

## **Звіт директора КНП «Романівська лікарня» за 2021 рік .**

Впродовж 2021 року діяльність закладу проводилась відповідно до основної мети: забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання послуг у порядку та обсязі, відповідно до законодавства України. Це створення умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організація належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та надання пацієнтам вторинної спеціалізованої медичної допомоги.

2021 рік для закладу був роком викликів, роком праці, роком розвитку і втілення нових, на перший погляд, неможливих ідей.

В 2021 році ми активно продовжували освіту в плані цифрової трансформації, навчання онлайн, зростали і мудрішали. Ми розвивались.

Планова робота протягом двох останніх років принесла свої результати - заклад увійшов в Топ - 10, зайнявши 4 місце за версією PUBLIC HEALTH AWARDS на PUBLIC HEALTH 2021.

Взяли участь в ініціативі БФ «Пацієнти України» «Історії лікарень, які повірили в реформу» за підтримки National Endowment for Democracy, яка дала можливість нам впроваджувати в закладі амбітні плани по впровадженню реформи в закладі.

### **Пріоритетними напрямками для нас були:**

- продовження реформування закладу в рамках запровадження Програми медичних гарантій;
- підвищення доступності та якості медичної допомоги шляхом створення умов щодо удосконалення організації надання вторинної медичної допомоги;
- закупівля та встановлення дизельного генератора;
- закупівля та встановлення кисневої станції;
- реконструкція та встановлення кисневих точок;
- відкриття відділення фізичної реабілітації та фізіотерапії;
- організація надання медичної допомоги в умовах спалаху гострої респіраторної хвороби COVID-19;
- кадрове забезпечення.

**Для реалізації пріоритетних завдань у звітному періоді вжито ряд організаційних заходів:**

- в червні 2021 року проведено акредитацію закладу та отримали акредитаційний сертифікат, яким підтверджено першу акредитаційну категорію терміном на три роки;
- заклад підключено до електронної системи охорони здоров'я eHealth, створено 25 автоматизованих робочих місць. Всі працівники на 100% забезпечені комп'ютерною технікою ;
- створено та функціонує сайт закладу та сторінка у фейсбук , на яких висвітлюється робота закладу. Наповнення інформацією відбувається відповідно до затвердженого річного плану, позапланово відповідно до актуальності проблем чи інших важливих питань, що покращує організацію широкого інформування співробітників та населення загалом;
- заключено договори по Програмі медичних гарантій з НСЗУ .

#### Кадрове забезпечення:

№п/п	Показник	2019	2020	2021
1.	Всього штатних посад працівників	258,75	195,75	194,0
2.	Штатних посад лікарів	50,75	44,5	50,5
3.	Штатних посад середніх медпрацівників	100,5	74,75	67,0
4.	Абсолютне число зайнятих посад	251,75	195,75	166,5
5.	Абсолютне число фізичних осіб	203	156	155
6.	Зайнятих посад лікарів	42,25	36,25	33,5
7.	Зайнятих посад середніх медичних працівників	100,5	74,75	67,0
8.	Кількість лікарів (фізичних осіб)	37	27	26
9.	Підлягаючих атестації лікарів	7	7	3
10.	Абсолютне число атестованих лікарів	7	7	3
11.	Кількість середніх медичних працівників (фіз.особи)	88,0	72,0	67
12.	Підлягаючих атестації середніх медпрацівників	16	9	14
13.	Атестованих середніх медпрацівників	16	9	14 (59)
14.	Кількість інтернів	4	6	7
15.	Працюючих пенсіонерів ( лікарів)		6	10
16.	Працюючих з інвалідністю		15	11

### Аналіз використання ліжкового фонду закладу

	2019		2020		2021
	район	область	район	область	район
Кількість ліжок	109	7749	96	7326	122
На 10 тис.нас	39,4	63,28	34,0	61,2	45,7
Виконання ліжко-днів (абс.)	29036	2467909	17723	1534203	20898
Виконання ліжко-днів (%)	84,2	96,4	54,4	61,0	50,3
Зайнятість ліжка	266,4	321,3	184,8	207,3	171,3
Обіг ліжка	34,0	35,2	24,2	23,8пп	23,7
Середній термін перебування на ліжку	7,8	9,1	7,4	8,7	7,2
Летальність	0,8	1,10	2,5	2,04	3,2
Не працювало ліжок	-17	-278	-45	-2888	-60

