**СТРАТЕГІЯ**

**розвитку Райгородської територіальної громади**

**2030**

**ЗМІСТ**

|  |  |
| --- | --- |
| **ВСТУП** |  |
| **1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ** |  |
| 1.1 Загальна інформація про громаду |  |
| 1.2 Природні ресурси та екологія |  |
| 1.3 Історична довідка про територію громади |  |
| 1.4 Соціальна сфера |  |
| 1.5 Економіка та бюджет громади |  |
| **2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ** |  |
| 2.1 SWOT-АНАЛІЗ територіальної громади |  |
| **3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ** |  |
| **Стратегічна ціль** **1.** |  |
| Оперативна ціль 1.1 |  |
| Оперативна ціль 1.2 |  |
| Оперативна ціль 1.3  Оперативна ціль 1.4  Оперативна ціль 1.5 |  |
| **Стратегічна ціль 2.** |  |
| Оперативна ціль 2.1 |  |
| Оперативна ціль 2.2 |  |
| Оперативна ціль 2.3 |  |
| **Стратегічна ціль 3.** |  |
| Оперативна ціль 3.1 |  |
|  |  |
| **Стратегічна ціль 4.** |  |
| Оперативна ціль 4.1 |  |
| Оперативна ціль 4.2  Оперативна ціль 4.3  Оперативна ціль 4.4  **Стратегічна ціль 5.**  Оперативна ціль 5.1  Оперативна ціль 5.2  Оперативна ціль 5.3  Оперативна ціль 5.4 |  |
| **4.АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ** |  |
| **5.СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ** |  |
| **ДОДАТКИ** |  |

**ВСТУП**

**Дорогі земляки!**

Стратегія розвитку Райгородської територіальної громади на період до 2030 року є основним документом, що визначає ключові вектори розвитку громади на довгострокову перспективу.

Стратегія територіальної громади – це інструкція, як з максимальною ефективністю використати наявні природні, людські, фінансові ресурси з метою досягнення бажаного результату та підвищення рівня життя усіх мешканців територіальної громади.

Стратегія розроблена на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики», з урахуванням основних засад Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та з урахуванням положень законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» та Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.

Дана Стратегія створена саме для того, щоб вивчити головні стратегічні пріоритети, реалізація яких забезпечить розвиток та досягнення поставлених цілей. Формуючи та створюючи головний стратегічний документ розвитку нашої територіальної громади, робоча група намагалась максимально врахувати соціально-економічні показники та інтереси людей різних професій, віку, політичних поглядів, віросповідання, оскільки громада являє собою складний соціально-економічний механізм. Це одночасно і територіальна цілісність, і середовище функціонування, і спосіб життя, і можливості культурного, духовного, фізичного розвитку як окремої особистості, так і громади в цілому.

Для позитивних змін потрібні щоденні цілеспрямовані кроки у визначеному напрямі, адже, для досягнення мети ми повинні не просто жити з дня у день, вирішуючи поточні проблеми, але й мати план розвитку і рухатися чітко згідно нього. У результаті роботи зі стратегічного планування Райгородська громада отримала адміністративний документ, завдяки якому зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. У нас попереду багато роботи, ми не зупиняємося на досягнутому, і наші прагнення – зробити нашу громаду, комфортною для життя кожного громадянина.

Стратегія розвитку громади є живим документом, до якого можуть (і повинні) вноситися зміни, щоб максимально скористатися усіма можливостями розвитку і мінімізації ризиків. Бажаю усім наполегливості в зміцненні громади і наснаги в її соціально-економічному розвитку, і пам’ятаймо СИЛА - В ЄДНОСТІ!

Сільський голова Віктор МИХАЙЛЕНКО

**Перелік умовних скорочень**

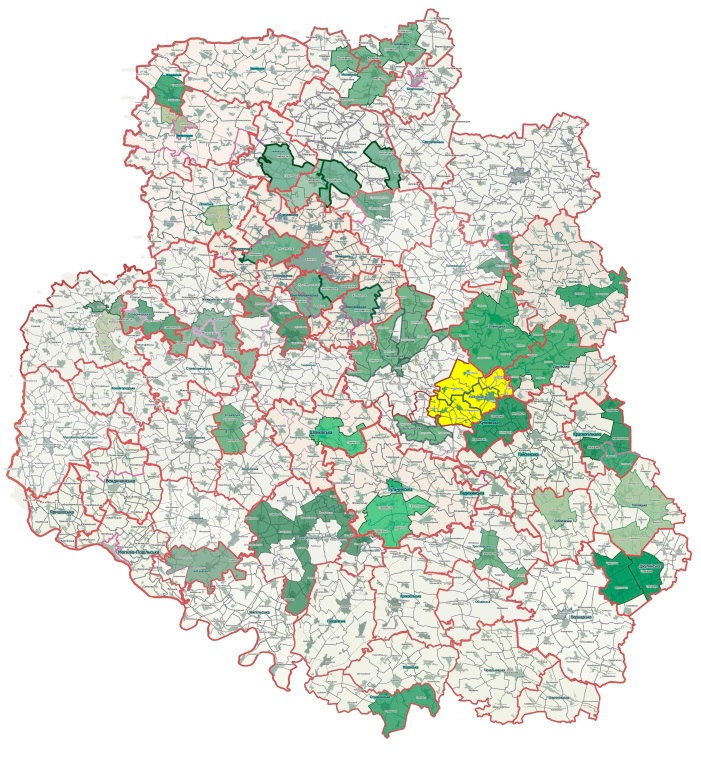
ТГ – територіальна громада;

ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку.

**1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**

**1.1 Загальна інформація про громаду**

Райгородська територіальна громада була утворена в 2020 році в результаті об'єднання трьох ОТГ та двох сільських рад. В громаду загалом увійшли 20 населених пунктів. Кількість населення станом на 01.02.2020 р. складає 7 423осіб (за даними РДА). З них 22,75% складають діти шкільного та дошкільного віку. Густота населення в громаді 24,58 осіб/км2. При об'єднанні, до Райгородської територіальної громади увійшли 3 ОТГ та 2 сільських ради, а саме: Ситковецька ОТГ, Райгородська ОТГ, Мельниковецька ОТГ, Юрковецька та Джуринецька сільські ради.

