# 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Спираючись на результати соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, з урахуванням порівняльних переваг, викликів та ризиків, а також стратегічного бачення перспективної Марківської ОТГ, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль із забезпечення подальшого розвитку перспективної Марківської громади

**1. Формування дієвої інфраструктури громади з урахуванням вимог інклюзивності*.*** На даний час об’єкти комунальної власності населених пунктів, які увійшли до складу Марківської ОТГ, знаходяться у незадовільному матеріально-технічному станію Для переважної частини цих об’єктів, існує нагальна необхідність у їх відтворенні. Зазначене становищє притаманне об'єктам загального призначення (житлово - комунальне господарство, транспортно-логістична інфраструктура, цивільний захист, благоустрій, громадська безпека тощо). Тому пріоритетним у визначенні плану дій щодо розвитку інфраструктури громади на період до 2027 року, в першу чергу, є реалізація заходів, які задовольняють житлово-комунальні, побутові та безпекові потреби населення ОТГ (з урахуванням потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення).

**2. Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу,** один із самих важливих напрямів діяльності громади щодо задоволення нагальних потреб мешканців ОТГ різного віку, статі, стану здоров’я та місця проживання, а також формування позитивних тенденцій розвитку у таких надважливих сферах життєдіяльності, як: освіта, охорона здоров’я, соціальний захист, культура, спорт тощо. Оскільки саме в цих суспільних сегментах існує найбільше відставання у якості життя, що призводить до негативних соціальних, демографічних, міграційних наслідків.

**3. Забезпечення сприятливого економічного та екологічного середовища громади**, оскільки наявні можливості розвитку малого та середнього бізнесу (з увагою до молодіжного і жіночого підприємництва), в тому числі сільськогосподарської кооперації, переробної промисловості, діяльності у сфері побутових послуг надають певні перспективи для Марківської громади щодо поступового формування потужного прошарку малого та середнього підприємництва, який буде здатним забезпечувати та підтримувати економічну спроможність перспективної громади. Разом з тим, процеси реструктуризації економіки нашої держави та спрямування державної політики на формування мирного регіонального середовища, підтримують наявний потенціал Марківської громади щодо залучення інвестицій у екологічно привабливі сфери розвитку території, що у свою чергу створює додаткові перспективи й формує умови для гідної зайнятості усіх жінок і чоловіків, у тому числі з інвалідністю.

Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади

Саме для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічного ціллю були визначені операційні цілі, які містять конкретні завдання, що дозволяє пов’язати місцеву стратегію з подальшим бюджетним плануванням.

**СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ПЕРСПЕКТИВНОЇ МАРКІВСЬКОЇ ОТГ**

**Марківська ОТГ 2027, - це громада із зростаючою економікою, розвинутим сільськогосподарським виробництвом, яка** **цілеспрямовано забезпечує всебічний розвиток інфраструктури сільських територій, належно дбає про задоволення освітніх, медичних, соціально-культурних потреб кожного свого мешканця, громада яка шанує сімейні цінності та поважає духовну спадщину**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1.**  **Формування дієвої інфраструктури громади з урахуванням вимог інклюзивності** | **Стратегічна ціль 2.**  **Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу** | **Стратегічна ціль 3.**  **Забезпечення сприятливого економічного та екологічного середовища громади** |
| **Оперативні цілі** | | |
| 1.1. Покращено транспортно-логістичної інфраструктуру та якість транспортного сполучення | 2.1. Підвищено якість надання адміністративних та соціальних послуг в т.ч і особливо вразливим групам населення | 3.1. Сформовано сприятливі умови для розвитку сільськогосподарського виробництва та агропереробки |
| 1.2. Забезпечено сталу діяльності системи надання житлово-комунальних послуг | 2.2. Підвищено якість надання послуг у мережі закладів охорони здоров’я, населення та освіти, з урахуванням вимог інклюзивності | 3.2. Забезпечено умови підтримки малого та середнього бізнесу, я також сприяння самозайнятості населення |
| 1.3. Вдосконалено систему запобігання виникненню надзвичайних ситуацій і забезпечення техногенної, громадської та пожежної безпеки у громаді | 2.3. Сформовано сприятливе середовище для забезпечення культурних потреб та здорового способу життя всіх категорій мешканців громади | 3.3. Створено умови для розвитку екологічно – привабливого потенціалу громади |