#### Структура ліжкового фонду:

ВАІТ – 6 ліжок

ОВХП – 30 ліжок (хірургічне -15, гінекологічне -5, травматологічне -10)

Терапевтичне відділення - 80

Дитяче відділення – 12

В зв'язку з погіршенням епідеміологічної ситуації в області, тенденцією до зростання кількості хворих на коронавірусну хворобу COVID – 19, які потребують стаціонарного лікування КНП «Романівська відповідно до наказу УОЗ ОДА № 1491 від 12.10.2020 р. продовжувала госпіталізацію пацієнтів з підозрою та підтвердженням гострої респіраторної хвороби COVID-19 в січні – травні 2021 року.

Відповідно до Розпорядження керівника робіт з ліквідації наслідків медично-біологічної надзвичайної ситуації природного характеру державного рівня пов'язаної із поширенням коронавірусної хвороби COVID – 19 №69 від 18 жовтня 2021 року була приєднана КНП «Романівська лікарня» та збільшено кількість ліжко місць для госпіталізації до 110.

#### Структура пацієнтів з коронавірусною інфекцією.

№ п/п	Показник	2020	2021
1.	Отримали допомогу	259	589
	з них, у ВАІТ	57	61
2.	Госпіталізовані	330	776
3.	Виписані	259	589
4.	Померли	14	39
	Летальність	5,4%	6,6%
5.	Апаратів ШВЛ	6	8
6.	Ліжок всього	92	119



7.	Ліжок всього під лікування з COVID	59	84
8.	Ліжок з киснем	48	82
9.	Ліжок з киснем у ВАІТ	6	6
10.	Кількість пацієнтів на киснетерапії	155 (60%)	411 (70%)
	З них, на ШВЛ	41 (15,8%)	46 (7,8%)
11.	Захворівші медичні працівники	25	9

### **Реалізація програми медичних гарантій .**

У 2021 року між КНП «Романівська лікарня» та Національною службою здоров'я України було укладено договори, щодо надання медичних послуг населення за слідуючими пакетами:

**пакет № 3:** Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах.

**пакет № 4:** Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій.

**пакет № 9:** Медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах (профілактика, спостереження, діагностика, лікування та медична реабілітація).

**пакет № 23:** Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям.

**пакет № 24:** Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям.

**пакет № 26:** Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням опорно-рухового апарату. (з жовтня 2021 р.)

**пакет № 27:** Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням нервової системи. (з жовтня 2021 р.)

**пакет № 31:** Стаціонарна допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS- CoV-2. (січень-травень та жовтень-грудень 2021 р.)

**пакет № 33:** Перехідне фінансове забезпечення комплексного надання медичних послуг в частині умов, які застосовуються з 1 вересня 2020 року. (січень-березень 2021 р.)

**пакет № 34:** Стоматологічна медична допомога в амбулаторних умовах.

**пакет № 35:** Ведення вагітності на амбулаторних умовах.

Упродовж року велась активна робота з представниками Центрального міжрегіонального департаменту НСЗУ, договірною відділу по питаннях інформування про зміни щодо перепрофілювання відділень, зміни в персональному складі медичних команд. Своєчасно вносились в електронну систему інформація про кількість наданих медичних послуг та звітність, прописана умовами договорів.

### Оцінка стану фінансування.

Забезпечення фінансової стійкості медичних закладів – основа економічного аналізу закладу. На фінансовий стан закладу впливають дві основні групи факторів: зовнішні (система фінансування, оплата за надання медичної послуги, рівень тарифів, система оподаткування) та внутрішні (структура закладу, показники роботи медичних установ та їх підрозділів, система оплати праці).