**

*D:\НОВОЕ\0_СТРАТЕГИЯ 30\1_АНАЛИТИКА\32_Райгородська NO\Raygorodska_OTG.tif*

*Розташування Райгородської Мапа Райгородської ТГ*

*ТГ на мапі Вінницької області*

Райгородська територіальна громада розташована у центральній частині Вінницької області. Площа Райгородської ТГ **301,96 км2**. Відстань від адміністративного центру громади до обласного центру м. Вінниця – 69 км, до столиці м. Київ – 304 км, до районного центру м. Гайсина – 28 км, до м. Немирів – 24 км. Відстань до найближчого міжнародного аеропорту «Гавришівка» складає 62 км, до міжнародного аеропорту «Бориспіль» – близько 332 км.

По території громади проходить автомобільний шлях міжнародного значення на території [України](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D0%B0) [Стрий](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%B9) — [Тернопіль](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B5%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%BF%D1%96%D0%BB%D1%8C) — [Кропивницький](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9) — [Знам'янка](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%97%D0%BD%D0%B0%D0%BC%27%D1%8F%D0%BD%D0%BA%D0%B0). Збігається з частиною європейського маршруту [E50](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D0%B2%D1%82%D0%BE%D1%88%D0%BB%D1%8F%D1%85_E50) ([Брест](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D1%80%D0%B5%D1%81%D1%82_(%D0%A4%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F)) — [Париж](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%B0%D1%80%D0%B8%D0%B6) — [Прага](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B0%D0%B3%D0%B0) — [Ужгород](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A3%D0%B6%D0%B3%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4) — [Кропивницький](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9) — [Донецьк](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D0%BE%D0%BD%D0%B5%D1%86%D1%8C%D0%BA) — [Ростов](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B2-%D0%BD%D0%B0-%D0%94%D0%BE%D0%BD%D1%83) — [Махачкала](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B0%D1%85%D0%B0%D1%87%D0%BA%D0%B0%D0%BB%D0%B0)). Також наявна залізниця (ходить потяг Київ-Гайворон).

**Розподіл населення в ТГ за статтю за 2019 рік**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Населений пункт | Жінки | Чоловіки |
| Джуринці | 184 | 124 |
| Юрківці | 362 | 302 |
| Рубіжне | 21 | 12 |
| Мельниківці ,Червоне | 482 | 411 |
| Ометинці | 218 | 248 |
| Райгород ТГ | 1578 | 1292 |
| Ситківці ТГ | 1620 | 1420 |
| Райгородська ТГ | 4465 | 3809 |

**Розподіл  населення в ТГ за віком за 2019 рік**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Населений пункт | 0-17 | 18-23 | 24-65 | 65+ |
| Джуринці | 42 | 15 | 185 | 66 |
| Юрківці | 130 | 156 | 257 | 154 |
| Мельниківці ,Червоне | 30 | 87 | 489 | 287 |
| Ометинці | 60 | 37 | 236 | 133 |
| Райгород ТГ | 520 | 325 | 1629 | 566 |
| Ситківці ТГ | 405 | 206 | 1505 | 754 |
| Райгородська ТГ | 1187 | 826 | 4301 | 1960 |

**Розподіл  народжених за статтю в ТГ за 2019 рік**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Населений пункт | Жінки | Чоловіки |
| Джуринці | 2 | 0 |
| Юрківці | 1 | 2 |
| Мельниківці ,Червоне | 2 | 2 |
| Ометинці | 2 | 2 |
| Райгород ТГ | 9 | 7 |
| Ситківці ТГ | 15 | 19 |
| Райгородська ТГ | 31 | 32 |

**Розподіл  померлих за статтю в ТГ за 2019 рік**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Населений пункт | Жінки | Чоловіки |
| Джуринці | 8 | 6 |
| Юрківці | 7 | 3 |
| Мельниківці ,Червоне | 10 | 10 |
| Ометинці | 11 | 6 |
| Райгород ТГ | 26 | 20 |
| Ситківці ТГ | 29 | 27 |
| Райгородська ТГ | **91** | **72** |

Основні напрямки економічної спроможності ТГ. На території громади зареєстровано 35 підприємств та 67 фізичних осіб-підприємеців, розташоване Самченецьке кар’єроуправління.

Економічна спеціалізація – аграрна: вирощування, переробка та оптова торгівля зерновими культурами, цукровим буряком, вирощування та переробка плодово-овочевих культур та виготовлення молочної продукції.

Майже вся територія громади газифікована, негазифікована частина ТГ – це 8 сіл загальною чисельністю населення 1700 чол.

**1.2 Природні ресурси та екологія**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Всього | Сільськогосподарські землі | Землі житлового фонду | Лісогосподарські | Промислові | Водний фонд | Природно-заповідний фонд | Оздоровчий фонд | Історико-культурний фондд |
| 19865,07 | 14904,9 | 686,7 | 3391,7 | 287,56 | 264,257 | 0 | 0 | 329,95 |

**1.3 Історична довідка про територію громади**

Райгородська територіальна громада є складовою частиною українського Поділля. Перші письмові згадки про переважну частину сіл датують другою половиною ХV століття, але археологічні розкопки чітко доводять, що люди жили на цих землях у найдавніший період історії суспільства – палеоліт. Життя вирувало, покоління змінювалися, села неодноразово знищували різні загарбники, але тут знову селилися люди. Історична спадщина Райгородської громади вражає. Між Ситківцями та Джуринцями розташоване урочище «Макітра», яке є пам’яткою давньої слов’янської культури VIII-IXст. На території села Ометинці знайдено поселення трипільської культури періоду ІV-ІІ тис. до н.е. В селі Райгород протягом декількох століть сформувалась поліетнічна спільнота: українці, поляки та євреї. У XІX столітті в селі діяв аматорський театр, де ставилися вистави трьома мовами - українською, польською та їдиш.

В цьому ж столітті з’явився палац С. Потоцького у селищі Ситківці, який до сьогодення є окрасою подільської землі. Загадковою родзинкою територіальної громади є так звана «Чортівня», будівля, яка знаходиться в с. Мельниківці. Триповерховий маєток Червінських давно зруйнований, а загадкова споруда без жодного вікна стоїть донині. Візитною карткою села Самчинці є римо-католицький костел, який побудовано у 1909 році. Як свідчить легенда, при будівництві костелу жителі зі всієї округи зносили курячі яйця, щоб додати в розчин для міцності. У часи встановлення радянської влади комуністи робили спробу підірвати костел, та не змогли. Наймолодшим селом нашої громади є село Нові Обиходи. 14 вересня 1993 року перші десять сімей переселилися із Полісся в новозбудоване село. Так почалася нова сторінка колишнього села Обиходи на Поділлі.