**Рис. . Стратегічне бачення, стратегічні та оперативні цілі**

Таблиця . Стратегічні, оперативні цілі та завдання

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі** | **Оперативні цілі** | **Завдання** |
| **1. Формування дієвої інфраструктури громади з урахуванням вимог інклюзивності** | 1.1. Покращено транспортно-логістичної інфраструктуру та якість транспортного сполучення | 1.1.1. Покращено транспортну доступність населених пунктів громади |
| 1.1.2. Проведено модернізацію комунального підприємства громади, яке працює у сфері дорожнього господарства |
| 1.2. Забезпечено сталу діяльності системи надання житлово-комунальних послуг | 1.2.1. Забезпечено достатній рівень благоустрою населених пунктів громади |
| 1.2.2. Створено ефективну систему управління у сфері поводження з твердими побутовими відходами |
| 1.2.3. Покращено інфраструктуру водозабезпечення та водовідведення населених пунктів |
| 1.3. Вдосконалено систему запобігання виникненню надзвичайних ситуацій і забезпечення техногенної, громадської та пожежної безпеки у громаді | 1.3.1.Підвищено рівень громадської безпеки на території ОТГ |
| 1.3.2. Створено центр комплексної безпеки |
| 1.3.3.Забезпечено рівні умови комунікації для всіх мешканців громади (розбудовано Internet мережу) |
| **2. Підвищення якості життя та розвиток людського капіталу** | 2.1. Підвищено якість надання адміністративних та соціальних послуг в т.ч і особливо вразливим групам населення | 2.1.1. Розвинуто систему надання адміністративних послуг на базі відповідного ЦНАПу громади |
| 2.2.2. Сформовано умови для розвитку системи надання соціальних послуг |
| 2.1.3 Впроваджено ефективний гендерний механізм запобігання та протидії гендерно-зумовленому насильству |
| 2.2. Підвищено якість надання послуг у мережі закладів охорони здоров’я, населення та освіти, з урахуванням вимог інклюзивності | 2.2.1. Підвищено якість послуг мережі освітніх закладів |
| 2.2.2. Підвищено якість надання послуг закладами з охорони здоров’я |
| 2.3. Сформовано сприятливе середовище для забезпечення культурних потреб та здорового способу життя всіх категорій мешканців громади | 2.3.1.Розбудовано належну спортивну інфраструктуру що сприяє широкому залучення населення до занять спортом |
| 2.3.2. Розширено можливості для забезпечення культурних потреб мешканців громади |
| **3. Забезпечення сприятливого економічного та екологічного середовища громади** | 3.1. Сформовано сприятливі умови для розвитку сільськогосподарського виробництва та агропереробки | 3.1.1. Створено умови для розвитку сільськогосподарської кооперації |
| 3.1.2. Створено умови для розвитку малого підприємництва сільськогосподарського спрямування та з агропереробки |
| 3.2. Забезпечено умови підтримки малого та середнього бізнесу, я також сприяння самозайнятості населення | 3.2.1. Розроблено містобудівну документацію в населених пунктах громади |
| 3.2.2. Сформовано сприятливе середовище для розвитку підприємництва |
| 3.3. Створено умови для розвитку екологічно – привабливого потенціалу громади | 3.3.1 Здійснено популяризацію екологічного потенціалу громади |
| 3.3.2. Сформовано дієву інформаційну базу інвестиційних ділянок багатогалузевого спрямування з урахуванням екологічних особливостей громади |