



# Стратегія розвитку Новоборівської селищної територіальної громади до 2025 року

2022 рік

## ЗМІСТ

<b>ЗВЕРНЕННЯ СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ ДО ГРОМАДИ .....</b>	
<b>ВСТУП .....</b>	
<b>ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .....</b>	
<b>КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ .....</b>	
<b>4. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ .....</b>	
4.1. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	
4.2. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ .....	
4.3. SWOT- АНАЛІЗ ГРОМАДИ.....	
<b>СТРУКТУРА ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ .....</b>	
<b>СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ЗА НАПРЯМАМИ.....</b>	
НАПРЯМ А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ .....	
НАПРЯМ В. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ .....	
НАПРЯМ С. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НА ТЕРИТОРІЇ ОТГ. ....	
<b>ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЇ ГРОМАДИ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ.....</b>	
<b>ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ.....</b>	

Перелік скорочень

ЗУ – Закон України

МСБ – малий та середній бізнес

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ОТГ – об'єднана територіальна громада

МТД – міжнародна технічна допомога

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

## **Вітальне слово селищного голови**

Дорогі земляки!

Новоборівська селищна територіальна громада одна із перших стала на шлях об'єднання в 2015 році.

Децентралізація позитивно впливає на участь громад у вирішенні місцевих проблем, наданні більших повноважень та ресурсів місцевій владі, та передбачає відповідальність місцевої влади за результати своєї діяльності.

Реформа децентралізації є реформою, яка важлива для кожного. Вона позитивно впливає на всі аспекти життя, дає можливість кращого доступу до залучення інвестицій в громаду та покращення послуг для мешканців.

За 2016-2021 роки Новоборівська громада має певні досягнення, втілено в життя чимало проектів, які сприяють розвитку соціальної інфраструктури та покращенню якості життя населення. Протягом 2016 року ми попрацювали над розробкою стратегічного плану розвитку громади до 2020 року. В результаті моніторингу, проведеного в 2021 році, визначено, що основний перелік завдань стратегії виконано, і потрібно ввести корективи, але основні цілі залишаються незмінними і ми разом продовжуватимемо роботу по їх втіленню, задля процвітання нашої громади.

Під час розробки стратегії громади було опитано мешканців населених пунктів нашої громади та суб'єктів господарювання і виявлено ряд проблемних питань. Стратегічний план розвитку націлений на вирішення виявлених проблем.

Ми бачимо нашу громаду в майбутньому самодостатньою, економічно стабільною громадою культурних та освічених людей, в якій постійно збільшується кількість населення та поліпшується добробут мешканців, завдяки розвитку економіки і залученню інвестицій. Наша найголовніша мета - створити гідні умови життя мешканців громади на рівні європейських держав.

Селищний голова  
Григорій РУДЮК

## 1. ВСТУП.

Новоборівська селищна територіальна громада утворена шляхом добровільного об'єднання територіальних громад селища міського типу Нова Борова, сіл Небіж, Хичів, Краснорічка, Ягодинка, Старий Бобрик, Турчинка, Валки, Ягодинка Друга, Кропивня, Гацьківка, Луковець, Рудня-Гацьківка, Фасова, Ісаківка, Кам'яний Бід, Рудня-Фасова, Томашівка. Законодавче підґрунтя - рішення 32 сесії VI скликання Житомирської обласної ради №1566 від 14.08.2015 року. Адміністративним центром територіальної громади є селище міського типу Нова Борова, в якому розміщені органи місцевого самоврядування. Перші вибори депутатів Ради відбулися 25 жовтня 2015 року. П'ятирічка промайнула у кропіткій праці становлення громади, за цей час держава передала новоствореним громадам безліч повноважень, що вимагало від керівництва прийняття ефективних управлінських рішень у всіх сферах життєдіяльності громади. В жовтні 2020 року проведено чергові місцеві вибори та обрано новий склад ради 8 скликання. Найбільшу кількість голосів підтримки отримав діючий селищний голова Григорій РУДЮК, який був ініціатором та ідейним лідером створення Новоборівської об'єднаної територіальної громади.

Стратегію розвитку Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади до 2020 року розроблено у відповідності до Стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», схваленої Указом Президента України від 12 січня 2015 року №5/2015, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів», Закону України «Про засади державної регіональної політики», Постанови Кабінету Міністрів України від 06 серпня 2014 року № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року», Наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 березня 2016 року N 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації», з урахуванням Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2020 року, затвердженої рішенням Житомирської обласної ради від 19 березня 2015р. №1403 та спираючись на інші законодавчі та нормативні акти України. При розробці Стратегії було враховано також законодавство України щодо реформування місцевого самоврядування та регіонального розвитку.

Внесення змін та пролонгація стратегії розвитку проведено у відповідності до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету міністрів України від 05.08.2020 року № 695. Першочерговими завданнями нової регіональної політики є прискорення економічного зростання регіонів, підвищення їх конкурентоспроможності на основі ефективного використання внутрішнього потенціалу, створення нових робочих місць, покращення зайнятості населення, створення умов для повернення на батьківщину трудових мігрантів. Саме це може дати швидке та стійке зростання рівня якості життя людини незалежно від того, де вона народилася, де проживає зараз і де буде проживати у майбутньому.

До розробки плану розвитку спонукало розуміння:

- необхідності напрацювання нових, ефективних, узгоджених підходів до управління об'єднаними ресурсами території громади, спільного визначення пріоритетів розвитку;
- потреба ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов'язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси;
- запит населення ТГ на якісні послуги та комфортні умови для роботи, життя і самореалізації кожного мешканця, особливо молоді.

На ці завдання націлене перспективне (середньо- та довгострокове) планування розвитку Новоборівської ТГ. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат

(планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Мета планування на перспективу - у вирішенні спільних проблем мешканців усіх сіл та селища, які увійшли до складу ТГ та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді. Мешканці громади готові докласти спільних зусиль, щоб перетворити громаду на територію комфортного проживання, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних послуг, із унікальною історико-культурною спадщиною та національними традиціями. Саме людина є центром та пріоритетом економічного розвитку об'єднаної громади на тривалу перспективу.

## 2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Проведення робіт з планування відбувалось у відповідності до методології яка розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку.

### Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	Здорова і справедлива громада
<ul style="list-style-type: none"> <li>• покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання</li> <li>• поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції</li> <li>• забезпечення рівних шансів для всіх</li> </ul>
Стала економіка	Практика належного управління
<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання</li> <li>• створення рівних економічних можливостей для всіх.</li> <li>• екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє.</li> <li>• ефективне використання ресурсів стимулюється.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян</li> </ul>

Однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ТГ дозволяє врахувати інтереси усіх громадян, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. Створена разом з громадою стратегія розвитку громади незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян, патріотів своєї громади.

Розпорядженням від 19.04.2016р. № 110 була сформована Робоча група з підготовки Стратегії розвитку Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади.

### Члени Робочої групи з розробки Стратегії

ПІП	Посада
Рудюк Григорій Лаврентійович	селищний голова, голова робочої групи

Стретович Олександр Олександрович	заступник селищного голови по роботі виконавчих органів, заступник голови робочої групи
Шкорбот Наталія Георгіївна	депутат селищної ради, завідувач ЦРД «Казка»
Кузьменко Микола Миколайович	в/о старости, Кропивнянська сільська рада
Омельчук Сергій Петрович	в/о старости, Небізька сільська рада
Мошківська Валентина Анатоліївна	в/о старости, Фасівська сільська рада
Шемет Станіслав Фелінарович	в/о старости, Ягодинська сільська рада
Семеній Катерина В'ячеславівна	старша медсестра Комунального закладу Центр ПМСД
Колосюк Сергій Юрійович	Депутат селищної ради
Фурніченко Ігор Васильович	Депутат селищної ради
Червінський Віктор Іванович	Депутат селищної ради
Калінко Константин Григорович	Депутат селищної ради
Ореховський Олександр Анатолійович	Депутат селищної ради
Яцук Юрій Петрович	Депутат селищної ради
Корбут Микола Володимирович	Депутат селищної ради
Реготун Володимир Станіславович	Депутат селищної ради
Нечипоренко Людмила Володимирівна	Директор Новоборівської гімназії
Герасимчук Наталія Антонівна	Директор Новоборівського ЗНЗ I-III ступенів ліцею
Власюк Павло Васильович	депутат селищної ради, гірничий майстер ІГОК
Тарасенко Микола Олексійович	депутат селищної ради
Цюпа Людмила Сигизмундівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та фінансової звітності-головний бухгалтер

Активно долучились до розробки Стратегії розвитку Новоборівської ТГ та взяли участь у засіданнях та роботі Робочої групи за напрямками мешканці громади:

ПІП	Посада
Ананченко Лілія Вікторівна	вихователь-методист ЦРД «Казка»
Гнітецький Микола Йосипович	директор Новоборівського ЖКП
Талько Раїса Григорівна	завідувач Новоборівською бібліотекою
Гнітецький Олександр Миколайович	начальник відділу земельних ресурсів
Хлопицький Василь Васильович	головний лікар Комунального закладу «Центр ПМСД»
Гарашук Олександр Петрович	спеціаліст-землевпорядник
Рижова Людмила Володимирівна	директор будинку культури смт. Нова Борова

Грозовська Світлана Миколаївна	магістр Київського національного університету будівництва і архітектури, член комітету
Остапчук Віктор Олександрович	виконавчий директор благодійного фонду «Поліський оберіг»
Поляков Сергій Петрович	директор ДП НАК «Житомирбуррозвідка»
Штефа Олександр Миколайович	учасник АТО
Стринадко Роман Миколайович	учасник АТО
Пальчук Олена Леонідівна	заступник директора з НВР Новоборівського ЗНЗ-ліцею
Сосновська Сніжана Олександрівна	заступник директора з НВР Новоборівського ЗНЗ-ліцею
Магдич Людмила Анисимівна	начальник відділу освіти, охорони здоров'я та соціально-культурної сфери селищної ради,
Данильчук Людмила Анатоліївна	начальник загального відділу селищної ради
Симон Галина Станіславівна	секретар селищної ради
Костюченко Олена Григорівна	оператор комп'ютерного набору селищної ради
Крещенко Олександр Миколайович	депутат районної ради, директор ПАТ «Оранта»
Журавський Олег Юрійович	начальник МПО смт. Нова Борова
Шемет Павло Станіславович	вчитель історії Новоборівської гімназії
Семеній Руслан Іванович	заступник селищного голови по роботі виконавчих органів
Макарець Лілія Миколаївна	соціальний педагог гімназії
Зайнчуковська Марія Фердинатівна	заступник директора гімназії з ВР, вчитель початкових класів
Рудюк Оксана Володимирівна	заступник директора Новоборівської гімназії з навчально-методичної роботи
Стецюк Людмила Тадеушівна	практичний психолог гімназії
Жарчинська Альона Вікторівна	секретар виконкому селищної ради
Осадчук Олена Вітольдівна	спеціаліст з юридичних питань селищної ради

Розробка Стратегії базувалася також на принципах: партнерства, життєздатності, інтеграції, інституційної пам'яті та субсидіарності.

Розпорядженням селищного голови № 71/02-03 від 01.10.2021 року створено робочу групу по внесенню змін до стратегії розвитку Новоборівської селищної територіальної громади до 2020 року, затвердженої рішенням сесії Новоборівської селищної ради № 301 від 21.03.2017 року та продовження терміну дії стратегії до 2025 року

#### Члени Робочої групи по внесенню змін та продовження дію Стратегії до 2025 року

ПІП	Посада
Рудюк Григорій Лаврентійович	селищний голова, голова робочої групи
Прокопчук Ігор Петрович	заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник голови робочої
Жарчинська Альона Вікторівна	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету



Кузьменко Микола Миколайович	староста Кропивнянського старостинського округу
Майстренко Михайло Миколайович	староста Небізького старостинського округу
Маркевич Валентина Миколаївна	староста Фасівського старостинського округу
Шемет Станіслав Фелінарович	староста Ягодинського старостинського округу
Стринадко Тетяна Миколаївна	Головний лікар КНП «ЦПМСД» Новоборівської селищної ради
Міщенко Єлизавета Василівна	Т.в.о. директора Нооборівського ЖКП
Журавський Олег Юрійович	Начальник Новоборівської місцевої пожежної охорони
Шкорбот Наталія Георгіївна	депутат селищної ради, директор Новоборівського ЦРД «Казка»
Закревська Ольга Леонідівна	директор Новоборівського ЦРД «Сонечко»
Нечипоренко Людмила Володимирівна	Директор Новоборівського ліцею імені Василя Лунька
Роговка Наталія Антонівна	Директор Новоборівського ліцею
Червінський Віктор Іванович	Депутат селищної ради
Вдовиченко Анатолій Іванович	Депутат селищної ради
Крещенко Олександр Миколайович	Депутат селищної ради
Ореховський Олександр Анатолійович	Член виконавчого комітету селищної ради
Шваб Сергій Миколайович	Член виконавчого комітету селищної ради
Самойленко Ліна Степанівна	Начальник відділу архітектури, містобудування та комунального майна
Гаращук Олександр Петрович	Начальник відділу земельних ресурсів
Цюпа Людмила Сигизмундівна	Начальник фінансового відділу
Омельчук Сергій Петрович	Начальник відділу соціального захисту населення та охорони здоров'я
Прищепа Лдмила Анисимівна	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту



Рис.1. Схема послідовності роботи.

Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів Новоборівської ТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади;
- проведення у червні-липні 2016 року опитування мешканців та представників бізнесу ТГ.

25 травня 2016р. на семінарі-тренінгу в приміщенні Новоборівської селищної ради члени Робочої групи ознайомлені з методологією стратегічного планування, особливостями проведення стратегічного аналізу громади та підготовки описово-аналітичної частини, опитування мешканців і підприємців на території громади. Погоджено план - графік проведення роботи за всіма етапами розробки стратегії розвитку.

15 серпня 2016р. Робоча група презентувала зібрані матеріали для описово-аналітичної частини стратегії, результати опитування мешканців та підприємців і творчих робіт учнів на тему «Моя громада сьогодні і завтра». Сформульовано перший варіант Місії та Бачення громади, напрацьовано фактори для SWOT-аналізу, проведено обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади.

19 вересня 2016 року члени Робочої групи узгодили пріоритетні напрями розвитку громади, визначили та напрацювали перелік стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії, опрацювали методику визначення індикаторів досягнення цілей та пріоритезації оперативних цілей, розробки проектів, що відповідають завданням Стратегії.

На протязі жовтня та листопада 2016 року відбувалася конкретизація та уточнення цілей розвитку громади, оцінка пріоритетності завдань, наявність ресурсів для їх реалізації, виконавців та потреба часу.

30 листопада 2016 року в приміщенні Новоборівської селищної ради Робоча група остаточно узгодила перелік цілей та завдань, орієнтовний фінансовий план на реалізацію запланованого, затверджено перелік проектів для Плану реалізації Стратегії та їх подальшого доопрацювання (реалізація протягом наступних 3-х років).

Засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. До роботи залучались також вузькоспеціалізовані фахівці селищної ради та організацій і установ на території громади.

Координували роботу, забезпечували методичну підтримку, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування консультанти Проекту DESPRO, BACCP та AMMU.

### Важливі висновки з процесу Стратегічного планування:

- Стратегія є потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу, посадовців місцевої влади, пересічних громадян для створення публічно-приватного партнерства, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних з рівнем життя всіх громадян.

- Стратегія підкреслює конкурентні переваги території громади на підставі існуючих природних, матеріальних, фінансових, економічних, трудових, соціальних, інтелектуальних ресурсів, які при належній організації та об'єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення нагальних проблем місцевого економічного розвитку. Тому Стратегія зосереджена на напрямках, які нададуть економічному розвитку території найбільші шанси в майбутньому. Економічний розвиток передбачає формування сприятливого бізнес-середовища і створення умов для інвестування на тривалий період, що сприятиме економічному зростанню і поліпшенню якості життя громади.
- Питання залучення інвестицій, розвитку місцевих підприємств, розвитку інфраструктури і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших.
- Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру, місцевими та регіональними програмами, які вже ухвалені і виконуються відповідними органами.
- Стратегічне планування - це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту. Саме завдяки створенню належного системного моніторингу та коригування, а також управлінню впровадженням стратегічного плану досягається високий рівень відповідальності за реалізацію стратегії та її адаптацію до змінних зовнішніх та внутрішніх чинників

### 3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Новоборівська об'єднана територіальна громада розташована на півночі країни в зоні Полісся, в центральній частині Житомирської області.

На території розташування Новоборівської селищної територіальної громади клімат помірно-континентальний, з вологим літом та помірною зимою. Річна кількість опадів складає 631 мм. Рельєф переважно рівнинний. Переважають дерново - підзолисті, болотні, піщані і супіщані ґрунти. По території громади багато природних джерел, протікають річки Крапля, Ірша, Тростяниця, Іршиця, споруджено Іршанське водосховище - одне з найбільших на Житомирщині з якого здійснюється централізований забір води для технічних та питних потреб частини населення, установ організацій, підприємств в смт. Нова Борова. В інших населених пунктах громади населення забір води здійснює самостійно з власних колодязів та свердловин.

В надрах залягають різноманітні корисні копалини в т.ч. промислового добування ( ільменіт – сировина для виробництва металевого титану, його двоокису та інших сполук; лабрадорит, сіро-синій граніт, залізна руда, торф, глина, пісок ). Площа лісового фонду становить 50,70 га. Ліси змішані та хвойні. Всього земель в межах адміністративно-територіальної одиниці 18619 га, у т.ч сільськогосподарські землі - 8037,6 га.

Територія громади займає площу 209,75 кв. км. Населення громади станом на 01.01.2016р. – 8756 чоловік.

**Таблиця 1.2. Порівняння території Новоборівської селищної територіальної громади з територією району та області (станом на 01.01.2016р.)**

	Площа (км <sup>2</sup> )	Площа у % до загальної площі області	Наявне населення, осіб	Населення у % до загального населення області	Щільність населення (осіб/км <sup>2</sup> ) <sup>1</sup>

Новоборівська селищна територіальна громада	209,75	0,7 %	8756	0,70	41
Хоршівський район	869,8	2,91 %	35273	2,83	40
Житомирська область	29 832	100 %	1 248 183	100	42

17 липня 2020 року Верховна Рада України прийняла Постанову № 3650 «Про утворення та ліквідацію районів». Згідно з документом, тепер в Україні 136 районів. Старі 490 районів, про Парламент ліквідував. Відповідно до зазначеного документу Новоборівська селищна територіальна громада увійшла до складу Житомирського району Житомирської області.

**Таблиця 1.3. Порівняння території Новоборівської селищної територіальної громади з територією району та області (станом на 01.01.2021р.)**

	Площа (км <sup>2</sup> )	Площа у % до загальної площі області	Наявне населення, осіб	Населення у % до загального населення області	Щільність населення (осіб/км <sup>2</sup> ) <sup>2</sup>
Новоборівська селищна територіальна громада	209,75	0,7 %	8 433	0,68	40,2
Житомирський район	10 521,9	0,35	618 111	5,2	58,75
Житомирська область	29 832,0	100 %	1 231 239	100	41,27

Територія громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України з 2020 року входить до складу Житомирського району Житомирської області. Відстань від адміністративного центру до обласного центру м. Житомир – 57 км.

Територія Новоборівської селищної територіальної громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад що об'єдналися: селище міського типу Нова Борова, сіл Небіж, Хичів, Краснорічка, Ягодинка, Старий Бобрик, Турчинка, Валки, Ягодинка Друга, Кропивня, Гацьківка, Луковець, Рудня- Гацьківка, Фасова, Ісаківка, Кам'яний Брід, Рудня-Фасова, Томашівка.

Відстань від сіл до адміністративного центру громади:

- с. Небіж 9,7 км
- с. Хичів 5,9 км
- с. Краснорічка 12,4 км
- с. Ягодинка 5,1 км
- с. Старий Бобрик 1,7 км
- с. Турчинка 5 км
- с. Валки 3,7 км;

- с. Ягодинка Друга 6,2 км
- с. Кропивня 9,7 км
- с. Гацьківка 11,0 км
- с. Луковець 16,2 км
- с. Рудня-Гацьківка 6,2 км
- с. Фасова 9,3 км
- с. Ісаківка 3,8 км
- с. Кам'яний Брід 12,7 км
- с. Рудня-Фасова 10 км
- с. Томашівка 6,5 км

Населені пункти в радіусі 30-40 км: смт. Хорошів, населення – 7644 чол., відстань – 20 км; смт. Черняхів, населення – 9330 чол., відстань 29 км; місто Коростень, населення 62833 чол., відстань 38 км; смт. Іршанськ, населення 6515 чол., відстань 11 км.

Селище міського типу Нова Борова є адміністративним центром Новоборівської селищної територіальної громади, в якому розміщені органи місцевого самоврядування територіальної громади. Нова Борова – сучасне поліське селище, важливий промисловий центр та транспортний вузол району. Площа населеного пункту складає 588,2 га. Розташоване селище на правому березі річки Ірша, в північно-східній частині району, за 57 км від районного центру та обласного центру міста Житомира. Поблизу Нової Борової в меридіональному напрямку проходять транспортні шляхи: залізниця «Житомир – Коростень та автомобільний шлях міжнародного значення (М21) на території України, Виступовичі - Житомир - Могилів-Подільський - кордон із Молдовою, який в 2020 році відремонтовано по президентській програмі «Велике будівництво», що в свою чергу робить громаду привабливішою для інвестора. В межах селища знаходиться залізнична станція «Нова Борова».

Кількість закладів, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування - 33, у тому числі: дошкільних навчальних закладів – 6.

Таблиця 1.4. Чисельність дітей дошкільного віку в розрізі ДНЗ по громаді

№ п/п	Назва ДНЗ	Місце знаходження	Чисельність дітей 2021 р.
1	Новоборівський ЦРД «Казка»	смт. Нова Борова	138
2	Новоборівський ЦРД «Сонечко»	смт. Нова Борова	76
3	Старобобринський ДНЗ «Веселка»	с. Старий Бобрин	0
4	Кропивнянський ДОЗ «Дзвіночок»	с. Кропивня	18
5	Небізький ДОЗ «Журавлик»	с. Небіж	13
6	Фасівський ДОЗ «Бджілка»	с. Фасова	7
<b>ВСЬОГО:</b>			<b>252</b>

Загальна середня освіта в Новоборівській селищній територіальній громаді представлена 3 загальноосвітніми закладами. В школах навчається 985 дитини. Загалом охоплення шкільною освітою в громаді складає 100%. Діти, що проживають у віддалених населених пунктах, забезпечені автобусним підвезенням.

Таблиця 1.5. Чисельність дітей шкільного віку в розрізі ЗОЗ по громаді

№ п/п	Назва навчального закладу	Місце знаходження	Чисельність учнів 2021 рік
1	Новоборівський ліцей	смт. Нова Борова	461

	Небізька філія Новоборівського ліцею	с. Небіж	34
2	Новоборівський ліцей ім. Василя Луцька	смт. Нова Борова	414
3	Кропивнянська ліцей	с. Кропивня	76
<b>ВСЬОГО:</b>			<b>985</b>

Закладів позашкільної освіти – 1, закладів культури -14, фельдшерських пунктів - 5, амбулаторій, поліклінік -1, станцій швидкої допомоги -1. Установи соціального обслуговування населення: КУ «Новоборівський психоневрологічний інтернат» Житомирської обласної ради, КУ «Новоборівський дитячий будинок-інтернат» Житомирської обласної ради,

На території, яку охоплюватиме громада, зареєстровано 180 суб'єктів господарювання, у тому числі юридичних осіб – 77, фізичних осіб-підприємців – 103.

В промисловості провідними є добувна, каменеобробна, залізобетонна, столярна та швейна галузі.

Функціонує 77 промислових підприємств: Житомирська геологічна експедиція, ВК «Синій камінь», ТОВ «Житомирбуррозвідка», ТОВ «Геосервіс», ВАТ «Житомирнерудпром», ТОВ «Центр», ТОВ «Альфа Гран», ПФК фірма «Ділекс», ПП «Скала», ТОВ «Юніком-пром», ТОВ «Шершня», ПП «Валентина», ТОВ «Гран-капітал», ТОВ «Світанок ВВ», ТОВ «Граніт-Центр», ТОВ «Валки-Ільменіт», ТОВ «Гама», ТОВ «Гама» ЛТД, МПП «Арго», ТОВ «Граніти Володарщини», ПАТ «АПАК «Оранта», ФОП Крещенко О.М., СТОВ «Луковецьке», ТОВ «Центр-Анастасія» ЛТД, ТОВ «Анастасія+М», ЛТД ФОП Нестикайло Л.Г., ФОП Кузнецов Ю.М., ТОВ «ОСТ-К», ПВП «Сіріус», ТОВ «Сіріус-Титан», ТОВ «Укргабро», ПП «Анастасія+М», ПП «Камелот», ПП «Ян і К», ПП «Паритет», СП «Іскар», ФОП Слобожан Михайло Леонідович, ФОП Семеній Ю.І., ФОП Голуб О.Д., ФОП Головач А.М., ФОП Стасів І.В., ФОП Паранський І.Л., ТОВ «Граніти Володарщини», ТОВ «Оптіма».

В галузевій структурі сільського господарства рослинництво становить 80%, тваринництво – 20%.

Основні сільськогосподарські підприємства, які здійснюють діяльність у галузі рослинництва та мають найбільші площі землі в обробітку: АПАК «Оранта», ТОВ «Оранта+», СТОВ «Луковецьке», ТОВ «Влабоде», ТОВ «АКРІС-ГРУП», ТОВ «Грін Ленд. Славута», ТОВ «АСТ АГРО», ПП «ВВ АГРО», ФГ «Полісся-К», ПП «Фарм Сервіс», СТОВ «Колос», ФГ «Шваб».