Історико-культурна спадщина, природно-екологічні ресурси нашої територіальної громади є придатними для відпочинку, оздоровлення, створення екскурсійних маршрутів, розвитку сільського туризму.

**1.4 Соціальна сфера**

На території громади діє 4 медичних амбулаторії та 9 ФАПів. В смт. Ситківці базується станція екстреної медичної допомоги. Основна проблема медицини – відсутність кваліфікованих кадрів. В зв‘язку із цим громада змушена навчати спеціалістів за свій рахунок. На даний час ми шукаємо варіанти залучення коштів для гідної оплати праці кваліфікованих спеціалістів, а також для купівлі житла для них.



Створено відділ соціального захисту населення, КУ «Територіальний центр соціального обслуговування» (надання соціальних послуг) на обслуговуванні якого перебуває 90 жителів, на базі якого планується відкриття стаціонарного відділення геріатричного профілю.

Кількість осіб з інвалідністю, проживаючих на території громади:

* Дорослі – 383
* Діти – 27

Райгородська сільська рада є партнером Програми U-LEAD з Європою. Партнери надали інституційну допомогу, дизайн проекту приміщення в смт. Ситківці, а також забезпечили меблями, комп‘ютерною технікою та програмним забезпеченням. Завдяки цій Програмі відкрито центр надання адміністративних послуг (ЦНАП), який включає в себе головний офіс (смт. Ситківці), територіальний підрозділ (с. Райгород) та віддалені робочі місця (с. Мельниківці, с. Нові Обиходи). Загалом ЦНАП Райгородської сільської ради надає 136 послуг, в тому числі 57 послуг соціального характеру. Також в приміщенні ЦНАПу можна отримати послуги пенсійного фонду та центру зайнятості.

Головними напрямками роботи закладів культури на території Райгородської територіальної громади є клубна та бібліотечна діяльність. Мережа закладів складається з: Центру культури та дозвілля з 11 філіями, та Публічної бібліотеки з 9 філіями.

У Райгородській громаді здійснюється ряд заходів, спрямованих на забезпечення розвитку галузі культури та бібліотечної справи, покращення матеріально-технічного забезпечення, активного впровадження нових форм та методів роботи та залучення до творчого процесу всіх верств населення громади.

Основними напрямками роботи закладів культури є:

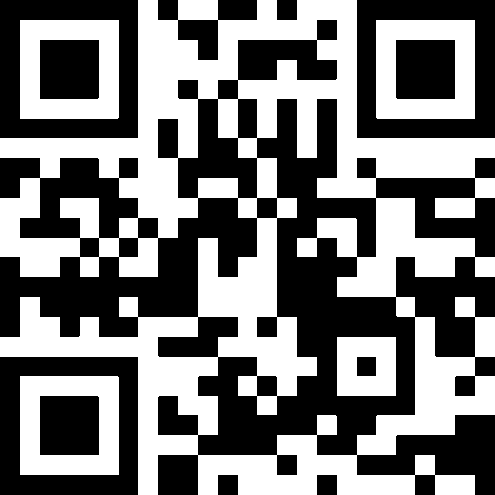
* відродження української та інших національних культур;
* збереження культурних традицій краю;
* створення умов для розвитку самодіяльної народної творчості;
* забезпечення реалізації прав громадян на вільний доступ до інформації, свободу літературної і художньої творчості, доступності всіх видів культурних послуг і культурної діяльності для кожного громадянина;
* підвищення інформаційного потенціалу бібліотечних закладів;
* пропаганди закладами культури збереження культурного надбання українського народу серед населення громади шляхом проведення свят, конкурсів; участі самодіяльних художніх колективів у обласних та Всеукраїнських конкурсах; організації культурно-дозвілевих програм до пам’ятних та святкових календарних дат.

На даний час в громаді немає спортивних команд, що займаються спортом професійно. Головою громади запропоновано і прийнято на сесії програму розвитку спорту в Райгородській ТГ, де передбачено наявність футбольного тренера та створення футбольної команди. На території громади побудовано 2 спортивних майданчики та планується до кінця 2022 року побудувати ще 2 таких майданчиків.

На території громади існує одне стаціонарне відділення Укрпошти, розташоване в смт. Ситківці. В усіх інших селах – мобільні відділення. Банківських установ не має.

Майже на всій території громади є покриття мобільного зв‘язку. 4G покриття також присутнє майже у всіх селах. Швидкісним оптоволоконним інтернетом покрито більше 980 домогосподарств, провайдери різні.

В Райгородської сільської ради є власний інтернет сайт <https://raygorod-otg.gov.ua>, та сторінка в Фейсбук <https://www.facebook.com/Райгородська-громада-101646341575904>, постійно оновлюється інформація.

** **

**1.5 Економіка та бюджет громади**

За 2020 рік до бюджету ТГ надійшло доходів по загальному фонду бюджету без урахування трансфертів 29047418 грн., що становить 103 % до плану на рік, затвердженого сільською радою з урахуванням змін (заплановано 28315594 грн.). Понад план отримано 731824 грн. Порівняно з надходженнями 2019 року сума фактичних надходжень 2020 року у співставних умовах складає на 7 % більше (+1795483 грн.).

Основним бюджетоутворюючим податком залишається податок на місцеві податки і збори, який становить більше 51% доходів загального фонду бюджету. За 2020 рік фактично надійшло 14835072 грн., що становить 100 % до річного уточненого плану.

А також значну частку від всіх податкових надходжень до бюджету складають податок на доходи з фізичних осіб (107 %), фактично надійшло 8071996 при запланованих 7533605.

Крім власних надходжень податків і зборів, до загального фонду бюджету отримано також 4502033 млн. грн. дотацій та 9762130 млн. грн. субвенцій з бюджетів усіх рівнів.

Планові показники дохідної частини Райгородської територіальної громади на 2021 рік, з урахуванням міжбюджетних трансфертів складають 64013201 грн. Доходи бюджету територіальної громади без урахування міжбюджетних трансфертів, затверджено у сумі 30742363 грн., Збільшення дохідної частини сільського бюджету складе 104 % або на 2,5 млн.грн. більше (менше) у порівнянні з 2020 роком в значній мірі за рахунок місцевих податків і зборів.

**ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК**  
**показників соціально-економічного розвитку територіальної громади**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Найменування показника | Одиниця виміру | Значення показника у 2020 році |
| **I** | **Демографічна ситуація** |  |  |
| 1 | Чисельність постійного населення | осіб | 7423 |
| 2 | Чисельність постійного населення віком 16 - 59 років | осіб | 3856 |
| 3 | Кількість дітей віком до 16 років | осіб | 1068 |
| 4 | Демографічне навантаження на 1000 осіб працездатного віку | % | 76,69 |
| 5 | Природний приріст (скорочення) населення | осіб | -100 |
| 6 | Загальний коефіцієнт вибуття сільського населення (на 1000 осіб наявного сільського населення) | проміле |  |
| 7 | Внутрішня міграція населення в межах населених пунктів територіальної громади | осіб | 10 |
| **II** | **Економічна ефективність** |  |  |
| 8 | Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу | грн. | 505,60 |
|  | у тому числі за рахунок коштів обласного бюджету | грн. | 6,74 |
|  | у тому числі за рахунок коштів бюджету територіальної громади | грн. | 498,86 |
| 9 | Кількість підприємств малого та середнього бізнесу на 1000 осіб наявного населення | одиниць | 10,91 |
| 12 | Кількість проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території громади у тому числі за рахунок: | одиниць | 0 |
| Коштів державного фонду регіонального розвитку |  | 0 |
| коштів субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури територіальних громад |  | 0 |
| інших джерел |  | 0 |
| 13 | Обсяг фінансування проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території громади | грн. | 0 |
| за рахунок державного бюджету |  | 0 |
| за рахунок місцевого бюджету |  | 0 |
| за рахунок інших джерел | % | 0 |
| **III** | **Фінансова самодостатність** |  |  |
| 14 | Доходи загального фонду бюджету територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу | грн. | 1710,72 |
| 15 | Капітальні видатки бюджету територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу | грн. | 242,60 |
| 16 | Частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету територіальної громади (без урахування субвенцій) | % | 15,6 |
| 17 | Частка видатків бюджету розвитку в загальному обсязі видатків територіальної громади (без урахування власних надходжень бюджетних установ) | % | 14,4 |
| 18 | Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 особу | грн. | 1087,43 |
| 19 | Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від плати за землю на 1 особу | грн. | 1349,80 |
| 20 | Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу | грн. | 625,93 |
| 21 | Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу | грн. | 75,46 |
| 22 | Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу | грн. | 1394,62 |
| **IV** | **Якість та доступність публічних послуг** |  |  |
| 23 | Частка домогосподарств, що мають доступ до фіксованої широкосмугової мережі Інтернет, у загальній кількості домогосподарств територіальної громади | % | 20,85 |
| 24 | Забезпеченість населення лікарями загальної практики - сімейними лікарями на 1000 осіб наявного населення на кінець року | осіб | 0,54 |
| 25 | Середня наповнюваність групи дошкільного навчального закладу територіальної громади | осіб | 12 |
| 26 | Частка дітей дошкільного віку охоплена дошкільними навчальними закладами, у загальній кількості дітей дошкільного віку | % | 90 |
| 27 | Середня наповнюваність класів загальноосвітньої школи територіальної громади | осіб | 8,4 |
| 28 | Частка дітей, для яких організовано підвезення до місця навчання і додому, у загальній кількості учнів, які того потребують | % | 7,46 |
| 30 | Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з іноземної мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з іноземної мови | % | 0 |
| 31 | Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з української мови | % | 0,63 |
| 32 | Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з математики 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з математики | % | 0 |
| **V** | **Створення комфортних умов для життя** |  |  |
| 33 | Частка домогосподарств, забезпечених централізованим водопостачанням, у загальній кількості домогосподарств територіальної громади | % | 22,81 |
| 36 | Частка населених пунктів, у яких впроваджено роздільне збирання твердих побутових відходів, у загальній кількості населених пунктів територіальної громади | % | 20 |

**2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ**

**2.1 SWOT-АНАЛІЗ Райгородської територіальної громади**

**SWOT-аналіз** – це [аналіз](http://uk.wikipedia.org/wiki/%25D0%2590%25D0%25BD%25D0%25B0%25D0%25BB%25D1%2596%25D0%25B7) у [стратегічному плануванні](http://uk.wikipedia.org/wiki/%25D0%25A1%25D1%2582%25D1%2580%25D0%25B0%25D1%2582%25D0%25B5%25D0%25B3%25D1%2596%25D1%2587%25D0%25BD%25D0%25B5_%25D0%25BF%25D0%25BB%25D0%25B0%25D0%25BD%25D1%2583%25D0%25B2%25D0%25B0%25D0%25BD%25D0%25BD%25D1%258F), що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: сильні (**S** – strengths), слабкі (**W** – weaknesses) сторони об’єкту, який аналізується; можливості (**O** – opportunities), що існують для нього або можуть з’явитися з часом, і загрози (**T** – threats), з якими об’єкт зіштовхується або може зіштовхнутися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. Вигідне географічне розташування у центральній частині Вінницької області на автошляху М-30 2. Родючі ґрунти, річка Південний Буг, низьке екологічне навантаження 3. Наявність сільськогосподарських підприємств та фермерських господарств (платників податків на території громади) 4. Лікувально-оздоровчий центр в с. Нові Обіходи 5. Ситковецька територіальна пожежна команда 6. Самчинецький гранітний кар`єр 7. Наявність вільних земельних ділянок та об`єктів незавершеного будівництва для залучення інвестицій у сфері сільського господарства, промисловості 8. Наявність базової інфраструктури у більшості населених пунктів громади (медична, освітня, соціальна) 9. Наявність кваліфікованої робочої сили і молоді для роботи у сфері сільського господарства, промисловості і послуг 10. Наявність рекреаційних територій 11. Зліт-фестиваль юних туристів-краєзнавців Вінничини «Макітра» 12. Райгородська громада є членом Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування | 1. У населених пунтктах громади переважає населення пенсійного віку 2. Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння), відтік кваліфікованих кадрів з громади 3. Території населених пунктів громади потребують благоустрою (освітлення, тротуари, зупинки, велопарковки) 4. Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги 5. Незадовільне транспортне сполучення між селами громади (дороги, комунікації) 6. Зношеність існуючих систем водопостачання та водовідведення, нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води 7. Низька свідомість платників податків 8. Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, в т. ч. дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, пляжів 9. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, неналагоджена доставка учнів до шкіл, слаборозвинена позашкільна освіта 10. Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу 11. Недосконала система збору і вивезення побутових та рідких відходів, забрудненість лісосмуг сміттям, стихійні сміттєзвалища |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах, у т. ч. тих, які стосуються освіти, підтримки людей з вразливих категорій, спорту, розвитку малого і середнього бізнесу та інвестицій 2. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства 3. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі 4. Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади 5. Завершення реформ в державі (адмінтерустрій, медична, освітня) 6. Реалізація проєктів міжмуніципального характеру при співпраці із сусідніми ТГ 7. Рекреаційний потенціал та наявні водні об’єкти 8. Інвестиційно привабливі об’єкти комунальної власності, що не використовуються 9. Наявність молодих кадрів різної кваліфікації | * + - 1. Міграція населення до сусідніх міст та за кордон       2. Продовження негативних змін клімату       3. Зменшення запасів підземних та поверхневих вод       4. Нестабільність національної валюти       5. Продовження війни на Сході країни, поширення терористичної загрози на інші регіони       6. Зростання цін на енергоносії       7. COVID-19 |

