



Стратегія розвитку Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади до 2020 року

2016 рік

ЗМІСТ

ЗВЕРНЕННЯ СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ ДО ГРОМАДИ	
ВСТУП	
ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	
КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	
4. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	
4.1. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	
4.2. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	
4.3. SWOT- АНАЛІЗ ГРОМАДИ.....	
СТРУКТУРА ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ	
СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ЗА НАПРЯМАМИ.....	
НАПРЯМ А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ	
НАПРЯМ В. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ	
НАПРЯМ С. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НА ТЕРИТОРІЇ ОТГ.	
ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЇ ГРОМАДИ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ.....	
ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ.....	

Перелік скорочень

ЗУ – Закон України

МСБ – малий та середній бізнес

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ОТГ – об'єднана територіальна громада

МТД – міжнародна технічна допомога

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

Вітальне слово селищного голови

Дорогі земляки!

Новоборівська селищна об'єднана територіальна громада одна із перших стала на шлях об'єднання в 2015 році.

Децентралізація позитивно впливає на участь громад у вирішенні місцевих проблем, наданні більших повноважень та ресурсів місцевій владі, та передбачає відповідальність місцевої влади за результати своєї діяльності.

Реформа децентралізації є реформою, яка важлива для кожного. Вона позитивно вплине на всі аспекти життя, дасть можливість кращого доступу до залучення інвестицій в громаду та покращення послуг для мешканців.

За 2016 рік Новоборівська громада має певні досягнення, втілено в життя чимало проектів, які сприяють розвитку інфраструктури та покращенню якості життя населення. Протягом 2016 року ми попрацювали над розробкою стратегічного плану розвитку громади до 2020 року. Під час його розробки було опитано мешканців громади та суб'єктів господарювання і виявлено ряд проблемних питань. Стратегічний план розвитку нашої громади націлений на вирішення виявлених проблем.

Ми бачимо нашу громаду в майбутньому самодостатньою, економічно стабільною громадою культурних та освічених людей, в якій постійно збільшується кількість населення та поліпшується добробут мешканців, завдяки розвитку економіки і залученню інвестицій. Наша найголовніша мета - створити гідні умови життя мешканців громади на рівні європейських держав.

Селищний голова
Григорій Рудюк

1. ВСТУП.

Новоборівська селищна об'єднана територіальна громада утворена шляхом добровільного об'єднання територіальних громад селища міського типу Нова Борова, сіл Небіж, Хичів, Краснорічка, Ягодинка, Старий Бобрик, Турчинка, Валки, Ягодинка Друга, Кропивня, Гацьківка, Луковець, Рудня-Гацьківка, Фасова, Ісаківка, Кам'яний Бід, Рудня-Фасова, Томашівка. Законодавче підґрунтя - рішення 32 сесії VI скликання Житомирської обласної ради №1566 від 14.08.2015 року. Адміністративним центром Територіальної громади є селище міського типу Нова Борова, в якому розміщені органи місцевого самоврядування. Перші вибори депутатів Ради відбулися 25 жовтня 2015 року.

Стратегію розвитку Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади до 2020 року розроблено у відповідності до Стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», схваленої Указом Президента України від 12 січня 2015 року №5/2015, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закону України «Про стимулювання розвитку регіонів», Закону України «Про засади державної регіональної політики», Постанови Кабінету Міністрів України від 06 серпня 2014 року № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року», Наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 березня 2016 року N 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації», з урахуванням Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2020 року, затвердженої рішенням Житомирської обласної ради від 19 березня 2015р. №1403 та спираючись на інші законодавчі та нормативні акти України. При розробці Стратегії було враховано також законодавство України щодо реформування місцевого самоврядування та регіонального розвитку.

До розробки плану розвитку спонукало розуміння:

- необхідності напрацювання нових, ефективних, узгоджених підходів до управління об'єднаними ресурсами території громади, спільного визначення пріоритетів розвитку;
- потреба ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов'язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси;
- запит населення ОТГ на якісні послуги та комфортні умови для роботи, життя і самореалізації кожного мешканця, особливо молоді.

На ці завдання націлене перспективне (середньо- та довгострокове) планування розвитку Новоборівської ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Мета планування на перспективу - у вирішенні спільних проблем мешканців усіх сіл та селища, які увійшли до складу ОТГ та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді. Мешканці громади готові докласти спільних зусиль, щоб перетворити громаду на територію комфортного проживання, де створено рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних послуг, із унікальною історико-культурною спадщиною та національними традиціями. Саме людина є центром та пріоритетом економічного розвитку об'єднаної громади на тривалу перспективу.

2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Проведення робіт з планування відбувалось у відповідності до методології яка розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку.

Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	Здорова і справедлива громада
<ul style="list-style-type: none"> • покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь. 	<ul style="list-style-type: none"> • забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції • забезпечення рівних шансів для всіх
Стала економіка	Практика належного управління
<ul style="list-style-type: none"> • створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • створення рівних економічних можливостей для всіх. • екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. • ефективне використання ресурсів стимулюється. 	<ul style="list-style-type: none"> • постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ОТГ дозволяє врахувати інтереси усіх громадян, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. Створена разом з громадою стратегія розвитку громади незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян, патріотів своєї громади.

Рішенням від 19.04.2016р. № 110 була сформована Робоча група з підготовки Стратегії розвитку Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади.

Члени Робочої групи з розробки Стратегії

ПІП	Посада
Рудюк Григорій Лаврентійович	селищний голова, голова робочої групи
Стретович Олександр Олександрович	заступник селищного голови по роботі виконавчих органів, заступник голови робочої групи
Шкорбот Наталія Георгіївна	депутат селищної ради, завідувач ЦРД «Казка»
Кузьменко Микола Миколайович	в/о старости, Кропивнянська сільська рада
Омельчук Сергій Петрович	в/о старости, Небізька сільська рада
Мошківська Валентина Анатоліївна	в/о старости, Фасівська сільська рада
Шемет Станіслав Фелінарович	в/о старости, Ягодинська сільська рада

Семеній Катерина В'ячеславівна	старша медсестра Комунального закладу Центр ПМСД
Колосюк Сергій Юрійович	Депутат селищної ради
Фурніченко Ігор Васильович	Депутат селищної ради
Червінський Віктор Іванович	Депутат селищної ради
Калінко Константин Григорович	Депутат селищної ради
Ореховський Олександр Анатолійович	Депутат селищної ради
Яцук Юрій Петрович	Депутат селищної ради
Корбут Микола Володимирович	Депутат селищної ради
Реготун Володимир Станіславович	Депутат селищної ради
Нечипоренко Людмила Володимирівна	Директор Новоборівської гімназії
Герасимчук Наталія Антонівна	Директор Новоборівського ЗНЗ I-III ступенів ліцею
Власюк Павло Васильович	депутат селищної ради, гірничий майстер ІГОК
Тарасенко Микола Олексійович	депутат селищної ради
Цюпа Людмила Сигизмундівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та фінансової звітності-головний бухгалтер

Активно долучились до розробки Стратегії розвитку Новоборівської ОТГ та взяли участь у засіданнях та роботі Робочої групи за напрямками мешканці громади:

ПІП	Посада
Ананченко Лілія Вікторівна	вихователь-методист ЦРД «Казка»
Гнітецький Микола Йосипович	директор Новоборівського ЖКП
Талько Раїса Григорівна	завідувач Новоборівською бібліотекою
Гнітецький Олександр Миколайович	начальник відділу земельних ресурсів
Хлопицький Василь Васильович	головний лікар Комунального закладу «Центр ПМСД»
Гарашук Олександр Петрович	спеціаліст-землевпорядник
Рижова Людмила Володимирівна	директор будинку культури смт. Нова Борова
Грозовська Світлана Миколаївна	магістр Київського національного університету будівництва і архітектури, член комітету
Остапчук Віктор Олександрович	виконавчий директор благодійного фонду «Поліський оберіг»
Поляков Сергій Петрович	директор ДП НАК «Житомирбуррозвідка»
Штефа Олександр Миколайович	учасник АТО
Стринадко Роман Миколайович	учасник АТО
Пальчук Олена Леонідівна	заступник директора з НВР Новоборівського ЗНЗ-ліцею

Сосновська Сніжана Олександрівна	заступник директора з НВР Новоборівського ЗНЗ-ліцею
Магдич Людмила Анисимівна	начальник відділу освіти, охорони здоров'я та соціально-культурної сфери селищної ради,
Данильчук Людмила Анатоліївна	начальник загального відділу селищної ради
Симон Галина Станіславівна	секретар селищної ради
Костюченко Олена Григорівна	оператор комп'ютерного набору селищної ради
Крещенко Олександр Миколайович	депутат районної ради, директор ПАТ «Оранта»
Журавський Олег Юрійович	начальник МПО смт. Нова Борова
Шемет Павло Станіславович	вчитель історії Новоборівської гімназії
Семеній Руслан Іванович	заступник селищного голови по роботі виконавчих органів
Макарець Лілія Миколаївна	соціальний педагог гімназії
Зайнчуковська Марія Фердинатівна	заступник директора гімназії з ВР, вчитель початкових класів
Рудюк Оксана Володимирівна	заступник директора Новоборівської гімназії з навчально-методичної роботи
Стецюк Людмила Тадеушівна	практичний психолог гімназії
Жарчинська Альона Вікторівна	секретар виконкому селищної ради
Осадчук Олена Вітольдівна	юрист-консульт селищної ради

Розробка Стратегії базувалася також на принципах: партнерства, життєздатності, інтеграції, інституційної пам'яті та субсидіарності.



Рис.1. Схема послідовності роботи.

Підготовка стратегічного плану розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів Новоборівської ОТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади;
- проведення у червні-липні 2016 року опитування мешканців та представників бізнесу ОТГ.