Торгівельні послуги надають 38 торгових точки, у тому числі 29 магазинів, 3 АЗС, 4 аптеки та 5 закладів громадського харчування на 380 посадкових місць.

Адреса офіційного сайту Новоборівської об'єднаної територіальної громади  
<http://novoborivska.gromada.org.ua/>.

## Рис. 2. Межі населених пунктів Новоборівської селищної ОТГ

### Результати опитування мешканців громади.

За результатами проведеного опитування мешканців населених пунктів громади, підприємців, молоді виокремлено проблеми, що заважають розвитку:

- незадовільний стан охорони особистого майна та особистої безпеки;
- відсутність робочих місць, безробіття;
- молодь не повертається до села після отримання вищої або середньо-спеціальної освіти;
- незадовільне транспортне сполучення між населеними пунктами громади;

- низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами;
- незадовільні умови для надання та якості медичних послуг;
- обмежений перелік послуг закладів культури, спорту ;
- відсутня відпочинкова інфраструктура;
- низький рівень оплати праці та низька платоспроможність населення;
- не всі населені пункти ТГ мають необхідні умови для життя (вуличне освітлення, газ, вода);
- неефективне використання місцевих ресурсів.

#### **Можливі шляхи розв'язання проблем:**

- інвентаризація ресурсів ТГ та проблем, які є єдині для всіх сіл ТГ, виділення найважливіших і нагальних проблем, розробка програми дій щодо розв'язання визначених проблем (дороги, комунікація, ТПВ, освітлення, адміністративні послуги, водопостачання та водовідведення, енергоефективність бюджетних установ);
- розробка схеми та структури ефективного муніципального управління в ТГ;
- системна робота по залученню зовнішніх та стимулюванню вкладення внутрішніх інвестицій;
- побудова/модернізація інженерних комунікацій в громаді з використанням сучасного енергоефективного обладнання;
- робота з молоддю та громадою в цілому щодо залучення до активного життя у ТГ, залучення до управлінських рішень;
- вирішення питання щодо управління ТПВ;
- розробка довгострокової програми поетапного підведення та підведення води в усіх населених пунктах ТГ;
- забезпечення необхідних умов для роботи медичних та освітніх закладів;
- розбудова публічних просторів( нових форм співпраці з населенням, актуального зворотного зв'язку, створення умов для розвитку особистості, інформаційне забезпечення);
- створення центру надання адміністративних послуг для мешканців ТГ;
- підготовка території до прийому туристів;
- стимулювання малого та середнього бізнесу до створення нових робочих місць та об'єктів у сфері виробництва органічних продуктів, переробки сільськогосподарської продукції, розширення сфери послуг в т.ч. туристичного спрямування, індустрії відпочинку;
- прийняття програми заходів з покращення екологічного стану довкілля;
- розробка програми промоції ТГ та використання для цього всіх можливих інструментів та цільових споживачів.

## **4. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ**

### **4.1. Сценарії розвитку громади**

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів (зважаючи на те, що для новостворених ТГ дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2016 році було неможливе та стало можливим під час стратегічного планування – через 3-5 років в 2021 році).

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізацій (реалістичний).

#### **Інерційний сценарій розвитку**

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку формується за комплексу припущень, що тривкий у часі баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-

економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України заморожується.
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК.
3. Рівень корупції в країні практично не зменшується.
4. Децентралізація проходить дуже повільно.
5. ВВП країни продовжує падіння.
6. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція.
7. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає.
8. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше половини всієї кількості малого і середнього бізнесу.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентичність громади на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.
2. Структура економіки громади виразно диференційована на економіку району і економіку решти територій.
3. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на тому ж рівні.
4. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
5. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади дещо покращується внаслідок створення ТГ.
6. З'являються кошти на модернізацію об'єктів інфраструктури.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, продовжується відтік населення, особливо молоді.
- Промисловий потенціал громади не зростає без відчутних інвестицій в модернізацію підприємств та урізноманітнення видів діяльності, що відбивається на рівні доходів населення громади.
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок тіньової зайнятості, «періодичного заробітчанства», торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.
- Ресурс сільськогосподарських земель використовується не ефективно, нові місця праці не створюються, джерела доходів сільського населення обмежені.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки.
- Після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

### **Реалістичний сценарій розвитку**

Сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Військове протистояння на Сході України припиняється.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.



4. ВВП країни починає зростання.
5. Гривня стабільна.
6. Інвестиційна привабливість країни покращується.
7. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».
8. Ефективно працює ДФРР.
9. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку.

Базові припущення реалістичного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність.
2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади.
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів.
4. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сфері органічного землеробства, переробки с/г продукції, осучаснення традиційного виробництва на базі місцевої сировини, урізноманітнюється економічна діяльність.
5. Формується привабливий імідж підприємництва завдяки проведенню навчань для молоді, жінок та практичним навичкам від успішних підприємців.
6. Мешканці громади беруть активну участь у впровадженні Стратегії розвитку та реалізації проектів за підтримки Державного Фонду регіонального розвитку та проектів міжнародної технічної допомоги.
7. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури.

Результат реалістичного сценарію:

- Громада поступово формує імідж інвестиційно привабливої території.
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- В громаду поступово заходять інвестори, зокрема у галузь переробки сільгосппродукції, логістичні послуги, виробництво нової продукції з місцевої сировини.
- Діяльність інвесторів активізує малий і середній бізнес, надаються нові послуги населенню.
- Зростає рівень доходів населення.
- Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях.
- Активне залучення державних субвенцій та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

Аналіз виконання завдань Стратегії розвитку Новоборівської селищної територіальної громади до 2020 року показує, що наша громада з моменту об'єднання до 2021 року розвивалась за реалістичним сценарієм. Ми активно використовували можливості та реалізувати безліч завдань у сфері освіти, медицини, енергоефективності, безпеки громадян та розвитку дорожньої інфраструктури. Як результат отримали визнання Міністерства розвитку громад та територій України та отримали відзнаки у конкурсі «Кращі практики місцевого самоврядування» в сфері освіти у 2020 році - у номінації «Покращення якості надання освітніх послуг (дошкільна, середня та професійно-технічна освіта)», «Новоборівський ліцей – ядро надання якісних освітніх послуг в громаді» та в сфері медицини в 2021 році - у номінації «Організація системи надання медичних послуг на місцевому рівні в контексті реформи системи охорони здоров'я», назва практики «Доступність якісних медичних послуг – пріоритет розвитку Новоборівської громади».

#### **4.2. Місія та Стратегічне бачення розвитку Новоборівської громади**

(за результатами засідання робочої групи 15 серпня 2016 року)

**Місія:**

- край освічених, працьовитих людей, що зберігають історичну спадщину європейської культури, розвивають навички успішної спільної праці та господарювання;
- прославляють свою землю та збагачують громаду набутими вміннями, досвідом та традиціями каменедобувного та переробного промислового виробництва, вирощування сільськогосподарської продукції;
- край цілющих джерел Полісся та щедрих дарів землі, які використовують для розквіту громади.

**Бачення:** самодостатня, економічно стабільна громада культурних і освічених людей, в якій постійно збільшується кількість населення та поліпшується добробут мешканців завдяки розвитку економіки і залученню інвестицій.

*У майбутньому Новоборівська селищна ТГ:*

- з прибутковими підприємствами, працевлаштованим населенням і достойними зарплатами та пенсіями;
- територія поєднання промислового розвитку та екологічного сільського господарства, сприятлива для підприємницької діяльності та інвестування;
- сучасна європейська громада, в якій живуть високодуховні, працелюбні, свідомі мешканці, постійно збільшується кількість населення, поліпшується добробут, зберігаються та розвиваються надбання історичної спадщини та культури співіснування;
- чиста, освітлена, безпечна, комфортна територія, з гарними дорогами, розвиненою соціальною інфраструктурою, умовами для гармонійного розвитку дітей та молоді, привітна до гостей.

#### 4.3. SWOT- аналіз Новоборівської громади

(за результатами засідання робочої групи 15 серпня 2016 року)

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сприятливі кліматичні умови для інтенсивного ведення сільського господарства</li> <li>• Наявність земельних ресурсів, привабливих для інвестування</li> <li>• Наявність водосховища з ресурсом питної води та для господарських потреб</li> <li>• Наявність корисних копалин, у т. ч. у запасах для промислового застосування</li> <li>• Наявність працюючих виробничих та сільськогосподарських підприємств</li> <li>• Значна частка населення працездатного віку</li> <li>• Місцеві трудові ресурси мають навички роботи у виробництві та сільському господарстві</li> <li>• Наявність транспортного сполучення з населеними пунктами району, області (авто-, залізниця)</li> <li>• Розвинуті мережі пасажирських та вантажних перевезень</li> <li>• Пожежна частина ТГ частково</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Значна частина працездатного населення виїздить працювати за межі ТГ</li> <li>• Не задовільний рівень охорони правопорядку та безпеки майна</li> <li>• Недостатня кількість фахівців з питань управління ТГ</li> <li>• Низький рівень надання медичних послуг на території ТГ, недостатня оснащеність медичних установ, приміщення потребують ремонту та обладнання опаленням</li> <li>• Обмеженість робочих місць для мешканців громади, безробіття</li> <li>• Висока частка тіньової економіки, тіньова зайнятість</li> <li>• Не ефективне використання земельних ресурсів</li> <li>• Межі населених пунктів ТГ не визначені, земля не передана у юрисдикцію ТГ</li> <li>• Негативна демографічна ситуація (зменшення народжуваності, механічна міграція)</li> </ul>

<p>технічно забезпечена має досвідчені кадри</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наявність досвіду співпраці з міжнародними проектами технічної допомоги</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вузький спектр виробничої та сільськогосподарської діяльності підприємств</li> <li>• Застаріла матеріально технічна база бюджетних установ</li> <li>• Занедбаність та зношеність дорожньої та інженерної інфраструктури</li> <li>• Відсутність полігону для ТПВ, засміченість території та наявність стихійних сміттєзвалищ</li> <li>• Недостатнє освітлення вулиць в населених пунктах ТГ</li> <li>• Частина населених пунктів ТГ не має якісного транспортного сполучення з центром, районом</li> <li>• Низькі доходи населення та низька платоспроможність</li> <li>• Не санкціонована вирубка лісів</li> <li>• Відпочинкова інфраструктура не розвинена(парки, сквери, дитячі майданчики, тощо)</li> <li>• Низька активність громадян</li> </ul>
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зростання попиту на продовольство ( у т.ч. екологічно чисту продукцію) на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК.</li> <li>• Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату.</li> <li>• Створення умов для безпеки життя, діяльності та майна.</li> <li>• Розвиток території ТГ та інфраструктури</li> <li>• Розвиток рекреаційного, відпочинкового туризму</li> <li>• Розвиток малого та середнього бізнесу</li> <li>• Залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій</li> <li>• Створення переробних підприємств для сільськогосподарської продукції, що виробляється</li> <li>• Покращення платоспроможності населення</li> <li>• Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади</li> <li>• Бюджетна підтримка об'єднаних громад</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Продовження або замороження військового конфлікту на сході України</li> <li>• Корупція</li> <li>• Згорання реформ</li> <li>• Негативні політичні та економічні зміни в Україні</li> <li>• Негативні зміни податкового законодавства</li> <li>• Зростання вартості енергоносіїв</li> <li>• Відтік молоді та кваліфікованих кадрів</li> <li>• Старіння та зниження чисельності населення</li> <li>• Стихійні лиха</li> <li>• Техногенна катастрофа</li> <li>• Знищення лісів, засмічення річок</li> </ul>

#### 4.4. SWOT-матриця Новоборівської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Новоборівської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки є основою для формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