SWOT-аналіз дає змогу виявити ті сильні і слабкі сторони, які потребують найбільшої уваги і зусиль з боку громади. В умовах децентралізації кожна громада має знайти і активно просувати свої унікальні можливості, так звані **«Точки Розвитку».**

Наявність родючих ґрунтів, розвинуті сільськогосподарські підприємства визначають Точку Розвитку Райгородської територіальної громади як **поглиблена агропереробка**, розвиток харчової промисловості на основі власної сировинної бази.

***Стратегічне Бачення*** *–* Фінальний результат бажаного стану майбутнього Райгородської об’єднаної територіальної громади у 2030 році було сформовано за результатами стратегічних сесій та аналізу заповнених анкет-опитувальників, проведених на території громади у травні-серпні 2020 року. Воно враховує думку представників різних верств населення, вікових груп і місцевого бізнесу.

**Пріоритети розвитку громади**

Стратегічні пріоритети розвитку Райгородської громади визначені порівняльними перевагами, викликами і ризиками, Точкою Розвитку і Баченням громади.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Пріоритети** | **Цілі** | **Заходи/Проєкти** |
| **1. Економічний добробут громади** | 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада | 1.1.1. Аудит ресурсів ТГ (землі, комунальні заклади, родовища корисних копалин, комунальні заклади, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об`єкти)  1.1.2. Підготовка фахівців, які будуть готувати проєкти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громадськості)  1.1.3. Розробка інвестиційного паспорту громади  1.1.4. Відбір потенційно-привабливих об`єктів і розробка інвестиційної пропозиції для залучення інвестора  1.1.5. Реалізація інвестиційних проєктів |
| 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах | 1.2.1. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об`єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для Бізнесу, щорічним звітуванням влади, Громадським контролем |
| 1.3. Зайнятість населення | 1.3.1. Надання суб`єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців  1.3.2. Створення консультаційного центру для мешканців громади щодо ведення підприємницької діяльності та спрощення роботи бізнесу, проведення навчальних тренінгів та семінарів  1.3.3. Розвиток кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство)  1.3.4. Впровадження  програми «Бюджет  громадських ініціатив». |
| **2. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку** | 2.1. Доступна питна вода | 2.1.1. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво/реконструкція водогонів  2.1.2. Очищення та знезараження громадських криниць (санація) |
| 2.2. Розширений спектр комунальних послуг | 2.2.1. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів  2.2.2. Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів  2.2.3. Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація)  2.2.4. Облаштування громадських вбиралень  2.2.5. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів ТГ |
| 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги | 2.3.1. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями  2.3.2. Встановлення вуличних урн, лавок, ліхтарів, велопарковок, вказівників вулиць  2.3.3. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення |
| **3. Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді** | 3.1. Адаптована мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту | 3.1.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями  3.1.2. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням  3.1.3. Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків на території навчальних закладів громади  3.1.4. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним обладнанням для якісного харчування. |
| **4. Соціальний добробут громади** | 4.1. Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу | 4.1.1. Капітальний ремонт і реконструкція приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій та їх оснащення з врахуванням потреб людей з інвалідністю |
| 4.2. Доступні адміністративні послуги | 4.2.1. Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування  4.2.2. Збільшення кількості адміністративних послуг |
| 4.3. Розвиток культури | 4.3.1. Ремонт і реконструкція приміщень будинків культури, сільських клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями  4.3.2. Започаткування та промоція регулярних фестивалів, культурних і спортивних заходів в ТГ |
|  | 4.4. Збережена традиційна культура | 4.4.1. Відбудова/реставрація пам`яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів  4.4.2. Створення центрів культури та етнографії для збереження і розвитку традицій кожного села громади |
| **5. Безпечна громада** | 5.1. Підвищення заходів безпеки та громадського порядку | 5.1.1. Встановлення камер відеоспостереження  5.1.2. Забезпечення дотримання правил благоустрою |
|  | 5.2. Рівноправність, відкритість та відповідальність | 5.2.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація)  5.2.2. Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах  5.2.3. Відновлення місцевих дільничних пунктів поліції |
| 5.3. Відсутність екологічних правопорушень | 5.3.1. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище  5.3.2. Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами |
| 5.4. Раціональне використання природних ресурсів в громаді | 5.4.1. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ  5.4.2. Розчищення русел річок і водойм  5.4.3. Реконструкція/будівництво очисних споруд |

**Пріоритет 1. Економічний добробут громади**

**Обґрунтування:** економічний добробут громади неможливий без розвитку місцевої економіки, тому громада має використати всі місцеві конкурентні переваги.

**Мета:** за допомогою інтелектуальних, людських, інституційних, інфраструктурних, енергетичних, фізичних та природних ресурсів побудувати в громаді власну, прозору, зростаючу і «самоокупну» економічну систему, яка не тільки залучить інвестиції, підтримає розвиток існуючого місцевого бізнесу, створить нові робочі місця, а й наповнить місцевий бюджет.

**Ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада**

Залучення інвесторів у галузь переробки та створення для них привабливих умов – одне з найголовніших завдань громади. Реалізація проєктів, а також спрощення процедури інвестування в економіку громади, розробка системи преференцій для інвесторів, дозволить громаді стати привабливим майданчиком для залучення стратегічних інвесторів та розвитку високопродуктивних ресурсів.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

**Заходи/проєкти:**

1.1.1. Аудит ресурсів ТГ (землі, комунальні заклади, родовища корисних копалин, комунальні заклади, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об`єкти).