	план			профінансовано			на 1 жителя		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
<b>Всього:</b>	20913400,0	38711261	57140899	20913400	28402734	48420987	748,5	1417,58	1815,4
медикаменти	380000,0	2781503,0	4808073,0	380000,0	2781503,0	4808073,0	13,6	101,86	1664,9
харчування	286600,0	129703,0	117224,0	286600,0	129703,0	117224,0	10,25	4,75	4,40
обладнання	599200,0	3104081,0	13549074	599200,0	3104081,0	13549074	21,44	113,67	507,9

### Кошти, які надійшли протягом 2021 року.

Джерело фінансування	2020	2021
Залишок коштів на 01.01.2020	755,23	10308526,98
Медична субвенція (січень-березень)	4993604	-
<b>Кошти НСЗУ</b>	<b>27051624,29</b>	<b>40725022,43</b>
Субвенція на інсуліни	889715,61	664244,09
Благодійні внески	712381,00	599624,88
Платні послуги	517544,45	1167984,12
Оплата медичних оглядів	279692,93	227214,00
За оренду приміщень	95506,05	153413,09
Відшкодування (по накладним)	397,07	-
Оплата послуг ПМСД (лабораторія)	200541,51	36965,00
Депозитні кошти	32258,37	130852,75
<b>Кошти районного бюджету заг. фонду</b>	<b>3023839,96</b>	<b>2509002,16</b>
<b>Кошти районного бюджету спец. фонду</b>	<b>846233,00</b>	<b>-</b>
Відшкодування оплати праці інтернам 1 року	50169,57	157293,75
Відходи рентгенівські	649,00	-
Відходи медичні (шприци)	3522,00	600,00
Кошти від здачі металобрухту	12826,13	3406,00
Відшкодування за рішенням суду	-	7610,00
Кошти соцстраху	-	440914,27
<b>Всього</b>	<b>38711260,87</b>	<b>57145487,77</b>

### Розподіл коштів по статтям витрат.

		інсуліни	Кошти загального фонду місцевого бюджету	Кошти спеціального фонду	Благодійні кошти	Кошти за платні послуги	Кошти НСЗУ
2111	Заробітна плата						20304951,41
2120	Нарах. на оплату праці						4211344,64
2210	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар		43025,88				898227,00
2220	Медикаменти перев'яз.матер.	664244,09	168973,00				3974856,53
2230	Продукти харчування						81230,38
2240	Оплата послуг (крім комунальних)				21787,20		1123035,21
2250	Видатки на відрядження						25101,61
2710	Виплата пільгових пенсій						131009,28
2800	Інші поточні видатки						201009,58
2272	Оплата водопостач. та водовідвед.		307746,07				
2273	Оплата електроенергії		1150219,01				
2275	Оплата інших енергонос.(дрова)		801318,20				
2275	Оплата інших енергон.(вивіз сміття)		37720,00				
3130	Капітальний ремонт						285199,76
3210	Основні засоби				500000,00		13049074,36
<b>Разом:</b>		<b>664244,09</b>	<b>2509002,16</b>		<b>521787,20</b>		<b>44285039,76</b>

### Було придбано в 2021 році.

№ п/п	Назва медичного обладнання	к-ть	ціна	сума	Джерело фінансування
1.	Дефібрилятор-монітор	1	197345,00	197345,00	Кошти НСЗУ



2.	Насос інфузійний ME600	1	29700,00	29700,00	Кошти НСЗУ
3.	Монітор пацієнта MEC12 в комплекті	2	52316,00	104632,00	Кошти НСЗУ
4.	Газаналізатор Drager	1	19180,00	19180,00	Кошти НСЗУ
5.	Кисневий концентратор OLV-10	2	27000,00	54000,00	БФ Литвина
6.	Апарат ШВЛ SV-300	1	484996,00	484996,00	Кошти НСЗУ
7.	Фетальний монітор L8	1	43562,00	43562,00	Кошти НСЗУ
8.	Аналізатор гематологічний BC-20	1	177570,00	177570,00	Кошти НСЗУ
9.	Стоматологічна рентгенівська установка	1	127800,00	127800,00	Кошти НСЗУ
10.	Кисневий концентратор OLV-10	5	24640,00	123200,00	Кошти НСЗУ
11.	Система ультразвукова діагностична M7	1	1542056,00	1542056,00	Кошти НСЗУ
12.	Кисневий концентратор OLV-10	3	36600,00	109800,00	Кошти НСЗУ
13.	Монітор пацієнта MEC з капнографією	4	123656,00	494624,00	Кошти НСЗУ
14.	Апарат ШВЛ SV-600	1	1164031,00	1164031,00	Кошти НСЗУ
15.	Напівавтоматичний 2-х канальний коагулометр	1	78637,00	78637,00	Кошти НСЗУ
16.	Мобільний підйомник	1	158080,00	158080,00	Кошти НСЗУ
17.	Авторефрактометр	1	199980,00	199980,00	Кошти НСЗУ
18.	Система рентгенівська діагностична	1	2570000,00	2570000,00	Кошти НСЗУ
19.	Компресор для забезпечення роботи	1	2287236,00	2287236,00	Кошти НСЗУ Благодійні кошти