25 травня 2016р. на семінарі-тренінгу в приміщенні Новоборівської селищної ради члени Робочої групи ознайомлені з методологією стратегічного планування, особливостями

проведення стратегічного аналізу громади та підготовки описово-аналітичної частини, опитування мешканців і підприємців на території громади. Погоджено план - графік проведення роботи за всіма етапами розробки стратегії розвитку.

15 серпня 2016р. Робоча група презентувала зібрані матеріали для описово-аналітичної частини стратегії, результати опитування мешканців та підприємців і творчих робіт учнів на тему «Моя громада сьогодні і завтра». Сформульовано перший варіант Місії та Бачення громади, напрацьовано фактори для SWOT- аналізу, проведено обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади.

19 вересня 2016 року члени Робочої групи узгодили пріоритетні напрями розвитку громади, визначили та напрацювали перелік стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії, опрацювали методiku визначення індикаторів досягнення цілей та пріоритезації оперативних цілей, розробки проектів, що відповідають завданням Стратегії.

На протязі жовтня та листопада 2016 року відбувалася конкретизація та уточнення цілей розвитку громади, оцінка пріоритетності завдань, наявність ресурсів для їх реалізації, виконавців та потреба часу.

30 листопада 2016 року в приміщенні Новоборівської селищної ради Робоча група остаточно узгодила перелік цілей та завдань, орієнтовний фінансовий план на реалізацію запланованого, затверджено перелік проектів для Плану реалізації Стратегії та їх подальшого доопрацювання (реалізація протягом наступних 3-х років).

Засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. До роботи залучались також вузькоспеціалізовані фахівці селищної ради та організацій і установ на території громади.

Координували роботу, забезпечували методичну підтримку, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування консультанти Проекту DESPRO, BACCP та AMMU.

Важливі висновки з процесу Стратегічного планування:

- Стратегія є потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу, посадовців місцевої влади, пересічних громадян для створення публічно-приватного партнерства, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних з рівнем життя всіх громадян.
- Стратегія підкреслює конкурентні переваги території громади на підставі існуючих природних, матеріальних, фінансових, економічних, трудових, соціальних, інтелектуальних ресурсів, які при належній організації та об'єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення нагальних проблем місцевого економічного розвитку. Тому Стратегія зосереджена на напрямках, які нададуть економічному розвитку території найбільші шанси в майбутньому. Економічний розвиток передбачає формування сприятливого бізнес-середовища і створення умов для інвестування на тривалий період, що сприятиме економічному зростанню і поліпшенню якості життя громади.
- Питання залучення інвестицій, розвитку місцевих підприємств, розвитку інфраструктури і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших.
- Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру, місцевими та регіональними програмами, які вже ухвалені і виконуються відповідними органами.
- Стратегічне планування - це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту. Саме завдяки створенню належного системного моніторингу та коригування, а також управлінню впровадженням стратегічного плану досягається високий рівень відповідальності за реалізацію стратегії та її адаптацію до змінних зовнішніх та внутрішніх чинників

3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Новоборівська об'єднана територіальна громада розташована на півночі країни в зоні Полісся, в центральній частині Житомирської області.

На території розташування Новоборівської об'єднаної громади клімат помірно-континентальний, з вологим літом та помірною зимою. Річна кількість опадів складає 631 мм. Рельєф переважно рівнинний. Переважають дерново - підзолисті, болотні, піщані і супіщані ґрунти. По території громади багато природних джерел, протікають річки Крапля, Ірша, Тростяниця, Іршиця, споруджено Іршанське водосховище - одне з найбільших на Житомирщині з якого здійснюється централізований забір води для технічних та питних потреб частини населення, установ організацій, підприємств в смт. Нова Борова. В інших населених пунктах громади населення забір води здійснює самостійно з власних колодязів та свердловин.

В надрах залягають різноманітні корисні копалини в т.ч. промислового добування (ільменіт – сировина для виробництва металевого титану, його двоокису та інших сполук; лабрадорит, сіро-синій граніт, залізна руда, торф, глина, пісок). Площа лісового фонду становить 50,70 га. Ліси змішані та хвойні. Всього земель в межах адміністративно-територіальної одиниці 18619 га, у т.ч сільськогосподарські землі - 8037,6 га.

Територія громади займає площу 209,75 кв. км. Населення громади станом на 01.01.2016р. – 8756 чоловік.

Таблиця 1.2. Порівняння території Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади з територією району та області (станом на 01.01.2016р.)

	Площа (км ²)	Площа у % до загальної площі області	Наявне населення, осіб	Населення у % до загального населення області	Щільність населення (осіб/км ²) ¹
Новоборівська селищна об'єднана територіальна громада	209,75	0,7 %	8756	0,70	41
Хорошівський район	869,8	2,91 %	35273	2,83	40
Житомирська область	29 832	100 %	1 248 183	100	42

Територія громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Хорошівського району Житомирської області. Відстань від адміністративного центру до обласного центру м. Житомир – 57 км.

Територія Новоборівської селищної об'єднаної територіальної громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад що об'єдналися: селище міського типу Нова Борова, сіл Небіж, Хичів, Краснорічка, Ягодинка, Старий Бобрик, Турчинка, Валки, Ягодинка Друга, Кропивня, Гацьківка, Луковець, Рудня-Гацьківка, Фасова, Ісаківка, Кам'яний Брід, Рудня-Фасова, Томашівка.

Відстань від сіл до адміністративного центру громади:

- с. Небіж 9,7 км
- с. Хичів 5,9 км
- с. Краснорічка 12,4 км
- с. Ягодинка 5,1 км

• с. Старий Бобрик	1,7 км
• с. Турчинка	5 км
• с. Валки	3,7 км;
• с. Ягодинка Друга	6,2 км
• с. Кропивня	9,7 км
• с. Гацьківка	11,0 км
• с. Луковець	16,2 км
• с. Рудня-Гацьківка	6,2 км
• с. Фасова	9,3 км
• с. Ісаківка	3,8 км
• с. Кам'яний Брід	12,7 км
• с. Рудня-Фасова	10 км
• с. Томашівка	6,5 км

Об'єднана територіальна громада межує: на півночі - з Коростенським районом; на півдні - з Хорошівським районом; на заході - з Хорошівським районом; на сході - з Іршанською селищною радою ОТГ та з Черняхівським районом.

Населені пункти в радіусі 30-40 км: смт. Хорошів, населення – 7880 чол., відстань – 20 км; смт. Черняхів, населення – 9724 чол., відстань 29 км; місто Коростень, населення 65700 чол., відстань 38 км; смт. Іршанськ, населення 6889 чол., відстань 11 км.

Селище міського типу Нова Борова є адміністративним центром Новоборівської селищної об'єднаної громади, в якому розміщені органи місцевого самоврядування територіальної громади. Нова Борова – сучасне поліське селище, важливий промисловий центр та транспортний вузол Хорошівського району. Площа населеного пункту складає 588,2 га. Розташоване селище на правому березі річки Ірша, в північно-східній частині району, за 22 км від районного центру селища та за 57 км від обласного центру міста Житомира. Поблизу Нової Борової в меридіональному напрямку проходять транспортні шляхи: автодорога «Житомир – Виступовичі» та залізниця «Житомир – Коростень». В межах селища знаходиться залізнична станція «Нова Борова».

Кількість закладів, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування - 36, у тому числі: загальноосвітніх навчальних закладів I—III ст. – 3, загальноосвітніх навчальних закладів I—II ступеня – 2, дошкільних навчальних закладів – 6, закладів позашкільної освіти – 1, закладів культури -14, фельдшерсько-акушерських пунктів - 6, амбулаторій, поліклінік -2, станцій швидкої допомоги -1. Установи соціального обслуговування населення: Новоборівський пансіонат геріатричного типу та Новоборівський дитячий будинок-інтернат.

Економіка громади має аграрно-промислову спеціалізацію. На території громади, зареєстровано 156 суб'єктів господарювання, у тому числі юридичних осіб – 70, фізичних осіб-підприємців – 86.

Промислове виробництво на території ОТГ представлене каменеобробними підприємствами та каменеобробними цехами, виробництвом будівельних матеріалів (залізобетонні та столярні вироби металеві профільні труби), швейних виробів. Функціонує 58 промислових підприємств, у т.ч: Житомирська геологічна експедиція, ТОВ «Житомирбуррозвідка», ТОВ «Геосервіс», ВАТ «Житомирнерудпром», ТОВ «Центр», ТОВ «Альфа Гран», ПФК фірма «Ділекс», ПП «Скала», ТОВ «Юніком-пром», ТОВ «Шершня», ПП «Валентина», ТОВ «Гран-капітал», ТОВ «Світанок ВВ», ТОВ «Граніт-Центр», ТОВ «Валки-Ільменіт», ТОВ «Гама», ТОВ «Гама 1», МПП «Арго», ТОВ «Руф», ТОВ «Граніти Володарщини», ПАТ «АПАК «Оранта», ФОП Крещенко О.М., СТОВ «Луковецьке», ТОВ «Центр-Анастасія», ЛТД ТОВ «Анастасія+М», ЛТД ФОП Нестикайло Любов Гнатівна, ФОП Кузнецов Юрій Миколайович, ТОВ «ОСТ-К», ПВП «Сіріус», ТОВ «Сіріус-Титан», ТОВ «Укрґабро», ПП «Камелот», ПП «Ян і К», ПП «Паритет», СП «Іскар», ФОП Слобожан

Михайло Леонідович, ФОП Семеній Ю.І., ФОП Голуб Д.М., ФОП Паранський І.Л., ФОП Бараненко Н.В., ТОВ «Оптима».

В галузевій структурі сільського господарства рослинництво становить 50%, тваринництво – 50%. Сільськогосподарські підприємства спеціалізуються на вирощуванні зернових культур, багаторічних трав та м'ясному тваринництві. Основні сільськогосподарські підприємства, які здійснюють діяльність у галузі рослинництва та мають найбільші площі землі в обробітку: ПП «Фарм Сервіс», АПАК «Оранта», ТОВ «Оранта+», СТОВ «Луковецьке», ПП «Ягодинське», СТОВ «Колос», ФГ «Шваб».