1.1.2. Підготовка фахівців, які будуть готувати проєкти на конкурсні програми (з числа працівників ОМС і активу громадськості).

1.1.3. Розробка інвестиційного паспорту громади.

1.1.4. Відбір потенційно-привабливих об`єктів і розробка інвестиційної пропозиції для залучення інвестора.

1.1.5. Реалізація інвестиційних проєктів.

**Ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах**

Надання суб`єктам підприємницької діяльності на прозорих конкурсних засадах під об`єкти комерційного призначення земельних ділянок, комунальних об`єктів або потенційних туристичних об`єктів – це найбільш ефективний спосіб наповнення місцевого бюджету. Застосування механізму публічно-приватного партнерства в управлінні територіями не тільки сприятиме залученню ресурсів, а й вирішить частину соціально-економічних та екологічних проблем, забезпечить економічний добробут громади та туристичну привабливість. Відновленню довіри до влади сприятиме громадський контроль за умови дотримання всіма сторонами (Влада-Бізнес-Громада) принципів партнерства і рівноправності, відкритості та відповідальності, раціональності й збалансованості, узгодженості інтересів та запобігання корупції, компетентності, політичної незалежності.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

**Заходи/проєкти:**

1.2.1. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для представлення інвестиційно привабливих об`єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці, з прозорими правилами для Бізнесу, щорічним звітуванням Влади, Громадським контролем.

**Ціль 1.3. Зайнятість населення**

Працевлаштування населення сільської місцевості на підприємствах, що використовують землі сільгосппризначення, надасть змогу забезпечити ефективне виробництво, задовольнить потреби працівників-мешканців громади, наповнить місцевий бюджет і відродить соціальну сферу села. Навчальні тренінги та семінари, місцеві програми для підтримки та розвитку підприємців і підприємців-початківців дозволять здобути знання і навички ефективного ведення підприємницької діяльності.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, молодь, працівники підприємств, безробітні, соціально незахищені верстви населення, пенсіонери.

**Заходи/проєкти:**

1.3.1. Надання суб`єктам підприємницької діяльності дозволів на реконструкцію приміщень для використання під бізнес (у разі необхідності) із працевлаштуванням місцевих мешканців.

1.3.2. Створення консультаційного центру для мешканців громади щодо ведення підприємницької діяльності та спрощення роботи бізнесу, проведення навчальних тренінгів та семінарів.

1.3.3. Розвиток кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство).

1.3.4. Впровадження програми «Бюджет громадських ініціатив»

**Пріоритет 2. Розвинена інфраструктура на засадах сталого розвитку**

**Обґрунтування:** комплексний благоустрій території громади, розвиток інфраструктури у сфері дорожнього господарства, якісні комунальні послуги, спрямовані на задоволення базових потреб громади і забезпечення нормальних умов проживання відповідно до стандартів.

**Мета:** покращити умови проживання та соціально-побутові умови всіх мешканців громади, полекшити самообслуговування людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями; підвищити безпеку руху водіїв, пішоходів, велосипедистів та пасажирів.

**Ціль 2.1**. **Доступна питна вода**

Проблема нестачі та низької якості питної води пов`язана з виснаженням запасів прісних підземних вод, а також техногенним впливом на якість води в існуючих джерелах. Розв`язання проблеми забезпечення якісною питною водою всіх населених пунктів громади полягає в реконструкції та будівництві групових і локальних об`єктів водопостачання, очищенні та знезараженні громадських криниць (санація).

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

2.1.1. Розробка документації та підтримка проєктів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів.

2.1.2. Очищення та знезараження громадських криниць (санація).

**Ціль 2.2**. **Розширений спектр комунальних послуг**

Реалізація проєктів, а саме розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади відповідно до правил благоустрою, організація робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів, налагодження системи роздільного збору побутових відходів та системи поводження з рідкими відходами (асенізація), не тільки мінімізує потрапляння небезпечних речовин в ґрунтові води, покращить стан водойм, а й скоротить кількість осіб, які страждають від нестачі води, збереже здоров`я людей.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи.

**Заходи/проєкти:**

2.2.1. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.

2.2.2. Налагодження системи поводження з побутовими відходами, інформаційно-просвітницька кампанія з роздільного збору побутових відходів.

2.2.3. Налагодження системи поводження з рідкими відходами (асенізація).

2.2.4. Облаштування громадських вбиралень.

2.2.5. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів ТГ.

**Ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги**

Реалізація проєктів забезпечить безпеку всім учасникам дорожнього руху, створить для мешканців громади зручні умови проживання, праці і відпочинку, розвинить велоінфраструктуру громади. Співпраця з перевізниками, спроможними забезпечити належний технічний стан, чистоту та комфорт транспортних засобів, культуру водіння, покращить якість наданих послуг.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

2.3.1. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок.

2.3.2. Встановлення вуличних урн, лавок, ліхтарів, велопарковок.

2.3.3. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення**.**

**Пріоритет 3. Якісна дошкільна та загальна середня освіта в громаді**

**Обґрунтування:** кожна дитина має мати доступ до якісної освіти, спрямованої на розвиток соціального досвіду, особистісних якостей, оволодіння компетенціями, що потрібні в сучасному світі**.**

**Мета:** створити всі необхідні умови для забезпечення якісної дошкільної та загальної середньої освіти, що сприятиме всебічному розвитку, вихованню, навчанню, виявленню талантів, соціалізації особистості, яка здатна до життя в суспільстві та цивілізованої взаємодії з природою, має прагнення до самовдосконалення і здобуття освіти упродовж життя, готової до свідомого життєвого вибору та самореалізації, відповідальності, трудової діяльності та громадянської активності, дбайливого ставлення до родини, своєї країни, довкілля.

**Ціль 3.1**. **Адаптована мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту**

Поставлена мета – забезпечення рівноправної та якісної початкової та середньої освіти, що дозволяє домогтися хороших результатів навчання. Реалізація проєктів створить освітній простір доступним, безбар`єрним, надасть змогу дітям з обмеженими можливостями навчатися у звичайних класах і отримувати таку ж освіту, як і решта дітей, реалізовувати різні освітні програми, з урахуванням особливостей навчальних закладів та базових освітніх програм, напрямів позашкільної діяльності, а також інших потреб учасників освітнього процесу. Навчальні заклади мають враховувати інтереси всіх дітей, їх особливі потреби та забезпечувати безпечне, ефективне середовище навчання.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): діти (в тому числі з особливими потребами), молодь, сім`ї.