##### Порівняльні переваги

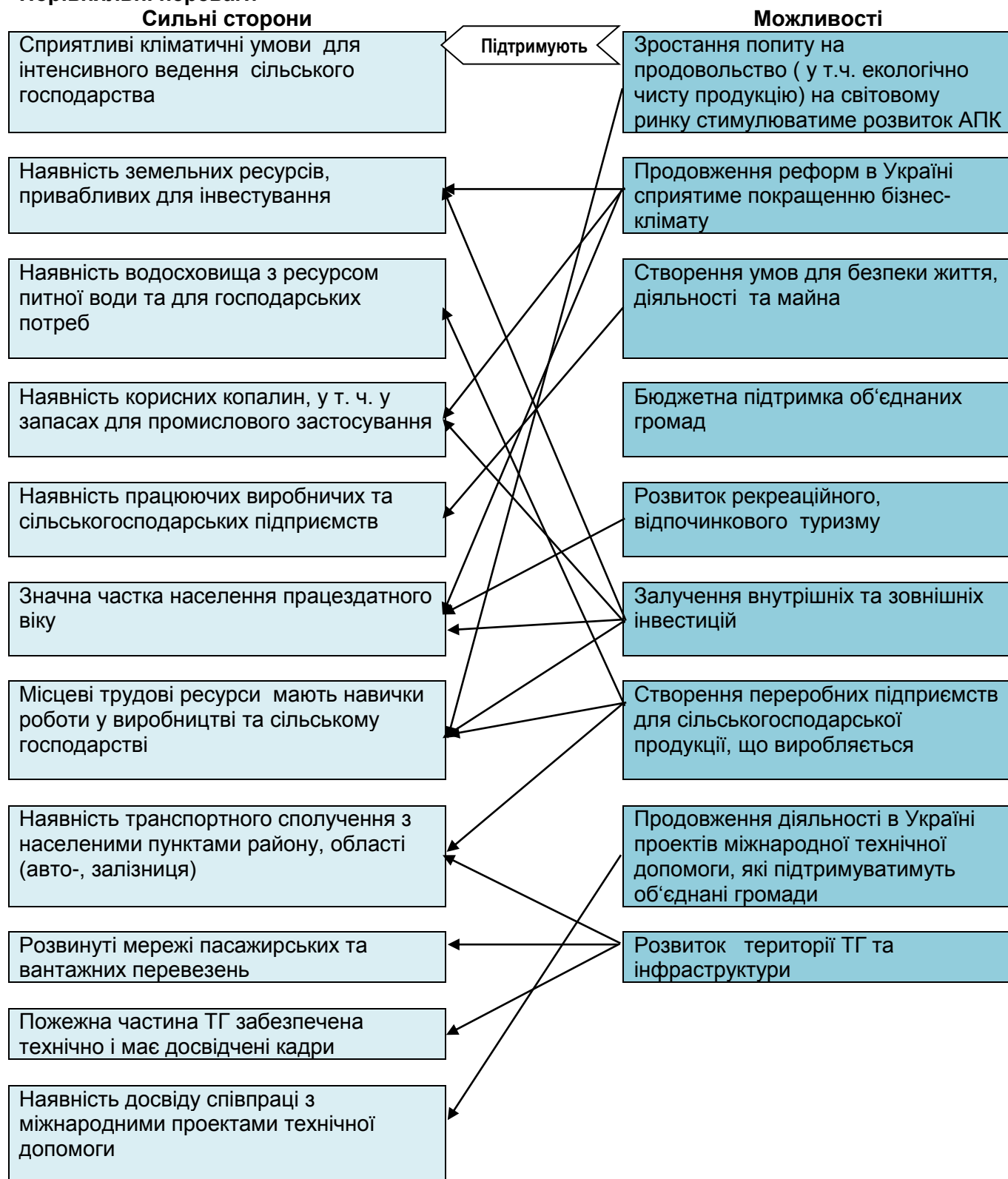


Рис.1 Порівняльні переваги

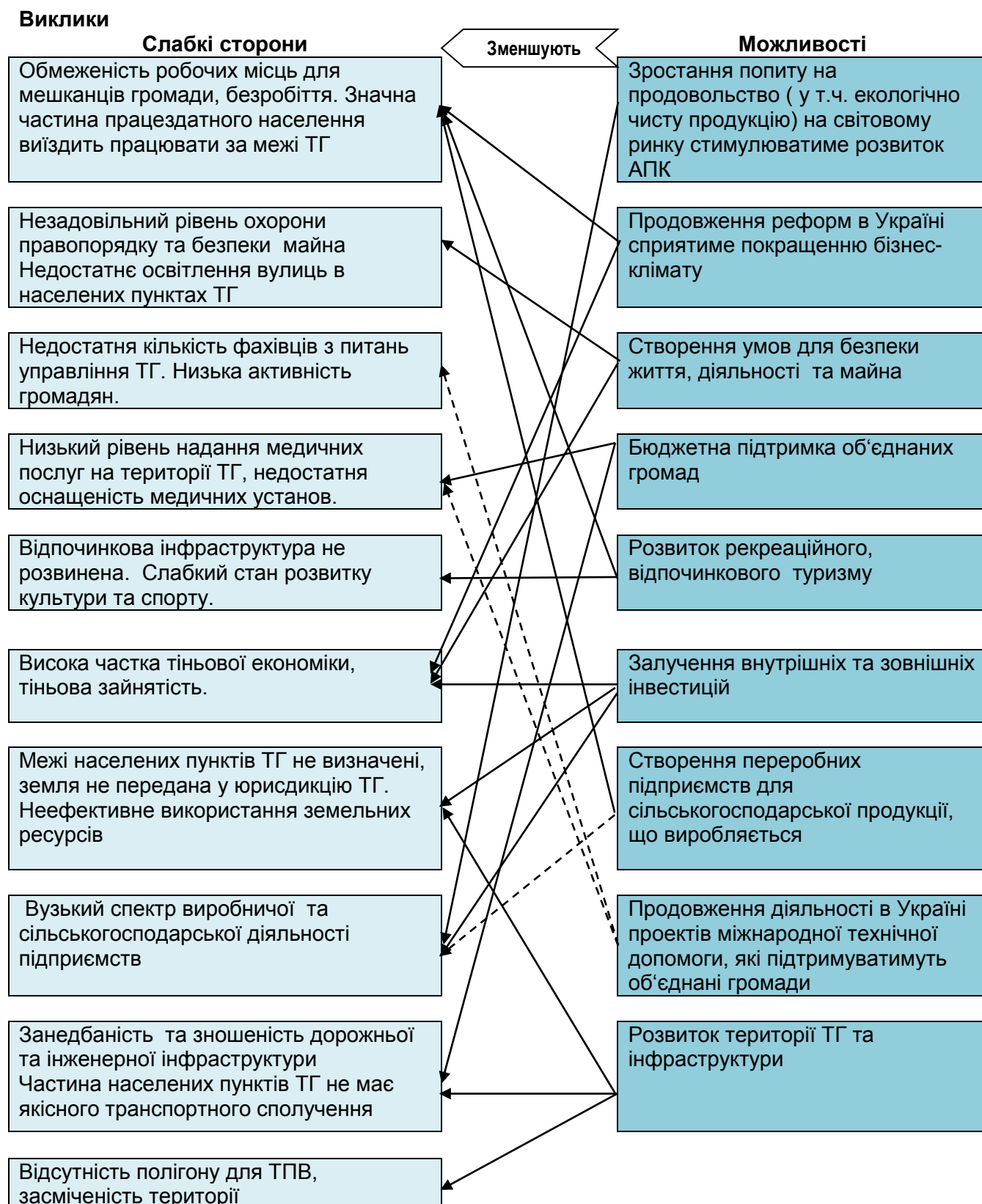
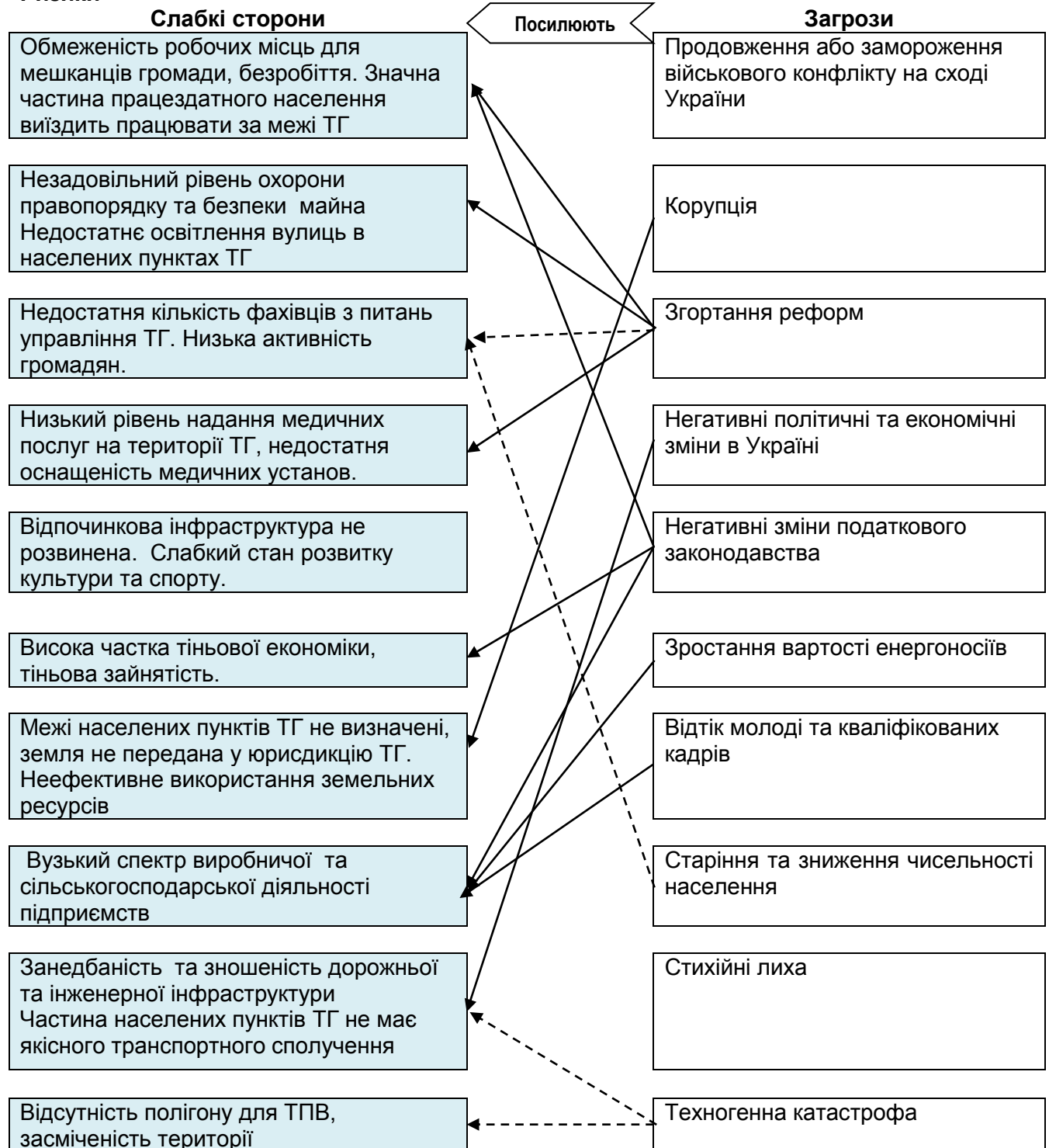


Рис. 2 Виклики

## Ризики



## 5. ПІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ, СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT- аналізу та SWOT-матриці, члени Робочої групи обрали, як базову, стратегію, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в Україні та у світі. При цьому громада має намір також максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль з розвитку Новоборівської громади:

1. Економічний розвиток.
2. Розвиток інфраструктури.
3. Підвищення якості життя на території ТГ.

В кожному з Напрямів визначено низку необхідних Стратегічних та Оперативних цілей. Стратегічні цілі випливають із стратегічного бачення і стратегічних напрямів і утворюють рамки, в яких прийматимуться рішення щодо конкретних цілей та заходів. Сукупність стратегічних цілей має відповідати конкретному стратегічному напрямку.

Стратегічна ціль – бажаний результат «цілеспрямованої» діяльності у рішенні ключової проблеми з оптимальним використанням ресурсів. Досягнення Стратегічної цілі – спосіб (засіб) вирішення проблеми чи реалізації можливості. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади.

Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, що є конкретними, обмеженими у часі алгоритмами дій щодо досягнення стратегічних цілей. Сукупність оперативних цілей складає стратегічну ціль. Оперативні цілі показують, як необхідно проводити зміни та визначають стратегічні цілі кількісно, показують терміни виконання, конкретних виконавців, результат виконання, обсяги та джерела фінансування, конкретні заходи. Кількість оперативних цілей має бути такою, щоб виконати стратегічну ціль.

Оперативні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

**Бачення:** Новоборівська ТГ – самодостатня, економічно стабільна громада культурних та освічених людей, в якій постійно збільшується кількість населення, поліпшується добробут мешканців завдяки розвитку економіки і залученню інвестицій.

