл; сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, програми МТД, DOBRE	2020
3.2.5	Оснащення сучасним обладнанням спеціалізованих класів місцевих шкіл	Закуплене та встановлене в школі обладнання	Підвищення рівня спортивної підготовки місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців якістю надання освітніх послуг	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури; сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, програми МТД, DOBRE	2020
3.2.6	Будівництво басейну при Матеївецькому НВК	Збудований та введений в експлуатацію басейн	Підвищення рівня спортивної підготовки місцевої молоді. Підвищення якості освітніх послуг. Розширення для мешканців пропозиції послуг з відпочинку та дозвілля	Рівень задоволеності мешканців якістю надання освітніх послуг. Рівень задоволеності мешканців з пропозиції послуг відпочинку та дозвілля	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Щорічні звіти за результатами роботи спортивного об'єкту	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, програми МТД, спонсорські кошти	2026
3.2.7	Розвиток інфраструктуру для відпочинку і спорту при школах	Відремонтовані спортивні зали навчальних закладах Встановлені вуличні тренажери у навчальних закладах	Збільшення можливостей молоді шкільного віку та мешканців громади у сфері відпочинку і спорту Розбудова інфраструктури для покращення стану та здоров'я дітей і шкільної молоді	Рівень задоволеності молоді та мешканців громади з спортивної пропозицій	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури; сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.8	Запровадження системи проведення навчальних занять з гендерної рівності в освітніх закладах ОТГ	Кількість семінарів з питань гендерної рівності, що проводяться на регулярній основі (4 на рік)	Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя	Рівень знань серед молоді щодо гендерної рівності	Результати опитування серед молоді Звіти шкіл про реалізацію занять	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури, директори шкіл	Місцевий бюджет, міжнародні зовнішні програми допомоги	Від 2019
3.2.9	Підтримка талановитих учнів у комунальних навчальних закладах	Кількість учнів, які отримують стипендію Сума коштів, які виділяються на стипендії	Утримання високих результатів або покращання результатів навчання/ екзаменів	Відсоток учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів	Звіти шкіл Результати навчання	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури, директори шкіл	Місцевий бюджет, Спонсорські кошти	З 2019
3.2.10	Термомодернізація шкіл та дитячих садків на терені громади	Термомодернізовані місцеві освітні заклади	Підвищення якості освітніх послуг. Зменшення витрат на опалення закладів комунальної власності	Рівень задоволеності мешканців якістю освіти. Витрати на опалення закладів комунальної власності	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг. Витратна частина бюджету громади	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури; директори шкіл; сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР, програми МТД	2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ



3.3. Покращення якості медичних послуг

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1 Будівництво гаражних приміщень при амбулаторіях с. Перерив та с. Залуччя	Побудовані гаражні приміщення	Покращення умов зберігання медичного транспорту	Кількість поломок спеціалізованого автотранспорту, витрати на його ремонт і ТО	Фінансова звітність комунальних медичних закладів	Головний лікар ЦПНСД, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018
3.3.2 Придбання апарату ультразвукового діагностичного обладнання лабораторної тест-системи	Закуплена та введена в дію техніка	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в спеціалізовані діагностичні центри поза межами громади	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Головний лікар ЦПМСД, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
3.3.3 Придбання фізіотерапевтичної апаратури для Матеївецького ЦПМСД	Закуплена та введена в дію апаратура	Підвищення рівня терапевтичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Головний лікар ЦПНСД, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.4	Сприяння створенню оздоровчого комплексу в с. Залуччя	Збудований та введений в експлуатацію оздоровчий комплекс	Розширення рекреаційних можливостей території	Рівень задоволеності мешканців з з рекреаційних можливостей території. Кількість туристів, що відвідали громаду	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг. Статистична звітність	Сільський голова, сільська рада	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2022
3.3.5	Придбання апарату ЕКГ для Матеївецького ЦПМСД	Закуплена та введена в експлуатацію техніка	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в ЦПМСД щодо діагностики серцево-судинних захворювань	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Головний лікар ЦПНСД, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
3.3.6	Придбання лабораторної тест-системи для діагностування захворювань	Закуплена та введена в експлуатацію тест-система	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в ЦПМСД щодо діагностики	Кількість звернень в спеціалізовані діагностичні центри поза межами громади	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021
3.3.7	Впровадження е-медицини в медичних закладах ОТГ	впроваджена система е-медицини: електронний запис, електронна реєстрація тощо	Покращення якості медично-лікувальних та реабілітаційних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ	Зменшення часу (%) доступності до медичних послуг мешканців ОТГ Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Щорічні звіти амбулаторій і ФАПів Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник сільського голови	Місцевий бюджет, ДФРР, програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2020
3.3.8	Реалізація програми профілактики захворювань, провести кампанії, скеровані на охорону здоров'я	Кількість діючих програм профілактики захворювань	Зростання свідомості населення щодо профілактики хвороб, активного і здорового способу життя	Кількість осіб, що беруть участь в акціях за здорове життя, в т.ч.	Звіти закладів охорони здоров'я та шкіл	Заступник сільського голови	Місцевий бюджет, програми допомоги –	3 2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Кількість кампаній, скерованих на охорону здоров'я (3 шт.)	Покращання стану здоров'я мешканців Поширення ідеї здорового способу життя серед мешканців	відпочинкових і спортивних заходах Тривалість життя мешканців			державні та міжнародні	
--	--	--	---	--	--	--	------------------------	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. МАТЕЙВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ДОЗВІЛЛЯ