**Заходи/проєкти:**

3.1.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.

3.1.2. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням.

3.1.3. Облаштування стадіонів та спортивних майданчиків на території навчальних закладів громади

3.1.4. Оснащення дошкільних та шкільних навчальних закладів необхідним обладнанням для якісного харчування.

**Пріоритет 4. Соціальний добробут громади**

**Обґрунтування:** кожен мешканець громади має мати доступ до медичних та адміністративних послуг, можливість культурного, духовного та фізичного розвитку. Їх доступність та якість – основні показники цивілізованості країни. Адже задоволення потреб і досягнення цілей громади фактично означає її функціонування та розвиток.

**Мета:** створити всі необхідні умови для забезпечення користування своїми особистими правами як людини та громадянина в отриманні медичних та адміністративних послуг, підтримати системну освіту або самоосвіту, комп’ютерну грамотність, підсилити соціальні зв`язки із суспільством, міжособистісне спілкування, дозвілля, відродження та збереження народної культури.

**Ціль 4.1**. **Адаптована мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу**

Мережа закладів охорони здоров’я потребує приведення її у відповідність з реальними потребами населення у медичних послугах. Створення ефективної моделі організації системи охорони здоров`я в громаді, а саме сучасне обладнання та сучасні підходи до лікування, організація праці, оптимальне робоче навантаження дасть змогу покращити якість та підвищити ефективність медичних послуг шляхом оптимального взаємного розподілу функцій, збільшити загальний об’єм медичних послуг, знизити витрати в розрахунку на одну надану медичну послугу, що сприятиме економії коштів громади.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

**Заходи/проєкти:**

4.1.1. Капітальний ремонт і реконструкція приміщень фельдшерських пунктів, амбулаторій та їх оснащення з врахуванням потреб людей.

**Ціль 4.2**. **Доступні адміністративні послуги**

Віддаленість населених пунктів від смт Ситківці, в якому розташований ЦНАП, та кількість мешканців, які в них проживають, є вагомими факторами для утворення віддалених робочих місць для надання адміністративних послуг. Реалізація проєктів полягає в організації віддалених робочих місць, із застосовуванням ротації адміністраторів і режиму неповного робочого тижня (прийому у певні визначені дні та години) та інформування про роботу органів місцевого самоврядування.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, працівники підприємств, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

4.2.1. Створення інформаційного інтернет-порталу для інформування громадськості про роботу органів місцевого самоврядування.

4.2.2. Збільшення кількості адміністративних послуг.

**Ціль 4.3**. **Спортивна та освічена громада**

Зменшення тривалості життя громадян, загострення криміногенної ситуації, особливо у молодіжному середовищі, є наслідком несформованості сталих культурних традицій та мотивацій щодо ведення здорового способу життя. Культура і спорт – це той майданчик, що об’єднує людей, надає можливості для дозвілля, розваг, навчання й обміну досвідом з іншими. Досягненню мети сприятиме створення умов для поліпшення здоров’я населення громади шляхом залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом, популяризації здорового способу життя, максимальної реалізації здібностей обдарованої молоді, у тому числі й молоді з обмеженими фізичними можливостями за місцем проживання та місцях масового відпочинку населення, а також додасть цінності іншим сферам, таким як туризм і бізнес. Реалізація проєктів полягає в об’єднанні громади культурними та спортивними заходами, такими як фестивалі чи змагання, створюючи соціальну солідарність і згуртованість, сприяючи соціальній інтеграції, розширюючи можливості громади.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи, спортсмени, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

4.3.1. Ремонт і реконструкція приміщень будинків культури, сільських клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями.

4.3.2. Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в ТГ.

**Пріоритет**

**Обґрунтування:** соціальне зближення стимулюватиме зв`язки в громаді та дозволить мешканцям спільно шукати шляхи вирішення існуючих проблем, розбудовувати довіру, взаємну повагу, партнерські відносини.

**Мета:** створити всі необхідні умови для підтримки місцевих активностей, громадських організацій, культурно-мистецьких ініціатив.

4.4. **Збережена традиційна культура**

Культурна спадщина ‒ чинник самоідентифікації громади. Реалізація проєкту збереже історико-архітектурне середовище громади, а просвітницькі заходи і промоція, залучення мешканців до відновлення спадщини та впорядкування громадських просторів сприятиме збереженню і зміцненню зв`язків в громаді, організації змістовного дозвілля.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи.

**Заходи/проєкти:**

4.4.1. Відбудова/реставрація пам`яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів.

4.4.2. Створення центрів культури та етнографії для збереження і розвитку традицій кожного села і міста громади.

**Пріоритет 5. Безпечна громада**

**Обґрунтування:** посилити спроможність громади вирішувати проблеми, що пов`язані з безпекою, розвивати правове та безпечне середовище на основі діалогу різних зацікавлених сторін, з урахуванням потреб населення в т. ч. із вразливих категорій.

**Мета:** створити безпечне середовище комфортне для проживання та ведення бізнесу, покращити екологічну ситуацію на території громади, сформувати відповідальну спільноту, підсилити захищеність для всіх мешканці громади.

**Ціль 5.1. Підвищення заходів безпеки та громадського порядку**

5.1.1. Встановлення камер відеоспостереження.

5.1.2. Забезпечення дотримання правил благоустрою.

**Ціль 5.2**. **Рівноправність, відкритість та відповідальність**

Реалізація проєктів не тільки забезпечить доступ до безоплатної допомоги особам, які потребують такої допомоги (особливо серед вразливих верств населення), а також підвищить загальний рівень правової культури, покращить правову освіту населення, надасть мешканцям громади необхідний рівень правових знань, сформує у них повагу до права.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, безробітні, особи з обмеженими можливостями, соціально незахищені верстви населення, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

5.2.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація).

5.2.2. Створення кризових центрів для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.

5.2.3. Відновлення місцевих дільничних пунктів поліції.

**Ціль 5.3**. **Відсутність екологічних правопорушень**

Прозоре прийняття рішень, реалізація яких впливає на стан довкілля, формування у населення екологічного світогляду, компенсація шкоди, заподіяної порушенням законодавства ‒ є основними принципами охорони навколишнього природного середовища. Реалізація проєктів сприятиме діалогу між владою, бізнесом і громадою, розумінню відповідальності кожною стороною, формуванню нової моделі громадянського суспільства, здатного активізуватися навколо вирішення проблем.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, підприємці, фермери, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

5.3.1. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище.