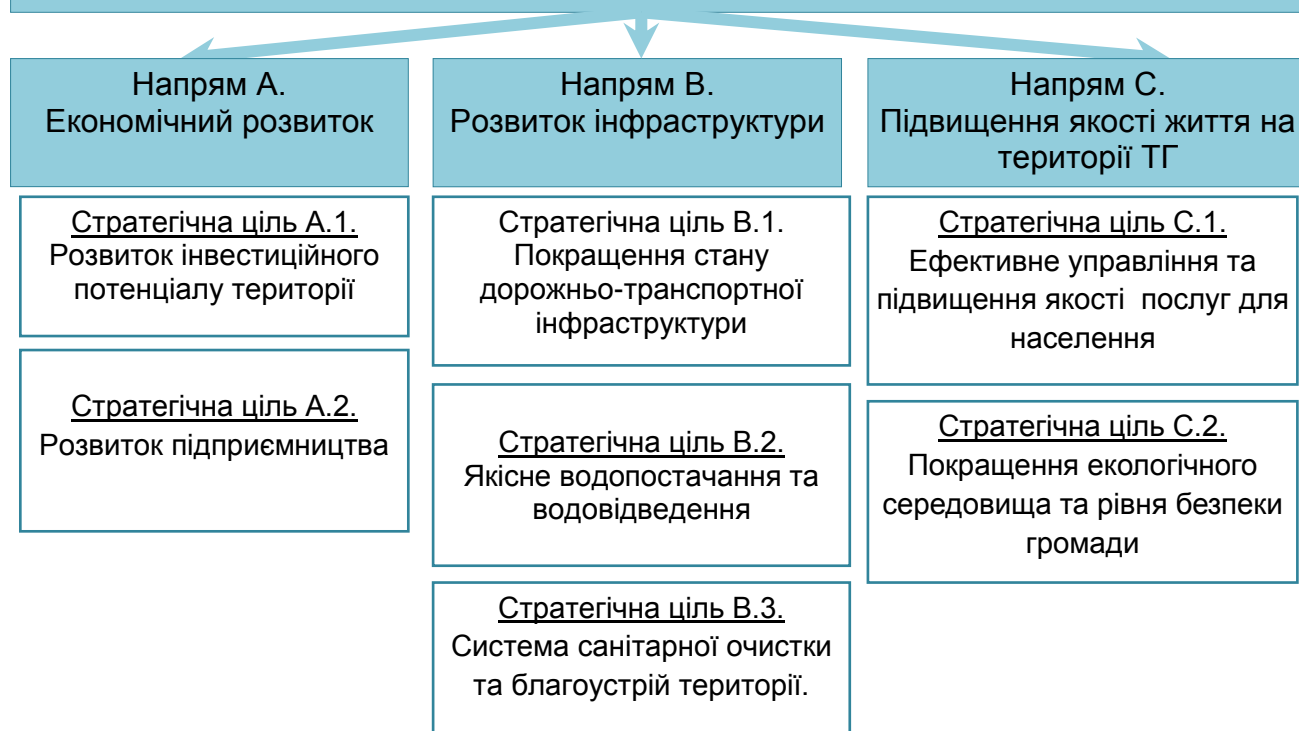




Рис. 3. Структура цілей

**СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ЗА НАПРЯМАМИ****Напрямок А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК**

Успішність місцевого економічного розвитку залежить від всебічної оцінки місцевої ситуації та вибору підходу, який має бути реалістичним та враховувати місцеву специфіку. Процес розвитку економіки та створення робочих місць відбувається в залежності від здобутого потенціалу, наявних ресурсів, працюючого бізнесу та інтересів людей на території за умови співпраці усіх членів місцевої громади.

Опис наявних ресурсів, які можуть бути інвестиційно привабливими, аналіз ефективності та можливостей їх використання, формування сприятливих умов для господарської діяльності та розвитку підприємницької активності мешканців – важливі кроки для забезпечення місцевого економічного розвитку.

Інформаційна та освітня підтримка розвитку бізнес-середовища (в т.ч. підприємців-початківців) і громади сприятиме формуванню позитивного іміджу підприємницької діяльності. Завдяки розвитку малого бізнесу можливе створення нових робочих місць, розвиток альтернативного виробництва, розширення сфери послуг, організація соціальних підприємств.



Рис.4. Схема цілей за напрямом А. Економічний розвиток.

**Стратегічна ціль А.1. Розвиток інвестиційного потенціалу території**

Створення певних передумов (розробка Комплексного плану просторового розвитку території Новоборівської селищної територіальної громади, встановлення меж населених пунктів та інші дії для формування привабливого інвестиційного клімату на території громади), належна підготовка інвестиційних об'єктів та продуктів, забезпечення інформаційної підтримки, якісної промоції своїх інвестиційних можливостей, а також спрощення регулюючих процедур та супровід інвесторів дасть змогу використати інвестиційний потенціал території, зробити її відкритою для інвестування, урізноманітнити економічну діяльність.

Оперативна ціль А.1.1. Формування нормативної бази та організаційних умов для інвестування.

Селищна рада з залученням відповідних фахівців забезпечує проведення заходів з розробки просторової планувальної, землепорядкової і земле оціночної документації, а саме:



- розробка Комплексного плану просторового розвитку території Новоборівської селищної територіальної громади (2021-2022 рр.)
- встановлення та затвердження меж населених пунктів Новоборівської ОТГ (2021-2022 рр.);
- Проведення нормативної грошової оцінки земель в межах населених пунктів Новоборівської ТГ (2022-2023 рр.).

Результат: розроблений комплексний план просторового розвитку території Новоборівської селищної територіальної громади, визначений правовий режим землі як територіальної основи економічного розвитку громади; розроблені і затверджені правила регулювання земельних відносин та забудови; оцінка та опис земельних ресурсів, створення умов для залучення інвестицій.

Відповідальний: заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

Виконавці: начальник відділу архітектури, містобудування та комунальної власності, начальник відділу земельних ресурсів, спеціалізовані установи та підприємства.

Співпраця: селищна рада та її виконавчі органи

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): державний та місцевий бюджет, 7200,0 тис. грн.

Термін виконання: 2022-2023 рр.

#### Оперативна ціль А.1.2. Підготовка та просування інвестиційних продуктів.

З метою здійснення контролю над станом нерухомого майна громади, оптимізації прийняття рішень щодо його використання з урахуванням інтересів всього населення необхідне створення і ведення єдиного Реєстру об'єктів нерухомого майна комунальної власності з систематизованими даними про всі земельні ділянки, будівлі, споруди і приміщення, що знаходяться в комунальній власності.

Для інвесторів необхідно підготувати продукт та пропозиції, сформувати комунікаційні канали та стратегію супроводу та сприяння реалізації інвестиційних проектів.

Ціль передбачає виконання наступних завдань та проектів:

- формування реєстру інвестиційної - привабливих об'єктів нерухомості (2022р.);
- розробка інвестиційного паспорта Новоборівської ТГ (2022р.);
- розробка стратегії комунікації з інвесторами та ефективної промоції інвестиційних ресурсів громади (2022р.);
- розробка інвестиційних проектів: Будівництво тепличного комплексу на території Новоборівської громади, будівництво міні-сироварні, створення підприємства з повним циклом виробництва (2022-2025рр.).

Результат: сформована база даних об'єктів для залучення інвестицій; визначені території пріоритетного інвестиційного розвитку громади та інвестиційно привабливі об'єкти; підготовлені інвестиційні пропозиції; визначено комунікаційні канали для промоції ресурсів.

Відповідальний: заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

Виконавці: Відділ земельних ресурсів, виконавчий комітет, спеціалізовані підприємства. установи

Співпраця: селищна рада та її виконавчі органи

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): державний бюджет, кошти інвесторів, проекти технічної допомоги, місцевий бюджет, 30 000,0 тис. грн .

Термін виконання: 2022-2025 рр.

#### **Стратегічна ціль А.2. Розвиток підприємництва**

Необхідне створення інформаційної бази щодо суб'єктів господарювання (як юридичних так і фізичних осіб), які розташовані та працюють на території, напрямки діяльності, кількість робочих місць, спроможність та перспективи для розвитку, вплив на місцевий ринок праці.

Для економічного розвитку громади потрібна також системна підтримка малого та середнього бізнесу, який може вирішити такі проблеми як обмеженість видів виробничої та сільськогосподарської, вузький спектр послуг населенню, міграція молоді у зв'язку з нестачею робочих місць.

Оперативна ціль А.2.1. Підтримка підприємницької активності населення.

Для підтримки розвитку бізнес-середовища на території громади необхідна системна діяльність, проведення навчань для підприємців-початківців, консультативна, організаційна, юридична підтримка, розробка системи стимулів та заохочень, формування позитивного іміджу підприємницької діяльності.

Передбачається виконання завдань/проектів:

- моніторинг та аналіз діяльності суб'єктів господарювання в розрізі результатів діяльності, доходів, надходження податків, динаміки робочих місць, потреб (2022-2025 рр.);
- розробка Програми стимулювання та розвитку підприємництва (система пільг та заохочень, підтримка соціального підприємництва) (2022 р.);

Результат: моніторинг діяльності суб'єктів господарювання, моніторинг податкових надходжень, формування сприятливих умов для підприємницької діяльності, створені нові робочі місця.

Відповідальний: заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

Виконавці: виконавчий комітет

Співпраця: державна фіскальна служба, підприємства, підприємці, проекти технічної допомоги.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): місцевий бюджет, 100,0 тис. грн .

Термін виконання: 2022-2023 рр.

Оперативна ціль А.2.2. Сприяння розвитку органічного землеробства.

Наявний ресурс земель, проведення інвентаризації, зонування, визначення призначення, аналіз ґрунтів та їх родючості, досвід сільськогосподарського виробництва у населення ТГ створює умови для вирощування органічної сільськогосподарської продукції, а в подальшому ( за умови залучення інвестицій) її переробки.

Передбачається виконання завдань/проектів:

- сформувати реєстр земель 18 населених пунктів Новоборівської ТГ, придатних для ведення органічного землеробства (2022 р.);
- розробка та впровадження проекту «Екологічно чиста продукція рослинництва та тваринництва – здорова нація» (2022-2025 рр.).

Результат: створено реєстр земель для органічного землеробства, реалізовано проект з органічного землеробства, створені нові робочі місця.

Відповідальний: заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

Виконавці: відділ земельних ресурсів

Співпраця: спеціалізовані установи і підприємства, підприємці.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, місцевий бюджет, 200,0 тис. грн ,

Термін виконання: 2022 - 2025рр.

Реалізація цілей за напрямком А. у середньо-довгостроковій перспективі призведе до результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- залучення інвестицій;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;

- додаткові надходження до бюджету ТГ від діяльності підприємств, діяльності фізичних осіб-підприємців;
- створення нових робочих місць, зменшення відпливу населення з громади.

## Напрям В. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Інфраструктура та благоустрій населених пунктів важливі як для життєдіяльності населення, роботи суб'єктів господарювання так і для перебування гостей. Стан доріг Новоборівської територіальної громади потребує капітального, поточного ремонтів та належного утримання. Забезпечення всіх населених пунктів якісною питною водою теж стратегічний пріоритет. Стихійні сміттєзвалища та складування відходів виробництва деяких підприємств поступово погіршують санітарний стан території, створюють загрозу для населення.

Напрям передбачає докладання зусиль для реконструкція та створення якісної інженерно-технічної та просторової інфраструктури, збереження екологічно придатного довкілля. Громада вважає за необхідне вкладати ресурси для осучаснення та розвитку інфраструктури: якісні та безпечні дороги, освітлені вулиці, прибрану територію з благоустроєм для відпочинку та дозвілля, водопостачання та водовідведення, належну систему вивозу, складування й утилізації побутових відходів.

Планується задіяти джерела ресурсів: бюджетів різних рівнів; фонди спільного фінансування, Державного Фонду регіонального розвитку тощо, а також застосування механізму державно-приватного партнерства.

Напрям В. Розвиток інфраструктури		
<b>Стратегічна ціль В.1.</b> Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури	<b>Стратегічна ціль В.2.</b> Якісне водопостачання та водовідведення	<b>Стратегічна ціль В.3.</b> Система санітарної очистки та благоустрій території.
<b>Оперативна ціль В.1.1.</b> Проведення ремонту доріг.	<b>Оперативна ціль В.2.1.</b> Оптимізація схем постачання води в населені пункти громади	<b>Оперативна ціль В.3.1.</b> Розробка та впровадження місцевої політики поводження з ТПВ
	<b>Оперативна ціль В.2.2.</b> Модернізація та розбудова систем водопостачання та водовідведення	<b>Оперативна ціль В.3.2.</b> Благоустрій населених пунктів

Рис.5. Схема напрямку В.

### Стратегічна ціль В.1. Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури

Для сприятливого інвестиційного клімату та ефективної економічної діяльності на території ТГ, налагодження належного рівня комунікації між населеними пунктами громади планується проведення ремонту доріг та упорядкування придорожньої інфраструктури. Першочергово потребують ремонту ділянки доріг, які пов'язані з функціонуванням ключових соціально-економічних об'єктів громади та забезпечують сполучення з центральним населеним пунктом ТГ. Для виконання стратегічної цілі планується використовувати бюджетні кошти, а також кошти субвенції з державного бюджету і кошти інвесторів.

Оперативна ціль В.1.1. Проведення ремонту доріг.

Передбачається поетапне здійснення капітального та поточного ремонту інфраструктурних об'єктів для чого планується виконання завдань/проектів:

- будівництво, реконструкція, ремонт і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення які сполучають центр громади з старостинськими округами (2022-2025 рр.):

Реконструкція ділянки автомобільної дороги С 062101/ Виступовичі Житомир/Жовтнівка через Небіж;

Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060503 Нова Борова-Ісаківка-Томашівка -Кам'яний Брід-Фасова;

Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060537 Ягодинка-Луковець;

Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060503 Нова Борова-Ісаківка-Томашівка -Кам'яний Брід-Фасова.