Послуги населенню надають 98 об'єктів торгівлі, у тому числі 84 магазини, 3 АЗС, 6 аптечних кіосків та аптек, 5 закладів громадського харчування на 380 посадкових місць.

Адреса офіційного сайту Новоборівської об'єднаної територіальної громади

<http://novoborivska.gromada.org.ua/>.

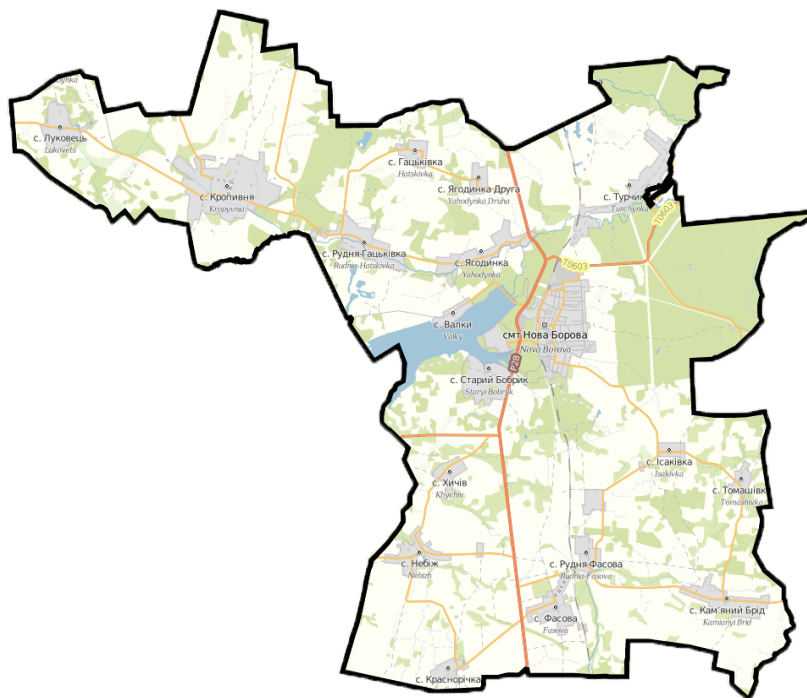


Рис. 2. Межі населених пунктів Новоборівської селищної ОТГ

Результати опитування мешканців громади.

За результатами проведеного опитування мешканців населених пунктів громади, підприємців, молоді виокремлено проблеми, що заважають розвитку:

- незадовільний стан охорони особистого майна та особистої безпеки;
- відсутність робочих місць, безробіття;
- молодь не повертається до села після отримання вищої або середньо-спеціальної освіти;
- незадовільне транспортне сполучення між населеними пунктами громади;
- низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами;
- незадовільні умови для надання та якості медичних послуг;
- обмежений перелік послуг закладів культури, спорту ;
- відсутня відпочинкова інфраструктура;
- низький рівень оплати праці та низька платоспроможність населення;

- не всі населені пункти ОТГ мають необхідні умови для життя (вуличне освітлення, газ, вода);
- неефективне використання місцевих ресурсів.

Можливі шляхи розв'язання проблем:

- інвентаризація ресурсів ОТГ та проблем, які є єдині для всіх сіл ОТГ, виділення найважливіших і нагальних проблем, розробка програми дій щодо розв'язання визначених проблем (дороги, комунікація, ТПВ, освітлення, адміністративні послуги, водопостачання та водовідведення, енергоефективність бюджетних установ);
- розробка схеми та структури ефективного муніципального управління в ОТГ;
- системна робота по залученню зовнішніх та стимулюванню вкладення внутрішніх інвестицій;
- побудова/модернізація інженерних комунікацій в громаді з використанням сучасного енергоефективного обладнання;
- робота з молоддю та громадою в цілому щодо залучення до активного життя у ОТГ, залучення до управлінських рішень;
- вирішення питання щодо управління ТПВ;
- розробка довгострокової програми поетапного підведення та відведення води в усіх населених пунктах ОТГ;
- забезпечення необхідних умов для роботи медичних та освітніх закладів;
- розбудова публічних просторів (нових форм співпраці з населенням, актуального зворотного зв'язку, створення умов для розвитку особистості, інформаційне забезпечення);
- створення центру надання адміністративних послуг для мешканців ОТГ;
- підготовка території до прийому туристів;
- стимулювання малого та середнього бізнесу до створення нових робочих місць та об'єктів у сфері виробництва органічних продуктів, переробки сільськогосподарської продукції, розширення сфери послуг в т.ч. туристичного спрямування, індустрії відпочинку;
- прийняття програми заходів з покращення екологічного стану довкілля;
- розробка програми промоції ОТГ та використання для цього всіх можливих інструментів та цільових споживачів.

4. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

4.1. Сценарії розвитку громади

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів (зважаючи на те, що для новоствореної ОТГ дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2016 році неможливе та стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 років).

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізацій (реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку формується за комплексу припущень, що тривкий у часі баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України заморожується.
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК.
3. Рівень корупції в країні практично не зменшується.
4. Децентралізація проходить дуже повільно.
5. ВВП країни продовжує падіння.
6. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція.
7. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає.
8. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше половини всієї кількості малого і середнього бізнесу.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентичність громади на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.
2. Структура економіки громади виразно диференційована на економіку району і економіку решти територій.
3. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на тому ж рівні.
4. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
5. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади дещо покращується внаслідок створення ОТГ.
6. З'являються кошти на модернізацію об'єктів інфраструктури.

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, продовжується відтік населення, особливо молоді.
- Промисловий потенціал громади не зростає без відчутних інвестицій в модернізацію підприємств та урізноманітнення видів діяльності, що відбивається на рівні доходів населення громади.
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок тіньової зайнятості, «періодичного заробітчанства», торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.
- Ресурс сільськогосподарських земель використовується не ефективно, нові місця праці не створюються, джерела доходів сільського населення обмежені.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки.
- Після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

Реалістичний сценарій розвитку

Сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Військове протистояння на Сході України припиняється.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.
4. ВВП країни починає зростання у 2017 р.
5. Гривня стабільна.
6. Інвестиційна привабливість країни покращується.
7. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».
8. Ефективно працює ДФРР.
9. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку.

Базові припущення реалістичного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність.
2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади.
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів.
4. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сфері органічного землеробства, переробки с/г продукції, осучаснення традиційного виробництва на базі місцевої сировини, урізноманітнюється економічна діяльність.
5. Формується привабливий імідж підприємництва завдяки проведенню навчань для молоді, жінок та практичним навичкам від успішних підприємців.
6. Мешканці громади беруть активну участь у впровадженні Стратегії розвитку та реалізації проектів за підтримки Державного Фонду регіонального розвитку та проектів міжнародної технічної допомоги.
7. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури.

Результат реалістичного сценарію:

- Громада поступово формує імідж інвестиційно привабливої території.
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- В громаду поступово заходять інвестори, зокрема у галузь переробки сільгосппродукції, логістичні послуги, виробництво нової продукції з місцевої сировини.
- Діяльність інвесторів активізує малий і середній бізнес, надаються нові послуги населенню.
- Зростає рівень доходів населення.
- Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях.
- Активне залучення державних субвенцій та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

4.2. Місія та Стратегічне бачення розвитку Новоборівської громади

(за результатами засідання робочої групи 15 серпня 2016 року)

Місія:

- край освічених, працьовитих людей, що зберігають історичну спадщину європейської культури, розвивають навички успішної спільної праці та господарювання;
- прославляють свою землю та збагачують громаду набутими вміннями, досвідом та традиціями каменедобувного та переробного промислового виробництва, вирощування сільськогосподарської продукції;
- край цілющих джерел Полісся та щедрих дарів землі, які використовують для розквіту громади.

Бачення: самодостатня, економічно стабільна громада культурних і освічених людей, в якій постійно збільшується кількість населення та поліпшується добробут мешканців завдяки розвитку економіки і залученню інвестицій.

У майбутньому Новоборівська ОТГ:

- з прибутковими підприємствами, працевлаштованим населенням і достойними зарплатами та пенсіями;

- територія поєднання промислового розвитку та екологічного сільського господарства, сприятлива для підприємницької діяльності та інвестування;
- сучасна європейська громада, в якій живуть високодуховні, працелюбні, свідомі мешканці, постійно збільшується кількість населення, поліпшується добробут, зберігаються та розвиваються надбання історичної спадщини та культури співіснування;
- чиста, освітлена, безпечна, комфортна територія, з гарними дорогами, розвиненою соціальною інфраструктурою, умовами для гармонійного розвитку дітей та молоді, привітна до гостей.