5.3.2. Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами.

**Ціль 5.4**. **Раціональне використання природних ресурсів в громаді**

Забезпечення населення і галузей економіки водою залежить від екологічного стану річок і водойм. Найбільш ефективним заходом зменшення впливу стоків на водні об’єкти є їх очищення на очисних спорудах. Реалізація проєктів дозволить не тільки зменшити забруднення водойм та ґрунтів побутовими відходами та токсичними речовинами, а й ліквідувати/знизити антропогенне навантаження на довкілля.

**Бенефіціари** (вигодонабувачі): всі мешканці громади, фермери, підприємці, малий та середній бізнес, підприємці, інвестори, громадські організації.

**Заходи/проєкти:**

5.4.1. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація полігонів побутових відходів.

5.4.2. Розчищення русел річок і водойм.

5.4.3. Реконструкція/будівництво очисних споруд.

**4. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ**

**З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ**

Стратегія розвитку Райгородської територіальної громади на період до 2030 року повністю відповідає принципам, пріоритетам, стратегічним та оперативним цілям та завданням Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та стратегічним документам, що регламентують просторовий та регіональний розвиток Вінницької області, зокрема Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.

**5.СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

З початку роботи зі стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегії розвитку Райгородської сільської ради. Наскільки успішним виявиться реалізація стратегії залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають на досягнення його мети та цілей.

У роботі над розробкою Стратегії брали участь представники бізнесу, органу місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій, що забезпечує реалістичність її виконання та довіру до нього з боку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії, необхідно створити систему моніторингу  та її реалізації. Така система має включати Орган з моніторингу (необхідно створювати з врахуванням особливостей територіальних громад) Документ (Положення) про систему моніторингу виконання Стратегії; у Стратегії має бути окремий розділ з описанням системи моніторингу виконання стратегії; система індикаторів (результатів) виконання стратегії (кількісні та якісні).

Забезпечення реалізації – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження Стратегії. Цим має займатись Комітет з управління впровадженням, створений з представників органу місцевого самоврядування, громадськості і бізнесу. Питання впровадження проектів і заходів Стратегії мають належати виключно до компетенції Комітету з управління впровадженням. Саме Комітет управління впровадженням Стратегії є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

До складу цього органу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування і реалізації стратегії: селищний голова та його заступник , спеціалісти апарату селищної ради , приватні підприємці, представники об’єднань громадян.

У ході моніторингу Стратегії вирішуються наступні завдання:

* контроль за реалізацію плану в цілому;
* оцінка ступеню досягнення прогресу за стратегічними напрямками, виконання стратегічних та оперативних цілей, надання інформації для уточнення та корегування цілей;
* підтримка в робочому стані структури стратегічного планування.

Моніторинг базується на розгляді обмеженого числа відібраних показників (індикаторів) по кожному стратегічному напрямку та аналізі поступу запланованих результатів.

**Система індикаторів моніторингу виконання стратегії**

Індикатори потрібно розділяти на індикатори досягнення: Бачення; напрямів розвитку; Стратегічних цілей; Оперативних цілей. Можна обмежитись розробкою індикаторів досягнення Стратегічних цілей.

**Рівні моніторингу:**

1. Для визначення ефективності проекту (демонструють економічний розвиток і є важливими для органів місцевої влади):
2. Для визначення інвестиційної привабливості та стану економічного розвитку території.

Підсумки моніторингу підводяться один раз на півроку у вигляді піврічних звітів.

Фіксуються та аналізуються:  а)  ступінь виконання кожної задачі по проектах;  б) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції; г) дані за індикаторами, що відображають результат реалізації проектів; г) оцінка потреб у фінансуванні; д) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції з корегування та змін до Стратегії по стратегічним та оперативним цілям, проектам та завданням можуть вноситися:

* членами Комітету з управління впровадженням Стратегії;
* депутатами селищної ради;
* зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та особами (мешканцями).

Крім Комітету управління провадженням також можливі інші форми органів з моніторингу впровадження стратегії: моніторинговий комітет; тимчасова комісія селищної ради; покласти повноваження на постійні комісії селищної ради: з питань планування, бюджету та фінансів; з питань соціально-економічного розвитку, комунального господарства та управління комунальною власністю територіальної громади.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проектів, коригування  та актуалізація Стратегії при необхідності, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінено іншими.

Члени Комітету з управління впровадженням Стратегії, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними і реалізовувалися. Комітет збирається з встановленою періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін. Проекти рішень щодо змін до Стратегії розвитку виносяться на розгляд селищної ради.

**ОРІЄНТОВНІ**

**Показники оцінки реалізації стратегії** (індикатори досягнення результату)

|  |  |
| --- | --- |
| **Загальні показники** | |
|  | Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на одного мешканця |
|  | Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на одного мешканця |
|  | Середня місячна заробітна плата |
|  | Загальний обсяг експорту |
|  | Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки |
|  | Обсяг прямих іноземних інвестицій в економіку громади на душу населення |
|  | Обсяг інвестицій в туристично-рекреаційну галузь |
|  | Обсяг реалізованої промислової продукції на душу населення |
|  | Частка промислової продукції, виробленої малими підприємствами в загальному обсязі |
|  | Кількість новостворених робочих місць на підприємствах громади на рік |
|  | Кількість малих і середніх підприємств на 1 тис. осіб населення |
|  | Кількість наданих адміністративних послуг на території ТГ |
|  | Обсяг залучених коштів з ДФРР, міжнародних організацій, державних, обласних конкурсів |
|  | Економія бюджетних коштів в результаті впровадження енергоефективних заходів |
|  | Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного середовища |
|  | Кількість осіб, залучених до заходів з екологічної освіти |
|  | Кількість подій (фестивалів, конференцій, святкувань і т. п.) на рік |
|  | Динаміка чисельності населення громади |
|  | Природний приріст / скорочення населення |
|  | Рівень безробіття |
|  | Частка безробітних жінок у загальній кількості безробітних в громаді |
|  | Кількість спортивних споруд і об'єктів введених в експлуатацію |
|  | Кількість громадян, охоплених спортивними секціями |
|  | Кількість учасників-призерів предметних олімпіад різних рівнів |
|  | Результат ЗНО в цілому у освітніх закладах громади |
|  | % вступу випускників школи громади до ВНЗ |
|  | Кількість змагань усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці спортивних секцій громади |
|  | Кількість конкурсів усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці творчих колективів громади |