	дихальної апаратури Zelko 30 у комплекті				
20.	Дефібрилятор - монітор	1	197345,00	197345,00	Кошти НСЗУ
21.	Добовий монітор артеріального тиску та електрокардіосигналів	1	92000,00	92000,00	Кошти НСЗУ
22.	Монітор пацієнта HEACO	4	12586,00	50344,00	Кошти НСЗУ
23.	Апарат ШВЛ SV-300	1	659141,00	659141,00	Кошти НСЗУ
24.	Автоматичний біохімічний аналізатор	1	299800,00	299800,00	Кошти НСЗУ
25.	Пристрій реабілітаційний	1	45500,00	45500,00	Кошти НСЗУ
26.	Сходи з похилою площиною для дорослих СХАП 1	1	26300,00	26300,00	Кошти НСЗУ
27.	Комплект механотерапевтичного обладнання для кігнетотерапії	1	190980,00	190980,00	Кошти НСЗУ
28.	Насос шприцевий Bene Fusion SP1	9	20733,00	186597,00	Кошти НСЗУ
29.	Безконтактний пневмотонометр з функцією вимірювання товщини рогівки	1	284000,00	284000,00	Кошти НСЗУ
30.	Аудіометр АД26	1	164000,00	164000,00	Кошти НСЗУ

**Було зроблено в 2021 році.**

1. Прийнято на роботу та заключено угоди з 3 лікарями інтернами: лікар хірург, невролог, терапевт ( 1 рік навчання).
2. Пройдено додаткову спеціалізацію 3 лікарями за спеціальностями: дитячий отоларинголог, дитячий офтальмолог та рентгенолог.



3. Всі лікарі закладу набрали необхідну кількість балів на виконання наказу по безперервному професійному розвитку.
4. Встановлено кисневу станцію, яка виробляє 69 40-літрових балони кисню в добу.
5. Виготовлено проектну документацію та введено в дію автоматичне перемикання другого джерела живлення та встановлено дизельний генератор. Вартість робіт – 686811.00 грн.
6. Проведено реконструкцію щитової відділень хірургії і реанімації та поліклінічного відділення на суму 36886,17 грн.
7. Придбано згідно проєкту компенсуючі пристрої реактивної електроенергії та проведено монтаж даних пристроїв на суму 26657,78 грн.
8. Проведено обслуговування системи протипожежного захисту та придбання первинних засобів пожежегасіння. Вартість робіт 26907.00 грн
9. Проведено кисневу магістраль та встановлено додатково 15 кисневих точок, закуплено 10 кисневих концентраторів. На сьогодні заклад має 35 кисневих точок, 38 концентраторів, які забезпечують кисневу подачу 43 пацієнтам.
10. Оновлено на 30% ліжковий фонд закладу.
11. Закуплено офісні меблі в поліклінічне відділення та медичні меблі в терапевтичне відділення.
12. Зроблено косметичний ремонт за благодійні кошти офтальмологічного кабінету.
13. Зроблено косметичний ремонт за власний кошт та кошти благодійників холів на 3 поверсі поліклінічного відділення.
14. За фінансової підтримки Цибори Сергія , який благодійно забезпечив гранітною плиткою були відремонтовані сходи в поліклінічне відділення.
15. Проведено заміну вікна та встановлення пластикових дверей, заміну електрики та сантехніки, шпаклювання стін та заміну підлоги в кабінеті лабораторного відділення та коридорі. Роботи вартістю 22000.00 проведені за фінансової підтримки Ходака І.Є.
16. Застраховано медичних працівників, які надають допомогу пацієнтам з коронавірусною хворобою. Страхування було проведено 65 працівникам на суму 13000.00 грн Ходаком І.Є, та 60 працівникам на загальну суму 12000.00 за власні кошти закладу.
17. За кошти депутатів Житомирської районної ради Волинця Л., Кондратюка О., Фагоцист Л. було придбано 2 морозильні камери в харчоблок та обладнання і сантехніка для облаштування кімнат гігієни для маломобільних груп населення.
18. Заготовлено продукти харчування від населення, а саме картоплю, моркву, буряк, капусту, муку, олію, крупи на загальну суму 52872.48 грн.