4.3. SWOT- аналіз Новоборівської громади

(за результатами засідання робочої групи 15 серпня 2016 року)

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Сприятливі кліматичні умови для інтенсивного ведення сільського господарства • Наявність земельних ресурсів, привабливих для інвестування • Наявність водосховища з ресурсом питної води та для господарських потреб • Наявність корисних копалин, у т. ч. у запасах для промислового застосування • Наявність працюючих виробничих та сільськогосподарських підприємств • Значна частка населення працездатного віку • Місцеві трудові ресурси мають навички роботи у виробництві та сільському господарстві • Наявність транспортного сполучення з населеними пунктами району, області (авто-, залізниця) • Розвинуті мережі пасажирських та вантажних перевезень • Пожежна частина ОТГ частково технічно забезпечена має досвідчені кадри • Наявність досвіду співпраці з міжнародними проектами технічної допомоги 	<ul style="list-style-type: none"> • Значна частина працездатного населення виїздить працювати за межі ОТГ • Не задовільний рівень охорони правопорядку та безпеки майна • Недостатня кількість фахівців з питань управління ОТГ • Низький рівень надання медичних послуг на території ОТГ, недостатня оснащеність медичних установ, приміщення потребують ремонту та обладнання опаленням • Обмеженість робочих місць для мешканців громади, безробіття • Висока частка тіньової економіки, тіньова зайнятість • Не ефективне використання земельних ресурсів • Межі населених пунктів ОТГ не визначені, земля не передана у юрисдикцію ОТГ • Негативна демографічна ситуація (зменшення народжуваності, механічна міграція) • Вузький спектр виробничої та сільськогосподарської діяльності підприємств • Застаріла матеріально технічна база бюджетних установ • Зanedбаність та зношеність дорожньої та інженерної інфраструктури • Відсутність полігону для ТПВ, засміченість території та наявність численних стихійних сміттєзвалищ • Недостатнє освітлення вулиць в населених пунктах ОТГ • Частина населених пунктів ОТГ не має якісного транспортного

	<ul style="list-style-type: none"> сполучення з центром, районом Низькі доходи населення та низька платоспроможність Не санкціонована вирубка лісів Стан розвитку культури та спорту не задовольняє населення, особливо молодь Відпочинкова інфраструктура не розвинена(парки, сквери, дитячі майданчики, тощо) Низька активність громадян
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> Зростання попиту на продовольство (у т.ч. екологічно чисту продукцію) на світовому ринку стимулюватиме розвиток АПК. Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню бізнес-клімату. Створення умов для безпеки життя, діяльності та майна. Розвиток території ОТГ та інфраструктури Розвиток рекреаційного, відпочинкового туризму Розвиток малого та середнього бізнесу Залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій Створення переробних підприємств для сільськогосподарської продукції, що виробляється Покращення платоспроможності населення Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади Бюджетна підтримка об'єднаних громад 	<ul style="list-style-type: none"> Продовження або замороження військового конфлікту на сході України Корупція Згорання реформ Негативні політичні та економічні зміни в Україні Негативні зміни податкового законодавства Зростання вартості енергоносіїв Відтік молоді та кваліфікованих кадрів Старіння та зниження чисельності населення Стихійні лиха Техногенна катастрофа Знищення лісів, засмічення річок

4.4. SWOT-матриця Новоборівської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Новоборівської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки є основою для формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Порівняльні переваги

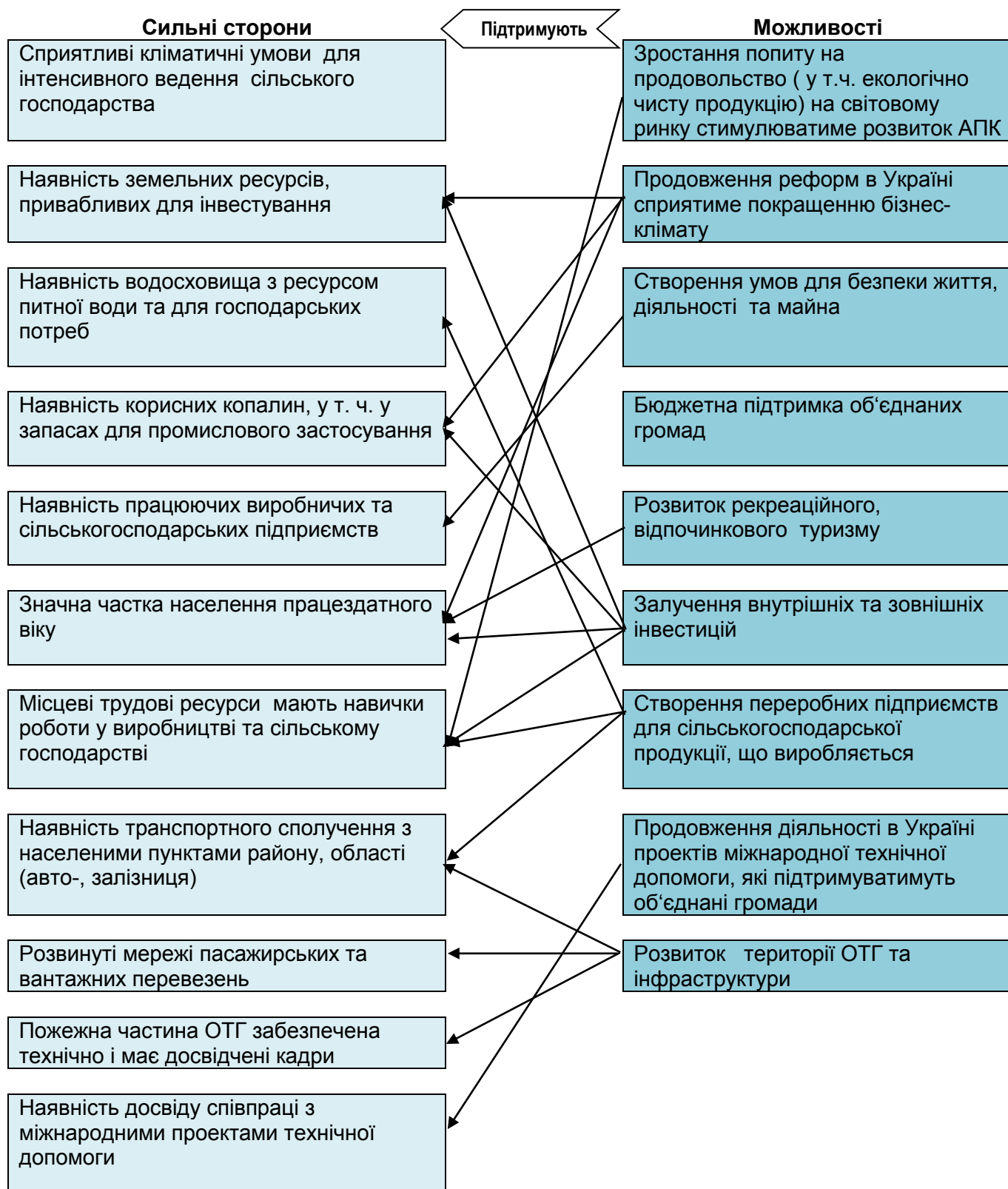


Рис.1 Порівняльні переваги

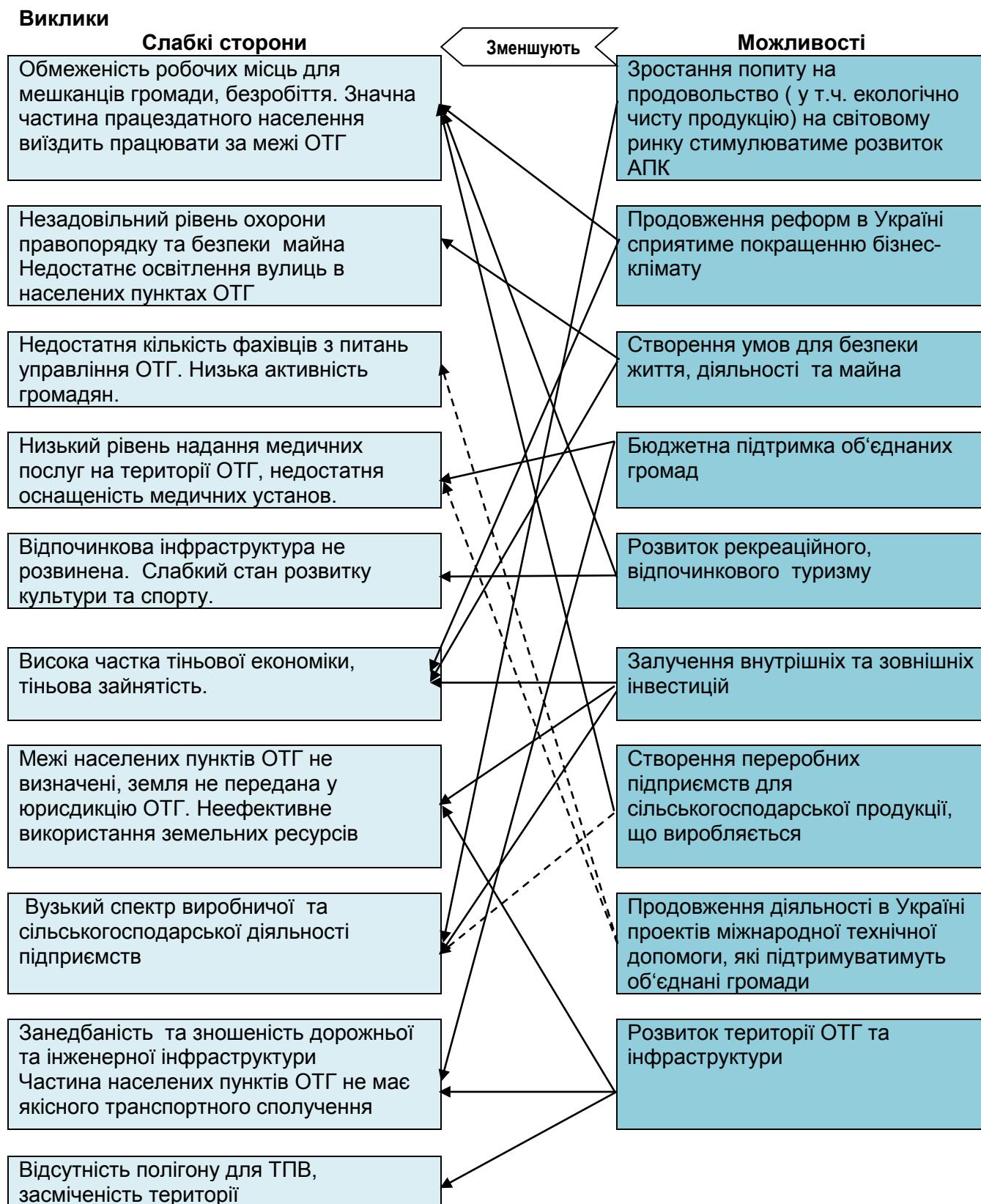
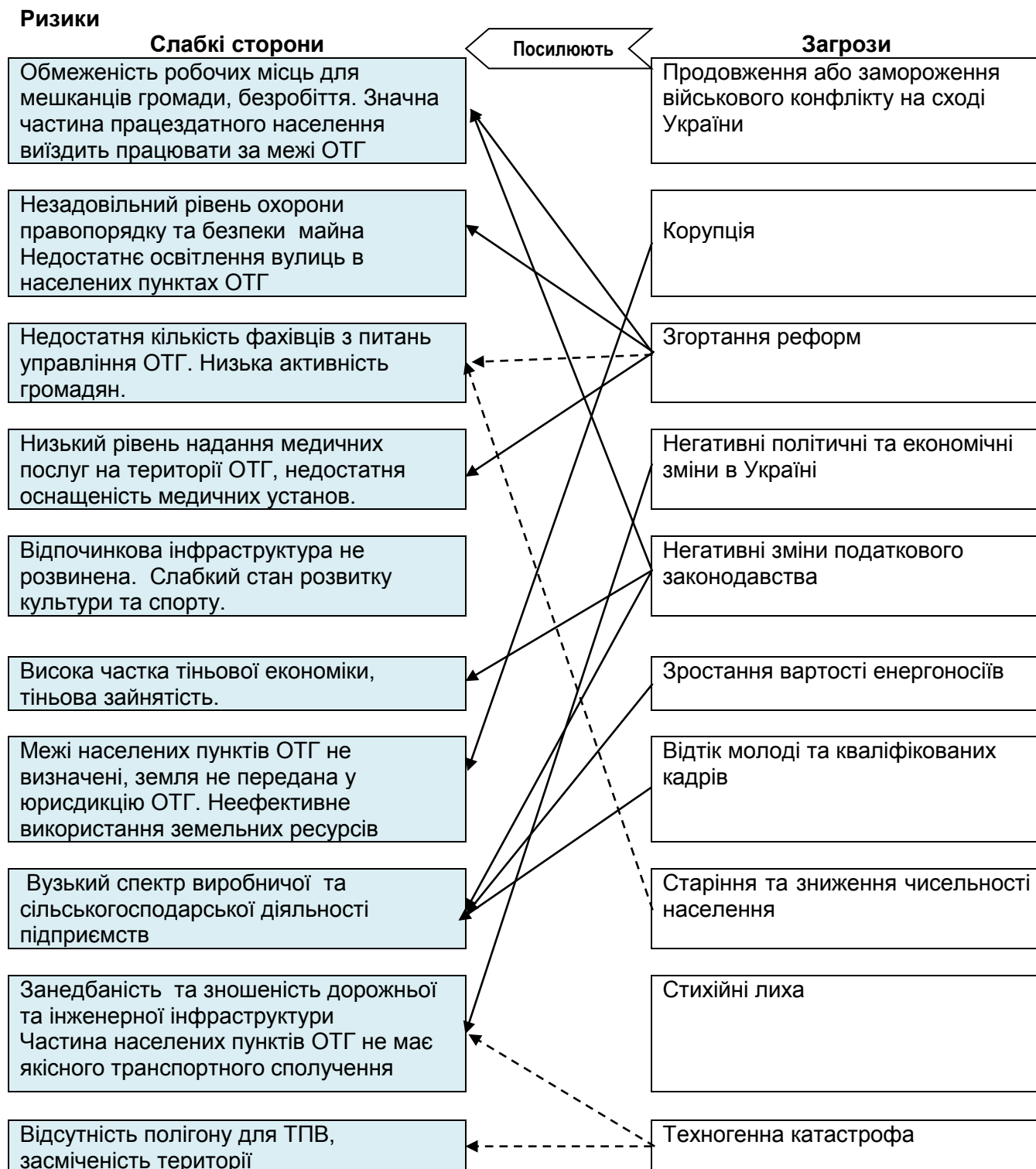