4.1. Підвищення громадської активності мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.1.1. Запровадження практики співучасті громадян при формуванні місцевого бюджету (бюджет участі)	Кількість проектів, оголошених до фінансування в рамках громадського бюджету. Кількість мешканців, що беруть участь в рамках вибору проектів до фінансування з громадського бюджету	Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи	Відсоток мешканців, що декларують власну впливовість при вирішенні питань місцевого значення	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада	Місцевий бюджет	2018
4.1.2. Залучення потенціалу активної частини населення об'єднаної громади при написанні та поданні проектів з місцевого розвитку	Кількість проектів, поданих мешканцями для співфінансування з боку міжнародних та державних фондів. Кількість проектів, які виграли конкурс	Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи	Кількість мешканців, які декларують власну зацікавленість місцевими справами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2019
4.1.3. Створення і налагодження ефективної роботи Молодіжної ради громади	Проведення виборів до Молодіжної ради громади.	Зростання громадської активності молоді	Кількість ініціатив Молодіжної ради громади	Статут і звіт про діяльність Молодіжної ради громади	Секретар ради	Місцевий бюджет	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Прийняття статуту Молодіжної ради громади і початок її роботи	Зростання рівня участі молоді у формуванні публічної політики Розвиток громадських консультацій Вища громадська свідомість мешканців					
4.1.4	Розроблення програми допомоги особам, що знаходяться в тяжкій ситуації	Затверджена на сесії сільської ради програма соціального захисту населення	Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності Соціальна інтеграція	Рівень задоволення мешканців соціальними послугами Загальна оцінка якості життя на території громади	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Сільська рада	Місцевий бюджет	2018
4.1.5	Побудова пішохідних переходів пристосованих до людей з особливими потребами, мало мобільних груп населення	Кількість облаштованих пішохідних переходів (5 шт.)	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами	Рівень задоволеності осіб з особливими потребами з місцевої дорожньої інфраструктури Покращення оцінювання доступності ними публічного простору	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, сільська рада	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2020
4.1.6	Надання інформаційно-консультаційної підтримки особам з особливими потребами в питанні їхнього працевлаштування (безробітні особи, жінки, в т.ч. ті, які повертаються на ринок праці, старші особи, неповносправні)	Кількість осіб з вразливих груп населення, яким надано інформаційно-консультаційну підтримку з питань працевлаштування (50 на рік)	Зменшення рівня безробіття серед осіб з вразливих груп населення	Кількість працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на підприємствах/установах регіону	Дані статистичної звітності підприємств/установ	Заступник сільського голови	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Від 2018

* - відділ ЖКГ, інвестицій, соціально-економічного розвитку та земельних відносин

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ МАТЕЇВЕЦЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026 РР.

Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)



4. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ДОЗВІЛЛЯ



4.2. Благоустрій місць громадського користування для підвищення рівня інтеграції мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.2.1 Розвиток в селах об'єднаної громади мережі спортивних об'єктів зі штучним покриттям	Кількість збудованих спортивних об'єктів із штучним покриттям	Підвищення рівня пропозиції відпочинку і дозвілля	Рівень задоволеності мешканців з користування з відпочинкових зон	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільська рада, керівник профільного структурного підрозділу	Місцевий бюджет, ДФРР зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2020
4.2.2 Будівництво дитячих майданчиків в усіх селах громади	Кількість побудованих дитячих майданчиків	Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, сільська рада	Місцевий бюджет, ДФРР зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
4.2.3 Встановлення камер відеоспостереження в публічних місцях, що потребують особливої уваги	Кількість встановлених камер відеоспостереження	Збільшення рівня безпеки мешканців в місцях громадського користування	Кількість зафіксованих відео-системою правопорушень	Щорічні звіти за результатами роботи	Сільський голова, старости, сільська рада	Міський бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2019
4.2.4 Забезпечення місць з відкритим доступом до мережі Інтернет	Створена кількість місць з вільним доступом	Підвищення рівня якості інформаційних послуг	Кількість осіб, що користають з мережі Інтернет	Дослідження умов проживання та	Сільський голова, старости	Міський бюджет, кошти	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					якості публічних послуг		міжнародних програм МТД	
4.2.5	Розвиток мережі вуличного освітлення	Кількість кілометрів освітлених вулиць. Кількість встановлених об'єктів освітлення	Підвищення рівня безпеки та естетики місць громадського користування	Рівень задоволеності мешканців з естетики місць громадського користування	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости	Місцевий бюджет, ДФРР зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
4.2.6	Облаштування паркових зон в селах	Впорядкована освітлена територію парку, встановлені лавки	Розвиток пропозиції у сфері рекреації Розширення можливостей проведення вільного часу Збільшення естетики, привабливості і функціональності простору	Рівень задоволення мешканців можливостями відпочинку та естетикою, привабливістю і функціональністю публічного простору	Звіт про виконання бюджету громади Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Сільський голова, старости	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019
4.2.7	Сприяння розвитку мережі високошвидкісного дротового Інтернету в с. Дебеславці	Відсоток покриття домогосподарств та комунальних будівель високошвидкісним Інтернетом	Підвищення рівня якості інформаційних послуг	Кількість осіб, що користають з мережі Інтернет	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Сільський голова, старости	Кошти мешканців, приватні інвестиції	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. МАТЕЇВЕЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ПРОСТІР ДЛЯ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ДОЗВІЛЛЯ



4.3. Підвищення ефективності діяльності органів самоврядування в громаді

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.3.1. Забезпечення фахового управління офіційною веб-сторінкою ОТГ	Актуалізація веб-сторінки ОТГ принаймні раз на день (публікація новин, розміщення фотографій, документів тощо)	Покращення ефективності комунікацій між владою і мешканцями ОТГ Офіційна веб-сторінка ОТГ як важливе джерело інформації для мешканців	Рівень задоволення мешканців системою комунікацій між ними і владою Кількість осіб, які відвідують веб-сторінку	Звіт за результатами реалізації проекту Звіт про виконання бюджету громади Статистика заходів на сторінку Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керуючий справами	Місцевий бюджет	2018
4.3.2. Впровадження системи підвищення кваліфікації працівників ОМС (навчання, курси, тренінги тощо)	Відсоток працівників органу самоврядування, що пройшли ту чи іншу форму підвищення кваліфікації за рік (20%)	Покращення якості роботи органу місцевого самоврядування Приведення у відповідність кваліфікації працівників до нових вимог / посадових обов'язків Збільшення комфорту і безпеки праці працівників ОМС	Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами Кількість помилок, зроблених працівниками органу місцевого самоврядування Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядування	Директори структурних підрозділів виконавчого органу ради об'єднаної громади	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	3 2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4.3.3	Збільшення кількості електронних послуг, які надаються виконкомом	Кількість послуг, які можна отримати з використанням інформаційних технологій (не менше 3 видів послуг)	Покращання якості роботи органу місцевого самоврядування Запровадження е-врядування Збільшення доступності до адміністративних послуг Ліквідування необхідності безпосереднього відвідування сільської ради мешканцями Зменшення часу очікування залагодження справи	Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Документація виконкому	Керуючий справами	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	3 2019
-------	---	---	--	---	---	-------------------	--	--------