- будівництво, реконструкція, ремонт і утримання вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах громади, в першу чергу біля об'єктів соціальної інфраструктури та рекреаційних зон (2022-2025 рр.);

Капітальний ремонт дорожнього покриття вулиці Освіти в смт. Нова Борова Житомирської області;

Капітальний ремонт дорожнього покриття вул. Набережна в смт. Нова Борова, Житомирської області

Капітальний ремонт дорожнього покриття вул. Шкільна (від перехрестя з вул. Пушкіна до перехрестя з вул. Привокзальна) в смт. Нова Борова, Житомирської області.

- розробка дизайну придорожньої інфраструктури: створення розмітки для велосипедних доріжок, проїзду громадського транспорту, переходів та інших об'єктів (2022 – 2025 рр.);

**Результат:** здійснено поточний ремонт 27,5 км доріг місцевого значення, здійснено капітальний ремонт 29,0 км доріг загального значення, розроблено дизайн та виконано розмітки на 10,0 км доріг/переходів/мостів

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради  
**Виконавці:** спеціалізовані підприємства, відділ архітектури, містобудування та комунального майна.

**Співпраця:** Державний дорожній фонд

**Фінансування** (орієнтовні джерела та суми): державний бюджет, місцевий бюджет, 100 000,0 тис. грн.,

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

## **Стратегічна ціль В.2. Якісне водопостачання та водовідведення.**

Актуальною проблемою є відсутність джерел якісної питної води, як в сі смт. Нова Борова так і в сільських населених пунктах. Для забезпечення належної якості послуг з водопостачання та водовідведення, забезпечення населення питною водою, підтримки запасів технічної води планується здійснення поетапної реконструкції мереж водопостачання та водовідведення.. Для виконання завдань планується залучення коштів державного бюджету, по Загальнодержавній цільовій соціальній програмі «Питна вода України на 2022 – 2026 роки», коштів місцевого бюджету, зовнішніх та внутрішніх інвесторів та ін.

**Оперативна ціль В.2.1. Оптимізація схем постачання води в населені пункти громади**

Планується виконання завдань/проектів:

- розроблення схеми оптимізації постачання якісної питної води для населення: смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець (2022р.);
- проведення моніторингу використання водного запасу та якості води для промислового використання та потреб домогосподарств (2023-2025 рр.).

**Результат:** визначено запаси води на перспективу потреб економіки та населення, розроблена схема постачання якісної питної води для смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

**Виконавці:** спеціалізовані підприємства, установи, міжнародні програми технічної допомоги

**Співпраця:** НАК ДП «Житомирбуррозвідка»

**Фінансування** (орієнтовні джерела та суми): державний бюджет – 50,00 тис. грн..

місцевий бюджет, 15 000,00 тис.грн ,

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

**Оперативна ціль В.2.2. Модернізація та розбудова систем водопостачання та водовідведення.**

Планується виконання завдань/проектів:

- Реконструкція водопровідних мереж в смт. Нова Борова Житомирського району, Житомирської області;
- Будівництво колективної установки доочистки питної води в смт. Нова Борова Житомирського району, Житомирської області;
- Будівництво колективної установки доочистки питної води в Кропивнянському ліцеї по вул. Гоголя, 13 в с. Кропивня Житомирського району, Житомирської області
- Будівництво громадських колодязів (скважин) в населених пунктах Новоборівської громади.

**Результат:** реконструйовано водопровідні мережі в смт. Нова Борова протяжністю 12,0 км., покращення якості питної води для смт. Нова Борова.

Збудовано колективну установку доочистки питної води в смт. Нова Борова Житомирського району, Житомирської області;

Збудовано колективну установку доочистки питної води в Кропивнянському ліцеї по вул. Гоголя, 13 в с. Кропивня Житомирського району, Житомирської області.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради.

**Виконавці:** спеціалізовані підприємства, установи, міжнародні програми технічної допомоги

**Співпраця:** Міністерство екології та природних ресурсів України, відділ архітектури, містобудування та комунального майна Новоборівської селищної ради, Новоборівське ЖКП.

**Фінансування** (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, ДФРР, екологічний фонд, державний бюджет, місцевий бюджет, 35 000,00 тис. грн.

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

### **Стратегічна ціль В.3. Система санітарної очистки та благоустрій території.**

На момент створення громади в 2015 році був відсутній комплексний підходу в галузі поводження з побутовими відходами в населених пунктах громади, на території поряд з виробничими підприємствами, що призвело до зростання числа стихійних сміттєзвалищ, які потенційно загрожували забрудненню водойм. Для вив 2016 році було придбано сміттєзбиральний автомобіль та станом на 01.01.2022 року встановлено 97 смітєвих баків, в т.ч. 10 урн-баків для збору пластику. Впровадження даних заходів сприяло покращенню екологічної ситуації в громаді, та зникненню несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади, де встановлено баки та організовано централізований вивіз ТПВ. Проблема залишається на території самого віддаленого Кропивнянського старостинського округу та інших старостинських округів, у вигляді: недостатність смітєвих баків та ще однієї одиниці спеціалізованої техніки для вивозу сміття, як наслідок періодична поява несанкціонованих сміттєзвалищ. На вирішення цієї проблеми необхідно провести заходи: придбання ще один сміттєзбиральний автомобіль та смітєві баки, запровадження системи роздільного збирання ТПВ, оптимізація/будівництво полігону ТПВ. Основні дії з благоустрою населених пунктів громади плануватимуться у заходах зі створення рекреаційних зон відпочинку на

берегах водоймищ, скверів та озеленення населених пунктів, залучення населення до заходів по благоустрою території проживання.

**Оперативна ціль В.3.1. Розробка та впровадження місцевої політики поводження з ТПВ**

Планується виконання завдань/проектів:

- розробка та впровадження системи роздільного збору та утилізації ТПВ (2022 рр.).
- придбання сміттезбирального автомобіля та смітєвих баків, в т.ч. для роздільного збору сміття (2022-2023 рр.);
- облаштування полігону ТВП та будівництво сортувальної лінії.

**Результат:** забезпечено роздільний збір твердих побутових відходів, їх транспортування та складування на спеціально відведених ділянках, для сортування та подальшої переробки.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

**Виконавці:** Новоборівське ЖКП.

**Співпраця:** Новоборівська селищна рада

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** місцевий, державний бюджет, 10 000,0 тис. грн.

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

**Оперативна ціль В.3.2. Благоустрій населених пунктів**

Планується виконання завдань/проектів:

- активне залучення мешканців та підприємництва до реалізації заходів програми з благоустрою території населених пунктів ТГ (2022-2025 рр.);
- розроблення схеми ландшафтно-рекреаційних зон та їх облаштування для відпочинку жителів та гостей Новоборівської ТГ (2024-2025р.)

**Результат:** мешканці вмотивовані та залучені до благоустрою території населених пунктів, схема рекреаційних зон для відпочинку та дозвілля, розвиток туризму, залучення інвестицій.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради.

**Виконавці:** Селищна рада, відділ земельних ресурсів Новоборівської селищної ради

**Співпраця:** Громадськість, Новоборівське ЖКП, підприємства, установи, підприємці.

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** кошти інвесторів, місцевий бюджет, 500,0 тис. грн ,

**Термін виконання:** 2024-2025 рр.

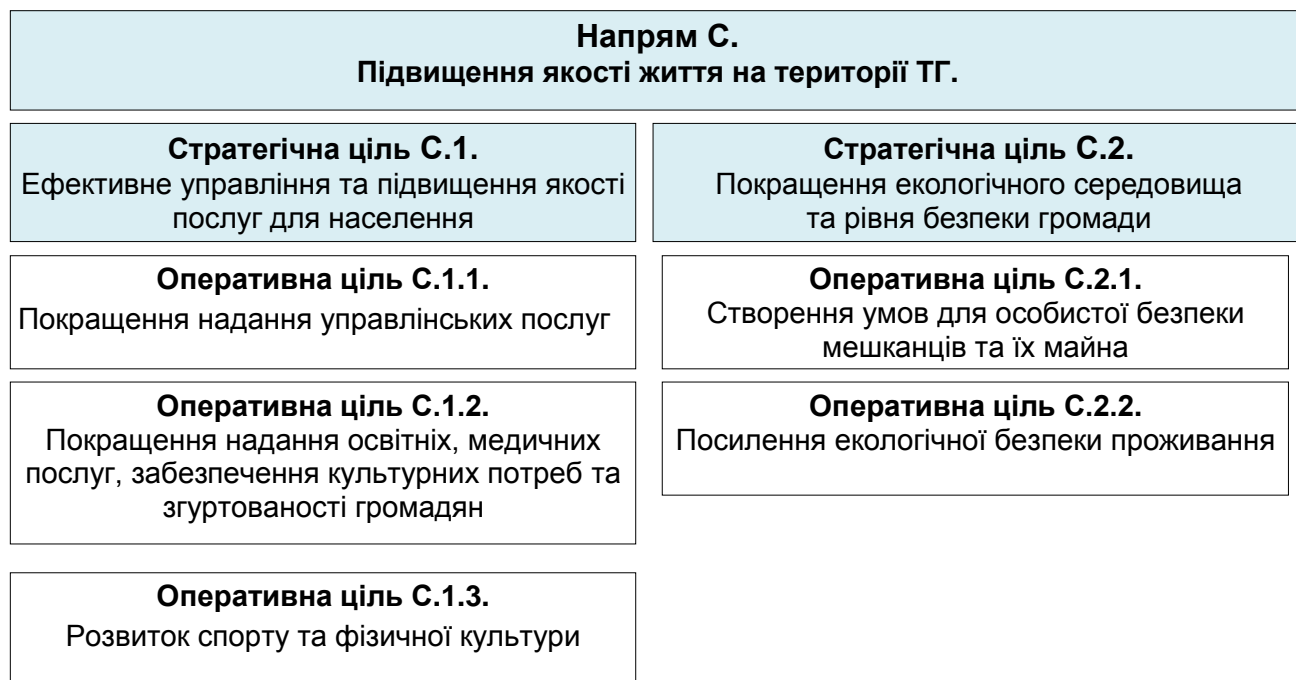
Реалізація цілей за напрямком В. у середньо та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- покращення інфраструктури сільських територій, у першу чергу доріг та мереж водопостачання;
- покращення санітарного стану території у т.ч. рекреаційних зон;
- задоволеності населення рівнем благоустрою.

**Напрямок С. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НА ТЕРИТОРІЇ ТГ.**

Громада бачить себе у майбутньому освіченою, розвинутою, сучасною, культурною та здоровою. Мешканці потребують сучасних послуг та безпечного рівня життя. Забезпечити такий рівень може ефективне управління з активним залученням до прийняття управлінських рішень мешканців, використання сучасних методів комунікації з мешканцями, культурне, екологічне виховання людей, надання якісних адміністративних послуг, формування патріотичної свідомості та відповідальності за майбутнє громади.

**Рис.6. Схема напрямку С.**



#### **Стратегічна ціль С.1. Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення**

Формування структури виконавчих органів селищної ради відповідно до завдань стратегії та норм законодавства, забезпечення фахівцями, навчання працівників органу місцевого самоврядування, створення Центру надання послуг - необхідні умови для сучасного управління розвитком громади, підвищення рівня управлінських рішень та забезпечення їх ефективності. В період з 2019 по 2020 рік проведено капітальний ремонт частини приміщення Новоборівської селищної ради під розміщення ЦНАПу та в травні 2021 року офіційно відкрито Центр надання адміністративних послуг, який надає 175 адміністративних послуг. Створення ЦНАПу проводилось за технічної підтримки та фінансування Програми «U-LEAD з Європою» в рамках програми покращення якості надання адміністративних послуг для населення.

##### **Оперативна ціль С.1.1. Покращення надання управлінських послуг**

Планується виконання завдань/проектів:

- залучення населення до управління (2022-2025р.);
- збільшення переліку послуг, що надаватимуться центром надання адміністративних послуг, зокрема, придбання обладнання для видачі паспортів, тощо (2022-2024 р.);
- навчання службовців місцевого самоврядування (2022-2025 р.).

**Результат:** розширено перелік послуг, що надаються в ЦНАПі, мешканці залучені до прийняття управлінських рішень щодо розвитку ТГ.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради, начальник Центру надання адміністративних послуг.

**Виконавці:** Селищна рада, виконавчі органи селищної ради, громадськість.

**Співпраця:** Міністерство юстиції України

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** кошти державного та місцевого бюджету, 1 500,0 тис. грн.,

**Термін виконання:** 2023-2025 рр.

##### **Оперативна ціль С.1.2. Покращення надання освітніх, медичних послуг, забезпечення культурних потреб та згуртованості громадян**

Планується виконання завдань/проектів:

- придбання шкільного автобусу (2022р.);
- заснування щорічного фестивалю народних промислів та кулінарії «Майстри Новоборівської ТГ» (2022-2025 рр.).
- реконструкція будівлі лікарні по вул. Казкова, 42 в смт. Нова Борова під розташування закладів соціального захисту населення (2022-2025 рр.);
- ремонт даху та каналізаційної системи в Новоборівському ЦРД «Казка» (2023-2024рр.).
- Придбання та встановлення модульного будинку для проведення громадських зібрань в селі Луковець (2022-2023 рр.)