Рис. 2 Виклики



5. ПІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ, СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT- аналізу та SWOT-матриці, члени Робочої групи обрали, як базову, стратегію, яка передбачає формування

конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в Україні та у світі. При цьому громада має намір також максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль з розвитку Новоборівської громади:

- 1. Економічний розвиток.**
- 2. Розвиток інфраструктури.**
- 3. Підвищення якості життя на території ОТГ.**

В кожному з Напрямів визначено низку необхідних Стратегічних та Оперативних цілей. Стратегічні цілі випливають із стратегічного бачення і стратегічних напрямів і утворюють рамки, в яких прийматимуться рішення щодо конкретних цілей та заходів. Сукупність стратегічних цілей має відповідати конкретному стратегічному напрямку.

Стратегічна ціль – бажаний результат «цілеспрямованої» діяльності у рішенні ключової проблеми з оптимальним використанням ресурсів. Досягнення Стратегічної цілі – спосіб (засіб) вирішення проблеми чи реалізації можливості. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади.

Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, що є конкретними, обмеженими у часі алгоритмами дій щодо досягнення стратегічних цілей. Сукупність оперативних цілей складає стратегічну ціль. Оперативні цілі показують, як необхідно проводити зміни та визначають стратегічні цілі кількісно, показують терміни виконання, конкретних виконавців, результат виконання, обсяги та джерела фінансування, конкретні заходи. Кількість оперативних цілей має бути такою, щоб виконати стратегічну ціль.

Оперативні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.



Рис. 3. Структура цілей

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ЗА НАПРЯМАМИ

Напрямок А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Успішність місцевого економічного розвитку залежить від всебічної оцінки місцевої ситуації та вибору підходу, який має бути реалістичним та враховувати місцеву специфіку. Процес розвитку економіки та створення робочих місць відбувається в залежності від здобутого потенціалу, наявних ресурсів, працюючого бізнесу та інтересів людей на території за умови співпраці усіх членів місцевої громади.

Опис наявних ресурсів, які можуть бути інвестиційно привабливими, аналіз ефективності та можливостей їх використання, формування сприятливих умов для господарської діяльності та розвитку підприємницької активності мешканців – важливі кроки для забезпечення місцевого економічного розвитку.

Інформаційна та освітня підтримка розвитку бізнес-середовища (в т.ч. підприємців-початківців) і громади сприятиме формуванню позитивного іміджу підприємницької діяльності. Завдяки розвитку малого бізнесу можливе створення нових робочих місць, розвиток альтернативного виробництва, розширення сфери послуг, організація соціальних підприємств.



Рис.4. Схема цілей за напрямом А. Економічний розвиток.

Стратегічна ціль А.1. Розвиток інвестиційного потенціалу території

Створення певних передумов (розробка Генплану і пакету документації, інвентаризація земель, встановлення меж населених пунктів та інші дії для формування привабливого інвестиційного клімату на території громади), належна підготовка інвестиційних об'єктів та продуктів, забезпечення інформаційної підтримки, якісної промоції своїх інвестиційних можливостей, а також спрощення регулюючих процедур та супровід інвесторів дасть змогу використати інвестиційний потенціал території, зробити її відкритою для інвестування, урізноманітнити економічну діяльність.

Оперативна ціль А.1.1. Формування нормативної бази та організаційних умов для інвестування .

Селищна рада з залученням відповідних фахівців забезпечує проведення заходів з розробки просторової планувальної, землепорядної і земле оціночної документації, а саме:

- проведення інвентаризації земель, створення загального реєстру земельних ділянок (2017р.);
- встановлення та затвердження меж населених пунктів Новоборівської ОТГ (2018р.);
- розробка та затвердження Генерального плану (2018-2019рр.);
- підготовка та затвердження повного пакету містобудівної документації відповідно до чинного законодавства (2017р.).

Результат: визначений правовий режим землі як територіальної основи економічного розвитку; розроблені і затверджені правила регулювання земельних відносин та забудови; оцінка та опис земельних ресурсів, створення умов для залучення інвестицій.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(виробнича сфера).

Виконавці: землепорядник; архітектор, спеціалізовані установи та підприємства.

Співпраця: рада ОТГ.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): місцевий бюджет, 2020,0 тис.грн .

Термін виконання: 2017-2019рр.

Оперативна ціль А.1.2. Підготовка та просування інвестиційних продуктів.

З метою здійснення контролю над станом нерухомого майна громади, оптимізації прийняття рішень щодо його використання з урахуванням інтересів всього населення необхідне створення і ведення єдиного Реєстру об'єктів нерухомого майна комунальної власності з систематизованими даними про всі земельні ділянки, будівлі, споруди і приміщення, що знаходяться в комунальній власності.

Для інвесторів необхідно підготувати продукт та пропозиції, сформувати комунікаційні канали та стратегію супроводу та сприяння реалізації інвестиційних проектів.

Ціль передбачає виконання наступних завдань та проектів:

- формування реєстру інвестиційної - привабливих об'єктів нерухомості (2017р.);
- розробка інвестиційного паспорта Новоборівської ОТГ (2017р.);
- розробка стратегії комунікації з інвесторами та ефективної промоції інвестиційних ресурсів громади (2017р.);
- проведення підготовчих робіт для створення індустріального парку «NEW BOROV PARK» на території ОТГ (2017р.);
- розробка інвестиційних проектів «Новоборівська кам'яна квітка», «Завод по переробці блочного каменю», «Створення рибного підприємства» (2018-2020рр.).

Результат: сформована база даних об'єктів для залучення інвестицій; визначені території пріоритетного інвестиційного розвитку громади та інвестиційно привабливі об'єкти; підготовлені інвестиційні пропозиції; визначено комунікаційні канали для промоції ресурсів.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (гуманітарна сфера)

Виконавці: Відділ земельних ресурсів, виконавчий комітет, спеціалізовані підприємства. установи

Співпраця: рада ОТГ

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): державний бюджет, кошти інвесторів, проекти технічної допомоги, місцевий бюджет, 30225,0 тис.грн .

Термін виконання: 2017-2020рр.

Стратегічна ціль А.2. Розвиток підприємництва

Необхідне створення інформаційної бази щодо суб'єктів господарювання (як юридичних так і фізичних осіб), які розташовані та працюють на території, напрямки діяльності, кількість робочих місць, спроможність та перспективи для розвитку, вплив на місцевий ринок праці.