19. Проведено повторний аудит для передачі на аутсорсинг прибирання приміщень поліклінічного відділення. На даний час прибирання приміщень нам обходиться в рази дешевше запропонованої суми, враховуючи переміщення молодших медичних сестер між підрозділами, використання благодійних засобів для прибирання приміщень.
20. Оновлено матеріально-технічну базу лабораторного та поліклінічного відділення.
21. Відкрито відділення фізичної реабілітації та фізіотерапії.

#### **Отримано гуманітарну та благодійну допомогу:**

1. **Від Житомирської обласної організації Товариства Червоного Хреста України:**

Ларингоскоп 1 шт. за 356,86 грн  
Антисептики на суму 6220.00 грн  
Захисні костюми на суму 44725.00 грн  
Загальна вартість: 51301,86

2. **БО «Благодійний фонд Литвина»:**

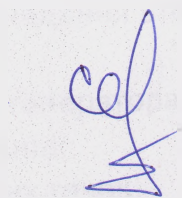
Кисневі концентратори 2 шт по 27000.00 на суму 54000.00 грн  
Маски медичні, захисні костюми на суму 8665.00 грн  
Пульсоксиметри 3 штуки на суму 883.50  
Загальна вартість: 63548,5

#### **Плани на 2022 рік.**

1. Продовжувати роботу по питаннях кадрового забезпечення закладу лікарями .
2. Для підняття престижу праці медичних працівників розробити та подати на сесію селищної ради Програму місцевих стимулів для медичних працівників.
3. Запланована спеціалізація лікарям закладу: фізична та реабілітаційна медицина.
4. Запланована спеціалізація 2 медичним сестрам закладу: медсестра ЛФК та масажу.
5. Плануємо проходження навчання медичного персоналу на вебінарах, дистанційних курсах, навчання на платформі НСЗУ, на кафедрах інституту удосконалення лікарів.

6. Провести структурну реорганізацію ліжкового фонду стаціонару у відповідності до заключених договорів з НСЗУ.
7. Запровадити систему внутрішнього аудиту якості медичних послуг.
8. Запровадити систему внутрішнього оцінювання персоналу.
9. Виготовити проектну документацію та провести ремонт системи опалення підвального приміщення в поліклінічному відділенні.
10. Виготовити проектно-кошторисну документацію на будівлі закладу.
11. Утеплення поліклінічного відділення (утеплення фасаду, заміна вікон, дверей).
12. Проведення косметичних ремонтів кабінетів та відділень закладу.
13. Закупівля необхідного медичного обладнання для виконання поставлених задач по заявках завідуючих відділеннями та служб відповідно до табеля оснащення та вимог НСЗУ для отримання пакетів.
14. Оновлення автомобільного парку.
15. Реконструкція електрообладнання котельні.
16. Монтаж та підключення пожежних насосів поліклініки.
17. Встановлення блискавкозахисту від прямих попадань блискавки і вторинних її проявів.
18. Виготовити проектно-кошторисну документацію та провести обробку дерев'яних конструкцій горищ засобами вогнезахисту, які забезпечують I групу вогнезахисної ефективності та забезпечення системою протипожежного захисту в повному обсязі.
19. Продовжувати співпрацю по залученню недержавних коштів: гранти зарубіжних донорів, міжнародні програми фінансування, державно-приватне партнерство на утримання й розвиток закладу.
20. Продовжувати працювати з нашими стекхолдерами та залучати нових.

Директор КНП «Романівська лікарня»



Серт І.В.