**Результат:** покращення умов для надання освітніх та соціальних послуг, забезпечується довозення школярів ТГ до опорних шкіл громади, комфортне перебування дітей у дошкільному закладі, визначені культурні потреби населення.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

**Виконавці:** Спеціальні організації, відділ освіти, культури, молоді та спорту, відділ соціального захисту населення та охорони здоров'я, КЗ «Центр надання соціальних послуг», міжнародні програми технічної допомоги, громадськість.

**Співпраця:** Житомирська обласна державна адміністрація

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** ДФРР, державний, місцевий бюджети, 20 000,0 тис. грн ,

**Термін виконання:** 2023-2025 рр.

### Оперативна ціль С.1.3. Розвиток спорту та фізичної культури

Планується виконання завдань/проектів:

- запровадження щорічної Спартакіади для жителів населених пунктів громади (2022р.);
- реалізація заходів для підтримки спортивних товариств (2022-2025 рр.);
- будівництво спортивного комплексу (2023-2025 рр.)
- будівництво спортивних майданчиків з штучним покриттям в с. Небіж та с. Кропивня (2022-2025 рр.)

**Результат:** умови для підтримки здорового способу життя, занять професійним спортом та фізичною культурою.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

**Виконавці:** Відділ освіти, культури, молоді та спорту, відділ архітектури, містобудування та комунального майна

**Співпраця:** дошкільні та загальні освітні заклади, спеціалізовані організації, мешканці громади

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** кошти інвесторів, держаний бюджет, місцевий бюджет, 50 000 тис. грн.,

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

## **Стратегічна ціль С.2. Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади**

Належний рівень безпеки громади можна забезпечити через активізацію громадських добровільних формувань, створення підрозділу муніципальної поліції, мобілізацію та оснащення пожежної охорони, освітлення території населених пунктів, виховання громадської свідомості щодо норм поведінки. Якість життя громади у значній мірі залежить також від екологічного стану довкілля, який крім контролю за дотриманням екологічного законодавства залежить і від рівня екологічної свідомості мешканців. Створення системи екологічного виховання дієвий засіб формування відповідального за свою особисту безпеку та безпеку співмешканців члена територіальної громади.



З моменту створення громади з 2016 року втілено ряд заходів для досягнення даної цілі. Придбано пожежну автоцистерну, поновлено матеріально-технічну базу Новоборівської МПО. Відремонтовано приміщення «Поліцейської станції», взято участь у програмі «Поліцейський у громаді», в рамках якої придбано за кошти місцевого бюджету автомобіль «Renault Duster». Станом на сьогодні один поліцейський приступив до роботи, ще один проходить навчання.

**Оперативна ціль С.2.1. Створення умов для особистої безпеки мешканців та їх майна**

Планується виконання завдань/проектів:

- створення Центру безпеки громадян на базі Новоборівської МПО, підсилення матеріально-технічної бази місцевої пожежної охорони (2022-2025 рр.);
- реалізація проекту «Енергоощадне освітлення – безпека у Новоборівській ТГ» (2022-2025 рр.);
- створення підрозділу муніципальної поліції (2022-2025 рр.).

**Результат:** підвищення рівня безпеки населення і захищеності території від наслідків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, працюють інституції по охороні громадського порядку та майна.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради.

**Виконавці:** Виконавчі органи селищної ради, спеціалізовані установи, підприємства

**Співпраця:** Національна поліція України, підприємці, мешканці громади

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** ДФРР, місцевий бюджет, 7 000,0 тис. грн ,

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

**Оперативна ціль С.2.2. Посилення екологічної безпеки проживання**

Планується виконання завдань/проектів:

- берегоукріплення Іршанського водосховища в смт. Нова Борова;
- формування карти екологічних загроз, які прогнозовано впливають на безпеку життя людей на території Новоборівської ТГ (2023р.)
- організація громадського діалогу щодо покращення екологічного стану Новоборівської ТГ (2022-2025 рр.)

**Результат:** проведено берегоукріплювальні роботи 800 м.(водосховище в смт. Нова Борова), визначені потенційні екологічні загрози, з громадою узгоджено пріоритети діяльності для зменшення загроз.

**Відповідальний:** заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

**Виконавці:** Виконавчі органи селищної ради, спеціалізовані підприємства, установи

**Співпраця:** Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України, підприємства, підприємці громади

**Фінансування (орієнтовні джерела та суми):** Державний фонд охорони навколишнього природного середовища, місцевий бюджет 800,00 тис. грн.,

**Термін виконання:** 2022-2025 рр.

**Оперативна ціль С.2.3. Облаштування рекреаційних зон та розвиток туристичного потенціалу**

Планується виконання завдань/проектів:

- Створення майданчика навколо історичної пам'ятки туристичної локації «ДОТ №522» для військово-історичної реконструкції оборонних боїв 13 батальйонного району оборони «Турчинка» Коростенського УР (укріпленого району) №5 часів Другої світової війни (адміністративна межа Коростенського та Житомирського районів, п'ятий кілометр на північ від селища Нова Борова);
- Створення зон відпочинку на березі р. Тростяниця с. Кам'яний Брід та на центральній вулиці с. Фасова;
- Будівництво котеджного містечка в с. Валки та за с. Старий Бобрик;

- Будівництво відпочинкового комплексу для водного та інших видів туризму, зимової риболовлі на березі Іршанського водосховища у смт. Нова Борова;
- Розміщення зони відпочинку біля річки (за колгоспним парком) в с. Ягодинка;
- Створення рекреаційної зони с. Кропивня на березі р. Крапля та с. Небіж на березі ставків;
- Реконструкція об'єкту культурної спадщини «Воздвиженська церква з дзвіницею» в с. Кам'яний Брід.

Результат: проведено облаштування рекреаційних місць на території громади, покращено туристичний потенціал, створено туристичні маршрути.

Відповідальний: заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради

Виконавці: Виконавчі органи селищної ради, спеціалізовані підприємства, установи

Співпраця: Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України, підприємства, підприємці громади

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): Державний фонд охорони навколишнього природного середовища, місцевий бюджет 4400,00 тис. грн.,

Термін виконання: 2022-2025 рр.

Реалізація цілей за напрямком С. у середньо-довгостроковій перспективі призведе до:

- підвищення якості послуг освіти, культури, дозвілля, охорони здоров'я та соціального захисту;
- покращення стану екологічного середовища та зменшення рівня забрудненості довкілля;
- покращення рівня безпеки громадян.

Сталий розвиток територій забезпечується поєднанням екологічних, економічних та соціальних складових розвитку. Саме за таких умов можливе створення комфортного середовища, підвищення якості життя сільського населення.

Екологічна сталість - це не лише догляд та збереження довкілля, але й задоволення елементарних людських потреб у чистому повітрі, екологічно чистих харчових продуктах; забезпечення благоустрою територій, здійснення заходів із енергозбереження, забезпечення житлово-комунальних послуг, таких як водопостачання та водовідведення; поводження з твердими побутовими відходами тощо. Тобто, це виконання завдань, які, в першу чергу, позитивно вплинуть на навколишнє середовище у майбутньому. Стратегією розвитку Новоборівської селищної ТГ передбачено ряд заходів, які прямо впливають на забезпечення екологічної сталості об'єднаної громади, а саме: запровадження роздільного збирання ТПВ; оптимізація стану полігону ТПВ; здійснення санітарної очистки населених пунктів, які входять до ТГ; здійснення благоустрою території громади тощо. У результаті мешканці ТГ отримають належний санітарний стан населених пунктів громади із зменшенням кількості стихійних сміттєзвалищ та започаткованою традицією роздільного збору сміття; благоустроєні території і приємний естетичний стан населених пунктів, що позитивно вплине на рівень задоволеності життям у громаді.

Економічна сталість, яка є однією з важливих складових, що визначає економічний поступ розвитку громади. Досягненню економічної сталості передують створення сприятливого середовища для ведення бізнесу, залучення місцевих та іноземних інвестицій у місцеву економіку, надання максимального сприяння компаніям, які працюють на території ТГ, створення життєздатної у фінансовому відношенні економічної бази ТГ. Усі ці фактори впливають на створення робочих місць, а отже перешкоджатимуть відтоку населення з новоствореної громади. Для досягнення економічної сталості Стратегія Новоборівської селищної територіальної громади передбачає створення підприємств з повним циклом переробки; налагодження державно-приватного партнерства; оптимізацію місцевих податків; забезпечення належного оформлення документів на земельні ділянки та об'єкти нерухомості, які підлягають продажу на конкурентних засадах тощо.

Соціальна сталість передбачає належне медичне обслуговування, високоякісну освіту для всіх мешканців громади; підтримку громадської безпеки та правопорядку; зміцнення духу

громади, її згуртованості, що породжує почуття приналежності до певної території, тобто розвитку локальної ідентичності; сприяння творчому вираженню, збереження традицій тощо.

Водночас усі ці три складові не є відокремленими одна від одної, а міцно переплітаються. Це забезпечує взаємозв'язок цілей, планів розвитку і проектів розвитку громади, прописаних у стратегії, а також взаємодоповнюваність усіх стратегічних напрямів розвитку. Такий підхід сприяє економічному зростанню, задоволенню потреб людини при збереженні навколишнього середовища для майбутніх поколінь

## ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЇ ГРОМАДИ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ

Стратегія розвитку Житомирської області на період до 2027 року була розроблена на підставі Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів» з урахуванням Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021- 2027 роки.

Стратегічні цілі Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027р.		
<u>Стратегічна ціль 1</u> Посилення конкурентних економічних переваг регіону	<u>Стратегічна ціль 2.</u> Створення сучасного, комфортного і безпечного життєвого середовища в територіальних громадах	<u>Стратегічна ціль 3.</u> Стійке поліпшення якості життя та нагромадження людського потенціалу
Операційні цілі Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027р.		
<u>Операційна ціль 1.1.</u> Активізація точок зростання регіональної економіки  <u>1.1.3.</u> Створення підприємств з закінченим циклом виробництва.	<u>Операційна ціль 2.2.</u> Просторове планування, модернізована комунальна інфраструктура, енергозбереження та підтримка сонячної енергетики  <u>Завдання 2.2.1.</u> Розроблення містобудівної документації ОТГ.	<u>Операційна ціль 3.1.</u> Зміцнення здоров'я населення, підвищення демографічного потенціалу  <u>Завдання 3.1.2.</u> Розвиток системи громадського здоров'я, як основного чинника у формуванні ідеології здорового способу життя. <u>Завдання 3.1.3.</u> Розвиток мережі спортивних об'єктів, зміцнення їх матеріально-технічної бази та активізація спортивно-масової роботи.
<u>Операційна ціль 1.2.</u> Сприяння інноваційному розвитку підприємництва <u>Завдання 1.2.1.</u> Створення сприятливого бізнес-середовища для розвитку малого і середнього підприємництва	<u>Операційна ціль 2.3.</u> Якісні місцеві дороги (мости і шляхопроводи), належний благоустрій, чисте і безпечне довкілля <u>Завдання 2.3.1.</u> Будівництво, реконструкція і ремонт місцевих доріг. <u>Завдання 2.3.3.</u> Оптимізація поводження з відходами. <u>Завдання 2.3.4.</u> Залучення жителів до вирішення проблем благоустрою та підвищення їх екологічної культури.	<u>Операційна ціль 3.3.</u> Якісна конкурентноздатна освіта <u>Завдання 3.2.1.</u> Модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти.

<b>Напрям А. Економічний розвиток</b>	<b>Напрям В. Розвиток інфраструктури</b>	<b>Напрям С.</b>
<b>Стратегічна ціль А.1.</b> Розвиток інвестиційного потенціалу території	<b>Стратегічна ціль В.1.</b> Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури	<b>Стратегічна ціль С.1.</b> Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення
<b>Стратегічна ціль А.2.</b> Розвиток підприємництва.	<b>Стратегічна ціль В.2.</b> Якісне водопостачання та водовідведення	<b>Стратегічна ціль С.2.</b> Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади
	<b>Стратегічна ціль В.3.</b> Система санітарної очистки та благоустрій території.	
<b>Напрями та цілі Стратегії розвитку Новоборівської територіальної громади</b>		

## 7. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідання 30.11. 2016 року та доопрацьовані, після проведення моніторингу виконання завдань стратегії громади до 2020 року, членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від виконавчих органів Новоборівської селищної ради, представників підприємств, підприємців, установ та організацій Новоборівської громади під час розробки та обговорення проекту Програми соціально-економічного розвитку Новоборівської селищної територіальної громади на 2022-2024 рр. та проекту бюджету на 2022 рік - 20 грудня 2021 року та під час проведення стратегічних сесій із розробки Комплексного плану просторового розвитку території Новоборівської селищної територіальної громади 16 та 30 грудня 2021 року.