Для економічного розвитку громади потрібна також системна підтримка малого та середнього бізнесу, який може вирішити такі проблеми як обмеженість видів виробничої та сільськогосподарської, вузький спектр послуг населенню, міграція молоді у зв'язку з нестачею робочих місць.

Оперативна ціль А.2.1. Підтримка підприємницької активності населення.

Для підтримки розвитку бізнес-середовища на території громади необхідна системна діяльність, проведення навчань для підприємців-початківців, консультативна, організаційна, юридична підтримка, розробка системи стимулів та заохочень, формування позитивного іміджу підприємницької діяльності.

Передбачається виконання завдань/проектів:

- створення актуальної бази працюючих на території ОТГ сільськогосподарських та виробничих підприємств та реєстру фізичних осіб підприємців (2017р.);
- моніторинг та аналіз діяльності суб'єктів господарювання в розрізі результатів діяльності, доходів, надходження податків, динаміки робочих місць, потреб (2017-2020рр.);
- розробка Програми стимулювання та розвитку підприємництва (система пільг та заохочень, підтримка соціального підприємництва) (2018р.);

- забезпечення інформаційної, освітньої підтримки для новостворених підприємств та підприємців-початківців (2018р.).

Результат: моніторинг діяльності суб'єктів господарювання, моніторинг податкових надходжень, формування сприятливих умов для підприємницької діяльності, створені нові робочі місця.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (виробнича сфера).

Виконавці: виконавчий комітет

Співпраця: податкова інспекція, підприємства, підприємці, проекти технічної допомоги.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): місцевий бюджет, 100,0 тис.грн .

Термін виконання: 2017 - 2018рр.

Оперативна ціль А.2.2. Сприяння розвитку органічного землеробства.

Наявний ресурс земель, проведення інвентаризації, зонування, визначення призначення, аналіз ґрунтів та їх родючості, досвід сільськогосподарського виробництва у населення ОТГ створює умови для вирощування органічної сільськогосподарської продукції, а в подальшому (за умови залучення інвестицій) її переробки.

Передбачається виконання завдань/проектів:

- сформувати реєстр земель 18 населених пунктів Новоборівської ОТГ, придатних для ведення органічного землеробства (2018р.);
- розробка та впровадження проекту «Екологічно чиста продукція рослинництва та тваринництва – здорова нація» (2017р.).

Результат: створено реєстр земель для органічного землеробства, реалізовано проект з органічного землеробства, створені нові робочі місця.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(виробнича сфера).

Виконавці: відділ земельних ресурсів

Співпраця: відділ Держгеокадастру Хорошівського району, спеціалізовані установи і підприємства, підприємці.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, місцевий бюджет, 200,0 тис.грн

Термін виконання: 2017 - 2018рр.

Реалізація цілей за напрямком А. у середньо-довгостроковій перспективі призведе до результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- залучення інвестицій;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;
- додаткові надходження до бюджету ОТГ від діяльності підприємств, діяльності фізичних осіб-підприємців;
- створення нових робочих місць, зменшення впливу населення з громади.

Напрямок В. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Інфраструктура та благоустрій населених пунктів важливі як для життєдіяльності населення, роботи суб'єктів господарювання так і для перебування гостей. Стан доріг викликає багато нарікань мешканців громади й потребує термінового капітального, поточного ремонтів, належного утримання. Забезпечення всіх населених пунктів якісною питною водою теж стратегічний пріоритет. Стихійні сміттєзвалища та складування відходів виробництва деяких підприємств поступово погіршують санітарний стан території, створюють загрозу для населення.

Напрямок передбачає докладання зусиль для реконструкції та створення якісної інженерно-технічної та просторової інфраструктури, збереження екологічно придатного довкілля. Громада вважає за необхідне вкладати ресурси для осучаснення та розвитку

інфраструктури: якісні та безпечні дороги, освітлені вулиці, прибрану територію з благоустроєм для відпочинку та дозвілля, водопостачання та водовідведення, належну систему вивозу, складування й утилізації побутових відходів.

Планується задіяти джерела ресурсів: бюджетів різних рівнів; фонди спільного фінансування, Державного Фонду регіонального розвитку тощо, а також застосування у механізмі державно-приватного партнерства.

Напрямок В. Розвиток інфраструктури		
Стратегічна ціль В.1. Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури	Стратегічна ціль В.2. Якісне водопостачання та водовідведення	Стратегічна ціль В.3. Система санітарної очистки та благоустрій території.
Оперативна ціль В.1.1. Проведення ремонту доріг.	Оперативна ціль В.2.1. Оптимізація схем постачання води в населені пункти громади	Оперативна ціль В.3.1. Розробка та впровадження місцевої політики поводження з ТПВ
	Оперативна ціль В.2.2. Модернізація та розбудова систем водопостачання та водовідведення	Оперативна ціль В.3.2. Благоустрій населених пунктів

Рис.5. Схема напрямку В.

Стратегічна ціль В.1. Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури

Для сприятливого інвестиційного клімату та ефективної економічної діяльності на території ОТГ, налагодження належного рівня комунікації між населеними пунктами громади планується проведення ремонту доріг та упорядкування придорожньої інфраструктури. Першочергово потребують ремонту ділянки доріг, які пов'язані з функціонуванням ключових соціально-економічних об'єктів громади та забезпечують сполучення з центральним населеним пунктом ОТГ. Для виконання стратегічної цілі планується використовувати бюджетні кошти, а також кошти субвенції з державного бюджету і кошти інвесторів.

Оперативна ціль В.1.1. Проведення ремонту доріг.

Передбачається поетапне здійснення капітального та поточного ремонту інфраструктурних об'єктів для чого планується виконання завдань/проектів:

- будівництво, реконструкція, ремонт і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення які сполучають центр ОТГ з 4 внутрішніми громадами (2017 – 2019 рр.):
с. Фасова – с. Кам'яний Брід – с. Ісаківка (8 км);
с. Луковець – с. Кропивня – с. Гацьківка – с.Ягодинка (14 км.);
с. Небіж – с. Хичів (5,5 км.).
- будівництво, реконструкція, ремонт і утримання вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах громади (2018 - 2019рр);
- розробка дизайну придорожньої інфраструктури: створення розмітки для велосипедних доріжок, проїзду громадського транспорту, переходів та інших об'єктів (2018 - 2019рр.);

Результат: здійснено поточний ремонт 27,5 км доріг місцевого значення, здійснено капітальний ремонт 29,0 км доріг загального значення, розроблено дизайн та виконано розмітки на 29,0 км доріг/переходів/мостів

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(виробнича сфера).

Виконавці: спеціалізовані підприємства, спеціаліст архітектор.

Співпраця: Державний дорожній фонд

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): державний бюджет, місцевий бюджет, 85000,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2019рр.

Стратегічна ціль В.2. Якісне водопостачання та водовідведення.

Для забезпечення належної якості послуг з водопостачання та водовідведення, забезпечення населення питною водою, підтримки запасів технічної води планується здійснення поетапної реконструкції мереж водопостачання та водовідведення, реконструкції очисних споруд. Для виконання завдань планується залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку, коштів бюджетів різних рівнів, зовнішніх та внутрішніх інвесторів.

Оперативна ціль В.2.1. Оптимізація схем постачання води в населені пункти громади

Планується виконання завдань/проектів:

- проведення аудиту водних ресурсів (2017р);
- розроблення схеми оптимізації постачання якісної питної води для населення: смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець (2017р.);
- проведення моніторингу використання водного запасу та якості води для промислового використання та потреб домогосподарств (2017-2019рр.).

Результат: визначено запаси води на перспективу потреб економіки та населення, розроблена схема постачання якісної питної води для смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (виробнича сфера).

Виконавці: спеціалізовані підприємства, установи, міжнародні програми технічної допомоги

Співпраця: Житомирська ГЕ

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): місцевий бюджет, 200,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2019рр.

Оперативна ціль В.2.2. Модернізація та розбудова систем водопостачання та водовідведення.

Планується виконання завдань/проектів:

- реконструкція очисних споруд (1-а черга) в смт. Нова Борова;
- реконструкція водогінних мереж в смт. Нова Борова;
- колективна установка доочистки питної води в смт. Нова Борова;

Результат: реконструйовано очисні споруди в смт. Нова Борова, реконструйовано 12,0 км. водогінних мереж, покращення якості питної води для смт. Нова Борова.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (виробнича сфера).

Виконавці: спеціалізовані підприємства, установи, міжнародні програми технічної допомоги

Співпраця: Новоборівське ЖКП, Міністерство екології

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, ДФРР, екологічний фонд, державний бюджет, місцевий бюджет, 30102,426 тис.грн.

Термін виконання: 2017р.

Стратегічна ціль В.3. Система санітарної очистки та благоустрій території.

Відсутність комплексного підходу в галузі поводження з побутовими відходами в населених пунктах громади, на території поряд з виробничими підприємствами призвела до зростання числа стихійних сміттєзвалищ та потенційно загрожує забрудненню водойм. Системними рішеннями у цій сфері має бути: розробка моделі збору та утилізації ТПВ, запровадження системи роздільного збирання ТПВ, оптимізація/будівництво полігону ТПВ, запровадження системи роздільного збирання ТПВ. Основні дії з благоустрою населених пунктів громади плануватимуться у заходах зі створення зелених зон відпочинку на берегах водоймищ, скверів та озеленення населених пунктів, залучення населення до заходів по благоустрою території проживання.

Оперативна ціль В.3.1. Розробка та впровадження місцевої політики поводження з ТПВ

Планується виконання завдань/проектів:

- розробка моделі збору та утилізації ТПВ у Новоборівській ОТГ (2017р.);
- розробка та впровадження системи роздільного збору та утилізації ТПВ (2019-2020 рр.).

Результат: забезпечено роздільний збір твердих побутових відходів, їх транспортування та складування на спеціально відведених ділянках.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(виробнича сфера).

Виконавці: Новоборівське ЖКП, Відділ комунального господарства, благоустрою та архітектури селищної ради.

Співпраця: Селищна рада

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): місцевий, державний бюджет, 1000,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2020рр.

Оперативна ціль В.3.2. Благоустрій населених пунктів

Планується виконання завдань/проектів:

- активне залучення мешканців та підприємництва до реалізації заходів програми з благоустрою території населених пунктів ОТГ (2017-2018рр.);
- запровадження та проведення щорічного конкурсу серед жителів ОТГ «Краща вулиця, садиба, громадська територія» (2017р.);
- розроблення схеми ландшафтно-рекреаційних зон та їх облаштування для відпочинку жителів та гостей Новоборівської ОТГ (2018р.)

Результат: мешканці вмотивовані та залучені до благоустрою території населених пунктів, схема рекреаційних зон для облаштування для відпочинку та дозвілля.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(виробнича сфера).

Виконавці: Селищна рада, спеціаліст архітектор

Співпраця: Громадськість, Новоборівське ЖКП, підприємства, установи, підприємці.

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, місцевий бюджет, 500,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017- 2020рр.

Реалізація цілей за напрямком В. у середньо та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- покращення інфраструктури сільських територій, у першу чергу доріг та мереж водопостачання;

- покращення санітарного стану території у т.ч. рекреаційних зон;
- задоволеності населення рівнем благоустрою.

Напрямок С. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НА ТЕРИТОРІЇ ОТГ.

Громада бачить себе у майбутньому освіченою, розвинутою, сучасною, культурною та здоровою. Мешканці потребують сучасних послуг та безпечного рівня життя. Забезпечити такий рівень може ефективне управління з активним залученням до прийняття управлінських рішень мешканців, використання сучасних методів комунікації з мешканцями, культурне, екологічне виховання людей, надання якісних адміністративних послуг, формування патріотичної свідомості та відповідальності за майбутнє громади.

Напрямок С. Підвищення якості життя на території ОТГ.	
Стратегічна ціль С.1. Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення	Стратегічна ціль С.2. Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади
Оперативна ціль С.1.1. Покращення надання управлінських послуг	Оперативна ціль С.2.1. Створення умов для особистої безпеки мешканців та їх майна
Оперативна ціль С.1.2. Покращення надання освітніх, медичних послуг та забезпечення культурних потреб	Оперативна ціль С.2.2. Посилення екологічної безпеки проживання
Оперативна ціль С.1.3. Розвиток спорту та фізичної культури	

Рис.6. Схема напрямку С.

Стратегічна ціль С.1. Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення

Формування структури виконкому та селищної ради відповідно до завдань стратегії та норм законодавства, забезпечення фахівцями, навчання працівників органу місцевого самоврядування, створення Центру надання послуг - необхідні умови для сучасного управління розвитком громади, підвищення рівня управлінських рішень та забезпечення їх ефективності. Проведення періодичного опитування населення громади для визначення проблем значно покращує рівень управлінських послуг в умовах обмеженості ресурсів.

Оперативна ціль С.1.1. Покращення надання управлінських послуг

Планується виконання завдань/проектів:

- залучення населення до управління (2017р.);
- створення центру надання адміністративних послуг (2017 р.);
- розробка місцевих політик та Кодексу етики службовця місцевого самоврядування (2018 р.).

Результат: створено ЦНАП, мешканці залучені до прийняття управлінських рішень щодо розвитку ОТГ.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (гуманітарна сфера).

Виконавці: Селищна рада, виконавчий комітет, громадськість.

Співпраця: міжнародні організації

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти міжнародних донорських фондів, місцевий бюджет, 980,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2018 рр.

Оперативна ціль С.1.2. *Покращення надання освітніх, медичних послуг та забезпечення культурних потреб*

Планується виконання завдань/проектів:

- реконструкція Новоборівського загальноосвітнього навчального закладу I-III ступенів-лицею по вул. Освіти, 7 в смт. Нова Борова (2017р);
- придбання шкільного автобусу (2017р.);
- розробка та реалізація Програми культурного розвитку населення (2017р.);
- заснування щорічного фестивалю народних промислів та кулінарії «Майстри Новоборівської ОТГ» (2017р.).
- реконструкція комунального закладу «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Новоборівської селищної ради по вул. Казкова, 42 в смт. Нова Борова (2017р.);
- реконструкція (термосанація) Центру розвитку дитини «Сонечко».

Результат: покращення умов для надання освітніх та медичних послуг, забезпечується доведення школярів ОТГ до опорної школи, комфортне перебування дітей у дошкільному закладі, визначені культурні потреби населення.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(гуманітарна сфера).

Виконавці: Спеціальні організації, відділ освіти, охорони здоров'я та соціально-культурної сфери, міжнародні програми технічної допомоги, громадськість.

Співпраця: Обласна державна адміністрація

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): ДФРР, державний, місцевий бюджети, 26495,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2018 рр.

Оперативна ціль С.1.3. *Розвиток спорту та фізичної культури*

Планується виконання завдань/проектів:

- розробка Програми розвитку спорту та фізичної культури (2017р.);
- запровадження щорічної Спартакіади для жителів населених пунктів громади (2017р.);
- реалізація заходів для підтримки спортивних товариств (2017р.);
- будівництво спортивного комплексу (2018-2019рр.)
- будівництво спортивного майданчика з штучним покриттям по вул. Освіти, 7 в смт. Нова Борова.

Результат: умови для підтримки здорового способу життя, занять професійним спортом та фізичною культурою.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(гуманітарна сфера).

Виконавці: Відділ освіти, охорони здоров'я та соціально-культурної сфери

Співпраця: освітні та дошкільні заклади, підприємці, мешканці громади

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): кошти інвесторів, держаний бюджет, місцевий бюджет, 10105,0 тис.грн,

Термін виконання: 2017-2019 рр.

Стратегічна ціль С.2. Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади

Належний рівень безпеки громади можна забезпечити через активізацію громадських добровільних формувань, створення підрозділу муніципальної поліції, мобілізацію та оснащення пожежної охорони, освітлення території населених пунктів, виховання громадської свідомості щодо норм поведінки. Якість життя громади у значній мірі залежить також від екологічного стану довкілля, який крім контролю за дотриманням екологічного законодавства залежить і від рівня екологічної свідомості мешканців. Створення системи екологічного виховання дієвий засіб формування відповідального за свою особисту безпеку та безпеку співмешканців члена територіальної громади.

Оперативна ціль С.2.1. Створення умов для особистої безпеки мешканців та їх майна

Планується виконання завдань/проектів:

- розробка правил суспільної поведінки на території Новоборівської ОТГ (2017р.);
- підсилення матеріально-технічної бази місцевої пожежної охорони (2017р.);
- реалізація проекту «Енергоощадне освітлення – безпека у Новоборівській ОТГ» (2017р.);
- створення підрозділу муніципальної поліції (2018 - 2019рр.).

Результат: підвищення рівня безпеки населення і захищеності території від наслідків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, працюють інституції по охороні громадського порядку та майна.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів(гуманітарна сфера).

Виконавці: Виконавчий комітет, загальний відділ, спеціалізовані установи, підприємства

Співпраця: ПРООН, підприємці, мешканці громади

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): ЄС, ПРООН, місцевий бюджет, 3000,0 тис.грн ,

Термін виконання: 2017-2019 рр.

Оперативна ціль С.2.2. Посилення екологічної безпеки проживання

Планується виконання завдань/проектів:

- берегоукріплення водосховища смт. Нова Борова
- формування карти екологічних загроз, які прогнозовано впливають на безпеку життя людей на території Новоборівської ОТГ (2018р.)
- організація громадського діалогу щодо покращення екологічного стану Новоборівської ОТГ (2019р.)

Результат: проведено берегоукріплювальні роботи 800 м.(водосховище смт. Нова Борова), визначені потенційні екологічні загрози, з громадою узгоджено пріоритети діяльності для зменшення загроз.

Відповідальний: заступник селищного голови по роботі виконавчих органів (виробнича сфера).

Виконавці: Виконавчий комітет, спеціалізовані підприємства, установи

Співпраця: Міністерство екології, підприємства, підприємці громади

Фінансування (орієнтовні джерела та суми): Державний екологічний фонд, місцевий бюджет 225,0 тис.грн ,

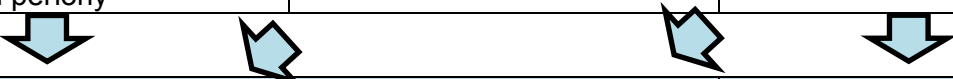
Термін виконання: 2017-2019рр.

Реалізація цілей за напрямком С. у середньо - довгостроковій перспективі призведе до:

- підвищення якості послуг освіти, культури, дозвілля, охорони здоров'я;
- покращення стану екологічного середовища та зменшення рівня забрудненості довкілля; покращення рівня безпеки громади.

ЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЇ ГРОМАДИ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ОБЛАСТІ

Стратегія розвитку Житомирської області на період до 2020 року була розроблена на підставі Закону України "Про стимулювання розвитку регіонів" з урахуванням Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2020 року.