Назва завдання	Територія впливу	Терміни	Орієнтовний бюджет, тис. грн..
<b>Напрям А. Економічний розвиток</b>			
<b>Стратегічна ціль А.1. Розвиток інвестиційного потенціалу території</b>			
<b>Оперативна ціль А.1.1. Формування нормативної бази та організаційних умов для інвестування</b>			
Розробка Комплексного плану просторового розвитку території Новоборівської селищної територіальної громади	Новоборівська ТГ	2021-2022 рр	6500,00
Встановлення та затвердження меж громади та населених пунктів Новоборівської ТГ.	Всі села ТГ	2022р.	200,00
Проведення нормативної грошової оцінки земель в межах населених пунктів Новоборівської ТГ	Новоборівська ТГ	2022-2023 рр.	500,0

<b>Оперативна ціль А.1.2. Підготовка та просування інвестиційних продуктів</b>			
Формування реєстру інвестиційно - привабливих об'єктів нерухомості	Новоборівська ТГ	2022р.	60,0
Розробка інвестиційного паспорта Новоборівської ТГ	Новоборівська ТГ	2022р.	40,0
Розробка стратегії комунікації з інвесторами та ефективної промоції інвестиційних ресурсів громади	Новоборівська ТГ	2022р.	15,0
Будівництво тепличного комплексу на території Новоборівської громади	Новоборівська ТГ	2023р.	5000,00
Будівництво міні-сироварні на території Новоборівської громади	Новоборівська ТГ	2024р.	15000,00
Створення рибного кооперативу	Новоборівська ТГ	2025р.	5000,00
Створення підприємства з повним циклом виробництва та переробки сільськогосподарської продукції	Новоборівська ТГ	2024-2025рр.	5000,00
<b>Стратегічна ціль А.2. Розвиток підприємництва</b>			
<b>Оперативна ціль А.2.1. Підтримка підприємницької активності населення</b>			
Моніторинг та аналіз діяльності суб'єктів господарювання в розрізі результатів діяльності, доходів, надходження податків, динаміки робочих місць, потреб	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	-
Розробка Програми стимулювання та розвитку підприємництва (система пільг та заохочень, підтримка соціального підприємництва)	Новоборівська ОТГ	2022р.	100,0
<b>Оперативна ціль А.2.2. Сприяння розвитку органічного землеробства</b>			
Сформувати реєстр земель 18 населених пунктів Новоборівської ОТГ, придатних для ведення органічного землеробства	Новоборівська ТГ	2022р.	-
Розробка та впровадження проекту «Екологічно чиста продукція рослинництва та тваринництва – здорова нація»	Новоборівська ТГ	2023-2024 рр.	500,0
<b>НАПРЯМ В. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ</b>			
<b>Стратегічна ціль В.1. Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури</b>			
<b>Оперативна ціль В.1.1. Проведення ремонту доріг</b>			

Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення які сполучають центр громади з старостинськими округами (2022-2025 рр.):  Реконструкція ділянки автомобільної дороги С 062101/ Виступовичі Житомир/Жовтнівка через Небіж;  Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060503 Нова Борова-Ісаківка-Томашівка - Кам'яний Брід-Фасова;  Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060537 Ягодинка-Луковець;  Реконструкція ділянки автомобільної дороги С060503 Нова Борова-Ісаківка-Томашівка - Кам'яний Брід-Фасова.	Всі старостинські округи Новоборівської громади:  Небізький  Кропивнянський  Ягодинський  Фасівський	2022-2025 рр.	100 000,0
Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах громади, в першу чергу біля об'єктів соціальної інфраструктури та рекреаційних зон	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	10000,00
Капітальний ремонт дорожнього покриття вулиці Освіти в смт. Нова Борова Житомирської області;	Смт. Нова Борова	2022 р	2200,0
Капітальний ремонт дорожнього покриття вул. Набережна в смт. Нова Борова, Житомирської області	Смт. Нова Борова	2022-2023 рр.	2000,0
Капітальний ремонт дорожнього покриття вул. Шкільна (від перехрестя з вул. Пушкіна до перехрестя з вул. Привокзальна) в смт. Нова Борова, Житомирської області	Смт. Нова Борова	2024 р.	2000,0
Розробка дизайну придорожньої інфраструктури: створення розмітки для велосипедних доріжок, проїзду громадського транспорту, переходів та інших об'єктів	Новоборівська ТГ	2024-2025 рр.	100,0
<b>Стратегічна ціль В.2. Якісне водопостачання та водовідведення.</b>			
<b>Оперативна ціль В.2.1. Оптимізація схем постачання води в населені пункти громади</b>			
Розроблення схеми оптимізації постачання якісної питної води для населення: смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець	сmt. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с.	2022р.	25,0
Проведення моніторингу використання водного запасу та якості води для промислового використання та потреб домогосподарств	Новоборівська ТГ	2023-2025рр.	25,0
<b>Оперативна ціль В.2.2. Модернізація та розбудова систем водопостачання та водовідведення</b>			
Реконструкція водопровідних мереж в смт. Нова Борова Житомирського району, Житомирської області;	сmt. Нова Борова	2022-2023р.	20 000,0

Будівництво колективної установки доочистки питної води в смт. Нова Борова Житомирського району, Житомирської області	смт. Нова Борова	2023р.	7000,0
Будівництво колективної установки доочистки питної води в Кропивнянському ліцеї по вул. Гоголя, 13 в с. Кропивня Житомирського району, Житомирської області	Кропивнянський старостинських округ	2023-2024 рр.	6000,0
Будівництво свердловини питної води з встановленням системи водоподачі (колонка) жителям	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	500,00
Капітальний ремонт системи водовідведення, водопостачання, теплопостачання Новоборівського ЦРД «Казка»	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	300,00
Організація автономного водопостачання дитячого садка в селі Небіж. Житомирської області	смт. Нова Борова	2023р.	50,0
<b>Оперативна ціль В.3.1. Розробка та впровадження місцевої політики поводження з ТПВ</b>			
Розробка та впровадження системи роздільного збору та утилізації ТПВ	Новоборівська ТГ	2022р.	1500,0
Придбання сміттєзбирального автомобіля та сміттєвих баків, в т.ч. для роздільного збору сміття	Новоборівська ТГ	2022-2023 рр.	5000,0
Облаштування полігону ТВП, будівництво сортувальної лінії ш первинної переробки твердих побутових відходів	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	2000,0
<b>Оперативна ціль В.3.2. Благоустрій населених пунктів</b>			
Активне залучення мешканців та підприємництва до реалізації заходів програми з благоустрою території населених пунктів ТГ	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	50,0
Розроблення схеми ландшафтно-рекреаційних зон та їх облаштування для відпочинку жителів та гостей Новоборівської ТГ	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	1000,0
Розміщення торговельного ринку, облаштування його павільйонами та МАФами в смт. Нова Борова	Смт. Нова Борова	2023	200,00
Створення паркової зони біля музичної школи смт. Нова Борова	Смт. Нова Борова	2023	200,00
<b>Напрямок С. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НА ТЕРИТОРІЇ ТГ</b>			
<b>Стратегічна ціль С.1. Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення</b>			
<b>Оперативна ціль С.1.1. Покращення надання управлінських послуг</b>			
Залучення населення до управління	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	25,0



Збільшення переліку послуг, що надаватимуться центром надання адміністративних послуг, зокрема, придбання обладнання для видачі паспортів, тощо	Новоборівська ТГ	2022-2024 рр.	1000,0
Навчання службовців місцевого самоврядування	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	100,0
<b>Оперативна ціль С.1.2. Покращення надання освітніх, медичних послуг, забезпечення культурних потреб та згуртованості громадян</b>			
Придбання шкільного автобусу	Новоборівська ТГ	2022 р.	500,0
Заснування щорічного фестивалю народних промислів та кулінарії «Майстри Новоборівської ТГ»	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	100,0
Реконструкція будівлі лікарні по вул. Казкова, 42 в смт. Нова Борова під розташування закладів соціального захисту населення	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	10000,0
Ремонт даху та каналізаційної системи в Новоборівському ЦРД «Казка»	Новоборівська ТГ	2023-2024р.	500,0
Придбання та встановлення модульного будинку для проведення громадських зібрань в селі Луковець	Новоборівська ТГ	2022-2023р.	500,0
Внутрішній ремонт приміщень опорних закладів - Новоборівських ліцеїв по програмі «Спроможна школа для кращих результатів»	Новоборівська ТГ	2024-2025 р.	5000,0
<b>Оперативна ціль С.1.3. Розвиток спорту та фізичної культури</b>			
Запровадження щорічної Спартакіади для жителів населених пунктів громади	Новоборівська ТГ	2022р.	5,0
Реалізація заходів для підтримки спортивних товариств	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	500,0
Будівництво спортивного комплексу	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	10 000,0
Реконструкція стадіону на території Новоборівського ліцею ім. Василя Луцька по вул. Шкільна, 5 в смт. Нова Борова Житомирської	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	10 000,0
Будівництво спортивних майданчиків з штучним покриттям в с. Небіж та с. Кропивня	Новоборівська ОТГ	2022-2025 рр.	3000,0
Створення ролледрому та майданчику для трейсінгу по вул. Шкільна, 5 в смт. Нова Борова Житомирської області	Новоборівська ТГ	2025р.	100,0
<b>Стратегічна ціль С.2. Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади</b>			
<b>Оперативна ціль С.2.1. Створення умов для особистої безпеки мешканців та їх майна</b>			



Створення Центру безпеки громадян на базі Новоборівської МПО, підсилення матеріально-технічної бази місцевої пожежної охорони	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	5000,00
Реалізація проекту «Енергоощадне освітлення – безпека у Новоборівській ТГ»	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	1500,00
Створення підрозділу муніципальної поліції (2022-2025 рр.).	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	500,00
<b>Оперативна ціль С.2.2. Посилення екологічної безпеки проживання</b>			
Розроблення проекту водоохоронних зон та прибережних захисних смуг навколо річок, водойм, ставків та проведення берегоукріплення Іршанського водосховища в смт. Нова Борова	Новоборівська ТГ	2023-2025 рр.	800,00
Формування карти екологічних загроз, які прогнозовано впливають на безпеку життя людей на території Новоборівської ТГ	Новоборівська ТГ	2022р.	50,0
Організація громадського діалогу щодо покращення екологічного стану Новоборівської ТГ	Новоборівська ТГ	2022-2025 рр.	5,0
Розміщення території під «зелену» енергетику (встановлення сонячних батарей) в с. Турчинка	Новоборівська ТГ	2022- 2025р.	200,0
<b>Оперативна ціль С.2.3. Облаштування рекреаційних зон та розвиток туристичного потенціалу</b>			
Створення майданчика навколо історичної пам'ятки туристичної локації «ДОТ №522» для військово-історичної реконструкції оборонних боїв 13 батальйонного району оборони «Турчинка» Коростенського УР (укріпленого району) №5 часів Другої світової війни (адміністративна межа Коростенського та Житомирського районів, п'ятий кілометр на північ від селища Нова Борова)	Новоборівська ТГ	2022р.	100,0
Створення зон відпочинку на березі р. Тростяниця с. Кам'яний Брід та на центральній вулиці с. Фасова	Новоборівська ТГ	2024р.	100,00
Будівництво котеджного містечка в с. Валки та за с. Старий Бобрик	Новоборівська ТГ	2025р.	500,00
Будівництво відпочинкового комплексу для водного та інших видів туризму, зимової риболовлі на березі Іршанського водосховища у смт. Нова Борова	Новоборівська ТГ	2025р.	1500,00
Розміщення зони відпочинку біля річки (за колгоспним парком) в с. Ягодинка	Новоборівська ТГ	2023р.	100,00
Створення рекреаційної зони с. Кропивня на березі р. Крапля та с. Небіж на березі ставків	Новоборівська ТГ	2023р.	100,00

Реконструкція об'єкту культурної спадщини «Воздвиженська церква з дзвіницею» в с. Кам'яний Брід	Новоборівська ТГ	2025р.	1000,00
<b>Всього:</b>			<b>250850,00</b>

### Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 64 завдання /проектів місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися упродовж 2022-2025 років (деякі вже розпочато в 2021 році). Впровадження окремих проектів цієї програми можливе через:

- внесення заходів до програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок державних субвенцій;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги, суб'єктів місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено) умовами проекту).

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний:

1) політичний рівень забезпечує селищний голова, селищна рада та її виконавчі органи. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

2) технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

### Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку громади проводиться за принципами:

- єдності управління;
- персональної відповідальності;
- прозорості;
- поточної координації дій.

Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами селищної ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ селищний

голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегічного плану визначається розпорядженням селищного голови.

КУВ збирається не рідше одну раз на рік та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, програм та проектів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому селищної ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються виконавчим комітетом, обговорюються на чергових КУВ і виносяться на розгляд сесії селищної ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

### **Процедура моніторингу стратегії**

Суть моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку громади включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Житомирської області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
- Середня місячна заробітна плата;
- Обсяг інвестицій в основний капітал.
- Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- Кількість зареєстрованих безробітних;
- Частка довжини автошляхів з пошкодженням покриттям до загальної довжини автошляхів;
- Середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- Кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансовий відділ селищної ради виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях.

Затверджений Комітетом з управління впровадженням стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.