Стратегічні цілі Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2020р.		
Стратегічна ціль 1 Стійкий розвиток багатогалузевої конкурентоспроможної економіки області	Стратегічна ціль 2. Розвиток сільських територій та територій навколо міст області	3. Розвиток людського капіталу та підвищення стандартів життя населення
Операційні цілі Стратегії розвитку Житомирської області		
Операційна ціль 1.2. Зміцнення малого та середнього підприємництва	Операційна ціль 2.1. Підвищення продуктивності сільськогосподарського сектору.	Операційна ціль 3.1. Розвиток територій в інтересах територіальних громад та єдність територіального простору
Операційна ціль 1.3. Стимулювання економіки регіону, виробництва продукції та інвестиційного потенціалу Завдання 1.3.2. Створення умов для стійкого розвитку економіки регіону	Операційна ціль 2.2. Розвиток можливостей для диверсифікації економіки у сільській місцевості Завдання	Операційна ціль 3.3. Продовження тривалості активного періоду життя людини. 3.3.2. Розвиток системи первинної медицини в сільських територіях
		
Напрямок А. Економічний розвиток	Напрямок В. Розвиток інфраструктури	Напрямок С.
Стратегічна ціль А.1. Розвиток інвестиційного потенціалу території	Стратегічна ціль В.1. Покращення стану дорожньо-транспортної інфраструктури	Стратегічна ціль С.1. Ефективне управління та підвищення якості послуг для населення
Стратегічна ціль А.2. Розвиток підприємництва.	Стратегічна ціль В.2. Якісне водопостачання та водовідведення	Стратегічна ціль С.2. Покращення екологічного середовища та рівня безпеки громади
	Стратегічна ціль В.3. Система санітарної очистки та благоустрій території.	
Напрями та цілі Стратегії розвитку Новоборівської об'єднаної громади		

6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідання 30.11.2016 року та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від фахівців відділів органу місцевого самоврядування, представників підприємств, підприємців, установ та організацій Новоборівської громади.

Назва завдання	Територія впливу	Терміни	Орієнтовний бюджет, тис. грн
Напрямок А.			
Проведення інвентаризації земель, створення загального реєстру земельних ділянок.	Новоборівська ОТГ	2017р.	200,0
Встановлення та затвердження меж населених пунктів Новоборівської ОТГ.	Всі села ОТГ	2018р.	720,0
Розробка та затвердження Генерального плану.	смт. Нова Борова	2018-2019рр.	600,0
Підготовка та затвердження повного пакету містобудівної документації відповідно до чинного законодавства	Новоборівська ОТГ	2017р.	500,0
Формування реєстру інвестиційно - привабливих об'єктів нерухомості	Новоборівська ОТГ	2017р.	60,0
Розробка інвестиційного паспорта Новоборівської ОТГ	Новоборівська ОТГ	2017р.	40,0
Розробка стратегії комунікації з інвесторами та ефективної промоції інвестиційних ресурсів громади	Новоборівська ОТГ	2017р.	15,0
Проведення підготовчих робіт для створення індустріального парку «NEW BOROV PARK» на території ОТГ	Новоборівська ОТГ	2017р.	30050,0
Розробка інвестиційних проектів «Новоборівська кам'яна квітка», «Завод по переробці блочного каменю», «Створення рибного підприємства»	Новоборівська ОТГ	2018-2019рр.	60,0
Створення актуальної бази працюючих на території ОТГ сільськогосподарських та виробничих підприємств та реєстру фізичних осіб підприємців	Новоборівська ОТГ	2017р.	5,0
Моніторинг та аналіз діяльності суб'єктів господарювання в розрізі результатів діяльності, доходів, надходження податків, динаміки робочих місць, потреб	Новоборівська ОТГ	2017-2020рр.	5,0
Розробка Програми стимулювання та розвитку підприємництва (система пільг та заохочень, підтримка соціального підприємництва)	Новоборівська ОТГ	2018р.	85,0
Забезпечення інформаційної, освітньої підтримки для новостворених підприємств та підприємців-початківців	Новоборівська ОТГ	2018р.	5,0
Напрямок В.			
Сформувати реєстр земель 18 населених пунктів Новоборівської ОТГ, придатних для ведення органічного землеробства	Новоборівська ОТГ	2018р.	5,0
Розробка та впровадження проекту «Екологічно чиста продукція рослинництва та тваринництва – здорова нація»	Новоборівська ОТГ	2017р.	195,0
Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення які сполучають центр ОТГ з 4 внутрішніми громадами (2017 – 2019 рр.): с. Фасова – с. Кам'яний Брід – с. Ісаківка (8 км); с. Луковець – с. Кропивня – с. Гацьківка – с.Ягодинка (14 км.);	с. Фасова, с. Кам'яний Брід, с. Ісаківка, с. Луковець с. Кропивня, с. Гацьківка, с.Ягодинка, с.	2017р.	50000,0

Будівництво, реконструкція, ремонт і утримання вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах громади (2018 - 2019pp);	Новоборівська ОТГ	2018-2019pp.	25000,0
Розробка дизайну придорожньої інфраструктури: створення розмітки для велосипедних доріжок, проїзду громадського транспорту, переходів та інших об'єктів (2018 - 2019pp.)	Новоборівська ОТГ	2018-2019pp.	10000,0
Проведення аудиту водних ресурсів	Новоборівська ОТГ	2017р.	10,0
Розроблення схеми оптимізації постачання якісної питної води для населення: смт. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець	сmt. Нова Борова, с. Кропивня, с. Гацьківка, с. Рудня - Гацьківка, с. Луковець	2017р.	25,0
Проведення моніторингу використання водного запасу та якості води для промислового використання та потреб домогосподарств	Новоборівська ОТГ	2017-2019pp.	165,0
Реконструкція очисних споруд (1-а черга) в смт. Нова Борова	сmt. Нова Борова	2017р.	20402,426
Реконструкція водогінних мереж в смт. Нова Борова	сmt. Нова Борова	2017р.	4700,0
Колективна установка доочистки питної води в смт. Нова Борова	сmt. Нова Борова	2017р.	5000,0
Розробка моделі збору та утилізації ТПВ у Новоборівській ОТГ	Новоборівська ОТГ	2017р.	500,0
Розробка та впровадження системи роздільного збору та утилізації ТПВ	Новоборівська ОТГ	2019-2020pp.	500,0
Активне залучення мешканців та підприємництва до реалізації заходів програми з благоустрою території населених пунктів ОТГ	Новоборівська ОТГ	2017-2018pp.	50,0
Запровадження та проведення щорічного конкурсу серед жителів ОТГ «Краща вулиця, садиба, громадська територія»	Новоборівська ОТГ	2017р.	50,0
Розроблення схеми ландшафтно-рекреаційних зон та їх облаштування для відпочинку жителів та гостей Новоборівської ОТГ	Новоборівська ОТГ	2018р.	400,0
Напрямок С.			
Залучення населення до управління	Новоборівська	2017р.	25,0
Створення центру надання адміністративних послуг	Новоборівська ОТГ	2018р.	950,0
Розробка місцевих політик та Кодексу етики службовця місцевого самоврядування	Новоборівська ОТГ	2018р.	5,0
Реконструкція Новоборівського загальноосвітнього навчального закладу I-III ступенів-ліцею по вул. Освіти, 7 в смт. Нова Борова	Новоборівська ОТГ, Опорна школа	2017р.	10000,0
Придбання шкільного автобусу	Новоборівська ОТГ	2017р.	480,0
Розробка та реалізація Програми культурного розвитку населення	Новоборівська ОТГ	2017р.	5,0
Заснування щорічного фестивалю народних промислів та кулінарії «Майстри Новоборівської ОТГ»	Новоборівська ОТГ	2017р.	10,0

Реконструкція комунального закладу «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Новоборівської селищної ради по вул. Казкова, 42 в смт. Нова Борова	Новоборівська ОТГ	2017р.	10000,0
Реконструкція (термосанація) Центру розвитку дитини «Сонечко»	Новоборівська ОТГ	2018р.	6000,0
Розробка Програми розвитку спорту та фізичної культури	Новоборівська ОТГ	2017р.	5,0
Запровадження щорічної Спартакіади для жителів населених пунктів громади	Новоборівська ОТГ	2017р.	5,0
Реалізація заходів для підтримки спортивних товариств (2017р.);	Новоборівська ОТГ	2017р.	100,0
Будівництво спортивного комплексу	Новоборівська ОТГ	2018-2019рр.	8995,0
Будівництво спортивного майданчика з штучним покриттям	Новоборівська ОТГ	2017р.	1000,0
Розробка правил суспільної поведінки на території Новоборівської ОТГ	Новоборівська ОТГ	2017р.	5,0
Підсилення матеріально-технічної бази місцевої пожежної охорони	Новоборівська ОТГ	2017р.	1000,0
Реалізація проекту «Енергоощадне освітлення – безпека у Новоборівській ОТГ» (2017р.);	Новоборівська ОТГ	2017р.	995,0
Створення підрозділу муніципальної поліції	Новоборівська ОТГ	2018-2019рр.	1000,0
Проведення заходів по берегоукріпленню	Новоборівська ОТГ	2017р.	200,0
Формування карти екологічних загроз, які прогнозовано впливають на безпеку життя людей на території Новоборівської ОТГ	Новоборівська ОТГ	2018р.	20,0
Організація громадського діалогу щодо покращення екологічного стану Новоборівської ОТГ	Новоборівська ОТГ	2019р.	5,0
Всього:			190152,426

Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 45 завдань /проектів місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися упродовж 2017 – 2020 років (деякі вже розпочато в 2016 році). Впровадження окремих проектів цієї програми можливе через:

- внесення заходів до програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги, суб'єктів місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення спів фінансування від мешканців громади (де це передбачено) умовами проекту).

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний:

1) політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

2) технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку громади проводиться за принципами:

- єдності управління;
- персональної відповідальності;
- прозорості;
- поточної координації дій.

Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами селищної ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ селищний голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегічного плану визначається розпорядженням селищного голови.

КУВ збирається не рідше одну раз на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, програм та проектів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому селищної ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються визначеним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії селищної ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

Процедура моніторингу стратегії

Суть моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегічного плану розвитку громади включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Житомирської області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
- Середня місячна заробітна плата;
- Обсяг інвестицій в основний капітал.
- Загальний обсяг експорту;
- Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- Кількість зареєстрованих безробітних;
- Частка довжини автошляхів з пошкодженням покриттям до загальної довжини автошляхів;
- Середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- Кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект.

Щоквартально (10 березня, 10 червня, 10 вересня і 10 грудня) загальний відділ направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік загальний відділ виконкому селищної ради виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях.

Затверджений Комітетом з управління впровадженням стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.